

ны. Заказчики сделали ставку на то, что новый кампус окончательно закрепит за ними статус лидера.

Но не всегда попытка выделиться за счет здания оказывается удачной — даже архитекторы с мировым именем совершают ошибки, причем со свойственным им размахом. Так Массачусетский технологический институт (MIT) предъявил иск известнейшему американскому архитектору Фрэнку Джери, заявив, что построенное по его проекту здание Stata Center опасно для эксплуатации. Сооружение прославилось благодаря своему авангардному дизайну: радикальностью углов и необычному очертанию стен. Представители учебного заведения настаивают, что здание постоянно протекает, на стенах начала расти плесень, а также имеются проблемы с дренажной системой. Вдобавок к этому снег и массивные глыбы льда, падающие с крыши и оконных выступов, не только напрямую угрожают жизни работников института, но и часто блокируют запасные выходы. В иске сказано, что институт заплатил лос-анджелесскому агентству Gehry Partners \$15 млн, чтобы оно разработало дизайн проекта, строительство которого обошлось в \$300 млн. Впрочем, эта не слишком красивая история не мешает архитектору работать над новыми проектами — в 2010 году должно закончиться строительство здания кампуса для Симфонии нового мира (NWS), американской оркестровой академии.

ФИНАНСОВАЯ АРХИТЕКТУРА Найти средства на масштабную стройку — дело сложное, особенно когда и на другие статьи расходов денег не хватает. Если раньше щедрые пожертвования и доходы эндаумент-фондов позволяли строить академические замки, то теперь их место только в мечтах. Чтобы не создавать долгостроя, ведущие университеты США активно занимают средства на долгом рынке. Размер эндаументов, которые по-прежнему измеряются десятками миллиардов у самых крупных университетов, делает их надежными заемщиками, также делу помогают налоговые льготы от государства и рекордно низкие процентные ставки.

Принстонский университет разместил облигаций на \$250 млн для того, чтобы финансировать строительство и обновление кампуса. Гарвард успел уже удвоить свою задолженность за последние три года и теперь занимает еще \$400 млн на реализацию расширения университетского городка, пусть и в сокращенном варианте, но от планов строительства научного центра с бюджетом в миллиард долларов не отказывается. В Йеле также произойдет сокращение бюджетов на строительство: \$2 млрд на новые библиотеки, общежития, аудитории придется подождать еще 5 лет. А облигационные займы помогут собрать \$540 млн, столь необходимые, чтобы достроить кампус в Нью-Хейвене и рефинансировать часть долга.

В России большой университетский городок — это признак славного имперского про-



НЕУДАЧА С МАРИИНКОЙ НЕ ПОМЕШАЛА ДОМИНИКУ ПЕРРО ПОСТРОИТЬ КАМПУС В СЕУЛЕ

шлого. Для того чтобы бывшее величие приумножить, создаются новые федеральные университеты. Средств на создание новых гигантов образовательной индустрии обещано много, и это запустило лихорадку кампусостроения: каждый из федеральных вузов получит 1,8 млрд рублей из федерального бюджета на реализацию своих программ развития до 2018 года.

А стройка уже идет. Так, на острове Русском, широко известном месте проведения саммита АТЭС 2012 года, в бухте Аякс, строится кампус Дальневосточного федерального университета. Вокруг Сибирского федерального университета разгорелись споры, связанные с застройкой зеленой зоны, что неудивительно. Хотя площадь университета более 130 га, но и новых объектов запланировано немало. В Северном (Арктическом) федеральном университете только недавно определились с программой создания и развития университета на 2010–2020 годы, но капитальное строительство университетского кампуса уже предусмотрено в стратегии социально-экономического развития города Архангельска на период до 2020 года. Уральский федеральный университет также строит планы относительно кампуса, но, как и все, — в перспективе до 2020 года. За Приволжский федеральный университет волноваться не стоит — там полным ходом идет подготовка к Универсиаде-2013, но и здесь без кампуса не обошлось. По словам президента России, олимпийская деревня, рассчитанная на 10 тысяч мест, построенная к Универсиаде, станет кампусом для студентов Казанского университета.

Тем, у кого денег не хватает на строительство кампуса, Дмитрий Медведев на встрече со студентами в Томске пообещал помочь бюджетными средствами хотя бы начать стройку, а дальше предложил работать по схеме государственно-частного партнерства. В то же время всегда есть альтернатива — на-

пример, «цифровой кампус». Вкупе с дистанционной системой образования такой подход может экономить огромные средства.

МОЛОДО, ДЕНЕЖНО Российское бизнес-образование очень молодо и пока не может похвастаться собственными масштабными кампусами. На Западе программы Full-time MBA позволяют поселиться на все время обучения в университетском городке. Пока масштабные проекты находятся в стадии реализации, основная часть школ проводит занятия на базе университетов или арендует помещения в конференц-центрах.

В России на сегодня два самых заметных проекта среди бизнес-школ: оба строят кампусы, и в обоих случаях проекты пока еще не реализованы до конца. Это московская школа управления «Сколково», рас-

положенная в 2 км от МКАД, и комплекс ВШМ СПбГУ «Михайловская дача», соседствующий со Стрельнинским дворцом под Петербургом.

Проект создания первого учебного заведения был инициирован в начале 2000-х Sun Group и McKinsey, обратившимися к председателю совета директоров ИГ «Тройка Диалог» Рубену Варданяну и тогдашнему главе МЭРТ — Герману Грефу. Впоследствии «Сколково» получило господдержку в рамках национального проекта «Образование» и приток частного капитала. А после перехода Германа Грефа на должность главы Сбербанка — и кредит от этого учреждения на сумму \$245 млн.

Кампус «Сколково», в отличие от «Михайловской дачи», не использует никаких существующих построек и создается с нуля. Проект зданий разрабатывал британский архитектор Дэвид Аджайе, использовавший в нем мотивы супрематических картин Малевича. Площадь строений в «Сколково» — 60 тысяч кв. м. А общий размер территории — 25,6 га. Пока строится кампус школы, занятия проходят в отеле «Балчуг-Кемпински» — ученики совсем не против.

Проект «Михайловская дача» создается на базе дворцово-паркового ансамбля в бывшем имении великого князя Михаила Николаевича. Идет полномасштабная реконструкция, но запуск первой очереди кампуса планируется произвести в сентябре этого года, а полностью кампус начнет действовать уже в декабре. Пока ведутся работы по созданию кампуса ВШМ в Михайловской даче, проект создания Высшей школы менеджмента будет реализовываться на базе факультета менеджмента СПбГУ. Высшая школа менеджмента (ВШМ) — это самый дорогой государственный образовательный проект в России: он реализуется за счет федерального бюджета. ■



**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ВОДНЫХ
КОММУНИКАЦИЙ**
Лиц. А. № 268603 от 15.06.07 г., вид. ФСН в сфере обр. и науки РФ

ФАКУЛЬТЕТЫ:
ГИДРОТЕХНИЧЕСКИЙ
✓ 270104.65 «Гидротехническое строительство»
✓ 280302.65 «Комплексное использование и охрана водных ресурсов»
Вступительные испытания: русский язык, математика, физика
ПОРТОВОЙ ТЕХНИКИ И ЭЛЕКТРОМЕХАНИКИ
✓ 190602.65 «Эксплуатация перегрузочного оборудования портов и транспортных терминалов»
✓ 140604.65 «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов»
Вступительные испытания: русский язык, математика, физика
СУДОВОДИТЕЛЬСКИЙ
✓ 180402.65 «Судовождение» - специализация «Судовождение на морских и внутренних водных путях»
Вступительные испытания: русский язык, математика, физика
СУДОМЕХАНИЧЕСКИЙ
✓ 180101.65 «Кораблестроение»
✓ 180103.65 «Судовые энергетические установки»
✓ 180403.65 «Эксплуатация судовых энергетических установок»
Вступительные испытания: русский язык, математика, физика
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
✓ 010501.65 «Прикладная математика и информатика»
✓ 090105.65 «Комплексное обеспечение информационной безопасности автоматизированных систем»
✓ 230201.65 «Информационные системы и технологии»
Вступительные испытания: русский язык, математика, информатика и информационно-коммуникационные технологии (ИКТ)

ЮРИДИЧЕСКИЙ
✓ 030501.65 «Юриспруденция»
Вступительные испытания: русский язык, обществознание, иностранный язык
ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
✓ 080500.62 «Менеджмент», с присвоением степени «бакалавр менеджмента»
✓ 080400.62 «Экономика»
✓ 080502.65 «Экономика и управление на предприятии (транспорта; судостроения и судоремонта)»
✓ 080503.65 «Антикризисное управление»
✓ 080105.65 «Финансы и кредит»
Вступительные испытания: русский язык, математика, обществознание
✓ 190701.65 «Организация перевозок и управление на транспорте (водный транспорт)»
Вступительные испытания: русский язык, математика, физика
✓ 080500.68 «Менеджмент», с присвоением степени «магистр менеджмента»
Вступительные испытания: теория менеджмента
ГУМАНИТАРНЫЙ
✓ 032401.65 «Реклама»
Вступительные испытания: русский язык, обществознание, иностранный язык
✓ 080502.65 «Экономика и управление на предприятии (туризма и гостиничного хозяйства)»
Вступительные испытания: русский язык, математика, обществознание
✓ 031400.62 «Культурология», с присвоением степени «бакалавр культурологии»
Вступительные испытания: русский язык, обществознание, иностранный язык
✓ 100200.62 «Туризм»
Вступительные испытания: русский язык, география, обществознание
✓ 031400.68 «Культурология», с присвоением степени «магистр культурологии»
Вступительные испытания: теория и история культуры

Двинская ул. 5/7 ст.м.: «Нарвская», «Балтийская»
Приемная комиссия: 251-1141, 251-6433
Подготовительные курсы: 334-38-60
www.spbuwc.ru

РЕКЛАМА

ЛАБОРАТОРНЫЕ РЕДКОСТИ

В кампусах специализированных вузов можно встретить такое оборудование, которое может поразить своим масштабом.

Так, в Санкт-Петербургском государственном университете водных коммуникаций расположен огромный бассейн, в котором можно проводить испытания моделей судов. Он имеет длину 120 м, ширину 6 м и глубину 3 м и позволяет испытывать модели длиной до 6–8 метров. При этом здесь можно создавать и волнение — пускай и небольшое, высотой до 0,15 м, но оно позволяет оценить поведение судна в реальных условиях.

Специалистов также сможет привлечь редкое для России по возможности физического моделирования гидромеханических процессов оборудование: универсальная шлюзовая модель; стенд для исследования русловых процессов; гидравлический лоток с волнопродуктором и малый стеклянный гидравлический лоток, предназначенный для исследования работы судоходных гидротехнических сооружений.