



ШТОКМАН – ЭТО АРКТИЧЕСКИЕ НАДЕЖДЫ РОССИИ И ФРАНЦИИ

новый протокол о сотрудничестве, в рамках которого может быть создано СП для покупки новых лицензий на аукционах и произведен обмен уже существующих активов.

«После выборов во Франции 5 мая 2007 года многие думали, что отношения между Россией и Францией ухудшатся,— заявил „Ъ“ директор парижской Высшей школы социальных наук Жак Сапир.— Однако первая встреча Никола Саркози и Владимира Путина на саммите G8 в Хайлигендамме продемонстрировала, что это совсем не так. Оказалось, что президенты поладили и смогли быстро найти общий язык. И Владимир Путин, и Никола Саркози — прагматики, не отягощенные какой-либо идеологией. Россия очень заинтересована в контактах с Францией — это важно, и между президентами нет неприязни, что не менее важно». Стоит заметить, что России сейчас крайне выгодно иметь Францию в качестве надежного союзника, который мог бы отбивать нападки на нее внутри Евросоюза. Раньше эту роль выполняли канцлер ФРГ Герхард Шредер и итальянский премьер-министр Сильвио Берлускони. Теперь заступником России, видимо, предложено стать Никола Саркози.

Кто знает, если бы президентская гонка в США по срокам пришлось на 2007-й, а не на 2008 год, может быть, история совместного освоения одного из крупнейших месторождений в мире (Штокмановского газоконденсатного в Баренцевом море с запасами 3,7 трлн кубометров) выглядела бы иначе. Не исключено, что займи Джордж Буш менее жесткую внешнюю политику и пойдй он на совсем незначительные уступки России, возможно, Штокман осваивали бы Chevron или ConocoPhillips. Ибо перелом во взаимоотношениях «Газпрома» с французскими корпорациями произошел на волне личной приязни молодого президента Саркози и Владимира Путина.

Глава Eni в России Доминик Фаш еще осенью прошлого года предсказывал, что следует ожидать крупных инвестиций со стороны французских компаний в российскую

экономику после марта 2008 года (ну, или после инаугурации Дмитрия Медведева 7 мая). Спустя непродолжительное время министр промышленности и энергетики России Виктор Христенко уточнил, что российское правительство ожидает до \$20 млрд от французских инвесторов за ближайшие год-полтора.

**ПРОПОРЦИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ** К Штокмановскому месторождению, открытому в 1988 году, за прошедшие 20 лет подбирали ключи пять команд из иностранных концернов, желавших начать добычу немедленно. Однако каждый раз на их пути возникали технологические сложности непреодолимой силы, которые заставляли российских власти отложить проект до лучших времен. Поэтому когда в сентябре 2006 года президент России Владимир Путин в Германии объявил о том, что «Газпром» самостоятельно разработает Штокман, газовые эксперты решили, что проект в очередной раз положат под сукно на неопределенное время. Спустя пару недель выяснилось, что гарант российской Конституции имел в виду лишь сохранение лицензии на владение ресурсами в собственности РФ. А иностранцы по-прежнему могли присоединяться к проекту — только уже на правах подрядчиков.

Нотут с горячим протестом выступила Total (американцы и норвежцы только скрипели зубами и молчали). В то время старший вице-президент Total по континентальной Европе и Азии Менно Грувель заявил, что компания не согласна на подрядные работы по разработке Штокмановского газоконденсатного месторождения и хочет иметь доступ к его запасам. «Мы не сервисная компания. Наша задача — иметь доступ к добыче и вознаграждение»,— горячо убеждал коллег Менно Грувель. «Газпром» должен найти соответствующую контрактную форму работы с иностранцами, отмечал он, напоминая, что именно Total помогла «Газпрому» отстаивать интересы в Иране при освоении месторождения Южный Парс.

##### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

Открытое в 1988 году Штокмановское газоконденсатное месторождение расположено в Баренцевом море в 600 км к северо-востоку от Мурманска. Глубина моря в этом районе — 320–340 м. Запасы оцениваются в 3,7 трлн кубометров газа и более чем в 31 млн тонн газового конденсата. Первый этап освоения месторождения предусматривает строительство завода по выпуску сжижен-

ного природного газа в Ленинградской области и газопровода к нему. Ежегодная добыча на первом этапе планируется на уровне 22,5 млрд кубометров газа и 205 тыс. тонн конденсата. Затем ее предполагается повысить до 70 млрд кубометров газа и 0,6 млн тонн конденсата в год. Начало поставок газа запланировано на 2013 год, конденсата — на 2014-й. Размер инвестиций на первом этапе планируются

В итоге именно схема Южного Парса оказалась пригодной для освоения российского Штокмана. «После того как российские власти решили изменить условия игры и лицензию оставили за „Газпромом“, мы смогли предложить глобальное решение, которое позволяет нам участвовать в этом проекте на хороших условиях»,— рассказал президент Total Кристоф де Маржери газете Le Figaro летом 2007 года. К этому моменту он уже не удивлялся отсутствию у компании лицензии. «Уже долгое время мы работаем на месторождениях, которые всецело принадлежат национальным компаниям или государствам. Нам не нужно иметь прямого доступа к лицензии, чтобы эффективно работать. Нам достаточно, чтобы заработок соответствовал рискам, которые мы на себя берем, и размеру понесенных затрат. В проекте Штокман это условие полностью соблюдается»,— уверял глава Total.

«Степень рыночного риска и ответственность разделена пропорционально между „Газпромом“ и Total,— пояснил глава „Севморнефтегаза“ Юрий Комаров.— Инвесторы будут рисковать деньгами пропорционально доле своего участия в проекте в случае срывов срока ввода месторождения, возникновения технологических проблем и всяких прочих рисков компании специального назначения».

По какой цене оператор Штокмана будет продавать газ «Газпрому», ни в самой монополии, ни в Total не уточняют. Аналогичную схему «Газпром» использует при работе с немецкой Wintershall на Уренгойском месторождении (в данном случае стороны владеют компанией-оператором ЗАО «Ачимгаз» на паритетных условиях): три четверти добываемого газа продается по российской цене, четверть — по экспортной, за вычетом транспортных расходов. Выручка делится между акционерами пропорционально их долям. Однако даже если на Штокмани будет применена та же формула, рассчитать прибыль

в объеме \$12–14 млрд. В 2002 году для освоения месторождения «Газпромом» и «Роснефтью» создано ЗАО «Севморнефтегаз», одновременно начались переговоры с иностранными компаниями об участии в проекте. В 2004–2005 годах подписаны девять меморандумов с крупнейшими энергетическими компаниями, которые представили предложения по реализации совместных проектов разра-

ботки месторождения. В декабре 2004 года «Роснефть» продала «Газпрому» свою долю в «Севморнефтегазе», пустив вырученные \$1,7 млрд на приобретение «Юганскнефтегаза». 16 сентября 2005 года «Газпром» объявил «короткий список» партнеров для детальных переговоров. В него вошли: Statoil (Норвегия), Total (Франция), Chevron (США), Hydro (Норвегия), ConocoPhillips (США). В те-

оператора пока невозможно, поскольку неизвестны себестоимость добычи и размер транспортной составляющей.

**ХИТРЫЕ ФРАНЦУЗЫ** Кроме прямых доходов от реализации проекта Total получит возможность существенно увеличить свои запасы газа. Как пояснил нам один из менеджеров «Газпрома», в данном случае будет использован «принцип пропорционального разделения рисков проекта за счет приобретения доли в компании спецназначения Shtokman development AG». Схема простановки газа на баланс такова. Держатель лицензии на Штокман ООО «Севморнефтегаз» заключает контракт с компанией спецназначения на создание инфраструктуры первой фазы освоения Штокмана и добычу 23,5 млрд кубометров газа в год на протяжении 25 лет. Total по документам будет принадлежать четверть от объема добычи газа за весь срок эксплуатации месторождения. Соответственно, французская компания может рассчитывать на увеличение балансовых запасов на 137,5–147,5 млрд кубометров газа.

По оценкам аналитиков, Total за счет участия в этом проекте сможет увеличить свою капитализацию на 5–10%. По расчетам Валерия Нестерова из «Тройки Диалог», Total добавит 840 млн баррелей нефтяного эквивалента к имеющимся 11,2 млрд баррелей запасов, что приведет к росту ее капитализации на \$10 млрд. Аналитик «Брокеркредитсервиса» Максим Шеин считает, что в условиях жесткой конкурентной борьбы за ресурсную базу капитализация Total по мере освоения Штокмана вырастет на \$20 млрд.

Член правления «Газпрома», начальник департамента стратегического развития Влада Русакова еще прошлой осенью заявила о принятии решения «о переходе к следующей стадии — FEED (начальное техническое проектирование)». В рамках первой фазы будет построена плавучая SPAR-платформа, которая в случае появления айсбергов может быть отбуксирована в безопасное место. Правление «Газпрома» одобрило вариант строительства платформы прямо на месторождении, где глубина моря составляет 380–400 м (рассматривались варианты строительства платформы на глубине 80–100 м недалеко от берега или ее отсутствие). Обоснование инвестиций предполагает создание трех ниток газопроводов протяженностью 581 км и пропускной способностью 23,5 млрд кубометров в год каждый до поселка Териберка Мурманской области, где планируется построить завод по сжижению природного газа производительностью 7,5 млн тонн в год. Стоимость первой фазы оценивается в \$13–14 млрд. И хотя окончательное решение об инвестиционном участии в проекте будет принято лишь во второй половине 2009 года, уже сегодня понятно, что дан старт очень большому мировому проекту с уникальными технологиями освоения углеводородов в агрессивной арктической среде.

В феврале этого года было объявлено о создании компании спецназначения для освоения первой фазы Штокмановского месторождения Shtokman Development Company в швейцарском кантоне Цуг (там же прописаны подконтрольные «Газпрому» Rosukrenergo и Nord Sream AG). Проект будет состоять из трех фаз с возможностью реализации четвертой. Добыча газа на каждой из них составит 23,5 млрд кубометров газа в год. Стоимость освоения всего Штокмановского проекта оценена в \$43–44 млрд «в текущих ценах, которые к 2020 году могут возрасти». Кристофер де Маржери уже объявил о готовности принять участие в разработке всех фаз Штокмановского месторождения.

В отличие от первоначального замысла, жесткая специализация каждого из акционеров на одном виде работ, будь то транспортировка или добыча, не предполагается. Хотя уникальный опыт Total по сжижению газа, безусловно, будет учтен в данном проекте. Подрядчики будут выбраны после разработки FEED в конце 2008 — в первом квартале 2009 года. Первый газ должен быть добыт в начале 2013 года, чтобы во второй его половине уже поступить на рынки Европы. ■

**ВСЕ ИЗМЕНЕНИЯ В РОССИИ У TOTAL ПРОИЗОШЛИ ПОСЛЕ ВЫБОРОВ ПРЕЗИДЕНТА ФРАНЦИИ НИКОЛА САРКОЗИ. ИМЕННО ПОСЛЕ ТЕЛЕФОННОГО РАЗГОВОРА ПРЕЗИДЕНТОВ ДВУХ СТРАН В ИЮЛЕ 2007 ГОДА TOTAL СТАЛА ПЕРВЫМ И ОСНОВНЫМ ПАРТНЕРОМ «ГАЗПРОМА» В ШТОКМАНЕ**



## КОНКУРЕНТЫ