



ВЛАДИСЛАВ ДОРОФЕЕВ,  
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE  
«НЕФТЬ И ГАЗ»

## ПОНЯТНЫХ ПРИЧИН ДВЕ

Знакомо ли кому-то из вас ощущение, когда волосы встают дыбом, от волнения, перенапряжения, страха, любви, боли и др. Мне кажется, вполне правомерно выражение — мысли дыбом. Это когда появляется осознание, понимание, что присутствуешь или описываешь исторический момент, начало нового исторического этапа.

Вот именно такой переход сейчас происходит в российской нефтегазовой отрасли. Меняется парадигма в отношении освоения и развития ресурсной базы России, главной экономической составляющей которой, разумеется, является топливно-энергетический комплекс.

Парадигма эта означает смену государственного курса в отношении привлечения иностранных инвестиций. В истории новой России отчет идет от начала 1990-х, от сахалинских проектов, основанных на СРП, затем несколько лет от начала века, когда в стране утвердился принцип самодостаточности, даже заработал инструмент деприватизации. И вот теперь, в связи с всемирным кризисом, точнее, примерно через год от его начала, провозглашен новый курс в развитии российского ТЭКа. Произошло это 24 сентября в Салехарде на встрече Владимира Путина с большинством руководителей крупнейших нефтегазовых компаний мира. Поскольку на встрече присутствовала большая часть правительства, можно сказать, что нефтегазовый мировой бомонд пригласили на расширенное заседание российского правительства. Формальный повод — привлечение инвестиций в разработку месторождений полуострова Ямал. По сути, декларация отказа от ресурсного национализма, свойственного для России в последние годы.

Понятных причин две. И обе из области логических, то есть умных. Кризис снизил инвестиционные возможности компаний и государства, причем не только в России. И вторая — осознание новой посткризисной экономической реальности. Происходит, произошла уже, окончательная глобализация нефтегазовой отрасли. Национальный ТЭК совершенно вписан в мировой и наоборот. Забвение этого принципа не дает возможности адекватно оценивать события и тенденции в национальной и мировой нефтегазовой отрасли — это взаимодополняющие реальности и процессы, их уже не разделить волевым способом. Потому что теперь уже нет отдельно взятого национального ТЭКа или это не ТЭК.



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

# САЛЕХАРДСКИЙ КУРС

В КОНЦЕ СЕНТЯБРЯ ВЛАДИМИР ПУТИН УСТРОИЛ В САЛЕХАРДЕ ПРЕЗЕНТАЦИЮ ГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ ЯМАЛА ДЛЯ МИРОВОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БОМОНДА. ПРЕМЬЕР РОССИИ ПООБЕЩАЛ ИНВЕТОРАМ НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ И ВСЯЧЕСКУЮ ПОДДЕРЖКУ. НО ЭТО БЫЛО НЕ ГЛАВНОЕ. ПОХОЖЕ, МЕРОПРИЯТИЕ ЭТО БЫЛО ЗАТЕЯНО С ЦЕЛЮ ПРОВОЗГЛАШЕНИЯ НОВОГО КУРСА В ОБЛАСТИ РАЗРАБОТКИ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ. КИРИЛЛ МАРТЫНОВ

**ПРИЕХАЛИ ВСЕ** В Салехард съехались руководители большинства ведущих мировых нефтегазовых компаний. Причем в основном это были главы крупнейших мировых компаний топливно-энергетического комплекса: E.ON (Германия) — Вульф Бернотат, Mitsui (Япония) — Массами Иидзима, Mitsubishi (Япония) — Йорихико Кодзима, Shell (Англия—Голландия) — Питер Возер, Statoil (Норвегия) — Хельге Лунд, CopocoPhillips (США) — Джеймс Малва, Eni (Италия) — Паоло Скарони, Total (Франция) — Кристоф де Маржери, Petronas (Малайзия) — Хассан Марикан. Были также представители Kogas (Южная Корея), GDF SUEZ (Франция) и ExxonMobil.

И еще — большая часть российского правительства. Невозможная, почти невыносимая конфигурация. Но главное — Владимир Путин. Впрочем, можно предположить, что без премьера такая компания не собралась бы.

Такой уровень представительства бывает, как правило, только на крупнейших мировых инвестиционных или нефтегазовых форумах. Например, многие из этих топ-менеджеров участвовали в работе XXIV Мирового газового конгресса, который проходил в Буэнос-Айресе с 5 по 9 октября. Главы мировых компаний также часто по отдельности, но практически никогда в таком составе ездят на крупные форумы и презентации, которые устраивают бывшие республики СССР — Азербайджан, Туркмения, Казахстан.

То есть в любом случае уровень и состав представительства мирового ТЭКа в сентябре в Салехарде был выдающимся. Почему?

**ПОКАЗАЛИ ПРЯНИК** Руководителям мирового топливно-энергетического комплекса показали местность,

## ПРОЕКТЫ, КОТОРЫЕ МОГУТ БЫТЬ РЕАЛИЗОВАНЫ НА ЯМАЛЕ

ПРОЕКТ	ВЕРОЯТНЫЙ СРОК РЕАЛИЗАЦИИ (ГОД)	УЧАСТИЕ ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ
	ОСВОЕНИЕ БОВАНЕНКОВСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ	2012
ОСВОЕНИЕ ЮЖНО-ТАМБЕЙСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ И СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАВОДА СПГ	2015-2020	SHELL, TOTAL
ОСВОЕНИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ БОВАНЕНКОВСКОЙ ЗОНЫ (ХАРАСАВЗЙСКОЕ, КРУЗЕНШТЕРНСКОЕ)	2020	ШИРОКИЙ КРУГ КОМПАНИЙ
ОСВОЕНИЕ ПРОЧИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ	2020-2030	ШИРОКИЙ КРУГ КОМПАНИЙ
СТРОИТЕЛЬСТВО ГАЗОПРОВОДА БОВАНЕНКОВО—УХТА	2012	БЕЗ УЧАСТИЯ ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ

куда приглашают работать, рассказали об условиях, на которых предполагается сотрудничать, а также показали прямики в виде обещания льготного налогового режима.

На полуострове и в прилегающих акваториях открыто 11 газовых и 15 нефтегазоконденсатных месторождений, разведанные и предварительно оцененные запасы (категории ABC1 + C2) газа которых составляют порядка 16 трлн куб. м, перспективные и прогнозные (категории C3-Д3) ресурсы газа — около 22 трлн куб. м. Запасы конденсата (ABC1) оцениваются в 230,7 млн тонн, нефти — в 291,8 млн тонн.

Потенциал добычи газа на Ямале — 360 млрд куб. м газа в год. Наиболее значительным по запасам газа (ABC1 + C2) месторождением Ямала является Бованенковское — 4,9 трлн куб. м. Начальные запасы Харасавзйского, Крузенштернского и Южно-Тамбейского месторождений составляют около 3,3 трлн куб. м газа. Лицензии на разработку Бованенковского, Харасавзйского, Новопортовского, Крузенштернского, Северо-Тамбейского, Западно-Тамбейского, Тасийского и Малыгинского месторождений принадлежат «Газпрому». Лицензия на Южно-Тамбейское месторождение — у НОВАТЭКа, ак-

ционером которого также является «Газпром» (владеет около 20%). При этом в ближайшее десятилетие на Ямале наиболее вероятно начало промышленной эксплуатации всего двух месторождений — Бованенковского и Южно-Тамбейского.

В разделе этого пирога и пригласили участвовать иностранцев. Но за кусочки «сладкого» им придется заплатить не только деньгами, но и доступом к технологиям, размещением заказов на российских предприятиях, доступом на рынки сбыта, а также поделиться собственными активами. Именно такие условия поставил Владимир Путин.

Тех, кто согласится на это, ждут налоговые льготы. «Считаю возможным рассмотреть вопрос о создании режима льготного налогообложения на период окупаемости инвестиций, вкладываемых в освоение новых газовых месторождений. В том числе и здесь, на Ямале», — заявил премьер-министр.

Одна из таких льгот, по словам представителей правительства, — отмена НДС на газ. Впрочем, аналитики говорят, что это не слишком большой подарок, ведь сегодня ставка газового НДС составляет всего 147 руб. с



В САЛЕХАРДЕ СЪЕХАЛИСЬ РУКОВОДИТЕЛИ БОЛЬШИНСТВА ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ (СПРАВА). ОСНОВНЫМ СОБЫТИЕМ ЭТОЙ ВСТРЕЧИ БЫЛИ СЛОВА ВЛАДИМИРА ПУТИНА (СЛЕВА ПО ЦЕНТРУ): «МЫ СОБРАЛИСЬ ЗДЕСЬ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПОКАЗАТЬ УРОВЕНЬ ТРАНСПАРЕНТНОСТИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ И РОССИЙСКИХ ВЛАСТЕЙ»

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС