

ПЕРЕКОСЫ МОДЕРНИЗАЦИИ

ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА НОВОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МЕТАЛЛУРГИИ ДО 2020 ГОДА — ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ. ЗАДАЧА ЭТА СВЯЗАНА С НЕОБХОДИМОСТЬЮ НАРАЩИВАТЬ МОЩНОСТИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЫХ ИНВЕСТИПРОЕКТОВ ВНУТРИ СТРАНЫ, А ТАКЖЕ ДЛЯ УСПЕШНОЙ КОНКУРЕНЦИИ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ. НО ПОКА ОСНОВНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ (МАШИНОСТРОЕНИЕ, СТРОИТЕЛЬНЫЙ СЕКТОР) ПЕРЕЖИВАЮТ КРИЗИС, ПРОБЛЕМОЙ МОГУТ СТАТЬ ИЗБЫТОЧНЫЕ МОЩНОСТИ.

ОЛЬГА ХВОСТУНОВА

РАБОТА НА ИЗНОС Уровень технического оснащения металлургии эксперты оценивают как удовлетворительный. По мнению Дмитрия Баранова, ведущего эксперта УК «Финам Менеджмент», износ основных фондов составляет 40–45%. «Хотя называются разные оценки — от 30 до 70%, думаю, что истина где-то посередине. Если бы он был меньше, то тогда у металлургов не было бы различных программ модернизации, а если бы он был больше, то тогда они не смогли бы не только удовлетворять потребности внутренних заказчиков, но и поставлять свою продукцию на экспорт и быть конкурентоспособными на мировом рынке».

Станислав Фоменко, заместитель начальника отдела анализа рынка акций ИК «Велес Капитал», указывает на то, что дать оценку общему уровню технологического оснащения в отрасли достаточно трудно — он варьируется от комбината к комбинату: «В целом, если смотреть на цифры отчетности компаний, накопленный износ основных средств составляет ориентировочно около 50% их первоначальной стоимости».

Аналогичную оценку дает Михаил Шнайдерман, руководитель центра отраслевых решений для предприятий металлургии компании IBS: «Советская технологическая база позволила нашим металлургам сравнительно благополучно пережить 1990-е годы, однако на рубеже веков износ основных фондов превысил 65%, а доля оборудования со сроком службы свыше 20 лет составила более 80%. В нынешний кризис флагманские предприятия отрасли вошли с показателем износа 50%, что весьма прилично даже на фоне развитых стран. Изменения к лучшему стали возможны благодаря усилиям по модернизации и техническому перевооружению производств. Эти усилия предпринимались, как правило, после приватизации компаний и основывались на стремлении новых собственников добиться большей эффективности бизнеса».

Еще в 2007 году в правительстве была утверждена стратегия развития металлургической промышленности РФ до 2015 года. Приоритетными задачами стратегии стали удовлетворение растущего спроса на металлопродукцию на внутренних и внешних рынках «на основе ускоренного инновационного обновления отрасли, повышение ее экономической эффективности, экологической безопасности, энерго- и ресурсосбережения, конкурентоспособности продукции, импортозамещения и сырьевого обеспечения». Был разработан план реализации основных мероприятий и перечень ключевых инвестиционных проектов.

СТРАТЕГИЯ-2020 В результате кризиса под вопросом оказались многие индикаторы стратегии, рассчитанные на более благоприятную рыночную конъюнктуру, а также сроки реализации проектов. В итоге уже в декабре прошлого года был представлен скорректированный проект стратегии — на период до 2020 года. Сегодня проект до сих пор находится в стадии доработки. Содержание его, впрочем, известно.

Как и в предыдущей редакции, в проекте стратегии до 2020 года рассмотрены три сценария развития отечественной металлургии: инерционный, энергосырьевой и инновационный.

ПО ДАННЫМ МИНПРОМТОРГА НА КОНЕЦ ПРОШЛОГО ГОДА, ДОЛЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ВВП СТРАНЫ СОСТАВИЛА 5%, В ПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ — 18%, В ЭКСПОРТЕ — 14%, А ОБЪЕМ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ ВО ВСЕ УРОВНИ БЮДЖЕТА — ПОРЯДКА 5%



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

Первый вариант предусматривает сокращение масштабных инвестпроектов, в том числе с участием государства, снижение технологической конкурентоспособности обрабатывающих производств и стагнацию в ТЭКе. Для металлургии это означает, что существующая структура отрасли в целом сохранится, а рост внутреннего спроса будет происходить за счет увеличения объемов выпуска сортового проката и заготовок. Прирост мощностей будет происходить благодаря модернизации и реконструкции действующих объектов.

Второй сценарий опирается на более полное использование конкурентных преимуществ российской энергетики и предполагает наращивание импорта сырья, повышение глубины его переработки, улучшение транспортной инфраструктуры. При таком раскладе металлургия сможет нарастить производство за счет строительства новых и реконструкции существующих предприятий, совершенствования производства. Однако в структуре производства и экспорта сохранится значительная доля продукции с невысокой добавленной стоимостью.

Третий сценарий предполагает прорыв в развитии высоко- и среднетехнологичных производств. Он основан не только на использовании энергосырьевых преимуществ российской экономики, но и на развитии наукоемкого сектора и превращении инноваций в главный фактор экономического роста. Ожидается, что основные его преимущества проявятся после 2015–2018 годов. Реализация этого сценария для металлургии означает опережающий рост внутреннего спроса на продукцию с высокой добавленной стоимостью, что, в свою очередь, будет способствовать развитию новых технологий и производству высокотехнологичной продукции.

План реализации стратегии разбит на три этапа — 2009–2011, 2012–2015 и 2016–2020 годы — в соответствии с разработанным Минэкономразвития проектом развития экономики до 2020 года. Кроме того, в проекте стратегии по металлургии учтены положения других отраслевых стратегий — машиностроения, судо- и авиастроения, энергетики и пр. В отличие от первоначальной стратегии, в новой редакции также прописан комплекс антикризисных мер. Прог-

нозные показатели первых двух периодов уменьшены с учетом кризисных факторов: сокращения внутреннего спроса со стороны металлопотребляющих отраслей (строительство, машиностроение, автомобилестроение), замораживания крупных инвестиционных проектов, падения физических объемов экспорта, особенно в важных для России странах Ближнего Востока и Северной Африки, и мощной экспансии китайских производителей.

СТАБИЛИЗАЦИЯ ОЖИДАНИЙ Впрочем, и при отсутствии общей стратегии за последние десять лет силами самих компаний в металлургической отрасли была реализована целая серия программ по внедрению новейших технологий, направленных на повышение качества продукции, углубление переработки, повышение энергоэффективности, снижение производственной нагрузки на окружающую среду. Оценивая затраты на модернизацию, Олег Петропавловский, аналитик ФГ БКС по металлургии, называет следующие цифры: «В целом с 2004 по 2008 год вложения крупнейших металлургических холдингов в свои основные средства, в том числе в зарубежные дочерние предприятия, превысили \$32,7 млрд».

Но уже осенью прошлого года компании столкнулись с трудностями в финансировании развития запланированных проектов, многие из которых были прописаны еще в приложении к стратегии до 2015 года. Как отмечает господин Петропавловский, в текущем году компании практически полностью отменили программы по модернизации и финансировали поддержание текущей деятельности и завершение проектов, находящихся на конечной стадии: «Однако уже к концу 2009 года многие начинают возвращаться к намеченным планам, чему способствовала стабилизация потребления металлопродукции и рост цен на нее. А в 2010 году большинство холдингов намерено вернуть часть проектов по модернизации в свои программы развития — правда, об их расширении до докризисного уровня пока речи не идет».

В целом эксперты сходятся во мнении, что среди российских компаний, обладающих наиболее современными производственными мощностями, выделяются НЛМК, ММК, «Северсталь» и «Мечел».

ИЗБЫТОК МОЩНОСТИ С 2000 года в НЛМК действует программа технического перевооружения по трем основным направлениям — обновление основных средств производства и развитие комбината (90% инвестиций), капитальные вложения в безопасность и стабильность работы цехов и развитие информационных систем. За последние десять лет общий объем инвестиций компании в модернизацию производства составил \$6 млрд. Во всех видах производства были реализованы проекты по реконструкции, модернизации или строительству новых мощностей. В производстве холодного проката с покрытиями в октябре введен в строй четвертый агрегат непрерывного горячего цинкования, что позволило НЛМК не только увеличить мощности по производству оцинкованного проката на 300 тыс. тонн, но и производить такие сорта оцинкованного проката, которые ранее поставлялись в Россию из-за рубежа. Наиболее крупной технологической разработкой последних лет в производстве НЛМК стала технология производства стали с долей массы серы 0,003% и менее, что позволяет выполнять заказы с большей добавленной стоимостью. Другой инновацией стала ресурсосберегающая технология производства автолистовой низкоуглеродистой стали. В 2011 году планируется ввести в строй новую доменную печь №7 мощностью 3,4 млн тонн чугуна, которая станет самой крупной из построенных в постсоветский период.

Как отмечают представители НЛМК, экономический кризис скорректировал сроки реализации проектов программы технического перевооружения и развития, однако работа над приоритетными проектами продолжается. Всего из 109 объектов, включенных во второй этап программы, который охватывает период с 2007 по 2009 год, на сегодняшний день пущено уже 37, а 40 объектов находятся в стадии реализации.

В «Мечеле» была принята четырехлетняя инвестиционная программа (2009–2012 годы), согласно которой на капитальные инвестиционные проекты будет потрачено около \$2,9 млрд, из которых на проекты, связанные с повышением эффективности деятельности металлургических предприятий группы, — около \$1,2 млрд. В связи с кризисом реализация большинства инвестицион-



ДО 2012 ГОДА ПРОДЛИТСЯ РЕКОНСТРУКЦИЯ РЕЛЬСОВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА НИЖНЕТАГИЛЬСКОМ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ КОМБИНАТЕ (ВХОДИТ В СОСТАВ «ЕВРАЗ-ГРУПП»). РАСЧЕТ НА БУДУЩЕЕ — ЗАКАЗЫ РЖД