## СМЕЖНИКИ

риод уровень загрузки предприятий в среднем составляет 40-50%. Это означает, что 3ЭТО имеет значительный потенциал для удовлетворения нужд электросетевого комплекса. В компании поясняют, что кризис сказался на отрасли в целом и потенциальные заказчики. готовые приобретать оборудование ЗЭТО, есть, но они сейчас вынуждены экономить средства. В год 3ЭТО может производить до 20 тыс. полюсов разъединителей на 110-220 кВ, до 3 тыс. полюсов разъединителей на 330-750 кВ, до 70 комплектов жесткой ошиновки 110-750 кВ, не менее чем на 30 подстанций компактных модулей 110 кВ, до 30 тыс. фаз ограничителей перенапряжений на 110-220 кВ и до 1 тыс. фаз — на 330-500 кВ. Более того, после проведения модернизации производства в течение двух лет 39-ТО будет готов ежегодно увеличивать объемы выпускаемой продукции на 35%.

КТО ПОКУПАТЕЛЬ Основным потребителем продукции 3ЭТО сейчас является ОАО ФСК ЕЭС, которое обеспечивает порядка 70% от общего объема заказов предприятия. До ликвидации РАО «ЕЭС России» холдинг формировал около 90% заказов в портфеле 3ЭТО, в дальнейшем спрос обеспечивали отдельные компании энергетической отрасли, но ФСК сохранила за собой лидерство. Сетевой компании требуется в основном оборудование на напряжение 110 кВ и выше. Но производственная линейка компании включает и оборудование более низких классов напряжения для других заказчиков. В 3ЭТО отмечают, что наряду с этим стараются диверсифицировать производство, в частности, кроме традиционных разъединителей занимаются элегазовыми выключателями и ITпродуктами (системы автоматизации и мониторинга энергетических объектов).

Кроме того, ЗЭТО — один из немногих производителей в России, который принимает заказы на поставки нестандартного оборудования по индивидуальным требованиям заказчика. Сейчас электротехнический рынок диктует условия комплексного подхода, когда объекты электроэнергетики строятся «под ключ». В этом случае как модернизация, так и строительство станций и подстанций проводится комплексно — от проекта до ввода в эксплуатацию.

5—7% в портфеле заказов компании составляет экспорт, причем поставки оборудования идут в самые различные страны — от стран Восточной Европы, таких, как Болгария, Польша, Румыния, до Азии и Америки (Вьетнам, Индия, Пакистан, Куба и т. д.). Наибольший интерес у ЗЭТО вызывает ближнее зарубежье — Белоруссия, Казахстан, Украина. В Белоруссии за 2009 год компания выиграла почти все тендеры, в которых участвовала, отметили в ЗЭТО, причем удавалось обходить и китайских конкурентов.

Сейчас ФСК по своей инициативе проводит кампанию по заключению рамочных соглашений с отечественными производителями. Эти документы оговаривают готовность предприятий поставлять сетевой компании необходимое ей оборудование, выдерживать требуемое качество, объемы и сроки. Аналогичное соглашение ФСК с 3ЭТО, как предполагается, должно быть подписано уже в первом квартале 2010 года. Впрочем, и сейчас оборудование из Великих Лук установлено на многих подстанциях магистральных сетей ФСК. В 3ЭТО отмечают, что новые виды продукции предприятия использовались при сооружении подстанций 330 кВ «Ржевская», «Новгородская» и «Лоухи», подстанций 500 кВ «Радуга» и «Арзамасская», подстанций 220 кВ «Приморская» и «Пенза-1», а также за границей, на украинской подстанции 750 кВ «Киевская».

При этом в 3ЭТО отмечают, что ФСК — единственная из отечественных энергокомпаний, которая имеет свою процедуру аттестации по таким параметрам, как надежность, безопасность и т. д. Все оборудование, поставляемое для магистральных электросетей, должно пройти процедуру согласования с ФСК на этапе конструкторской раз-

33ТО — ОДИН ИЗ НЕМНОГИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В РОССИИ, КОТОРЫЙ ПРИНИМАЕТ ЗАКАЗЫ НА ПОСТАВКИ НЕСТАНДАРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПО ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ ЗАКАЗЧИКА



НА ЗЭТО СОЗДАЮТСЯ АППАРАТЫ С УЧЕТОМ РОССИЙСКОЙ СПЕЦИФИКИ

работки и процедуру принятия изделия межведомственной комиссией. При этом требования, выставляемые Федеральной сетевой компанией, как правило, жестче ГОСТов (закон позволяет поднимать отраслевые и корпоративные стандарты выше государственных). Так, например, на востребованные рынком элегазовые выключатели и трансформаторы тока, производство которых в 3ЭТО собираются запустить в этом году, уже направлены соответствующие заявки на аттестацию. Без поддержки ФСК продвинуть на рынок такую продукцию было бы непросто, признают в 39-ТО. Во времена СССР в стране не было предприятий, способных обеспечить производство полной линейки электротехнического оборудования, поясняют в ЗЭТО. После рыночных реформ многие заводы начали идти по пути слияний и поглощений, создания совместных предприятий, чтобы получить новые технологии. ЗЭТО также двигался в этом направлении, и. например, первоначально новое для

компании элегазовое оборудование выпускалось в рамках обычной «отверточной сборки». Но в дальнейшем в 33-ТО разработали уже собственные образцы оборудования.

## КОНКУРЕНТНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ Сейчас

западная электротехническая продукция в Россию завозится и конкурирует с оборудованием отечественного производства. Чтобы выдержать такую конкуренцию, приходилось расширять собственную линейку, отмечают в 33-ТО. И на данный момент ничего принципиально нового в сфере производимого на предприятии электрооборудования импорт предложить не может. Более того, в России создаются аппараты, более приспособленные для отечественной специфики, причем речь идет как о технических требованиях, так и о климатических особенностях нашей страны. У 3ЭТО имеются и экспортные виды продукции, приспособленные для тропических условий, и оборудо-

вание для внутреннего рынка, которое разрабатывалось с учетом того, что температура зимой может падать до  $-60^{\circ}$ С. В компании рассказывают, что в 1970-х годах для проверки такой техники специалисты выезжали в Сибирь, в Якутию, где вели тестовую сборку при сильных морозах. Позже при проверке оборудования использовались наработки Минобороны, предназначенные для тестирования военной техники.

В области качества отечественная продукция сейчас может вполне конкурировать с западными образцами и даже их превосходить, полагают в 3ЭТО. При этом с учетом более низкой цены российское оборудование оказывается, естественно, более выгодным для покупателя. Одним из способов успешной конкуренции является снижение производственных расходов. На 3ЭТО внедрена программа по применению энергосберегающих и энергоэффективных технологических процессов. В результате компания ежегодно снижает свое энергопотребление на 5—7%, что позволяет проводить гибкую ценовую политику.

Сейчас положение на рынке электрооборудования достаточно сложное, признают в компании. Кризисное падение 2009 года снизило спрос, причем не исключено, что в 2010 году ситуация сохранится на прошлогоднем уровне. Основной объем производства будет обеспечиваться за счет старых заказов, социально важных объектов, целевых государственных программ. Но дальнейшего падения рынка в 39ТО не ожидают, говоря, что отрасль достигла дна, более того, возможно, что уже к четвертому кварталу 2010 года будет наблюдаться оживление, положение начнет выправляться. В компании полагают, что к маю-июню с утверждением новых инвестпрограмм энергокомпаний-заказчиков спрос на электротехническую продукцию должен начать восстанавливаться, что сделает ближайшую перспективу более определенной.



ВЕЛИКОЛУКСКИЙ ЗАВОД И В СОВЕТСКИЕ ВРЕМЕНА БЫЛ ПЕРЕДОВЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ ОТРАСЛИ

1