

КАК ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПАНИИ ПОВЫСИТЬ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПОЛУЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ КАК МОЖНО БОЛЬШЕ ИНВЕСТИРОВАТЬ В РАЗВИТИЕ? ОТВЕЧАЯ НА ЭТОТ ВОПРОС В 2006 ГОДУ, СПЕЦИАЛИСТЫ КОМПАНИИ «КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ — ПРИКАМЬЕ» ПРИНЯЛИ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ. ЭНЕРГЕТИКИ РЕШИЛИ, ЧТО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ НУЖНО ВКЛАДЫВАТЬ ДЕНЬГИ В СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ НА СЕТЯХ, А УЖЕ ПОТОМ В НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО. ЗА СЧЕТ ЭТОГО КОМПАНИЯ СМОГЛА ЗНАЧИТЕЛЬНО БОЛЬШЕ ВКЛАДЫВАТЬ В КАПРЕМОНТЫ И ПОВЫШАТЬ КАЧЕСТВЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СЕТЕЙ, СНИЖАТЬ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ. ЭТА СТРАТЕГИЯ, КАК СЕЙЧАС ОЦЕНИВАЮТ В «КС-ПРИКАМЬЕ», БЫЛА АБСОЛЮТНО ВЕРНОЙ. О ТОМ, КАК КОМПАНИИ УДАЕТСЯ ПОВЫШАТЬ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ, РАССКАЗЫВАЕТ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ — ПРИКАМЬЕ» НИКОЛАЙ ОЩЕПКОВ.

Муниципальные электросети — ПОД ЭФФЕКТИВНЫМ УПРАВЛЕНИЕМ



— Вы говорили раньше, что объем вашей инвестпрограммы из-за кризиса не менялся, но изменился по объектам вложения. Как именно изменились приоритеты компании?

— Они изменились в том, что сейчас мы комплексно подходим к решению тех проблем, которые существуют в электросетевых муниципальных комплексах. Основными направлениями для инвестиций являются повышение надежности электроснабжения социально значимых объектов и жилых микрорайонов. Несмотря на то, что по правилам перерывы в подаче напряжения могут достигать одних суток (таковы нормы качества энергоснабжения), для современного человека это нонсенс — на сутки остаться без электричества. Поэтому вся наша деятельность — как оперативная, так и по новому строительству — этим целям и посвящена.

Хочу подчеркнуть, что, по сути, обязанность обеспечить надежное энергоснабжение лежит на собственнике объектов. То есть, например, водоканал или теплоснабжающая организация, по идее, должны сами себе обеспечить второй фидер. Но, понимая ситуацию, мы сами комплексно решаем, по сути, их проблему. Такой подход предусматривают наши взаимоотношения с арендодателями, с администрациями поселений. По всем муниципальным электросетям у нас действуют комплексные программы, рассчитанные на несколько лет. Мы поэтапно решаем проблемы: сначала создания центров питания, линий от них и т. д. Причем стараемся не через два-три года достичь результата обеспечения надежности, а делаем так, чтобы построенное оборудование начинало приносить эффект сразу.

— То есть раньше вы решали проблемы в электросетевых комплексах не так, как сейчас, а точно?

— Да, именно точно. Раньше объем нашей инвестпрограммы был значительно меньше. Например, в 2006 году — порядка 20 млн руб. (сегодня — 120 млн руб.). И тогда ввиду ограниченности средств решались действительно в основном наиболее насущные проблемы, и было просто сложно замануться на такой, как сейчас, комплексный подход.

Сегодня это уже осмыслено нами, положено в конкретные программы по ряду территорий. И наша задача на следующий год — защитить в министерстве градостроительства комплексные программы по всем территориим,

где мы работаем. Последние подобные проекты разрабатывались в 60–70-е годы. Сегодня минград и правительство в целом требуют от муниципалитетов наличия программ развития, как минимум среднесрочных. При этом мы часто сталкиваемся с тем, что раздел электроснабжения в них почти ни на одной территории не проработан. Прописано перспективное развитие по тепло- и водоснабжению, а по электроснабжению, как правило, белое пятно. Мы, как специалисты, должны восполнить этот пробел.

— Одна из ваших задач — повышение энергоэффективности. А это в первую очередь — снижение потерь на сетях. Что удалось сделать за этот год в этом направлении?

— Действительно, бичом всех сетевых организаций являются сверхнормативные потери. Они обусловлены высокой степенью износа сетей: доля оборудования, которое используется дольше двух положенных сроков, превышает 50%.

Если говорить о сверхнормативных потерях, то в 2006 году в компании серьезно обсуждали — во что в первую очередь вкладывать деньги: в электросетевое строительство или в снижение потерь. Тогда нам удалось доказать, что снижение потерь позволяет прекратить отток денежных средств из ремонтов и тем самым повысить качественное состояние сетей. Это приводит в свою очередь к снижению эксплуатационных затрат.

Это был серьезный расчет. В перспективе на десять лет. И мы доказывали правительству, что поступить на том этапе нужно было именно так. В результате мы имеем снижение потерь. Динамика выглядит так: если мы начинали с уровня 32%, то в 2007 году на тех территориях, где мы работаем давно, этот показатель составил 27%, а в 2008 году — 25,6%.

А уровень технических потерь должен быть от 15 до 20% по аналогичным сетям (0,4 и 6–10 кВ), и поэтому снижение в 10% очень существенно и позволяет обеспечить нормальный объем капремонтов. Например, в этом году за счет программы по снижению потерь их количество возросло на 30–35%. И если на эти работы мы планировали в бюджете одну сумму, то именно за счет снижения потерь в четвертом квартале удалось допол-

нительные 7 млн руб. направить на выполнение ремонтов. То есть: снижаем потери — увеличиваем ремонт. Этот принцип реально работает.

— Какую задачу вы ставите по снижению потерь в следующем году?

— Наша программа по-прежнему будет предусматривать снижение потерь на 2–3% в тех территориях, где мы работаем несколько лет. Как задачу мы это определили. Но, надо отметить, что в 2009 году из-за кризиса люди объективно стали больше заниматься хищениями электроэнергии, в итоге в этом году снижение потерь в целом было незначительное. Хотя мы не просто удержали достигнутый уровень, но и немного — на 0,3–0,4% все-таки снизили потери. На новых территориях мы достигли большего снижения: в Лысьве — на 3,5%, в Александровске — на 6–7%.

— А когда можно и реально ли это вообще выйти на уровень нормативных потерь в 15–20%?

— На уровень 15% можно выйти через десять лет. А через пять лет — выйти на 20% вполне реально.

— Какие самые значимые стройки были у компании в этом году?

— Большой объем работ был у нас в Чайковском и Лысьве. Например, в Чайковском удалось решить одну из наиболее острых проблем сферы ЖКХ: существенно снизить риск аварийного сброса неочищенных стоков. Сделать это удалось за счет увеличения надежности энергоснабжения КОС (канализационных очистных сооружений): компания провела реконструкцию двухцепной воздушной ЛЭП 10 кВ от подстанции «Сайгатка» до КОС. Кроме того, в Чайковском «КС-Прикамье» на некоторых улицах отремонтировало бесхозные сети, несмотря на их неурегулированный правовой статус. В итоге жители получили возможность пользоваться электроэнергией надлежащего уровня напряжения.

Проблема Лысьвы — дефицит пропускной способности существующих сетей. И в 2008 году мы осуществили выход на центры питания Лысьвенского металлургического завода. В этом году мы вышли на ЦП «Привода». В частности, присоединили городские сети к подстанции «Генератор», в настоящее время не загруженной на полную мощность. Это позволит создать дополни-

тельный центр электропитания города, способный обеспечить потребителей дополнительной мощностью в объеме 5 мегаватт. Новые мощности обеспечат как текущие нужды города, так и перспективные планы по его развитию, в частности предполагаемое строительство жилых комплексов по проспекту Победы. За этот год в Лысьвенском районе мы провели значительный объем работ: текущие ремонты 21 трансформаторной подстанции, проведены установка, выправка и замена опор ЛЭП и перетяжка проводов девяти фидеров общей протяженностью более 18 км, от которых запитаны поселки, малоэтажные жилые массивы, объекты соцкультбыта и школы. Также в Лысьве проведен капитальный ремонт оборудования двух трансформаторных подстанций: ТП №12 и ТП №87, питающих электроэнергией жилые микрорайоны города.

В Гремячинске «КС-Прикамье» обеспечило электроэнергией такие важные объекты, как пожарное депо и железнодорожное депо станции Баская. Для этого компания заменила две аварийные трансформаторные подстанции на новые шлейфовые комплектные трансформаторные подстанции мощностью 250 киловольт-ампер (КТПН-250). Также в этом году в Гремячинске произведен капитальный ремонт воздушной линии электропередач 6 кВ, от которой зависит энергоснабжение городских биологических очистных сооружений Гремячинска.

В Горнозаводске тоже решена важная городская проблема — надежное резервирование электроснабжения инфраструктуры водозабора: насосных подъема воды и скважин. Для этого на участке сетей, питающих водозабор «Ломовка», установлен переключающий пункт. Он создаст возможности автоматического отключения поврежденного участка фидера и сохранения электропитания остальных насосных и скважин, подключенных к неповрежденным участкам сетей (до сих пор при отказе на одном из участков фидера по всей его длине происходило обесточивание сразу нескольких объектов водозабора).

А, например, в Суксуне в этом году было апробировано техническое новшество — реклоузер. Это принципиально новый тип устройства, обеспечивающего повышение надежности электроснабжения потребителей. Использование реклоузеров позволяет в течение нескольких минут в автоматическом режиме возобновлять электроснабжение потребителей неповрежденных участков сети. В то время как раньше авария на одном участке приводила к отключению и неповрежденных отрезков. Первый реклоузер установлен в поселке Суксун на отпайке к трансформаторной подстанции №4 от фидера 6 подстанции «Суксун».

Это далеко не все объекты, которыми мы занимались в этом году. И, кстати, это даже не отдельные объекты, а элементы комплексных программ. Сейчас у нас уже не в стадии осмысления, а в стадии реализации находятся программы в Александровске и Губахе.

ОАО «Коммунальные Системы — Прикамье» занимается обслуживанием сетей и транспортировкой электроэнергии. Компания работает в 11 муниципальных образованиях Пермского края: Александровском, Верещагинском, Горнозаводском, Гремячинском, Губахинском, Кизеловском, Лысьвенском, Очерском, Суксунском муниципальных районах, в городе Чайковском и в микрорайоне Бумажник в Перми. «КС-Прикамье» — дочерняя компания холдинга «Российские коммунальные системы», который работает в 13 регионах страны. Прогнозируемые показатели «КС-Прикамье» в 2009 году: выручка — 553 млн руб., EBITDA — 134,5 млн руб., чистая прибыль — 112,9 млн руб.

СДЕЛАНО ЗА ПЯТЬ ЛЕТ

342 трансформаторные подстанции и распределительных пункта прошли капремонт.

900 км воздушных и кабельных линий электропередачи прошли капремонт.

С 35 до 24,4% был снижен уровень потерь электроэнергии.

С 3,3 млн до 67,6 млн руб. выросли инвествложения в муниципальные сети.

117 млн руб. — инвестпрограмма компании в 2009 году.

140–145 млн руб. — планируемый объем инвестпрограммы на 2010 год.