

и резко ужесточило конкуренцию между игроками. Участники рынка прогнозируют падение его объемов на 40–50%.

Еще больше в этом году рынок может просесть в сегменте юридического сопровождения финансовых сделок. Падение спроса на сопровождение сделок M&A и сделок по привлечению капитала позволяет прогнозировать сокращение этого сектора не менее чем в три раза. В противовес этой тенденции участники рынка отмечают беспрецедентный рост судебных споров экономического характера. Согласно статистике Высшего арбитражного суда, число коммерческих споров за первое полугодие текущего года выросло на 51,7% по сравнению с тем же периодом 2008 года, рост дел о неисполнении обязательств по договорам поставки составил 131%, количество исков по договорам страхования выросло на 300%.

«Объективно до кризиса конфликтность экономических отношений была значительно ниже, — рассказывает управляющий партнер „Линии права“ Андрей Новаковский. — Такого количества дефолтов и конфликтов с должниками, как сейчас, ранее не наблюдалось. Совершенно очевидно, что это повлекло за собой рост судебных споров. Правда, крупные компании и банки, обладающие высококвалифицированными юридическими подразделениями, стараются решать эти споры самостоятельно и не только не увеличивают расходы на сторонних юристов, но, напротив, их секве-

стрируют. Другие же клиенты очень жестко торгуются, понимая, что уровень конкуренции на рынке крайне высок. Юристов меньше не стало, объем же клиентского платежеспособного спроса резко упал».

Минимальное падение рыночных цен на услуги юридических консультантов, игроки на сегодня оценивают в 20–30%. Дисконт в регионах может доходить до 50% от докризисных цен, утверждают они. «Некоторое время назад мы участвовали в тендере, где крупная компания приобрела 19 предприятий, расположенных по всей России, — рассказывает управляющий партнер компании „Пепеляев, Гольцблат и партнеры“ Сергей Пепеляев. — Мы предложили \$380 тыс. и в результате проиграли, потому что известная международная фирма предложила клиенту \$180 тыс. Это меньше чем \$10 тыс. за Deu Diligence одного предприятия, расположенного не в Москве. До кризиса такая работа стоила бы заказчику не менее \$1 млн».

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ: СТАВКА НА ГОСУДАРСТВО Рассказы участников рынка о том, как переживает финансовый кризис сектор консалтинга по реструктуризации предприятий, были не слишком оптимистичны. Обобщая, можно сказать, что на рынке про конкурентов-банкротов никто не слышал, но и денег «докризисных» тоже «в руках не держал». «Все

пытаются продавать услугу, все пытаются выжить, и все — с переменным успехом. Как минимум, 50% консалтинговых фирм, работающих в данном сегменте, не могут ничего продать, но, правда, об этом не говорят», — рассказывает один из участников рынка.

Оценить объем рынка консалтинга в области реструктуризации бизнеса в денежном эквиваленте опрошенные ВГ консультанты затруднились. Среднерыночное падение цен участники рынка оценивали примерно в 20% в рублевом эквиваленте. «Как и во всем консалтинге, цены, особенно номинированные в валюте, на услуги по реструктуризации несколько снизились, — говорит Ян Кротов. — Во-первых, несмотря на рост курса иностранных валют, мало кто из консультантов решился на повышение рублевых тарифов. А во-вторых, если сами прайс-листы и не претерпели изменений, клиентам стали охотнее предоставлять скидки».

Основной тенденцией за время кризиса игроки назвали изменение структуры клиентского спроса на рынке услуг по реструктуризации. Если ранее бизнес вкладывал в стратегии «наступления», то в последнее время нуждался в стратегии «выживания». «Раньше в структуре спроса на консалтинговые услуги по реструктуризации предприятий преобладало решение задач для реализации стратегий роста, — рассказывает управляющий партнер ком-

пании „Финансовый и организационный консалтинг“ Моисей Фурщик. — Как правило, были востребованы услуги по объединению активов, выстраиванию различных цепочек, созданию клиентоориентированных и маркетинговых подразделений, повышению прозрачности бизнес-процессов и т. д. Сейчас же превалирует спрос на услуги по реструктуризации задолженности, сокращению штата, избавлению от непрофильных активов. Такой подход, в отличие от хаотичного избавления от сотрудников и активов, позволяет сохранить возможности и потенциал для последующего роста».

Говоря о перспективности услуг по реструктуризации, игроки уже ощущают возрастающий спрос со стороны своих новых потенциальных клиентов — банков. Сформированные за время кризиса банковские портфели, «набитые» совершенно непрофильными для финансистов активами, требуют реструктурирования с перспективой на перепродажу. «К перспективному типу клиентов можно отнести кроме банков и иностранные компании, — говорит Моисей Фурщик. — Иностранный бизнес будет скупать российские активы, которые, как и в случае с банками, нужно будет оптимизировать, реструктурировать и тому подобное. Правда, здесь есть вероятность, что значительная часть подобных заказов может отойти иностранным консалтинговым компаниям».

| ЛИДЕРЫ РОССИЙСКОГО РЫНКА КОНСАЛТИНГА | | | | ЛИДЕРЫ РОССИЙСКОГО РЫНКА КОНСАЛТИНГА | | | |
|---|---|------------------|---|--------------------------------------|---|------------------|---|
| МЕСТО | КОМПАНИЯ | ГОРОД | ВЫРУЧКА ОТ ДАННОГО ВИДА КОНСАЛТИНГА ЗА 2008 ГОД (ТЫС. РУБ.) | МЕСТО | КОМПАНИЯ | ГОРОД | ВЫРУЧКА ОТ ДАННОГО ВИДА КОНСАЛТИНГА ЗА 2008 ГОД (ТЫС. РУБ.) |
| РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ | | | | ПРОИЗВОДСТВО | | | |
| 1 | ЗАО «АУДИТОРСКО-КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ГРУППА „РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ“» (ЗАО АКГ РБС) | МОСКВА | 556211 | 1 | IBS (ООО «ИНФОРМАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ») | МОСКВА | 12942804 |
| 2 | АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА МООР СТИВЕНС РУС | МОСКВА | 131895 | 2 | ЗАО АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ ЭКФИ» | МОСКВА | 10731327 |
| 3 | ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 126902 | 3 | АКГ «РУФАУДИТ АЛЬЯНС» (JRA INTERNATIONAL) | МОСКВА | 10713041 |
| 4 | ЗАО «ЦЕНТРАЛЬНАЯ ФИНАНСОВО-ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ» | МОСКВА | 34518 | 4 | ЗАО «НЕЗАВИСИМАЯ КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА „2К АУДИТ — ДЕЛОВЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ“» | МОСКВА | 6287616 |
| 5 | АКГ «РУФАУДИТ АЛЬЯНС» (JRA INTERNATIONAL) | МОСКВА | 17564 | 5 | ЗАО «МАРКЕТИНГ, КОНСАЛТИНГ, ДИЗАЙН» | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | 3778272 |
| 6 | ООО «НАУЧНО-КОНСАЛТИНГОВЫЙ ЦЕНТР „АУДИТОР-С“» | НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ | 16237 | 6 | АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ СЕТЬ «НЕКСИЯ СИ АЙ ЭС» (NEXIA INTERNATIONAL) | МОСКВА | 3303162 |
| 7 | IBS (ООО «ИНФОРМАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ») | МОСКВА | 12326 | 7 | ГРУППА ИНЭК | МОСКВА | 2970767 |
| 8 | ООО «АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА „НОВГОРОДАУДИТ“» | ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД | 11527 | 8 | ЗАО «МАРКА АУДИТ» | МОСКВА | 1492190 |
| 9 | ООО «ИНУ ЯНС-АУДИТ» | МОСКВА | 9560 | 9 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 888131 |
| 10 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 5648 | 10 | ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 517657 |
| ОБЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРИРОВАНИЕ | | | | ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ | | | |
| 1 | ООО «IDS SCHEER РОССИЯ И СТРАНЫ СНГ» (ООО «ИДС ШЕЕР») | МОСКВА | 41985230 | 1 | IBS (ООО «ИНФОРМАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ») | МОСКВА | 742412257 |
| 2 | ООО РСМ «ТОП-АУДИТ» | МОСКВА | 38914979 | 2 | ОАО «КОМПЬЮЛИНК ГРУПП» | МОСКВА | 705239501 |
| 3 | ЗАО «АУДИТОРСКО-КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ГРУППА „РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ“» (ЗАО АКГ РБС) | МОСКВА | 37081343 | 3 | ООО «ГК „ОПТИМА“» | МОСКВА | 247960500 |
| 4 | ЗАО «ФИРМА „АЙТИ. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ“» (ГРУППА КОМПАНИЙ «АЙТИ») | МОСКВА | 17267414 | 4 | ЗАО «КРОК ИНКОРПОРЕЙТЕД» | МОСКВА | 239159305 |
| 5 | ГРУППА ИНЭК | МОСКВА | 15354054 | 5 | ЗАО «АЙ-ТЕКО» | МОСКВА | 225532029 |
| 6 | IBS (ООО «ИНФОРМАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ») | МОСКВА | 13076064 | 6 | ЕРАМ SYSTEMS (ООО «ЭПАМ СИСТЕМС») | МОСКВА | 101998200 |
| 7 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 11251718 | 7 | ЗАО «ФИРМА „АЙТИ. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ“» (ГРУППА КОМПАНИЙ «АЙТИ») | МОСКВА | 95139671 |
| 8 | ЗАО «МАРКЕТИНГ, КОНСАЛТИНГ, ДИЗАЙН» | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | 10988494 | 8 | ООО «ПАРМА-ТЕЛЕКОМ» | ПЕРЬ | 86998500 |
| 9 | АКГ «ГОРИСЛАВЦЕВ И КО. EURAAUDIT» | МОСКВА | 9770795 | 9 | ООО «КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ФИРМА МРЦБ» | МОСКВА | 71592913 |
| 10 | ООО БАНКО | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | 8892791 | 10 | ЗАО «КОРПОРАЦИЯ „ГАЛАКТИКА“» | МОСКВА | 59450000 |
| ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ | | | | НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ | | | |
| 1 | IBS (ООО «ИНФОРМАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ») | МОСКВА | 44083825 | 1 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 76973389 |
| 2 | ООО ФБК (РКФ) | МОСКВА | 29309378 | 2 | ООО «ПЕПЕЛЯЕВ, ГОЛЬЦБЛАТ И ПАРТНЕРЫ» | МОСКВА | 71060200 |
| 3 | ЗАО «АУДИТОРСКО-КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ГРУППА „РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ“» (ЗАО АКГ РБС) | МОСКВА | 29165123 | 3 | ООО ФБК (РКФ) | МОСКВА | 52808985 |
| 4 | ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 23865501 | 4 | ЗАО МКПЦН (МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ПРАВОВОЙ ЦЕНТР ПО НАЛОГООБЛОЖЕНИЮ) | МОСКВА | 27446563 |
| 5 | ООО «РОСЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 19646860 | 5 | ООО АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА «НОВГОРОДАУДИТ» | ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД | 23916939 |
| 6 | ООО БАНКО | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | 17745166 | 6 | ЗАО «ИЦФЭР-КОНСАЛТИНГ» | МОСКВА | 21058869 |
| 7 | ООО РСМ «ТОП-АУДИТ» | МОСКВА | 14333984 | 7 | ЗАО «ЦЕНТРАЛЬНАЯ ФИНАНСОВО-ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ» | МОСКВА | 19860023 |
| 8 | АКГ «ГОРИСЛАВЦЕВ И КО. EURAAUDIT» | МОСКВА | 12589294 | 8 | ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 19392337 |
| 9 | ООО «НЭО ЦЕНТР» | МОСКВА | 9961955 | 9 | ЗАО «АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ „АРТ-АУДИТ“» | МОСКВА | 12970362 |
| 10 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 9473910 | 10 | ООО «АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА ЭКФАРД» | НОВОСИБИРСК | 11088812 |
| УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ | | | | ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ | | | |
| 1 | ЗАО «ЭКОПСИ КОНСАЛТИНГ» | МОСКВА | 51801900 | 1 | ООО «ПЕПЕЛЯЕВ, ГОЛЬЦБЛАТ И ПАРТНЕРЫ» | МОСКВА | 62939800 |
| 2 | ОАО «КОМПЬЮЛИНК ГРУПП» | МОСКВА | 31049299 | 2 | ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА «ЛИНИЯ ПРАВА» | МОСКВА | 23771600 |
| 3 | ЗАО «ФИРМА „АЙТИ. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ“» (ГРУППА КОМПАНИЙ «АЙТИ») | МОСКВА | 30326139 | 3 | ООО ФБК (РКФ) | МОСКВА | 19568243 |
| 4 | КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА «КОНСОРТ» | МОСКВА | 17111700 | 4 | ООО «УК РАСТАМ» (РЕГИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ СИСТЕМНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ АМПЛИФИКАЦИОННОГО МЫШЛЕНИЯ) | ТЮМЕНЬ | 18276113 |
| 5 | IBS (ООО «ИНФОРМАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ») | МОСКВА | 16016096 | 5 | ООО «ГРУППА КОМПАНИЙ «КОНСАЛТУМ» | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | 16876804 |
| 6 | ЗАО «АУДИТОРСКО-КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ГРУППА „РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ“» (ЗАО АКГ РБС) | МОСКВА | 4687285 | 6 | ООО «АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА „НОВГОРОДАУДИТ“» | ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД | 14089189 |
| 7 | ЗАО «ФИНАЛЬЯНС» (FORMATTA) | МОСКВА | 2914400 | 7 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 13535483 |
| 8 | ГРУППА ИНЭК | МОСКВА | 2066830 | 8 | ЗАО МКПЦН (МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНСУЛЬТАТИВНО-ПРАВОВОЙ ЦЕНТР ПО НАЛОГООБЛОЖЕНИЮ) | МОСКВА | 7526532 |
| 9 | ООО «КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ФИРМА МРЦБ» | МОСКВА | 1395526 | 9 | ООО РСМ «ТОП-АУДИТ» | МОСКВА | 6554406 |
| 10 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 1183658 | 10 | ЗАО «АУДИТОРСКАЯ СЛУЖБА „НОБЛ КОМПАНИ»» | НОВОСИБИРСК | 6518111 |
| МАРКЕТИНГ | | | | ОЦЕНОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | | |
| 1 | ООО «МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ» | МОСКВА | 36039300 | 1 | ООО «НЭО ЦЕНТР» | МОСКВА | 63707257 |
| 2 | ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 8791030 | 2 | ООО «ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА» | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | 52106597 |
| 3 | ООО «ИМА-КОНСАЛТИНГ» | МОСКВА | 3409907 | 3 | ООО «РОСЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 51123641 |
| 4 | ГРУППА ИНЭК | МОСКВА | 2324983 | 4 | АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ СЕТЬ «НЕКСИЯ СИ АЙ ЭС» (NEXIA INTERNATIONAL) | МОСКВА | 39885502 |
| 5 | ОАО «ХОЛДИНГ „ЛЮДИ ДЕЛА“» | НОВОСИБИРСК | 1557136 | 5 | ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА» | МОСКВА | 38822377 |
| 6 | ООО «ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА» | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | 1431816 | 6 | АКГ «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» | МОСКВА | 38783770 |
| 7 | ООО «АГЕНТСТВО РЫНОЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И КОНСАЛТИНГА „МАРКЕТ“» | КОЛОМНА | 1092788 | 7 | ЗАО «НЕЗАВИСИМАЯ КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА „2К АУДИТ — ДЕЛОВЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ“» | МОСКВА | 34425917 |
| 8 | ЗАО «ФИРМА „АЙТИ. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ“» (ГРУППА КОМПАНИЙ «АЙТИ») | МОСКВА | 1006176 | 8 | АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА МООР СТИВЕНС РУС | МОСКВА | 33872081 |
| 9 | АКГ «ГОРИСЛАВЦЕВ И КО. EURAAUDIT» | МОСКВА | 769915 | 9 | ООО РСМ «ТОП-АУДИТ» | МОСКВА | 32146299 |
| 10 | ЗАО «АУДИТОРСКО-КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ГРУППА „РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМ“» (ЗАО АКГ РБС) | МОСКВА | 521640 | 10 | АКГ «ГОРИСЛАВЦЕВ И КО. EURAAUDIT» | МОСКВА | 31147970 |

РАСЧЕТ ПРОВЕДЕН НА ОСНОВАНИИ ДАННЫХ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ КОМПАНИЯМИ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКУ «КОММЕРСАНТЪ-ДЕНЬГИ» В РАМКАХ ПРОЕКТА «РЕЙТИНГ РОССИЙСКИХ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ КОМПАНИЙ». В РАСЧЕТ ПРИНИМАЛИСЬ ДАННЫЕ ПО КОМПАНИЯМ, ВОШЕДШИМ В 100 КРУПНЕЙШИХ ПО СОВОКУПНОМУ ОБЪЕМУ ВЫРУЧКИ ОТ ОКАЗАНИЯ КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ.

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА