## ЗАРАБОТАТЬ ИГРАЮЧИ геймеры тратят на компьютерные игры

ДЕСЯТКИ, А ИНОГДА И СОТНИ ЧАСОВ В МЕСЯЦ. ДЛЯ ОДНИХ ЭТО ПУСТАЯ ТРАТА ВРЕМЕНИ, ДЛЯ ДРУГИХ — ОБШИРНЫЙ РЫНОК. ОНЛАЙН-ИГРЫ СОБИРАЮТ МНОГОМИЛЛИОННУЮ АУДИТОРИЮ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ, ГОТОВЫХ ЩЕДРО ПЛАТИТЬ ЗА ВИРТУАЛЬНУЮ СОБСТВЕННОСТЬ. СВЕТЛАНА ХАНИНАЕВА

Дух состязательства — вот что движет человеком играюшим. Компьютерные игры, начавшись как соревнование С ИСКУССТВЕННЫМ ИНТЕПЛЕКТОМ, СО ВОЕМЕНЕМ ПОЕВОЗТИЛИСЬ в дружеские выяснения отношений, ведь гораздо интереснее одержать победу над другом или коллегой, чем над компьютером. Всеобщая интернетизация положила начало новой тенденции: если ранее игра вдвоем, втроем или вчетвером предполагала нахождение в соседних комнатах, то теперь соперник мог находиться даже на другом конце земного шара. С увеличением пропускной способности каналов менялись и онлайн-игры, из простых текстовых ролевых игр превращаясь в красивые трехмерные миры, способные одновременно вместить сотни и тысячи игроков. Лидирующие по количеству пользователей онлайн-игры, как правило, отличаются великолепным графическим решением и насчитывают сотни миллионов зарегистрированных пользователей.

Сравнительно недавно разработчики игр нашли еще один метод захвата многочисленной аудитории: игры, основанные на технологии Flash позволяющей создавать интерактивное содержимое веб-страниц. Преимущество данной среды разработки — в сравнительно небольшом объеме трафика, который требуется для загрузки контента. В отличие от классических игровых приложений игры на Flash, как правило, не требуют инсталляции — необходимо только открыть нужную страницу в браузере и начать играть. Существенная часть аудитории таких игр — в основном работники офисов

Разница между двумя типами игр, а следовательно и между методами монетизации, достаточно существенна.



«АЛЛОДЫ ОНЛАЙН» — МНОГОПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКАЯ ИГРА

В браузерную игру проще завлечь пользователя, так как ему необходимо только открыть браузер и начать играть, однако такие игры весьма ограничены с точки зрения графики и не имеют звуковых эффектов. Клиентские многопользовательские игры значительно дороже в разработке, позволяют создать красивый трехмерный мир и привлечь больше игроков, однако убедить потенциального клиента скачать и установить игровой дистрибутив сложнее. Данными о масштабе вовлеченности аудитории в процесс игры в онлайне владеет Константин Брысин, генеральный директор компании Q1: «В браузерные игры играет по определению большая аудитория, чем в клиентские ММОС (Massive Multiplayer Online Games — многопользовательские онлайн-игры). Статистика утверждает, что всего в России активно играют в многопользовательские игры до

1 млн человек, около 70% выбирают браузерные игры. Однако коэффициент выручки в браузерных играх на платяшего существенно ниже, он может доходить до \$30 в месяц. Для сравнения: в клиентских играх —\$180»

ПОЗОЛОТИ РУЧКУ Модели монетизации в области онлайн-игр крайне разнообразны. Так, одна из популярных моделей предлагает разовую плату за доступ на сервер игры. Обычно это предполагает покупку лицензионного диска или оплату загрузки копии игры с сервера разработчика или распространителя. Ежемесячная плата в этом случае не взимается, а вот в случае выхода дополнения к игре заплатить придется. Поскольку поддержка серверов предполагает ежемесячные операционные расходы, такой метод распространен среди небольшого количества игр.

Чаще всего лидеры чартов используют, пожалуй, самую известную модель монетизации — взимание ежемесячной абонентской платы. Безусловно, выходящие дополнения в этом случае пользователь также вынужден покупать отдельно либо через каналы цифровой дистрибуции, либо в виде диска с контентом.

Все вышесказанное справедливо для трехмерных онлайнигр, требующих определенного объема трафика и существенных ресурсов пользовательского компьютера. Браузерные игры используют другие методы монетизации. О модели, используемой чаше всего в браузерных играх и играх с легким клиентским приложением, говорит Антон Руфф, генеральный директор ЗАО «Фабрика футбола»: «Бизнес-модель free-toplay — это азиатская модель, стремительно набирающая популярность. Пользователь может совершенно бесплатно ска-



«ФАБРИКА ФУТБОЛА» – СИМУЛЯТОР ФУТБОЛЬНОГО МЕНЕДЖЕРА

чать установочный файл и начать играть без ограничений по времени». Кроме фиксированной платы пользователю обычно есть куда потратить деньги в онлайн-игре: при многих играх существует «обменный пункт», позволяющий превратить реальные деньги в игровые. Далее на игровые деньги можно купить какую-либо виртуальную собственность, значительно повышающую боевые характеристики игрока, например, одежду или оружие. Очень часто в игре присутствуют два вида валюты: конвертируемая и неконвертируемая. При этом вещи с определенными характеристиками можно купить только за средства, предполагающие ввод реальных денег в игру. Таким образом, у приверженцев модели free-toplay есть менее явный, чем абонентская плата, метод «выколачивания» денег из обитателей интернета.

## «ЗАЦИКЛЕННОСТИ НА ИНТЕРНЕТЕ У НАС НЕТ»

BUSINESS GUIDE: Месяц назад рекламное агентство AdWatch сделало прогноз: рынок интернет-рекламы в этом году вырастет на 25% Не спишком ли оптимистичные цифры?

■ **ЛМИТРИЙ АГАРУНОВ**: Мне кажется, этот прогноз сейчас неадекватен, даже если считать в рублях, а не в долларах. Возможно, будет наблюдаться какой-то относительный рост рекламных инструментов и кампаний, направленных на продажу чего-либо «здесь и сейчас». Но это будет рост по сравнению не с прошлым го-**ДМИТРИЙ АГАРУНОВ.** \_ дом, а с февралем нынешне-

генеральный директор го. Я бы вообще сравнивал он-КОМПАНИИ GAMELAND

выглядит архаизмом, а в интернете вполне органичен. Однако, если вы хотите вывести бренд на рынок, укрепить его взаимоотношения с пюльми, одного classifieds мало без ТВ и журналов не обойтись

**BG:** Недавно в одном из интервью вы говорили, что уже давно не предлагаете клиентам таких привычных тарифов, как цена одной страницы под рекламу или одного клика. Речь шла о том, что вы оцениваете задачи, которые ставит перед собой клиент, и предлагаете соответствующее решение. Нельзя ли рассказать об этой модели подробнее?

Д. А.: Во-первых, стандартные расценки есть на случай, если кто-то хочет просто купить у нас баннер или страницу. Пример конкретных, комплексных решений — наша совместная программа с МТС, специальный мобильный тариф для геймеров. Другой пример — большая программа для компании Adidas, частью которой являлась специально разработанная игра — Adidas Football Manager. Мы провели большую рекламную кампанию самой игры в наших СМИ. Все цели, которые ставил Adidas, были достигнуты. **BG:** А какие именно там были цели? Повысить

Д. А.: У брендов, живущих десятилетиями, не бывает целей вроде просто «повысить продажи». Существует самоосознание бренда, его ценностей и целей. В соответствии с этим налаживаются и долгосрочные взаимоотношения с покупателями. Их мы и помогаем строить

продажи конкретных моделей кроссовок?

**BG:** Какие свои порталы вы считаете круп-

Д. А.: Те, прибыль по которым сравнима с прибылью среднего «геймлендовского» журнала. Например, xakep.ru, gameland.ru, ICQ-TV.ru, allhockey.ru.

**BG:** Журналы, которые выпускает медиакомпания Gameland позиционируются как издания для энтузиастов. В то же время большинство ваших порталов — не отдельные медиа, а именно сайты конкретных бумажных журналов. Планируется ли какая-нибудь работа в этой области?

Д. А.: Большинство наших сайтов на данных момент — так называемые визитки журналов. Собираемся ли мы делать из сайта журнала Digital Photo, допустим, крупный ресурс, посвященный фотографии? Вряд ли. Наш путь — предлагать удобные сервисы для тех или иных сообществ энтузиастов. Например, kupikame.ru — именно что хороший помощник при выборе камеры. Также у нас сейчас появилась школа фотографии «Фото.что.то», в которой еженедельно идут занятия. Какойто отдельной зацикленности только на интернете у нас нет

**BG:** Какие из интернет-проектов за последнее время вас больше всего впечатлили?

Д. А.: Я специально за этим не слежу, но ничего особо фантастического вроде не попа-

**BG:** Вы, кажется, предлагали уволенным издателям открывать на базе Gameland новые интернет-проекты..

**Л. А.:** Да. и некоторые из них уже кое-какими проектами занялись. Предложения мы оцениваем, руководствуясь здравым смыслом: если речь не идет о больших начальных вложениях, то пробовать что-то новое можно и нужно.

Беседовал СТАНИСЛАВ КУПРИЯНОВ

## «В КРИЗИС ИГРЫ БОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАНЫ»

\_ лайн-рекламу с разделом

classifieds. На бумаге он уже

BUSINESS GUIDE: Как, на ваш взгляд, кризис повлиял на игровую индустрию?



СЕРГЕЙ ОРЛОВСКИЙ. ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ NIVAL ONLINE

СЕРГЕЙ ОРЛОВСКИЙ: В индустрии онлайн-развлечений от кризиса страдают браузерные проекты с жесткой условно-бесплатной моделью. С другой стороны, условнобесплатные клиентские игры с «мягкой» моделью продолжают уверенно расти, так как потратить пару сотен рублей в месяц на онлайн-развлечение \_ может позволить себе практически любой пользователь российского интернета. Интернет-игры в кризис — один

из наиболее демократичных видов отдыха и развлечений, они дешевле похода в

кино, при этом предлагают гораздо больше социальных сервисов и впечатлений.

**BG:** Как вы оцениваете нынешнюю расстановку сил в сегменте онлайн-иго в России? С.О.: В 2007 году около 60% рынка приходилось на условно-бесплатные браузерные игры. Клиентские проекты с абонентской платой занимали около 40% В 2008 году ситуация изменилась благодаря появлению на рынке полноценных клиентских онлайн-игр, основанных на free-to-play-модели. Так что сейчас расклад сил приблизительно такой: 40% — «браузерки», 30% — MMORPG, распространяемые по подписке. 30% — MMORPG с free-to-play-моделью. В будущем доля браузерных игр и игр с абонентской платой будет сокращаться. А лидирующие позиции займут бесплатные клиентские MMORPG, которые,

доступным и привлекательным развлечением для большинства игроков **BG:** Есть ли сейчас потребность в некотором

кстати, в ситуации кризиса станут наиболее

количестве новых онлайн-игр или предложение существенно превышает спрос?

С.О.: В этом году на рынок выйдет около 20 новых игр достаточно высокого качества, а в целом рынок онлайн-игр растет примерно на 100% в год, и он будет продолжать расти ближайшую пару лет, пока не придет к насыщению. Но если два года назад ниша условно-бесплатных клиентских проектов была свободна, то на текущий момент она в значительной степени заполнена. В играх по подписке уже несколько лет доминирует World of Warcraft и не собирается сдавать своих позиций. «Браузерки» вошли в стадию насыщения примерно год на-

зад, и их пользователи мигрируют в клиентские игры с free-to-play-моделью. Структура рынка такова, что 80% рынка занимают пять ведущих проектов, 20% — все остальные, исчисляемые сотнями. Выйти с новым проектом можно, но если это не стопроцентный хит. то рассчитывать на серьезный кусок пирога не получится. Поэтому имеет смысл запускать либо очень сильный мейнстримовый проект с прицелом на 20-30% рынка, либо нишевый с четким позиционированием, без амбиций и рассчитывать на 1-2% рынка.

**BG:** Какие направления развития онлайнигр вы считаете перспективными?

С.О.: Наиболее перспективными сейчас являются полноценные бесплатные онлайн-игры с отличной 3D-графикой. В современной экономической ситуации они становятся все

более востребованными. Из-за снижения общей покупательной способности большинство наших соотечественников перестало совершать дорогие покупки, посещать рестораны и ездить в туристические поездки. Но люди хотят развлекаться и получать удовольствие даже при ограниченных финансовых возможностях. Поэтому игры с free-toplay-моделью и социальные сети актуальны как никогда. Кроме того, для условнобесплатных клиентских игр эта ситуация является благоприятной потому, что во время кризиса аудитория таких проектов значительно возрастет, при этом пользователи смогут оценить качество и доступность этих игровых интернет-сервисов. А когда кризис закончится, большинство игроков превратится в платящих пользователей.

Беседовал ДЕНИС СЕРДАКОВ

## КОНКУРЕНТЫ