

Коммерсантъ Пермский край

Пятница | 27 февраля 2009 | №35

Цветные тематические страницы
№9–28 являются составной
частью газеты «Коммерсантъ».
Рег. №0089 27 мая 2005 года.
Распространяются только
в составе газеты

**Правительство
Прикамья
превратилось
в антикризисный штаб**
С.10

**Губернатор
Олег Чиркунов о мерах
помощи населению
и бизнесу**
С.14

**Экономический кризис
скорректировал планы
промышленников**
С.16

**Строительный рынок
вошел в стадию
стагнации**
С.20

**Пермский футбол
созрел до европейской
арены**
С.24

Соль земли

Антикризисная вертикаль

В 2008 году в системе краевых органов власти произошла смена приоритетов. В отличие от прежнего состава правительства, который был ориентирован в основном на структурирование проблем, обновленному в марте кабинету министров была поставлена задача непосредственно достичь заданных результатов. Для этого в правительстве были выделены структурно-функциональные блоки с персональной ответственностью каждого из его руководителей. Такая модель оказалась действенной в условиях мирового кризиса: это позволило чиновникам оперативно реагировать на происходящие изменения. За политической «настройкой» краевой администрации наблюдал корреспондент „Ъ“ **Дмитрий Астахов**.

Отставки сделаны

Сложение полномочий правительства Николая Бухвалова и администрации губернатора формально было привязано к окончанию выборов президента РФ. На них Пермский край хоть и обеспечил значительную поддержку Дмитрию Медведеву — 67,3%, однако оказался на втором с конца в списке субъектов РФ по явке избирателей — всего 55,8%. Сам губернатор Олег Чиркунов тогда объяснял, что дата кадровых перестановок была определена им заранее. «Есть определенные рубежи у всех. Для нас прохождение всех политических предвыборных циклов — это завершение определенного этапа жизни и начало нового», — пояснил он. До 2 марта одной из главных задач исполнительных органов власти края было обеспечение законного и спокойного хода выборов.

По словам господина Чиркунова, на начальном этапе его губернаторства было важно разобраться с ситуацией, структурировать проблемы и направить на их решение управленческий ресурс. В новых условиях стали важны другие качества чиновников: «Это некая цепкость в достижении заданных результатов. Мы должны довести все проекты до конца за ближайшие три года. В связи с этим я счел, что в середине этого периода необходимо сделать некую остановку». В соответствии с этим тезисом губернатор поставил две задачи: «Первое — законтрактоваться с правительством и администрацией края на эти три года под конкретные результаты работы. Второе — дать возможность каждому осмыслить, готов ли он идти в длинном формате на ближайшие три года».

Новый состав кабинета министров Олег Чиркунов сформировал в течение суток. Председателем правительства был назначен Валерий Сухих — глава его администрации. Он, в отличие от господина Бухвалова, обладавшего политическим весом, считается «системщиком», который может эффективно выстраивать взаимоотношения в органах госвласти. Во многом благодаря этим качествам господин Сухих в конце 2006 года стал главой администрации губернатора, уйдя с поста «социального» зампреда правительства. В новом ранге губернатор поручил ему выстроить такую модель правительства, в рамках которой бы эффективно решались проблемы, связанные с социально-экономическим развитием как отдельно взятых муниципальных образований, так и Прикамья в целом.

Большинство перестановок в новом правительстве были произведены по вертикали: должности вице-премьеров заняли бывшие министры, а министров — главы агентств. За повышением министра здравоохранения Анатолия Зубарева до «социального» вице-премьера эксперты, в частности, усматривали заслуги чиновника в реформи-



Новому премьеру Валерию Сухих поручен большой фронт работ, главная из которых — борьба с кризисом ФОТО АНДРЕЯ КОРШУНОВА

ровании здравоохранения, его навыки специфического финансирования медучреждений, тот опыт, который он мог бы привнести в социальный блок. Кроме того, губернатор ввел в правительстве пятую должность вице-премьера: заместителем председателя правительства по управлению бюджетными учреждениями была назначена министр социального развития Татьяна Галицына.

При этом часть назначений произошла и по горизонтали. Так, вице-премьер Юрий Уткин, ранее курировавший соцсферу, был назначен «экономическим» вице-премьером. На вакантное место главы минсельхоза была переведена Елена Гилязова, ранее руководившая минторгом края. Скорее всего, губернатор учел ее успешный опыт продвижения региональных товаров и поручил аналогичную функцию в аграрном секторе.

Важным элементом формирования нового правительства стало закрепление зон ответственности за каждым из его вице-премьеров (в полномочия которых перешли профильные министерства). Так, за Юрием Уткиным были закреплены вопросы по привлечению в край инвестиций и инновационных технологий. Главным на-

правлением задано продвижение проекта «Белкомур», строительство которого оценивается в 180 млрд руб. За Анатолием Зубаревым было закреплено развитие человеческого потенциала региона, в том числе сооружение спортивных комплексов федерального значения в Чусовом и Чайковском. «Инфраструктурному» вице-премьеру Елене Зыряновой было поручено управление госсобственностью и строительство крупных дорожных магистралей, Татьяне Галицыной — контроль за возведением федерального центра сердечно-сосудистой хирургии. За «территориальным» вице-премьером Яковым Силиным — развитие территорий, а также вопросы возможного объединения Прикамья в единую экономическую зону с Удмуртией, Кировской областью и Республикой Коми. Кроме того, за каждым вице-премьером были закреплены депутаты Госдумы от Пермского края — для лоббирования интересов региона и его отдельных проектов на федеральном уровне.

Штаб-ресурс

Главной проверкой на прочность для нового правительства стала борьба с негативными последствиями мирового финансового

кризиса. Проблемы коснулись практически всех системообразующих секторов экономики — металлургии, химической промышленности, машиностроения, нефтяной сферы — основных налогоплательщиков региона. Необходимо было оперативно решать вопросы с начавшимся ростом безработицы и помощи предприятиям. Здесь как раз и «сработала» вертикально-функциональная модель правительства, выстроенная губернатором Олегом Чиркуновым.

За короткое время в Пермском крае была создана система поддержки реального сектора экономики региона, в которой было выделено четыре уровня. Первый — краевой антикризисный штаб, его возглавил лично глава региона. Второй уровень — рабочая группа по поддержке системообразующих предприятий, которым стал руководить председатель краевого правительства Валерий Сухих. Третий уровень — комиссии по мониторингу финансово-экономического состояния предприятий при министерстве промышленности, минсельхозе и минторге. Четвертый уровень — рабочие группы в муниципалитетах, которыми руководят главы районов.

Основными задачами, которые стали решать все структуры, — проведение мониторинга и выявление проблем при осуществлении деятельности организаций, анализ и оценка социально-экономических рисков, определение приоритетных направлений и механизмов предотвращения или локализации негативных кризисных проявлений. Губернские власти начали еженедельно проводить встречи с руководством районов и представителями промышленности, оперативно решая возникшие вопросы, а также предотвращая панику.

Политически важным заявлением Олега Чиркунова стало обещание даже в условиях кризиса сохранить в Пермском крае сниженную налоговую нагрузку на бизнес. Предприятия были заверены, что они по-прежнему будут платить не 24, а 20% налога на прибыль. В ответ губернатор попросил бизнес корректно платить налоги в краевой бюджет. Кроме того, краевая власть пообещала пристальней следить за ситуацией в сфере регулирования тарифов, размещения государственных заказов и других сферах. Между тем по мере нарастания кризиса одних организационных мер стало явно не достаточно. Правительство начало работу по секвестированию краевого бюджета.

Бюджет раскола

Проект бюджета Пермского края на 2009–2011 годы был принят в первом чтении в начале сентября. Однако накануне второго чтения губернатор волевым решением отозвал из законотворения главный финансовый документ региона — фактичес-

ки это был первый прецедент подобного рода в России. В правительстве такой шаг объяснили изменением прогноза социально-экономического развития и необходимостью пересмотра основных параметров бюджета. Эта процедура удалась кабинету министров не просто: против нее резко выступили депутаты, не понимая, зачем нужно заново переписывать документ. Однако Валерию Сухих и главе минфина Алексею Новикову удалось отстоять поправку.

Работа над новым проектом бюджета проходила в режиме серьезной нехватки времени. В результате был разработан новый, «антикризисный» бюджет. По сравнению с первоначальным проектом доходы бюджета на 2009 год были снижены на 14,8 млрд руб. и составили 44,4 млрд руб., с учетом поступлений из федеральной казны — 55,4 млрд руб. В новом варианте поступления по налогу на прибыль были зафиксированы на уровне 18,8 млрд руб. вместо 29,9 млрд руб. Связано это с тем, что предприятия региона спрогнозировали снижение поступлений по налогу на прибыль в среднем на 30%.

Расходная часть бюджета была сокращена на 11,9 млрд руб. и составила 64,9 млрд руб. При этом краевые и областные целевые программы были сокращены на 726 млн руб., а краевая инвестиционная программа урезана на 2,2 млрд руб. Финансирование работникам бюджетной сферы было уменьшено на 2,9 млрд. Расходы на госуправление снижены на 350,6 млн руб. Блок человеческого потенциала, включающий в себя образование, культуру, социальную политику и спорт, недосчитается 2,1 млрд руб. В целом дефицит бюджета на 2009 год составил 9,6 млрд руб., который покрывается из остатков прошлого года.

Давшееся с большим трудом решение об отзыве бюджета и его пересмотре, между тем, стало предметом гордости Олега Чиркунова. В своем блоге губернатор писал, что многие его коллеги в кулуарах прошедшего накануне октябрьского заседания Госсовета интересовались пермским опытом. «Мы одни из немногих „перенесли“ бюджет со значительным снижением доходной части. Еще вчера это казалось перестраховкой, сегодня многие уже понимают неизбежность пересмотра доходной части. Похоже, большинство будут это делать лишь в начале следующего года. Это риск. По утвержденному бюджету бюджетополучатели наберут на себя обязательств, которые сократить будет уже невозможно», — рассказывал тогда господин Чиркунов.

Гонка сокращений

Пример жесткой экономии средств губернатор Олег Чиркунов продемонстрировал на примере органов региональной власти. В середине ноября он отдал распоряжение с 2009 года сократить штатную численность правительства и администрации края на 10%. Эти меры были вызваны секвестром краевого бюджета. Власти объясняли, что в результате на столько же уменьшится фонд оплаты труда краевых чиновников. Всего было уволено 219 человек, затем губернатор предложил рассмотреть возможность о сокращении еще 400 чиновников. Кроме того, был введен мораторий на заполнение вакантных должностей. Помимо этого в новом варианте краевого бюджета для чиновников не была предусмотрена индексация зарплат в течение ближайших трех лет. После сокращения число региональных чиновников составило около 2,5 тыс. человек.

(Окончание на стр. 12)



Энергия реки — вклад в развитие

Камская ГЭС подошла к юбилею с увеличением мощностей

В этом году Камская ГЭС (филиал ОАО «РусГидро» — «Камская ГЭС») отмечает свое 55-летие. За это время на гидроэлектростанции произошли большие перемены: она успешно пережила реформу электроэнергетики России и реализует полномасштабное техническое перевооружение, увеличив свою мощность до 519 МВт. Об итогах работы компании и долгосрочных перспективах рассказывает первый заместитель директора — главный инженер филиала ОАО «РусГидро» — «Камской ГЭС» **Михаил Медведев**.

— В прошлом году произошло два значимых события в области электроэнергетики — ликвидация РАО «ЕЭС России» и образование на базе ОАО «Камская ГЭС» филиала «РусГидро». Как эти изменения отразились на работе компании?

— Руководство РАО «ЕЭС России» готовилось к этому шагу последние десять лет. В итоге летом 2008 года была завершена масштабная реформа российской электроэнергетики: РАО ЕЭС передало свои полномочия в 23 энергетические компании — это 14 ТГК, шесть ОГК, Системный оператор, Федеральная сетевая компания и некоммерческое партнерство «Администратор торговой сети». Часть из этих компаний перешла в частные руки, часть готовится к продаже, другая часть из них остается под крылом государства. В ходе реформы была создана и наша компания «ГидроОГК», переименованная в июне прошлого года в ОАО «РусГидро», объединяющее более 50 российских гидроэлектростанций.

В начале прошлого года, еще до ликвидации РАО ЕЭС, для нас произошло не менее значимое событие — ОАО «Камская ГЭС» было преобразовано в филиал «РусГидро». Это никак не повлияло на надежность нашей работы, на бесперебойность снабжения потребителей. Мы как предприятие были и остались. Единственный нюанс — юридическое лицо имеет больше полномочий. Но мы надеемся, что с единой управляющей компанией в лице «РусГидро» мы станем еще сильнее, а те функции, которые мы выполняем как филиал, мы будем выполнять не хуже, чем когда были юридическим лицом.

— Какие плюсы и выгоды получила Камская ГЭС от процесса реорганизации?

— По итогам реформы произошли значительные изменения. Во-первых, сменилась организационная структура, появился директор филиала, который находится в настоящее время на станции — это уже плюс. Раньше был один заместитель директора, который курировал несколько станций и не успевал охватить все вопросы, требующие оперативного решения. Сейчас у нас появился единый центр управления. Другой момент — это финансирование проектов. Если раньше «ГидроОГК» только осуществляла контроль за денежными потоками, то с консолидацией «РусГидро» началось распределение финансовых ресурсов, которыми обладает холдинг.

Преимущество «Камской ГЭС» как филиала «РусГидро» еще и в том, что у головной компании обширные связи и хорошие отношения не только с крупными российскими, но и западными инвесторами. Дело в том, что «РусГидро» занимает второе место в мире среди гидроэнергетических компаний по мощности и своей величине. Начиная от Владивостока и заканчивая западными границами России, «РусГидро» зарекомендовала себя как добросовестная компания: западные инвесторы не боятся вкладывать в нее деньги, которые в том числе инвестируются и в



нашу станцию. Сейчас проводится уже второй этап конкурса по замене гидротурбин на Камской ГЭС с привлечением инвестиций Европейского банка реконструкции и развития. Это один из этапов, который будет продолжаться и в будущем. Естественно, контроль со стороны инвесторов по расходованию средств очень серьезный. Однако отмечу, что Камская ГЭС стала одной из немногих станций, которая вошла в программу инвестирования ЕБРР.

— В этом году исполняется 55 лет с момента пуска первого агрегата Камской ГЭС — старейшей электростанции на Каме. Как вы оцениваете ее роль в развитии электроэнергетики Прикамья?

— Действительно, в этом году Камская ГЭС отмечает свой юбилей — первый агрегат гидроэлектростанции был введен в эксплуатацию 18 сентября 1954 года. За это время гидроэлектростанция серьезно преобразилась. Она поменяла не только внешний вид, но и свою «начинку». До кризиса пермская промышленность росла, увеличивала свой потенциал и мощности, и мы благодаря эффективному использованию гидроресурсов с каждым годом увеличивали свое производство. Отмечу, что в настоящий момент тепловых станций в России строится очень мало, скорее модернизируются только старые и не всегда в сторону увеличения мощностей, а ГЭС в европейской части вообще не строятся. Поэтому увеличение мощности на действующих гидроэлектростанциях — это большое преимущество.

На Камской ГЭС с заменой каждого гидроагрегата мы получали дополнительные 3 МВт. Если раньше уставная мощность на 24 агрегата была 504 МВт, то после модернизации четырнадцати из них она увеличилась до 519 МВт. Из этого при том, что 24-й гидроагрегат у нас сейчас демонтирован. Для сравнения — достигнутой мощности хватит, чтобы бесперебойно снабжать треть города Перми. Наша амбициозная задача — к 2015 году увеличить мощность станции до 555 МВт, не менее. В целом же, программа технического перевооружения и реконструкции Камской ГЭС, начатая еще в конце 1990-х, предполагает увеличение установленной мощности нашей станции минимум на 101 МВт. Такая прибавка, пусть на каждом агрегате увеличение мощности составляет 15%, сможет серьезно повлиять на проблему с энергодефицитом в пиковые часы нагрузки европейской части России.

Особенно важно, что данный прирост мощности — это увеличение экологически чистой

электроэнергии. По подсчетам специалистов, электроэнергия, вырабатываемая ГЭС, позволяет ежегодно экономить миллионы тонн невозобновляемых природных ресурсов — «условного топлива» и сохранять атмосферный кислород, необходимый для его сжигания на тепловых станциях. Также предотвращается выброс миллионов тонн двуокиси углерода, серы, токсичных окислов азота и других вредных веществ, образующихся во время сжигания.

Кроме того, все вновь устанавливаемое оборудование является экологически безопасным, что значительно снижает риски загрязнения гидроресурсов края. Надо сказать, что экологическая безопасность сегодня — одно из приоритетных направлений работы коллектива Камской ГЭС. И это несмотря на то, что вода, используемая гидроэлектростанцией для производства электрической энергии, не изменяет ее химический состав и физические свойства.

— Какие мероприятия предпринимают руководство и технический персонал Камской ГЭС для обеспечения надежности и устойчивости работы гидроэлектростанции?

— За все время работы электростанции — 55 лет — на Камской ГЭС не было ни одной аварии. Да, были сбои в работе оборудования, были различные дефекты, но аварий не было. В чем заслуга? Заслуга, прежде всего, в коллективе. Никакая «железяка», компьютер или АСУ ТП не сможет самостоятельно управлять процессом. Самое главное — это человек, от него все зависит. Что ложится в основу их эффективной работы? Прежде всего, это правильное планирование технических воздействий, которые необходимо вовремя оказать: поменять или модернизировать оборудование. В настоящее время у нас разработана производственная программа до 2030 года. Не в каждой крупной компании есть такие перспективные и крупномасштабные программы.

Для того чтобы реализовать все эти наработки, существует программа торгов, или годовая комплексная программа закупок. Различные организации, в свою очередь, борются за поставки или выполнение данной работы. И последний момент — чтобы были деньги. Вот эти четыре составляющие, благодаря которым надежно работает оборудование ГЭС. Однако, подчеркну, что основной элемент работы — это люди, которые из поколения в поколение передают тот лучший опыт, который был накоплен первопроходцами Камской ГЭС.

(Окончание. Начало на стр. 10)

В условиях кризиса была проведена крупнейшая с момента ее образования структурная реформа администрации губернатора. Ее итогом стало слияние трех ключевых ведомств — департамента внутренней политики, департамента политических связей и департамента территорий в один «политический» блок. Отметим, что администрация губернатора, формирующая политику главы региона и осуществляющая финансовый мониторинг, в течение долгого времени испытывала кадровый дефицит.

После мартовской отставки правительства должность руководителя администрации покинул Валерий Сухих. Его заместитель Алексей Каменев (курировал департамент территорий) был назначен главой агентства по природопользованию. Замглавы администрации по внутренней политике Федор Алиев добровольно покинул место работы. Осенью и.о. главы администрации губернатора Наталья Катаева разменяла свой пост на аналогичную должность в мэрии Перми, а замглавы по внешнеполитическим связям Сергей Булдашов возглавил краевой совет профсоюзов. Таким образом, после завершения реформы функционал трех заместителей стал совмещать один человек, а число заместителей сократилось с пяти до двух.

Эксперты сходятся во мнении, что потребность в реорганизации администрации губернатора была очевидна. Сокращение ведомств, по мнению политологов, с одной стороны, было вызвано проблемами финансового кризиса. В этих условиях преобразования оказались неизбежными и привели к высвобождению и сокращению ставок. В то же время деятельность, которая раньше велась департаментом внутренней политики и департаментом территорий — аналитические, координационные и поли-



Депутаты парламента, покритиковав «антикризисный» бюджет, приняли его почти единогласно ФОТО АНДРЕЯ КОРШУНОВА

тические функции, может быть реализована и в дальнейшем, но в новом качестве.

У губернатора на посылках

Рецепты борьбы с экономическим кризисом Олег Чиркунов публично озвучил в ежегодном докладе о социально-экономическом и политическом положении Прикамья, обращенном к депутатам законодательного собрания. Отметим, что по традиции губернатор выступает летом, однако в этот раз его выступление несколько раз переносилось. Сначала в администрации губернатора это аргу-

ментировалось тем, что господин Чиркунов хочет выступить после того, как с посланием к депутатам Госдумы обратится президент Дмитрий Медведев. Однако с наступлением финансового кризиса губернатор стал готовить уже вариант антикризисного послания.

По его мнению, если причину кризиса не понимает никто, то его «главная пружина» понятна многим — «возведенная в норму привычка жить не по средствам», «люди беззаботно брали в долг у собственного будущего». Губернатор сделал вывод, что такая система не могла существовать вечно. «Разразившийся кризис — это лечение болезни почти хирургическим путем. Настало время экономии, оптимизации расходов, самоограничения», — убеждал парламентариев господин Чиркунов. Он не преминул заверить, что в такой реальности предстоит жить в ближайшие годы, однако из кризиса надо выйти сильными и окрепшими: «Надеюсь, что мы будем в их числе».

Вместе с тем к началу кризиса, как считает губернатор, регион успел нарастить финансовые мускулы и подошел к нему без долгов. Тем не менее, экономические неурядицы очень опасны для Пермского края, поскольку регион является поставщиком продукции на глобальные рынки (химической промышленности, удобрений, металлов и угля), которые сейчас очень быстро сворачиваются. Разрастание кризиса будет грозить региону прежде всего сокращением рабочих мест и существенным снижением поступлений в бюджет. Для того чтобы из кризиса регион смог выйти окрепшим, Олег Чиркунов предложил ряд стратегий.

По его мнению, раз происходит сворачивание рынков сбыта, значит, первостепенное значение приобретает борьба за собственный, внутренний рынок региона: «Необходимо создать условия для того, чтобы наши собственные продукты потреблялись на пермском рынке». Впрочем, пермскому бизнесу необходимы и дополнительные рынки — Республика Коми, Удмуртия и Кировская область. Губернатор пообещал содействие краевого правительства бизнесменам, собирающимся выходить на соседние рынки. Еще одним шагом для защиты пермского бизнеса станет лоббирование интересов местных предприятий при получении заказов со стороны государства и госкомпаний — РАО «РЖД» и ОАО «Газпром». Под опекой государ-

ства в пору кризиса попал и малый бизнес, основными его сферами будут те, в которых государство может разместить свой заказ.

Первые итоги 2009 года показали, что предпринятые краевыми властями меры, при всей их противоречивости, оказались эффективными в условиях быстро меняющейся обстановки. Секвестирование и принятие «антикризисного» бюджета позволило властям заранее учесть спады в экономике и подкорректировать расходы — тем самым не допустив будущего социального взрыва, как это происходит в некоторых субъектах РФ. Свою роль сыграла организационная и финансовая поддержка, оказанная бизнесу, которая «смягчила» негативный эффект от кризиса и сохранила ликвидность предприятий. В крайадминистрации уверены, что предпринятые меры позволят хорошо подготовиться к посткризисному «рывку», когда при относительно равных стартовых возможностях Пермский край получит преимущество в развитии по сравнению с другими регионами.

По мнению пермского политолога Олега Подвинцева, в политике краевых властей наблюдались какие-то неординарные шаги, например, отзыв бюджета и работа на опережение. Однако в них не прослеживались системность и последовательность. В тупик местных наблюдателей ставили спонтанные кадровые назначения губернатора, которые происходили в течение всего 2008 года. «Наверное, это объясняется тем, что в кризисный период всегда повышается мобильность чиновников», — полагает господин Подвинцев.

Оценить эффективность принятых властями мер сейчас невозможно, считает эксперт. «Очевидно, что социальные последствия кризиса еще впереди, — говорит он. — А по тем событиям, которые происходят в экономике России и в регионе в частности, эти последствия обещают быть серьезными». По его словам, то, что сейчас действительно нужно краевым властям — это четкая последовательность действий, продуманность управленческих приоритетов. Одних менеджерских качеств в этой ситуации будет мало, объясняет эксперт: «Здесь не обойтись без популизма, без более тесного диалога с обществом, в котором нужно играть ведущую роль, а главное — больше предлагать».

ДМИТРИЙ АСТАХОВ



РЕГИОНАЛЬНЫЙ УЧЕБНО-НАУЧНЫЙ ЦЕНТР ПО ПРОБЛЕМАМ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Региональный учебно-научный центр по проблемам информационной безопасности (РУНЦ ИБ) Пермского государственного технического университета (ПГТУ) осуществляет подготовку, переподготовку и повышение квалификации руководителей и специалистов в области информационной безопасности по программам, согласованным с ФСТЭК России на основании лицензий Министерства образования РФ, Регионального управления ФСТЭК по Пермскому краю, Банка России.

Целью РУНЦ ИБ является оказание образовательных, организационно-методических, инжиниринговых и учебно-консультационных услуг, направленных на повышение и углубление профессиональных знаний инженерно-технических, научно-педагогических работников и других специалистов предприятий, организаций и учреждений в области информационной безопасности.

Основные задачи РУНЦ ИБ:

— повышение квалификации и профессиональная переподготовка кадров предприятий и организаций с выдачей

удостоверений государственного образца (12 специальных курсов);

— оказание консалтинговых услуг в области информационных технологий и защиты информации;

— выполнение научно-методической и методической работы, издание и распространение учебно-методических материалов;

— ведение научно-исследовательских, проектно-конструкторских и инновационных работ с привлечением студентов, аспирантов и профессорско-преподавательского состава ПГТУ и ведущих специалистов других организаций.

В реализации образовательных программ участвуют высококвалифицированные преподаватели и сотрудники Пермского государственного технического университета, имеющие ученые звания и степени, ведущие специалисты профильных предприятий и компаний края, банковского сектора экономики, представители исполнительной власти администрации Пермского края.

Тел./факс: 239-18-16,
e-mail: uz@at.pstu.ac.ru

на правах рекламы



ВРЕМЯ СТРОИТЬ

«Уралкалий» инвестирует в развитие

ОАО «Уралкалий» еще до кризиса начало реализацию нескольких крупных проектов, по итогам которых компания имеет все шансы оказаться в числе мировых лидеров—производителей хлористого калия. Временный спад на рынке минеральных удобрений позволит компании сосредоточиться на модернизации производства и расширении мощностей.

Мировой кризис ликвидности существенно изменил ситуацию на мировом и российском рынках минеральных удобрений. Спрос со стороны сельхозпроизводителей заметно снизился: многие из них оказались не в состоянии покупать удобрения в прежних объемах из-за проблем с привлечением кредитных ресурсов. О снижении объемов выпуска продукции заявили все ведущие мировые производители, в том числе канадская Potash Corp.

Топ-менеджмент ОАО «Уралкалий» принял решение сократить объемы производства хлористого калия на 50% в ноябре и декабре 2008 года. В январе 2009 года предприятие работает с загрузкой на уровне 25%. Несмотря на это, за снижением объемов производства сокращения сотрудников не последовало. Освободившиеся силы и ресурсы были переориентированы на несколько крупных «строек» внутри компании.

Еще в 2006 году руководство компании определило основной «точкой роста» Четвертое рудоуправление (БКПРУ-4). Было принято решение увеличить мощности рудоуправления в два раза, чтобы к 2011 году объемы производства ОАО «Уралкалий» достигли 7 млн. тонн хлористого калия в год.

Самый глобальный проект — это реконструкция производственного комплекса химической фабрики рудоуправления. Через год на БКПРУ-4 предполагается запустить вторую технологическую линию по производству хлористого калия, мощностью 1,5 млн. тонн. Первая производственная линия, проработавшая без перерывов с 1992 года, будет остановлена для проведения капитального ремонта на один год. Стоимость дополнительного капитального ремонта и модернизации оценивается в 1,5 млрд. руб. «Мы счита-

ем для себя приоритетной задачей своевременный ввод новых мощностей и делаем все возможное для ее реализации. В рамках этого процесса крайне важно модернизировать первую производственную линию для обеспечения ее последующей безаварийной работы», — поясняет генеральный директор ОАО «Уралкалий» Владислав Баумгертнер.

Реконструкция химической фабрики была начата в прошлом году со строительства нового отделения растворения. Разработкой проекта занималось ОАО «Галургия», генподрядчиком строительства и монтажа оборудования стало ОАО «УК «Уралэнергострой» (г. Добрянка, Пермский край). Поставщиками оборудования были выбраны известные немецкие фирмы EMDE (растворители), KCH (трубопроводы), KLEPPER (измерительные приборы и автоматика). К концу 2009 года должны быть построены два других технологических объекта — отделения осветления и вакуумной кристаллизации. Завершить реконструкцию всего комплекса, куда входят еще корпус дробления и сушильное отделение, компания рассчитывает к 2011 году. В результате производительность комплекса будет увеличена с нынешних 1,4 млн. тонн до 3 млн. тонн хлористого калия в год. Объем инвестиций, который будет направлен на реконструкцию обогатительного комплекса, составит более 9 млрд. руб.

Более 20 млн. евро будет инвестировано в переоснащение технического парка рудоуправления. В октябре прошлого года был подписан контракт с одним из ведущих мировых производителей горно-шахтного оборудования — международным концерном Sandvik Mining & Construction GmbH — на поставку до конца 2011 года горных роторных комбайнов MF 320 (Marietta 900).



Технические и эксплуатационные характеристики этих комбайнов значительно выше, чем у большинства техники, используемой в настоящее время в российской калийной отрасли.

Параллельно с реконструкцией обогатительного комплекса реализован проект по увеличению мощности конвейерного тракта наземного комплекса. Конвейер обеспечивает доставку добытой руды на перерабатывающие фабрики БКПРУ-4 и БКПРУ-3, а также доставку готовой продукции БКПРУ-4 в сушильное отделение, на склад и на точки погрузки. В ходе реализации проекта реконструированы все этапы транспортного цикла: заменены старые конвейеры, модернизированы изношенные перегрузочные узлы, построены современные галереи. В результате оптимизации транспортных потоков мощности по транспортировке готовой продукции БКПРУ-4 увеличены более чем в два раза. «Благодаря реконструкции мы готовы к будущему увеличению производства хлористого калия до 3 млн. тонн в год. Также мы сможем без перебоев обеспечивать рудой потребности фабрики БКПРУ-3», — говорит зам.гендиректора «Уралкалия» Сергей Дьяков.

Бесперебойное энергоснабжение всех производств БКПРУ-4 обеспечат два собственных энергоблока мощностью 48 МВт. Еще в 2003 году калийная компания начала реализацию программы развития электроэнергетики. Первым на собственные энерго мощности будет переведено Четвертое рудоуправление. В непростых экономических условиях наличие собственных генерирующих мощностей существенно снижает риски, связанные с возможным ростом тарифов на электрическую и тепловую энергию.

Снизить затраты на энергопотребление в компании планируют и за счет реализации программы энерго- и теплосбережения. Сейчас затраты на электрическую энергию составляют более 20% в себестоимости выпуска хлористого калия, а это существенные цифры. Расходы тепловой энергии предполагается сократить путем создания более полной автоматизированной системы учета энергоносителей и реализации мероприятий, направленных на

повышение экономичности работы оборудования и технологий. Предполагается, что эти мероприятия позволят компании ежегодно экономить более 65 миллионов киловатт-часов электроэнергии и 102 тысяч гигакалорий тепла.

Принципиально, что, несмотря на сокращение издержек, «Уралкалий» как социально ответственное предприятие продолжает в первую очередь заботиться о своих работниках. Руководство компании приняло решение — не сокращать персонал и продолжительность рабочей недели и в полном объеме сохранить социальный пакет для сотрудников. Социальный пакет включает программу корпоративного питания, оплату медицинского обслуживания, проезда до места работы, санаторно-курортного оздоровления сотрудников, различные социальные льготы по коллективному договору. На выполнение социальных программ в 2009 году будет выделено около 250 млн. руб.

В условиях кризиса многие компании не только сокращают численность, но и используют другие меры снижения расходов на персонал. Это сокращение продолжительности рабочего дня, рабочей недели, направление работников в простой, направление в отпуска без сохранения заработной платы. Единственная мера, которую выбрал «Уралкалий», — это временное сокращение переменной части заработной платы (ежемесячной премии), которая напрямую связана с объемами производства, резко упавшего из-за сложной ситуации на мировом рынке удобрений. По итогам 2008 года средняя заработная плата в компании составляла 23 727 рублей в месяц. По этому показателю компания занимает первое место в городе Березники, где находятся ее основные производственные мощности.

На протяжении последних лет «Уралкалий» работал с полной загрузкой своих мощностей, чтобы удовлетворить растущий мировой спрос на удобрения. Теперь у компании появилось необходимое время для того, чтобы завершить начатые ранее проекты по увеличению производственных мощностей. И уже на подъеме рынков осуществить запланированный прорыв.



«Наша задача — выйти из кризиса на полгода раньше всех»

2008 год для исполнительной региональной власти начался с отставки правительства. Губернатор Пермского края Олег Чиркунов занялся перенастройкой своего кабинета министров, чтобы ускорить реализацию на территории региона крупных инвестиционных проектов, таких например, как строительство железнодорожной магистрали Белкомур. Однако в прошлом году краевым властям пришлось сосредоточиться и на решении совершенно других задач, вызванных мировым кризисом, — корректировка бюджета, определение мер помощи населению и бизнесу. Итоги года в интервью корреспонденту „Ъ“ **Вячеславу Суханову** подвел губернатор **Олег Чиркунов**.

— Сразу после выборов президента России вы произвели кадровую «перетряску» правительства края. Удалось ли вам за год настроить кабинет министров на «боевой лад»?

— Любой управленческий процесс никогда не находится в абсолютно идеальной стадии. Проблем в деятельности правительства и сейчас немало. Работы добавил и разразившийся мировой кризис. Но 2008 год уже существенно отличался от предыдущего периода тем, что ряд проектов в Пермском крае уже дошли до стадии завершения. Это и строительство в Перми трассы Стахановская — Чкалова, и возведение объездной дороги вокруг краевого центра. В 2008 году начали действовать новые социальные проекты, например выплата компенсаций родителям, чьи дети не посещают детские сады. В культурной сфере в 2008 году произошло событие, я считаю, федерального уровня: открытие выставки «Русское бедное». В краевом здравоохранении мы разработали стандарт медицинской услуги и начали размещать государственный заказ на рынке.

Есть масса начатых проектов, стратегически важных для Пермского края. Во-первых, это железнодорожная магистраль Белкомур. Край получил экономическое обоснование и поддержку всех министерств федерального правительства. Вся проблема в том, как в кризисное время будут относиться федеральные власти к инвестиционным проектам в целом. Но в любом случае Белкомур уже значится в программе РЖД после 2015 года.

Второй крупный проект, где мы в самом начале пути, — создание в Перми кластера высших учебных заведений. Здесь следующие проблемы. Первое — краевой власти необходимо понимание того, что будет с каждым из наших вузов в перспективе. Сколько вузов будет абитуриентов, в том числе с учетом будущего демографического провала в этой возрастной группе, что будет с федеральным финансированием, сколько вузов выдержат конкуренцию. Но это текущий момент. Стратегический прорыв ситуации возможен тогда, когда наши вузы будут прорабатывать проекты взаимодействия с западными коллегами. Кстати, четыре года назад мы сказали, что будем открывать международный бакалавриат в средней школе. Тогда скептики восприняли это как пустой разговор. А сегодня школа №9 в Перми уже получила сертификат и еще две школы — на подходе. Так вот, сейчас необходимо запустить такой же процесс по вузам. Наша задача — начинать растить этот кластер.

Проект №3 — это новый генплан города Перми. Расшифровывать его не буду: процесс идет, люди общаются, с точки зре-



В условиях кризиса Олег Чиркунов предлагает четко сбалансировать доходы и расходы
ФОТО АНДРЕЯ КОРШУНОВА

ния обмена знаниями мы продвинулись очень серьезно.

Проект №4 — это строительство в Перми кластера медицинских учреждений, названного в СМИ «Городом Сердца». Определенный этап пройден: возведен «нулевой» цикл кардиоцентра, начато строительство перинатального центра. А дальше надо понять будущее этого кластера, его конкурентоспособность, понять, как в него войдут наши медакадемия и фармакадемия.

Проект №5, может быть, и не такой масштабный, как предыдущие, но для нас крайне важный: строительство дороги Пермь — Кунгур. Почему я выделил его из других инфраструктурных проектов? Строительство трассы Стахановская — Чкалова или магистраль Север — Юг — крайне важные проекты. Но их мы делаем своими руками, то есть на средства краевого бюджета. На трассе Пермь — Кунгур нам принципиально важно запустить федеральный проект такого же масштаба. То есть на средства федерального бюджета реконструировать дорогу, которая сейчас считается самой опасной в крае. Первый этап пройден — федеральное дорожное агентство провело конкурс на проектирование первого участка дороги до Бершети. Окончание проектирования — август 2009 года. Дальше необходимо будет обращаться в федеральный бюджет и начинать строительство с 2010 года. В целом весь проект очень финансово емкий.

— Во второй половине 2008 года сначала финансовые структуры, а затем и промышленные предприятия Прикамья задел мировой кризис. Каким вы видите комплекс мер, которыми исполнительная власть Пермского края может помочь предприятиям?

— Давайте сначала поймем, что такое кризис. На мой взгляд, основная проблема для экономики сегодня — не фондовый рынок и не дефицит кредитного ресурса. Это проблема рынков сбыта. Сегодня все работают на единый глобальный рынок. И вот этот рынок в одночасье закрылся. Наши промышленники могут произвести сколь угодно продукции. Вопрос в том, что эта продукция никому не нужна. Это означает, что экономика региона начнет оживать только тогда, когда оживет экономика в целом. И не надо строить иллюзий. Никакими мерами губернские власти не смогут отменить кризис на территории Пермского края. Но какие-то задачи решить — в наших силах.

В первую очередь необходимо поддерживать тех людей, которые останутся без работы. Важно понимать: если раньше мы говорили, что в самом тяжелом положении находятся пенсионеры, то сейчас ситуация изменится. Пожилые люди, получающие стабильную пенсию, окажутся в не самом худшем положении. А квалифицированные работоспособные люди, у которых семья, дети, кредиты, окажутся безработными. Наша задача — поддержать эту категорию.

Второе: краевая власть не может изменить ситуацию на глобальных рынках сбыта — это точно. Но попробовать перераспределить эти рынки в свою пользу мы обязаны. Я имею в виду лоббирование государственного заказа. Мы должны участвовать во всех программах, которые начинают федеральные власти. И наконец, государство должно обеспечить исполнение своих обязательств: выплачивать зарплату и продолжать инвестиционные проекты, создавая при этом рабочие места.

Можно назвать пример краевой поддержки бизнеса. У исполнительной власти есть собственные обязательства, например расселение ветхого и аварийного жилья. Есть обязательства по другим категориям, например по предоставлению жилья детям-сиротам. Краевое правительство, получив финансирование из федерального бюджета, вышло на рынок строительства и предложило застройщикам купить у них жилье для госнужд по 27,5 тыс. руб. за квадратный метр. Но на первом тендере строители нам сказали: «Нет, нас это не устраивает». Позже они, возможно, будут говорить: «Губернатор, ты не поддержал нашу отрасль». Я отвечаю: «Поддержал, но вы не захотели продать по 27,5 тыс. за квадратный метр. Любой из вас имел возможность продать излишки построенного жилья. Вы говорите, что у вас кризисное положение, вы увольняете людей. Любой из вас мог продать по этой цене. Не хотите — это ваш выбор».

Что дальше? Краевые власти не должны контролировать весь процесс строительства. Но мы должны выстраивать отношения со строителями следующим образом: власти размещают заказ и гарантируют, что на следующий год за такой-то период купят определенное количество квадратных метров жилья для своих нужд. Далее застройщики идут в банк и говорят: «Строим дом, вот бизнес-план, собираемся продать дом в течение двух месяцев или полугодика по цене 40 тыс. руб. за квадратный метр, но в том случае, если проект будет провальным, у нас есть гарантия, что по 25 тыс. руб. все это будет выкуплено». Купленное жилье мы сможем использовать на свои нужды, при этом не выставляя его на рынок, иначе мы его завалим. Наши нужды — это расселение ветхого и аварийного жилья, обеспечение сирот.

— Когда, по вашим прогнозам, ожидается некоторое оживление на рынках?

— Ответ на этот вопрос не знает никто. Надо понимать, что кризис еще не начался. Сейчас каждому необходимо задавать себе прежде всего такой вопрос: как я готовлюсь к кризису? Каждому человеку необходимо сбалансировать свои доходы и расходы, откладывать копеечку на черный день, сокращать свои обязательства, уходить из каких-то рискованных схем. А когда все это кончится? Да кто его знает!

— Какие конкурентные преимущества в кризис есть у Пермского края по сравнению с другими регионами РФ?

— Мы всегда говорили депутатам заксобрания края при принятии каждого бюджета: «Коллеги, давайте готовиться к черному дню. Давайте понимать, что рано или поздно экономика изменится». И к счастью, мы находили понимание у депутатов, спасибо им за мудрость. Тогда мы не знали, что произойдет, но было очевидно, что что-то может произойти, ну хоть падение цен на нефть. И какие-то меры предпринимали. Первое — бюджеты территорий Прикамья структурированы таким образом, что у муниципалитетов имеются самые надежные источники доходов. Второе: в структуре бюджетов доля инвестиционных расходов достаточно высока. Страшно плохой вариант — отказываться от этой инвестиционной составляющей. Но в случае кризисных условий это можно будет сделать. Это еще одна наша дополнительная степень защиты. Следующее — это реальный резервный фонд, который у нас есть на счетах. Я не думаю, что у всех без исключения субъектов федерации есть такая «подушка безопасности». Наша задача — на полгода позже других регионов войти в кризис и на полгода раньше из него выйти. Тогда задачу по минимизации последствий кризиса мы будем считать выполненной.



«Кризис — это как экстремальный спорт»



На сегодняшний день ОАО «Порт Пермь» является одним из самых динамично развивающихся предприятий региона. Всего за год за счет грамотных управленческих решений новому руководству компании удалось увеличить прибыль порта в 88 раз. И сегодня, несмотря на кризис, ОАО «Порт Пермь» строит амбициозные планы и готовится реализовывать один из самых смелых проектов Перми. Секретами успеха делится генеральный директор предприятия, доктор юридических наук МАРЕК КИНЦЛ.

— ОАО «Порт Пермь» — одно из самых динамичных и успешных предприятий региона. Как порт будет развиваться в условиях мирового экономического кризиса? Насколько предприятие подготовилось к нему?

— Этот кризис — самый серьезный со времен Великой депрессии. Полностью подготовиться к нему невозможно, все слишком непредсказуемо. С другой стороны, еще в 2007 году мы приступили к реорганизации предприятия, оптимизировали его финансовую деятельность и кадровую структуру. Что касается инвестиций, мы старались вкладывать деньги только в тех масштабах, которые можем себе позволить. В этом смысле предприятие вело достаточно консервативную политику и не влезало в долги.

В итоге сегодня в ОАО «Порт Пермь» работает оптимальное количество сотрудников, у нас нет большой кредиторской задолженности, нет сокращений, мы вовремя выплачиваем заработную плату. Мы сделали все, что могли. В условиях кризиса нелегко любому предприятию, это касается не только финансовой стороны, но

и большой нагрузки на людей. Прежде всего, речь идет о том, что стиль работы, который устраивал нас вчера, сегодня уже неэффективен. Кризис — это нестандартная ситуация, в какой-то мере он похож на экстремальный спорт, когда надо мобилизовать все силы. Но, с другой стороны, открываются новые возможности, это даже интересно.

— Какие шаги будет предпринимать предприятие, чтобы минимизировать его последствия?

— Прежде всего, мы будем стараться, чтобы ОАО «Порт Пермь» закончило 2009 год с положительным хозяйственным результатом. Предприятие будет продолжать свои инвестиционные программы с целью максимально использовать сложившуюся ситуацию. Одна из основных задач — это увеличение ассортимента и качества строительных материалов, будем добиваться повышения эффективности управленческих процессов на предприятии, прежде всего это касается его дальнейшей компьютеризации. В общем, мы будем стараться быть максимально интересными для наших клиентов.

— Будут ли корректироваться планы по переносу производственных мощностей порта в Заостровский терминал?

— Корректировке подвергались даже пятилетние планы развития СССР, что же говорить о рыночной экономике? Корректировка всегда возможна, главное — не отступать от стратегии. Мы бы хотели, чтобы Заостровский терминал был готов полностью заменить нынешний порт к сезону 2010 года, а территорию Городского грузового района сделать открытой для жителей города. Вывод промышленных предприятий за черту города — это естественный исторический процесс, такой путь прошли все европейские города. Сегодня Пермь отвернулась от Камы, существующая городская набережная не выполняет те функции, которые свойственны большинству развитых городов. Было бы здорово сделать это место привлекательным для горожан.

— Самым грандиозным проектом собственников ОАО «Порт Пермь» является застройка Городского грузового района. Почему принято решение об использовании территории порта именно в качестве строительной площадки?

— Нельзя сказать, что это решение было принято сразу и было окончательным и бесповоротным. Мы приобретали этот актив таким, какой он был. Вопрос был в том, насколько эффективно его можно использовать. Но мы были бы слепыми, если бы не увидели возможности использовать Городской грузовой район именно в качестве строительной площадки. Террито-

рия в непосредственной близости от центра города, на берегу великолепной русской реки — сложно спорить с тем, что это очень удачное место для реализации девелоперского проекта. Что касается Заостровского терминала, то у него есть все предпосылки, чтобы стать крупным логистическим центром.

Называть этот проект «грандиозным» с точки зрения архитектуры я бы не стал. Мы бы не хотели вкладывать деньги в реализацию эго архитекторов. Не хотелось бы, чтобы туда ходили туристы со всего мира и смеялись над тем, какую же ерунду здесь построили. Главное — это функциональность и эстетика. С другой стороны, мы старались, чтобы проект был экономичным. В условиях кризиса цена на жилье долгое время будет держаться на сравнительно невысоком уровне, поэтому застройщики должны понять, что им придется работать в условиях жесточайшей конкуренции. В этой ситуации хозяином будет потребитель, поэтому девелоперские проекты должны быть, с одной стороны, качественными, с другой стороны — приемлемыми в плане стоимости. Это касается и конструкции, и используемых материалов, и этажности, и многих других вещей.

— ОАО «Порт Пермь» первым из местных застройщиков провело масштабный семинар по разработке концепции застройки Городского грузового района с привлечением ведущих иностранных специалистов. Не секрет, что провести такое мероприятие сложно как в организационном, так и в финансовом плане. Почему вы уделяете такое внимание именно концептуальной составляющей?

— Если работать с одним-единственным архитектором, то либо нужно стопроцентно знать, что ты хочешь получить, либо быть готовым к риску, что в конечном итоге проект тебя не устроит. Конкурсный подход открывает более широкие возможности. С одной стороны, мы задали жесткие ограничения в плане параметров площадки и желаемых площадей, с другой — в творческом плане его участники ограничены не были. Каждый из них имел возможность продемонстрировать, каким он видит будущее Городского грузового района. В то же время надо отметить, что проект победителей конкурса архитектурного бюро KSP Engel und Zimmermann максимально совпал с нашим видением развития Городского грузового района, в качественном плане он значительно отличался от остальных. Большим плюсом является и то, что компания уже имеет опыт разработки проекта застройки территории порта в Гамбурге, а также создания концепции прибрежных районов Кельна и Франкфурта. Конечно, можно было бы пригласить Engel und Zimmermann без всякого

конкурса, но зато теперь мы точно знаем, что это действительно самый лучший проект.

— Чарльз Батлер и «Марк Рич Риэл Эстейт» будут единственными инвесторами или возможно участие других партнеров?

— Задумываться над такими вопросами пока не время. Сегодня мы прогнозируем, что можем реализовать этот проект самостоятельно. С другой стороны, данный проект не только масштабный, но и долгосрочный, поэтому исключать ничего нельзя.

— Накладывает ли прибрежная зона какие-то ограничения на строительство?

— Действительно, нормы федерального законодательства и СНиПы накладывают определенные ограничения. Так, по требованиям безопасности первые этажи зданий в прибрежной полосе не могут располагаться ниже 99,5 м над уровнем моря (по Балтийской системе высот). Кроме того, жилищное строительство в 20 м от среза воды запрещено, но это не значит, что в этой полосе нельзя строить общественные сооружения — летние кафе или, например, лодочные пирсы. Естественно, что мы намерены использовать эту территорию максимально эффективно. Помимо ограничений из-за близости реки, определенные проблемы создает и железная дорога, проходящая параллельно Каме. Первоначально будут использованы шумозащитные мероприятия, но рано или поздно городу придется решать проблему ее переноса из центра города.

— Вы уже определились со сроками начала строительства?

— Сейчас можно сказать лишь то, что строительство начнется не раньше лета 2010 года. Мы предполагаем, что проект будет реализован в пять очередей и в итоге на берегу Камы появится жилой микрорайон общей площадью 250 тыс. кв. м. Жилья подобного класса в прибрежной зоне в нашем городе пока нет.

— Вы уже год живете и работаете в Перми, нравится ли вам здесь, интересно ли вам работать в нашем городе? Есть ли у него потенциал для успешного развития?

— Конечно, мне интересно здесь работать, в Перми я чувствую себя, как дома. Всего за год у меня сложилось впечатление, что многое здесь меняется к лучшему. Это касается как условий жизни, так и экономического развития. В этом смысле город и регион развиваются очень динамично.

— Не пожалели, что согласились работать здесь?

— Нет, не пожалел, честно говоря, мне некогда задаваться такими вопросами, у делового человека не должно оставаться времени, чтобы о чем-то жалеть.

Вскрытые резервы

В 2008 году экономика Прикамья, даже на фоне провального четвертого квартала, оставалась в достаточно стабильном состоянии. Этого удалось достичь благодаря бурному росту в начале года всех отраслей экономики. Первые признаки кризиса появились в октябре, когда резко упали объемы грузоперевозок, следующими спад почувствовали на себе энергетики. В ноябре крупные промышленные предприятия начали сокращать производства и увольнять работников. Сейчас ни власти, ни промышленники не берутся предсказать, когда начнется оживление экономики. Между тем именно чиновники начали первыми предпринимать антикризисные меры для минимизации издержек.

С началом мирового кризиса основные экономические показатели в Пермском крае медленно, но верно начали снижаться за отметку 100% по сравнению с аналогичными показателями 2007 года. По данным Пермьстата, если до октября индексы производства по некоторым отраслям увеличивались на 30–50%, то в целом за 2008 год производство удержалось на 101% по отношению к 2007 году, а по крупным и средним предприятиям индекс промышленного производства составил 99,3% к 2007 году. На первый взгляд, эти показатели выглядят достаточно оптимистичными, но с одной оговоркой — первые три квартала 2008 года шел масштабный рост по всем отраслям. Дальше фиксируется стабильное падение объемов выпуска по различным видам продукции. Так, сократилось производство электрооборудования, проката стали, ряда минеральных удобрений. По данным Пермьстата, в октябре спад производства в строительстве составил 25%.

Первыми об экономическом кризисе заговорили краевые чиновники. Крупные промышленники еще работали на прежних оборотах, тогда как в октябре 2008 года по инициативе губернатора Олега Чиркунова из регионального законодательного собрания был отозван уже принятый в первом чтении проект бюджета. В переписанном «антикризисном» бюджете и расходная, и доходная части значительно сократились. В большей степени снижение доходов произошло за счет сокращения налога на прибыль, поступление которого составило 18,8 млрд руб., что на 39,5% меньше первоначального варианта. Прогнозный показатель на прибыль физических лиц составил 14,8 млрд руб., что также ниже изначальных прогнозов почти на 1 млрд руб.

Одновременно с этим о первых признаках кризиса заговорили железнодорожники, чью отрасль можно назвать индикатором по отношению к состоянию промышленности. В октябре 2008 года в руководстве Пермского отделения СВЖД заявили, что объемы перевозок сократились сразу по нескольким видам грузов. Так, на 41% от плана снизился транспорт лома металла. Примерно на 30% сократились объемы перевозок по железной дороге цемента, на 17% сократилась транспортировка нефти.

В этих условиях была предпринята первая попытка обсудить надвигающиеся проблемы в экономике на встрече регионального объединения работодателей «Сотрудничество», представляющего интересы крупнейших местных налогоплательщиков, и краевых властей. На встрече были обозначены сферы, которых больше всего коснется кризис, — это прежде всего девелопмент и связанные со строительством отрасли промышленности, затем — металлургия и автомобилестроение. К самым защищенным отнесли



Признаки кризиса первыми почувствовали железнодорожники — объемы грузоперевозок в октябре упали в несколько раз ФОТО АНДРЕЯ КОРШУНОВА

добывающую и химическую промышленность. «Если кризис не скажется на нас, в январе 2009 года я приду на „Сотрудничество“ и скажу, что ошибся. Но лучше перестраховаться и подготовиться к негативному развитию событий», — заявил тогда губернатор.

Вторым индикатором кризиса стала энергетика. Осенью 2008 года инвесторы отказались от подключения мощностей при застройке микрорайонов Ива, Бахаревка и Ипподром. На фоне этого уже в январе 2009 года энергетики региона заявили о падении потребления электроэнергии крупными предприятиями и прогнозируют сохранение тенденции на снижение. Максимально сократили объемы потребляемой электроэнергии представители металлургии, химии и строительного сектора. По данным ОАО «Пермэнергосбыт», в декабре 2008 года объемы потребления электроэнергии упали примерно на 20% к декабрю 2007 года. «В январе наш прогноз — еще снижение на 18–20%. Причина — встают предприятия. Некоторые потребители снизили объем потребления на 50–70%, некоторые на 100%», — поясняют в компании. Вторую волну снижения отгрузок фиксируют железнодорожники, по некоторым отраслям отправка товаров упала на 50–70%.

Третьим и основным индикатором кризиса стали данные центров занятости населения. Как отмечают в Пермьстате, к концу декабря 2008 года нагрузка незанятого населения, состоящего на учете, на одну заявленную вакансию составила 4,5 человека (включая 3,2 безработного), в декабре 2007

года — 1,8 человека. Первыми о «мерах по оптимизации производств» в октябре-ноябре 2008 года заявили сразу несколько предприятий, в том числе ОАО «Чусовской металлургический завод», ОАО «Мотовилихинские заводы», ОАО «Инкар», лысьвенский завод ООО «Электротяжмаш-Привод».

Как заявляют в краевой службе занятости, в первом квартале 2009 года ожидается высвобождение порядка 9 тыс. человек. Притом что в течение осени порядка 40 тыс. работников были отправлены в вынужденные отпуска или на сокращенную рабочую неделю. По данным службы занятости населения, наибольшее количество высвобождений ожидается на таких предприятиях, как ООО «Камский кабель» (531 человек в феврале и 199 в марте), ОАО «ЦБК „Кама“» (387 человек в январе и 423 в феврале), ОАО «Уралоргсинтез» (353 человека в феврале). В то же время чиновники склонны считать, что эти сокращения — только подготовка предприятий к кризису: «Сейчас работодатели и собственники оптимизируют производство, делают их эффективными».

На фоне этого уже в начале 2009 года крупные предприятия химической отрасли заявили о начале стагнации отрасли, сокращении рынков сбыта и стоимости закупок продукции. Так, топ-менеджмент ОАО «Метафракс» заговорил о необходимости пересмотра тарифов на железнодорожные перевозки. Раньше тарифы занимали в структуре себестоимости основной продукции компании — метанола порядка 20%, сегодня — 70%. Прежде цена мета-

нола на европейском рынке превышала 425 долларов за тонну при тарифе на перевозку — 75 долларов за тонну. В 2009 году цена продукции снизилась до 125 долларов за тонну, тарифы на железнодорожные перевозки не изменились. По заявлению собственников АО, основными причинами снижения предприятием объемов выпуска метанола и формалина стали неблагоприятная конъюнктура рынка, сложившаяся в четвертом квартале 2008 года, а также резкое падение мировых цен на продукцию и снижение спроса в совокупности с повышением цен на сырье и тарифов на перевозку.

О необходимости вмешательства государства в регулирование бизнес-процессов заявили представители ОАО «Уралкалий». На фоне сокращения спроса на минеральные удобрения предприятие попросило поддержки в процессе ускорения возврата НДС по экспортным сделкам и отмене ввозных пошлин на импортное оборудование.

Проблемы промышленников не остались без внимания региональных властей, которые по примеру федерального правительства занялись поиском возможностей для поддержки бизнеса. Одной из мер стало создание списка из 31 градообразующего и системообразующего предприятий региона, претендующих на господдержку. Таким образом, у промышленников появилась возможность получить беззалоговый кредит, отсрочку уплаты налогов и т.д. Условия получения господдержки для предпри-

ятий достаточно жесткие — они должны предоставить финансовую отчетность, гарантировать прозрачность бизнес-процессов. Кроме того, бизнес должен взять на себя ответственность не увольнять работников и сохранять соцпакет. Компании должны быть значимыми для своей территории, учитывается процент занятости населения в данном производстве.

Сами промышленники считают лучшей мерой поддержки — привлечение государственного заказа. Эта мысль была озвучена уже на январской встрече в «Сотрудничестве». «Если будет двигаться только денежный поток, кроме инфляции мы ничего не получим. Промышленному предприятию нужны заказы, а деньги оно само заработает», — пояснял тогда генеральный директор «Сотрудничества» Василий Цыганков. На заседании союза работодателей была также озвучена мысль, что мерой поддержки может стать частичный возврат к плановой экономике.

Для минимизации последствий кризиса региональные власти предприняли ряд организационных мер. Так, в Пермском крае была создана система поддержки реального сектора экономики региона на уровне антикризисных штабов. Главный штаб возглавил губернатор Олег Чиркунов, более низшее уровни — премьер и главы министерств. Такие же рабочие группы созданы при пермской мэрии и на уровне муниципалитетов.

Другой превентивный шаг был организован властями в отношении высвобождающихся работников. Крайадминистрация объявила о поддержке как тех, кто намерен создать собственный бизнес, так и тех, кто собирается искать новое трудоустройство. «Надо организовать общественные работы. Создать новые рабочие места, которых нет сейчас на рынке, иначе проблема не решится», — заявили тогда в правительстве. Власти приступили к организации временных рабочих мест в сфере благоустройства, в бюджетном секторе — в лечебно-профилактических и образовательных учреждениях, а также там, где имеется госзаказ на дорожное строительство, в частности — работы по подготовке площадки. Для создания этих рабочих мест краевые власти намерены использовать федеральные средства. Из 43 млрд руб., выделенных правительством РФ на борьбу с безработицей, краевое правительство намерено получить 800 млн руб. при софинансировании 10% этой суммы.

В настоящее время ни один аналитик не берется утверждать, как изменится экономика региона в условиях кризиса. Оптимистично настроенные эксперты отмечают, что ситуация изменится уже во втором квартале 2009 года: «Иностранные инвесторы заморозили проекты до весны, переговоры продолжаются. Как только они поймут ситуацию на рынке, мы продолжим работать», — говорит вице-премьер Юрий Уткин. По его словам, западные инвесторы намерены развивать в 2009 году на территории края такие производства, как заводы «Кроношпан» и «Скания». По мнению экспертов, прогнозы как на стабилизацию рынков, так и на их падение не оправдываются одновременно, нельзя выделить какую-либо стабильную отрасль, не затронутую кризисом. Более жесткий прогноз ближайшего будущего заявил сразу в нескольких интервью пермский губернатор Олег Чиркунов: «Мы идем в жесточайший кризис».

ОЛЬГА СЕДУРИНА

Чистая вода — прозрачный бизнес

«НОВОГОР-Прикамье» подводит итоги своей пятилетней работы



В прошлом году компания «НОВОГОР-Прикамье» отметила пять лет своей работы на коммунальном рынке нашего региона. Тогда — в далеком 2003-м — «НОВОГОР» стал одним из первых частных операторов ЖКХ не только в Пермском крае, но и во всей России. Другим первопроходцем на этом пути были «Российские коммунальные системы» (РКС), в состав которых «НОВОГОР» вошел в начале 2007 года.

Владимир ГЛАЗКОВ, главный управляющий директор ООО «НОВОГОР-Прикамье»:

— *Первыми быть всегда непросто. Приходилось преодолевать сложившиеся стереотипы, непонимание, порой действовать методом проб и ошибок. Но время доказало правильность выбранного направления. Сегодня курс на приход в «коммуналку» частного бизнеса внедряется повсеместно, потому что есть понимание: только реальный инвестор может «вытащить» отрасль ЖКХ из той «черной дыры», в которой она находилась на протяжении десятилетий.*

Все началось в 2003 году, когда «НОВОГОР» взял сначала в краткосрочную, а потом и в долгосрочную аренду сети водоснабжения и водоотведения Перми, а также Большекамский, Чусовской водозаборы и Кировские очистные сооружения, снабжающие водой краевой центр. Позже в аренду были взяты и Биологические очистные сооружения, расположенные в поселке Гляденево. Именно через них происходит очистка всех канализационных стоков Перми.

В 2005 году география присутствия «НОВОГОРА» в Прикамье расширяется: по итогам открытого конкурса компания берет в аренду весь комплекс ЖКХ Березников (водо-, тепло- и электроснабжение). В конце 2006 года в аренду «НОВОГОРУ» переданы сети водоснабжения и водоотведения Краснокамска. И сегодня компания полностью выполняет свои обязательства по стабильному и бесперебойному водоснабжению Перми, Краснокамска, Березников (в последнем городе «НОВОГОР» также осуществляет тепло- и электроснабжение).

Что касается Перми, то «НОВОГОР», несмотря на кризис, исполняет свои обязательства, прописанные в инвестиционном соглашении 2005 года, которым предусмотрено вложить до 2010 года в развитие системы водоснабжения и водоотведения Перми со стороны частного оператора 750 миллионов рублей. После полного исполнения этих договоренностей компания готова выйти на новое соглашение с городской администрацией по инвестиционной деятельности.

Владимир ГЛАЗКОВ:

— *Важнейшим направлением в деятельности нашей компании является обеспечение экологической безопасности. Основной приоритет здесь — масштабная реконструкция Биологических очистных сооружений, рассчитанная до 2011 года. Ее главная цель — вывод БОС на уровень самых строгих экологических*



На снимке (слева направо): Игорь ШУБИН, глава Перми; Вячеслав ТОРСУНОВ, вице-президент ОАО «Российские коммунальные системы»; Владимир ГЛАЗКОВ, главный управляющий директор ООО «НОВОГОР-Прикамье» во время посещения Биологических очистных сооружений Перми в ноябре 2008 г.

стандартов. «НОВОГОР» готов вложить в реконструкцию БОС с учетом соглашения с администрацией Перми около 700 миллионов рублей.

Работа по реконструкции БОС уже начата. В июле нынешнего года будет полностью прекращен сброс неочищенных сточных вод в реку Данилиха. До 2010 года будет завершена реконструкция первой и второй очереди БОС, в результате чего производительность очистных сооружений увеличится на 120 тысяч кубометров в год. В эти же сроки будет завершена реконструкция подстанции БОС в комплексе с работой по прокладке резервной линии электропередачи для обеспечения электроснабжения БОС в случае аварии. До 2012 года будет завершена реконструкция очереди ПНОС и интенсификация работ буферных прудов. Реализация всех этих мероприятий позволит полностью решить проблему несоответствия очищенных стоков действующим экологическим нормам. Добавлю, что эта проблема была создана несколько десятилетий назад — задолго до прихода «НОВОГОРА» в Пермь, и никак не решалась.

С непростыми проблемами компания сталкивается также в Березниках и Краснокамске. Как на той, так и на другой территории действующие тарифы на услуги ЖКХ не позволяют не только осуществлять долгосрочные инвестиции в развитие отрасли, но даже выполнять повседневную деятельность по обеспечению стабильного и бесперебойного водоснабжения территорий. На сегодняшний день тарифы, действующие

в Березниках и Краснокамске, не покрывают даже существующих затрат.

Кроме того, в последнее время особенно остро стоит проблема неплатежей — как среди юридических, так и физических лиц. Основные должники «НОВОГОРА» — управляющие компании (Пермь и Краснокамск) и население (Березники). Для решения этой проблемы «НОВОГОР» применяет и «кнут», и «пряник». «Кнут» — это, прежде всего, отключение должников от водоснабжения и канализации, создание в отношении них непереносимого общественного мнения. Ведь из-за неплательщиков страдают добросовестные потребители: у коммунального оператора нет денег на своевременный ремонт сетей, их подготовку к зиме, на оперативное устранение аварийных ситуаций.

«Пряником» для потребителей становятся различные призовые акции. Например, накануне Нового года в Березниках прошла акция «Добросовестный партнер». Среди тех горожан, кто не имеет долгов за услуги ЖКХ, «НОВОГОР» разыграл десятки ценных призов, главным из которых стал легковой автомобиль-иномарка.

Еще одна острейшая проблема существует в Краснокамске — и связана она с низким качеством воды, которая поставляется в город с Краснокамской районной фильтровальной станции (КРФС). В октябре прошлого года аварийная ситуация на КРФС чуть не привела к чрезвычайной ситуации в городе, из-за низкого качества воды среди краснокамцев растет заболеваемость гепатитом. Проблеме водоснабжения города — спутника Перми самое серьезное внимание уделяет губернатор Олег Чиркунов, подробно остановившийся на ней в своем выступлении перед депутатами краевого Законодательного собрания.

Сегодня рассматриваются два варианта водоснабжения Краснокамска — из артезианской скважины в Нытвенском районе и с Чусовских очистных сооружений. Многие эксперты считают наиболее технологичным и эффективным второй вариант. Однако последнее слово остается за учеными, которые сегодня взвешивают все «за» и «против» и в ближайшее время обнародуют свои выводы.

Владимир ГЛАЗКОВ:

— *Несмотря на объективные и субъективные трудности, «НОВОГОР» уверенно смотрит в свое будущее, в будущее водной отрасли Прикамья. Наша компания пришла на региональный рынок ЖКХ всерьез и надолго. Мы глубоко осознаем всю степень своей ответственности перед регионом и его жителями. И будем полностью исполнять взятые на себя обязательства, несмотря ни на какие кризисы и потрясения.*

Процессы вливания

Предчувствуя нелегкие времена, бизнесмены в прошлом году делали запасы, как например ОАО «Пермдорстрой», или же спешно выходили из проектов, как владелец ЗАО «Русская содовая компания» Валерий Закоптелов. Пермские моторные активы перешли под крыло «Объединенной двигателестроительной корпорации», и это сулит им стабильные госзаказы даже в условиях экономического кризиса. Крупнейшие события на рынке слияний и поглощений отследила корреспондент „Ъ“ **Надежда Емельянова**.

Эксперты „Ъ“ считают одной из самых успешных сделок покупку ОАО «Пермавтодор» крупнейшим дорожным подрядчиком — ОАО «Пермдорстрой». Дорожный холдинг приобрел «Пермавтодор» у четырех инвесторов минувшей осенью с помощью владельца группы компаний «РИАЛ» Юрия Борисовца, который владел блокпакетом предприятия и фактически выступил организатором сделки. Ее стоимость не разглашается, но, по данным „Ъ“, холдингу пришлось заплатить не менее 800–900 млн руб.

В результате «Пермдорстрою» удалось существенно увеличить собственные возможности, получить дополнительные заказы и диверсифицировать деятельность, отмечает один из продавцов, гендиректор ФГ «Ермак» Константин Подвальный. «Стройки могут прекратиться, а содержание дорог — это стабильный денежный поток. Плюс филиалы по всему региону, которые также имеют стабильный муниципальный заказ по содержанию дорог», — поясняет господин Подвальный.

«Пермдорстрой» контролируется группой физических лиц, близких к топ-менеджменту. Владелец холдинга считается бывший премьер правительства Пермского края Николай Бухвалов. Компания специализируется на строительстве дорог и, по оценкам участников рынка, контролирует более половины заказов. «Пермавтодор», в свою очередь, содержит более 60% дорог в крае. Купив этот актив, дорожный холдинг получил контроль над полутора десятками дорожных ремонтно-строительных управлений в городах Прикамья и 35 асфальтобетонными заводами «Пермавтодора». «Пермавтодор» достался покупателям с достаточно крупным портфелем заказов, говорят эксперты „Ъ“.

В составе «Пермавтодора» новому собственнику достались еще и два важных актива — битумная установка, которую холдинг намерен продать «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтезу», и мостостроительное ремонтное управление, которое предполагается развивать как самостоятельное направление. По словам председателя совета директоров «Пермавтодора» Алексея Чукунова, он ведет переговоры о создании совместного предприятия с ОАО «Мостотрест» — ведущим предприятием в российском мостостроении. Кировский филиал «Мостотреста» работает на субподряде у «Пермдорстроя» в Гайнах, строит Ново-Гайнский мост. Если эта затея удастся, холдинг консолидирует все виды дорожных работ и станет настоящим «монстром», отмечают руководители дорожных организаций. В конце 2008 года появилась информация о том, что «Пермдорстрой» готовится поглотить и командитное товарищество «Пермская ДПМК», еще один крупный дорожно-строительный актив. Но, по данным „Ъ“, эта сделка пока осталась в разряде идей.

Стоит отметить, что, таким образом, дорожная отрасль в регионе претерпит существенные изменения. Спектр дорожных предприятий, работающих в регионе, дей-



В Пермском крае появился новый дорожный монополист ФОТО АНДРЕЯ КОРШУНОВА

ствительно широк. Тем не менее, «Пермдорстрой», имея отличные лоббистские возможности, становится основным и самым крупным игроком во всех видах дорожных работ. А значит, и основным потребителем бюджетного ресурса. В то же время эксперты „Ъ“ не спешат называть «Пермдорстрой» монополистом, адресуя этот вопрос антимонопольным органам.

Можно предположить, что в этом году смена собственников в дорожных предприятиях региона продолжится. Так, в начале февраля председатель совета директоров ОАО «Метафракс» Армен Гарслян восстановился в правах акционера ЗАО «Уралсибцементстрой», где когда-то трудился вице-президентом. Эксперты „Ъ“ говорят об интересе к дорожному активу со стороны армянской диаспоры (в Перми есть одно дорожное предприятие, созданное армянами). Этот интерес, вероятно, и представляет господин Гарслян, а пакет в ЗАО теперь позволяет ему начать скупку ценных бумаг у других акционеров. Собеседники „Ъ“ полагают, что дело кончится «мягкой рейдерской атакой» в пользу миноритария.

Владелец «Русской содовой компании» Валерий Закоптелов, в разное время бывший совладельцем «Российского промышленного альянса», открывавший в Перми по франшизе магазины «Пятерочки», а в последнее время владевший «Русской содовой компанией», в прошлом году вышел из всех активов в Пермском крае. Так, заявленные еще в 2007 году проекты по строительству стекольных заводов он продал своему парт-

неру — группе компаний «Региональная ассоциация топливных материалов» (РАТМ). Предполагалось строительство двух заводов — по производству листового архитектурного стекла (float-стекло, 700 тонн стекла в сутки) и тарного стекла (250 млн бутылок в год). Строительство завода должно было начаться летом 2008 года, а запуск производства — в конце 2009 — начале 2010 года. Стоимость проекта оценивалась в 200 млн евро.

В РАТМ „Ъ“ подтвердили сделку, пояснив, что на пермской площадке пока взят тайм-аут из-за кризисного «сжатия рынка». Сергей Фильченков из компании «Финам» отмечает, что в настоящее время стекольная промышленность в сложной ситуации, поскольку сократился спрос со стороны строителей и автопроизводителей. Многие действующие производители float-стекла, например Борский стекольный завод, испытывают проблемы с продажей своей продукции. Прогнозировать, в какие сроки будет реализован этот проект, аналитик не берется: «Стекольная промышленность — очень капиталоемкая, нужны длинные деньги, по этой причине реализация новых проектов под вопросом».

Свой второй актив — ОАО «Березниковский содовый завод» (БСЗ) господин Закоптелов продал компании «Башкирская химия», управляющей ОАО «Сода» в Стерлитамаке. Сделку подтвердили в «Башхиме», но ее стоимость не разглашается. В конце весны 92,67% акций БСЗ, принадлежавших ЗАО «Русская содовая компания», перешли в собственность кипрского оффшора Sodium Group Investments Limited, контроль над ко-

торой в итоге перешел к башкирам. В результате, по оценкам „Ъ“, «Башкирская химия» существенно усилила свое фактически монопольное положение на рынке — совокупная доля компании на российском содовом рынке превысила 80%. Этот актив имеет еще одну ценность — в сентябре 2009 года БСЗ запустит свое производство тяжелой соды мощностью 500 тыс. тонн в год (в проект инвестирован почти 1 млрд руб.).

Между тем не все планируемые сделки были реализованы накануне кризиса. Например, губернатору Прикамья Олегу Чиркунову, считающемуся бенефициаром группы «ЭКС», управляющей сетью магазинов «Семья», так и не удалось продать свою розничную сеть. Переговоры о продаже второй по величине пермской сети (более 20 магазинов и два гипермаркета, оборот розничной сети по итогам 2008 года составил около 4 млрд руб.) велись не менее двух лет. С последним инвестором — чешско-словацким фондом Penta Investments весь минувший год, и в результате завершились ничем. Впрочем, в УК «ЭКС» довольны, что остались с этим активом в кризисное время. «Сеть крепко стоит на ногах, у нее нет долгов, хороший имидж и клиентский поток. Продукты — это первое, что люди будут покупать в любые времена», — говорит совладелец группы «ЭКС» Светлана Кузьмич.

Рынок производителей калийных удобрений существенно расширится в ближайшие пять-семь лет благодаря тому, что в прошлом году федеральные власти разыграли на аукционе единственное в России и одно

из крупнейших в мире Верхнекамское месторождение калийных и магниевых солей. Месторождение традиционно было вотчиной двух пермских компаний — «Уралкалия» и «Сильвинита», но в минувшем году право разрабатывать его получили и несколько их федеральных конкурентов.

На продаже лицензий на разработку Верхнекамского месторождения государство заработало 56,26 млрд руб. при стартовой цене 2,7 млрд руб. Вырученные средства почти в полтора раза превысили доходы, поступившие в российский бюджет от всех аукционов по лицензиям, прошедших в 2007 году (40 млрд руб.). Самый дорогой лот купила «Камская горная компания» (КГК, 100% дочерняя компания «Сильвинита», хотя первоначально участвовать в КГК собирались структуры Рособоронэкспорта), заплатив 35,14 млрд руб., еще два лота — «Акрон» и «Еврохим» (его «дочка» — Ковдорский ГОК). Высокую конкуренцию за участки аналитики объясняли резким ростом цен на калийные удобрения и небольшим числом их производителей. Все иногородние игроки в прошлом году открыли в крае свои представительства. Но выйти на площадки, чтобы начать строительство рудников, они смогут не раньше 2010–2011 годов, хотя, вероятно, мировой экономический кризис отложит их планы. Так, «Сильвинит» уже уведомил власти о том, что намерен попросить у ВТБ отсрочки выплат по кредиту в 35,14 млрд руб. на весь 2009 год, взятому на покупку лицензии на Половодовский участок.

Предприятия пермского моторостроительного комплекса, перейдя в прошлом году под крыло «Оборонпрома», могут надеяться на стабильный пакет госзаказов. Весной прошлого года АФК «Система» продала свой пакет в ОАО «Пермский моторный завод» объединенной промышленной корпорации «Оборонпром». Основываясь на указе президента от 16 апреля 2008 года, «Оборонпром» приступил к формированию двигателестроительного холдинга, который будет управлять моторными предприятиями Самары, Перми, Рыбинска и Уфы. Для управления этими активами была создана УК «Объединенная двигателестроительная корпорация». В процессе передачи выяснилось, что один из активов, ранее управлявшихся УК «Пермский моторостроительный комплекс» (УК ПМК), — ОАО «Редуктор-ПМ» не перейдет в управление двигателестроительной корпорации. Он войдет в состав корпорации «Вертолеты России», дочернего предприятия «Оборонпрома», который консолидирует вертолетное направление. А сама УК ПМК, созданная еще бывшими собственниками для управления пермскими моторостроительными предприятиями, оказалась не у дел. «Оборонпром» принял решение управлять всеми моторными активами напрямую из Москвы.

В этом году реорганизация предприятий пермского моторостроительного комплекса продолжится. Так, до конца марта совет директоров УК ПМК намерен представить концепцию объединения ОАО «Авиадвигатель» и ОАО «Пермский моторный завод». Пока не решен вопрос о том, кто может возглавить это НПО. Эксперты признаются, что специалистов, одинаково хорошо разбирающихся в разработке двигателей и их серийном производстве, на сегодняшний день нет.

Можно предположить, что основные события на рынке слияний и поглощений еще впереди. Кризис, утверждают эксперты, самое время для того, чтобы совершать покупки. Причем как для частных инвесторов, так и для государства.

СДЕЛКИ И СЛИЯНИЯ ГОДА

АСТЕР
ТИПОГРАФИЯ

Типографии смешали краски

В 2008 году объединились две крупные частные типографии Перми — «Астер» и «Лазурь». Процесс слияния шел целый год, переговоры между собственниками начались в январе, процедура была завершена в ноябре, в декабре 2008 года «Астер» и «Лазурь» заработали как единое целое, продолжая, впрочем, использовать собственные брэнды. Перед окончательным объединением был проведен серьезный аудит деятельности компаний. Как заявляют собственники новой компании, сейчас типография занимает лидирующее положение на Пермском рынке — по их подсчетам доля объединенной компании составляет порядка 40%, до слияния «Астер» занимал 25%, «Лазурь» — 15%. Эксперты относят к крупнейшим игрокам полиграфического рынка Перми ИПК «Звезда» и ООО «Новая типография-Пермь», а также ООО «Типография «Лазурь», ООО «Типография «Астер» и ООО «Студия Зебра». Почему слияние серьезных компаний в период экономического кризиса эффективнее работы в одиночку, рассказывает генеральный директор типографии «Астер» ДМИТРИЙ СТЕПАНОВ.

— Для чего нужно было укрупнение бизнеса двух самостоятельных типографий?

— Укрупнение задумывалось в начале 2008 года, мы планировали объединиться на рынке, чтобы, во-первых, получить конкурентные преимущества на рынке. Сейчас полиграфический рынок насыщен, только за счет улучшения оборудования и качества продукции развиваться достаточно сложно. Идет борьба за скорость и цену, совместно двум компаниям, занимающим почти половину рынка, удерживать ситуацию значительно проще. Во-вторых, для развития типографии в других регионах (Типография «Астер» активно работает в Ижевске, Москве, Кирове, сейчас ведутся переговоры с компаниями в других регионах) необходимо было приобрести новое оборудование. В-третьих, при объединении мы сокращаем издержки, максимально за счет размещения всей полиграфической базы на площадях одной типографии.

Компании давно «присматривались» друг к другу. У нас одинаковая линейка продукции, одинаковое качество. Крупные партнеры «метались» между типографиями «Астер» и «Лазурь», пытались таким образом сбить цену. Мы вели переговоры об объединении последние два года, слияние мощностей типографий стало завершающим аккордом.

— Процесс слияния шел почти год. Что-то изменилось за период переговоров в зависимости от экономической ситуации в целом? Изменились ли цели и задачи слияния компаний?

— Фактически ничего не изменилось — цели слияния мощностей типографий были понятны изначально. Мы скорректировали инвестиционный план, сейчас на территории типографии «Астер» начинается строительство помещений для размещения полиграфической базы, все оборудование «Лазури» переедет сюда, пока оно располагается в старом помещении. Осталась главная цель — завоевать большую часть местного рынка и активнее продвигаться на рынках других регионов.

На полиграфических компаниях не сильно сказалось начало экономического кризиса. В этом бизнесе свои правила, в ноябре-декабре на нашу продукцию спрос растет, так происходило и в конце 2008 года. В январе всегда количество заказов сокращается, и мы планируем деятельность так, чтобы типография не простаивала, перенося часть объемов. В этом году в январе мы работаем на уровне 2008 года. Сейчас набираем заказы на февраль, это традиционно подъем спроса на рекламную продукцию.

— Типография «Астер» начала свою деятельность во время экономического кризиса конца 90-х годов, как можно оценить ситуацию сейчас и тогда?

— Да, ситуация похожая. Только тогда — в 90-е были не те масштабы, мы начинали с одного станка и коллектива в пять человек, сейчас штат объединенной типографии — более ста человек. А это больше ответственности, больше обязанностей.

Сейчас приходится заново выстраивать новые отношения с постоянными партнерами. Предприятия на фоне кризиса переуступают бюджеты, кроме того, как в 90-е, появляются мелкие компании, предлагающие демпинговые цены и кратчайшие сроки. Партнеры ищут, где дешевле, а на самом деле — это не главное. Компания, которая набирает заказы ниже себестоимости продукции, — большой риск для заказчика, она может попросту не выполнить обязательства.

Сейчас на полиграфическом рынке идет переориентация на мелкий и средний бизнес, которому нужно напечатать продукцию быстро и дешево. И мы реагируем на такой запрос рынка — мы открыли в самом центре Перми (ул. Газеты «Звезда», 27) офис оперативной печати, где можно заказать небольшие тиражи от визитки до буклета. Причем качество полиграфии остается высоким.



Дмитрий Степанов, директор типографии «Астер»
Алексей Агишев, директор типографии «Лазурь»

— Насколько застрахован крупный бизнес в период кризиса? Полезно ли профильным компаниям объединяться сейчас?

— Тем, кто имеет большую долю рынка, безусловно, проще. Мы после объединения компаний стали контролировать порядка 40% рынка офсетной печати в регионе, рынок по другим территориям, где мы работаем, посчитать сложнее. У нас есть стартовая фора перед конкурентами, и мы должны постараться не дать им «отгрызть» часть рынка, это наша основная задача. В этом случае кризис пережить будет проще, иначе есть риск стать мелкой или средней компанией. На самом деле, это написано в учебниках по управлению компаниями — в кризисные моменты слияния и поглощения оздоравливают бизнес.

— Что можно назвать проблемными зонами при слиянии двух бизнесов в полиграфии?

— У полиграфического бизнеса нет особенностей, все процессы идут точно так же, как в других отраслях.

— Повлияли ли на процесс разные управленческие подходы?

— Мы сразу определились с тем, что в объединенной типографии будут применены управленческие подходы «Астер». У нас все бизнес-процессы оптимизированы и регламентированы, мы уже год применяем системы электронного документооборота. Изменились принципы администрирования, введены логистические подходы. Была выстроена общая система продаж и объединена клиентская база, на момент слияния у типографии «Астер» было порядка 350 клиентов, у типографии «Лазурь» — 250.

Есть определенные сложности, связанные с человеческим фактором. Люди привыкли работать в одном режиме, сейчас они перешли в другой. Фактически — это изменение образа жизни, на работе мы проводим треть дня. У кого-то не было понимания и принятия того, что типографии действительно объединяются. Сейчас все меняется.

— Можно ли сейчас уже назвать какие-то итоги процесса?

— На самом деле сложно пытаться подводить какие-либо итоги — все только начинается. Мы только перевезли полиграфическую базу, перевели в наше помещение менеджерский отдел. Можно уже сейчас сказать, что есть результат от оптимизации расходов на управленческом аппарате. К лету мы завершим строительство нового здания, чтобы встретить осень во всеоружии.

В режиме «заморозки»

В минувшем году девелоперам пришлось существенно снизить темпы строительства, а некоторые проекты — даже «заморозить» до лучших времен. До кризиса крупнейшие строительные компании намеревались возвести в Прикамье более 1 млн кв. м жилья. Сейчас строители надеются на то, что банки возобновят кредитование отрасли, и считают не слишком эффективными действующие программы господдержки.

Пермские строители заговорили о надвигающейся катастрофе еще в июле-августе 2008 года. О «заморозке» строительства двух домов первым объявил Пермский завод силикатных панелей (ПЗСП). Гендиректор ПЗСП Николай Демкин объяснял это решение резким снижением спроса на жилье эконом-класса: «Объем продаж квартир в строящихся домах по сравнению с первым полугодием прошлого года сократился более чем в два раза. Мы приостановили несколько объектов и сконцентрировались на двух-трех объектах, которые точно строим и продаем».

Гендиректор ОАО «Стройпанелькомплект» Виктор Суетин называл ситуацию с продажами жилья не иначе как катастрофой. Строители одновременно лишились двух источников финансирования — банки ужесточили условия выдачи ипотечных кредитов заемщикам и к тому же фактически отказались кредитовать сами строительные компании. Первыми остро почувствовали нехватку денег те, кто были «завязаны» на кредитные ресурсы и имели минимум собственных свободных средств. В октябре последовали сокращения сотрудников строительных компаний «Стройпанелькомплект», ПЗСП, «Трест Первый», ЗАО «Дедал».

«Трест Первый» существенно сократил свои проекты. Владелец компании Сергей Прохоров пояснил „Ъ“, что в настоящее время его компания строит по минимуму, пока собственных средств хватает на два дома — один в микрорайоне Гайва, другой — на Кислотных дачах, в комплексе «Черняховский квартал».

Строительная группа «Камская долина», как заявляет топ-менеджмент, пока не снижает темпы строительства. Единственный проект, срок сдачи которого был перенесен, — комплекс таунхаусов «Боровики» в микрорайоне Акуловский.

В начале октября о приостановке до лета 2009 года своих проектов на двух пермских площадках — в микрорайонах Ива и Бахаревка, а также в Ижевске заявила «Первая ипотечная компания». Руководитель дочерней компании — ООО «ПИК-Кама» Владимир Криничин отмечает, что работы продолжатся после стабилизации ситуации на финансовых рынках. Участок на Иве компания получила в аренду на аукционе за 315,9 млн руб., к 2011 году компания планировала построить девять 25-этажных домов общей площадью 110 тыс. кв. м. Инвестор уже начал осваивать площадку — были подготовлены котлованы, забиты свайные поля и получены разрешения на строительство. Но осенью компания уведомила своего подрядчика — ООО «Пермгаз-энергосервис» о том, что сроки сдачи котельной в микрорайоне будут перенесены с 2009-го на 2010 год. «ПИК-Кама» осенью не остановила строительство только комплекса «Полет» (60 тыс. кв. м) в Индустриальном районе, поскольку, как поясняли в компании, в трех из четырех домов квартиры частично были распроданы.



Строительная отрасль Прикамья переживает серьезный спад ФОТО АНДРЕЯ КОРШУНОВА

Второй иногородний инвестор, арендовавший в Перми земельный участок в 80 га в микрорайоне Ива-1, — краснодарский холдинг «Девелопмент-Юг» (первоначально предполагалось строительство более 500 тыс. кв. м жилья в том же микрорайоне Ива) пока заявляет, что не намерен отказываться от этого участка, который приобрел только минувшей весной. По данным „Ъ“, компании удалось договориться о проектном финансировании с Росбанком в размере около 9 млрд руб.

Совместное предприятие пермской компании «Проспект» и компании израильского диамантера Леви Леваева Africa Israel Investments Ltd фактически отказалось от строительства многоэтажного элитного жилого комплекса на набережной Камы. Проект элитного жилого комплекса на въезде в центр Перми со стороны Коммунального моста «Ворота Прикамья» (позже был переименован в Euro Towers) начали разрабатывать еще в 2006 году. Стоимость проекта оценивалась \$300–350 млн. Комплекс предполагалось построить в квартале улиц Попова, Окулова, Орджоникидзе, Осинской общей площадью порядка 500 тыс. кв. м. В конце прошлого года было принято решение существенно скорректировать проект, заменив жилье офисными помещениями и отелем. Теперь же, по данным „Ъ“, израильская

сторона и вовсе приняла решение выйти из проекта.

Массово сворачивали свои проекты не профильные инвесторы, которые в течение последних двух-трех лет скупали земельные участки, планируя зарабатывать на девелопменте. Так, финансовая группа «ПМ-Инвест» отказалась от строительства жилого района «Новая слобода» (проект оценивался в 8 млрд руб.). Комплекс предполагалось разместить в Перми на площадке в 6 га, ограниченной улицами Горького, 1-й Красноармейской, Н. Островского и Белинского, которую осенью 2007 года ФГ «ПМ-Инвест» приобрела у Пермской приборостроительной компании. Компания заявляла, что построит 15 высотных жилых зданий. В группе признают, что временно не смогут застроить площадку жильем. Теперь на базе бывшего завода инвесторы намерены организовать торговлю, извлекая из этого до 100 млн руб. ежегодного дохода. Инвестиционная группа «Витус» выставила на продажу комплекс «Речник», который ранее предполагала построить в элитный торговый комплекс.

Справедливости ради следует отметить, что большинство из заявленных глобальных строек не вышли из стадии разработки проектов, и по этой причине убытки компаний оказались меньше, чем могли быть.

Минувшей осенью эксперты говорили, что ожидают массовых банкротств в начале 2009 года. На данный момент „Ъ“ неизвестно ни об одном банкротстве, хотя список тех строительных компаний, которые пытаются пережить кризис, «заморозив» деятельность своих строительных подразделений, достаточно широк. Топ-менеджеры строительных компаний предпочитают не делать резких выводов и не комментировать проблемы своих конкурентов. «Формально никто ничего не заморозил, — говорит гендиректор треста №14 Владимир Мачехин. — Но чтобы понять, что происходит в отрасли, достаточно проехать по городу — работает один кран из десяти».

Владелец «Треста Первого» Сергей Прохоров говорит о том, что в Перми как минимум две строительные организации будут строить, несмотря ни на что, — это ПЗСП и «Стройпанелькомплект». Строительство является неотъемлемой частью их основного производственного процесса — производства стеновых панелей. «У некоторых застройщиков — только кредит в банке. А у меня — 1000 человек заняты в производстве, — поясняет Виктор Суетин. — Есть точка безубыточности, ниже которой падать нельзя, поэтому приходится поддерживать строительство». Гендиректор ПЗСП Николай Демкин одним из первых заговорил в СМИ о необходимости господдержки отрасли, поясняя, что ситуация на его предприятии одна из самых критических.

Два крупнейших объединения строителей — ассоциация «Пермские строители» и НП «Западуралстрой» предложили главе Перми Игорю Шубину перечень мероприятий, которые, по их мнению, позволят отрасли с наименьшими потерями пережить кризис ликвидности. Застройщики просили предоставить отсрочку по уплате налогов в местный и, возможно, краевой бюджет. При продаже земель на аукционах девелоперы предлагали исключить требование по строительству объектов социальной инфраструктуры, а также установить понижающие коэффициенты к расчету арендной платы за землю на нормативный срок строительства.

В свою очередь власти Перми и края предложили свой вариант решения проблемы — выкупать дешевеющее жилье у строителей оптом, чтобы таким образом оказать им хоть небольшую помощь, а самим сэкономить затем на расселении ветхого и аварийного жилья.

В январе 2009 года правительство края объявило два раунда торгов по закупке нового жилья для расселения ветхих и аварийных домов. Первоначально девелоперы не заинтересовались низкой ценой (предлагалось продать жилье по 25 тыс. руб. за кв. м при рыночной цене 50 тыс. руб.). Строители проигнорировали первый аукцион, руководствуясь скорее здравым смыслом, утверждает руководитель НП «Западуралстрой» (объединяет ведущие пермские строительные организации) Ювиль Каллю.

На вторых торгах стоимость 1 кв. м власти увеличили до 27,5 тыс. руб. По этой цене их частично удалось разыграть — часть недвижимости продали строительная группа «Камская долина» и «Стройпанелькомплект». Максимальная сумма контракта по условиям торгов составляла 673,6 млн руб., но «Камская долина» предложила краевым властям приобрести жилье лишь на часть этой суммы — 374,4 млн руб.

«Стройпанелькомплект» также предложил заключить госконтракт лишь на часть заявленной на торгах суммы — 44,7 млн руб. Фактически это означает, что торги можно считать состоявшимися лишь частично — более 250 млн руб. остались невостребованными. Это, полагают застройщики, свидетельствует о том, что у строителей нет возможности продавать жилье так дешево. Или же нет соответствующих параметров квартир в высокой степени готовности, как это требуют условия аукциона (более 70% готовности). В краевом правительстве заявляют, что собираются потратить оставшиеся средства летом. Власти уверены, что в условиях нулевого спроса на жилье через полгода девелоперы не будут столь прижимистыми.

Строители по-прежнему ожидают от властей более существенной помощи, чем возможность продать небольшие объемы по цене ниже себестоимости. Руководитель ассоциации «Пермские строители» Александр Черепанов поясняет, что заявленная стоимость квадратного метра была приемлема только для крупных застройщиков, которые продали небольшие объемы построенного жилья для решения каких-то тактических задач. В стратегическом же плане ориентация на предложенные ценовые параметры, а также сроки и условия платежей — это путь к ликвидации предприятия. «Если бы застройщик сегодня с нуля начал строительство при существующих расценках на материалы и, желая, во вчерашних ценах на энергоносители, такая стоимость позволила бы выживать, забыв на какое-то время о планах развития. Но квартиры в домах, которые соответствуют условиям торгов, строились на пике цен. А добиться существенного снижения себестоимости на оставшихся 20–30% вряд ли возможно», — говорит он.

Рост покупательского спроса, который, как полагают застройщики, сможет дать определенный импульс отрасли, пермские риэлторы прогнозируют не раньше августа 2009 года. Эксперты предполагают, что стабилизация на рынке недвижимости произойдет уже весной, в марте-апреле. Коммерческий директор агентства недвижимости «Респект» Алексей Ананьев отмечает, что пока рынок замер в ожидании «точки невозврата»: «Сейчас покупатели в ожидании — продолжится ли дальнейшее снижение цен или цены зафиксируются на каком-то уровне. Снижение возможно, но не больше чем на 5–7%».

Финансовый директор строительной группы «Камская долина» Владимир Пучнин поясняет, что его компания рассчитывает на средства различных программ господдержки. «Обязательство государства по разным категориям населения в Пермском крае — 2,4–3 млрд руб. Мы надеемся только на треть этой суммы», — говорит он. В то же время, имея кредитный портфель в Западно-Уральском банке Сбербанка РФ на 3 млрд руб., господин Пучнин надеется на то, что остальные банки вернутся в нишу кредитования строительных проектов. «Мы надеемся, что банки начнут открываться, чтоб не сваливать все на плечи Сбербанка. Ожидаем, что в строительную индустрию края придут ВТБ, Росбанк».

НАДЕЖДА ЕМЕЛЬЯНОВА

«Причин для дальнейшего снижения цен на недвижимость я не вижу»

Николай Демкин о перспективах развития строительной отрасли



Открытое акционерное общество
Пермский завод
силикатных панелей



— **Николай Иванович, мировой экономический кризис оказал серьезное влияние на строительную отрасль. Как вы считаете, могли ли девелоперы минимизировать его издержки?**

— О том, что начинается кризис, я говорил еще в конце 2007 года, но немногие тогда меня услышали. Прежде всего, о негативных тенденциях в экономике свидетельствовало падение объема продаж жилой недвижимости. Сигналом о том, что грянет кризис, послужило и отсутствие традиционного всплеска спроса на недвижимость после новогодних праздников прошлого года. В течение нескольких месяцев объем продаж стабильно снижался, а затем они и вовсе встали. Снижение объемов продолжалось вплоть до февраля 2009 года. По сути дела, строительная отрасль находится в кризисе уже больше года.

— **А каковы были причины кризиса?**

— Среди них следует упомянуть систему ипотечного кредитования. Эта система эффективно работала в течение двух с половиной лет и стимулировала повышенный спрос, а значит, и рост цен. С конца 2007 года она стала сворачиваться, а доходы граждан перестали расти. В итоге на рынке сложилась такая ситуация, когда предложение существенно превысило спрос, что привело к падению цен.

— **Каким образом девелоперы могли подготовиться к кризису?**

— Единственным способом минимизировать влияние кризиса было резкое снижение затрат на производство и строительство. В свое время мы приняли такое решение и сократили количество одновременно строящихся объектов. Вслед за нами по этому пути пошли и другие предприятия. Теперь, когда все говорят о кризисе, мы говорим уже о выходе из него. На сегодняшний день мы наращиваем объемы строительства, возобновляем строительство на приостановленных объектах. Но продажи квартир, скажем, на Парковом, 1а и Костычева, 31 пока не начинаем. Этого не произойдет, пока не поднимем дома и не проанализируем ситуацию по результатам первого полугодия этого года.

— **Вернемся к сегодняшней ситуации. Одним из расхожих утверждений является мнение о том, что долгое время цены на жилую недвижимость будут держаться на низком уровне. Согласны ли вы с ним? Что ждет рынок недвижимости в перспективе?**

— Как я уже говорил, ипотечный кризис, а также падение доходов населения привели к дисба-

Несмотря на мировой финансовый кризис, рынок недвижимости остается одной из самых динамично развивающихся отраслей экономики России. Генеральный директор ОАО «Пермский завод силикатных панелей» Николай Демкин уверен, что грамотное управление предприятием позволяет не только минимизировать последствия кризиса, но и уверенно смотреть в будущее.

лансу на строительном рынке. Таким образом, большая часть застройщиков — кроме, наверное, тех, кто работал исключительно на собственные средства (но таких я не знаю) — были вынуждены снизить цены. Цены упали значительно. Скажем, у нас до кризиса однокомнатная квартира стоила порядка 2600 тыс. руб. Сейчас за без малого 2800 тыс. руб. можно купить хорошую трехкомнатную квартиру. И уже в начале февраля этого года стало очевидно, что ситуация изменилась, спрос на жилую недвижимость на сегодняшнем достаточно низком ценовом уровне увеличился. Данной ситуации способствовали и изменения на валютном рынке. Те, кто предвидел рост иностранной валюты и аккумулировал свои сбережения в доллары и евро, получили возможность извлечь двойную выгоду: на росте курса и на падении цены квадратного метра. Сегодня вновь возвращаются примеры, когда люди заключают договоры на покупку сразу нескольких квартир. Они хорошо понимают, что инвестиции в качественную недвижимость являются самыми надежными.

Но снижение цены не может быть бесконечным. Даже на своем минимальном уровне она все равно должна компенсировать себестоимость и покрыть инфляционные издержки. Экономических причин для дальнейшего падения цен уже нет. Прежде всего, это связано с ростом цен на строительные материалы. Да, был период в ноябре-декабре, когда цены на ряд стройматериалов заметно упали. Мы успели «поймать» этот краткий промежуток и возобновить строительство дома по Сочинской, 2 — поэтому в данном доме цена квадратного метра самая низкая из всех четырех объектов, по которым мы сегодня ведем продажи. Но в январе цены на металл выросли на 20%, в феврале еще на 40%. Примерно такая же ситуация с цементом. А кабельно-проводниковая продукция вообще падала в цене лишь на скидках. Кроме того, выросли тарифы на электроэнергию, газ, железнодорожные перевозки, да и плату за присоединение к коммунальным сетям и электроснабжению никто не отменял. За счет этих дополнительных расходов цена каждого квадратного метра жилья увеличивается на 5–6 тыс. руб. В конечном итоге все это ложится на плечи потребителей.

— **А какие есть возможности для снижения издержек?**

— Прежде всего, нужно понимать, что «кризисное» снижение цен на входящие материалы не повлекло напрямую снижения себестоимости готовой продукции. Ведь объем производства при этом упал, а значит, на единицу произведенной продукции легло гораздо больше постоянных расходов — таких, как затраты на отопление цехов, налог на имущество и т.д.

Поэтому, что касается стройматериалов, то для снижения их стоимости есть лишь единственно правильный путь — производить на имеющихся площадях и при той же численности персонала больший объем продукции. А это возможно только при растущем спросе.

Но сегодня при постоянном росте тарифов и возобновившемся росте цен на входящие материалы конечная себестоимость жилой недвижимости все равно увеличивается. Издержки растут, поэтому цены на жилье снизиться не могут. Теоретически дальнейшее снижение возможно лишь в двух случаях — это исключительно льготные условия при получении земельных участков, а также льготные технические условия по инженерным сетям. Но таких возможностей на сегодняшний день немного. Естественно, что продавать свою продукцию ниже себестоимости никто не будет, — это прямой путь к банкротству.

— **Одним из путей минимизации последствий кризиса является участие в государственных программах, например, по расселению ветхого и аварийного фонда или строительству жилья для военнослужащих. Участвует ли ваше предприятие в подобных программах?**

— Проблема модернизации жилого фонда является очень актуальной. В прошлом году мы приняли участие в трех аукционах, проведенных администрацией Перми. Часть жилой недвижимости мы уже передали в эксплуатацию, а оставшаяся часть будет передана в установленные сроки. Я уверен, что мне никогда не будет стыдно за качество работы, выполненной нашим коллективом. Мы участвовали и в конкурсах Минобороны, заключив контракт на продажу более тысячи квадратных метров жилья. Будем участвовать и в дальнейшем. Но мы никогда не будем принимать участия в тех конкурсах, условия которых будут для нас неприемлемы.

— **Какую поддержку строительным компаниям может оказать государство?**

— На региональном уровне необходимо принять программу развития строительного комплекса, которая должна преследовать цель — насытить рынок строительными материалами. Это приведет к снижению их стоимости и увеличению объемов строительства. Конкуренция тогда станет цивилизованной, и потребители смогут выбрать максимально качественную продукцию.

Еще один урок, который наше государство должно извлечь из нынешнего кризиса, — необходимость госзаказа на строительство социального жилья. При таком подходе бюджетные вливания не будут искусственно подогревать спрос, а их расходование станет максимально эффективным.

И наконец, пора уже понять, что процент по ипотечным кредитам должен быть приемлемым для большинства граждан, и принять на уровне Правительства РФ решение о компенсации части процентных ставок по ипотеке.

Вот когда эти меры будут приняты, это и послужит для всех строителей сигналом, что кризис позади и пришла пора строить много. Уверен, это произойдет.

С проектной декларацией можно ознакомиться на сайте www.pzsp.ru.

Эффективность в обучении

Образование должно соответствовать требованиям времени, учитывать запросы федеральной и региональной экономики. Поэтому в настоящее время определены подходы к созданию новой модели пермского образования, основные ее компоненты и принципы управления на территории края. О стратегии развития отрасли рассказал министр образования края НИКОЛАЙ КАРПУШИН.

— Николай Яковлевич, Пермский край участвует в Комплексной программе модернизации образования (крпо.ru). Что меняется в связи с реализацией этой программы для ребенка, для родителей, как эта программа меняет условия работы учителей?

— Как раз в данном случае об этом мы говорить можем совершенно четко. Вообще, это первый проект, который имеет такой формат, такие масштабы, такие целевые установки. Но мы не можем позволить себе ждать результаты лет 10–15. Пермскому краю отведено два года, чтобы добиться их. Есть несколько показателей: переход на новую систему оплаты труда преподавателей, переход на нормативное подушевое финансирование, на другие методы оценки качества образования. Сюда же входят показатели по таким направлениям, как развитие сети образовательных учреждений, общественное управление и повышение квалификации учителей.

— Все, о чем вы говорите, должно как-то влиять на то, что происходит уже во время урока. Как это измерить? Что здесь реально изменится?

— Если бы этот проект был традиционным, то все подходы мы бы реализовывали один за другим, потому что реформа в любой области чрезвычайно сложна. Возьмите, например, переход на систему нормативно-подушевого финансирования — эта система сама по себе на старте уже конфликтная и неудобная. Правда, в Перми мы уже до федеральной программы внедряли эту систему. Тем не менее, в 2006 году я сам присутствовал на семинаре, где люди не могли понять, как норматив в принципе соотносится с новой системой оплаты труда, поскольку изначально норматив и составлял собственно фонд оплаты труда. Нужно было заново учиться не только бухгалтерам, но и директорам. Потому что школа теперь управляется совершенно по-новому.

— Получается, что новая система оплаты труда заставляет учителя переучиваться, не брать заведомо невозможную нагрузку и получать деньги не только за уроки?

— Новая система оплаты труда сигнализирует учителю: «перестань зарабатывать с помощью собственной перегрузки и перегрузки своих питомцев». Это ведь очень важно, потому что, знаете, когда я учился в 70-е годы, для нас шесть уроков в день — было почти трагедией, а теперь — это стартовый набор, с этого все только начинается, ни у кого меньше нет. Заняли еще и субботу. Сейчас начали убавлять время урока. Еще надо поискать школу, где урок длится именно 45 минут. Часто 40, я даже знаю случаи, где и 35 минут. Все это связано с особенностями формирования заработка учителя — выдать наибольшее количество часов и получить зарплату. Сейчас ломается старая тарифная сетка. Мы приводим к новой системе оплаты труда семь территорий. Это сложно, но работа идет.

— Как в Пермском крае обстоит дело с рынком труда, с вакансиями? Как быть с проблемой неуклонного увеличения среднего возраста педагогов?

— Вся проблема в том, что сегодня мало вакансий в образовании. Это случилось, скорее всего, потому, что в связи с демографическим кризисом стало значительно меньше детей. Однако сейчас в условиях кризиса рабочее место учителя достаточно стабильное. Не скажу, что оно высоко оплачиваемое, оно хорошо оплачиваемое. Кроме того, если педагог работает хорошо, то за счет стимулирующих выплат он может получать значительно больше при новой системе оплаты труда. Большое лукавство говорить, что сегодня профессия учителя не оплачивается. Со временем придет понимание молодежи, что эта профессия достойная, что она может реально дать им возможность стартовать в жизни.

— А какой процент мужчин в школах сейчас?

— 90 процентов работников отрасли — женщины.

Но вот недавно мне звонил один мой знакомый, который когда-то был директором школы, потом ушел в бизнес и сейчас он снова вернулся в образование. То есть люди начали осознать, что государство не такой уж плохой работодатель. Во-первых, это совершенно стабильное бюджетное место, оно, можно сказать, вечное. Во-вторых, предоставляется 56 дней оплачиваемого отпуска. Кроме того, школа на коммерческой основе может реализовывать дополнительные образовательные услуги для населения, что сегодня очень актуально, и учитель может получать больше. Это сегодня очень востребовано. Сегодня школа ориентирована на ЕГЭ. И можно действовать в этом поле. Школа может брать деньги за дополнительные образовательные услуги по индивидуальному договору, это все легально и понятно родителям. Тогда есть ясная и прописанная ответственность каждой из сторон.

— Сколько может, пусть не в первый год, а лет через пять, получить преподаватель при полной загрузке, учитывая новую систему оплаты труда?

— Нужно понимать, что муниципалитет муниципалитету рознь и что возможно в Перми, невозможно в Кудымкаре, а что возможно в Москве — невозможно в Перми. Причем мы понимаем, что нужно учитывать такой фактор, как уровень зарплат в экономике в данном регионе. И в этой связи в одних территориях 12–13 тысяч делают учителя просто олигархом, а вот, например, в Перми, даже 20 или 25 тысяч заставляют учителя искать подработку. И перед нами стоит задача: как привязать заработную плату бюджетных отраслевиков к рынку труда в конкретной территории. Ведь бюджетник не может и не должен жить гораздо лучше, чем те, за чьи налоги он существует. Сейчас средняя зарплата педагога в крае около десяти тысяч рублей. В пилотных территориях, внедряющих новую систему оплаты труда, — двенадцать. Отдельные педагоги, имеющие высокие результаты труда, получают 20–25 тыс.

— Кроме зарплаты, как еще можно повысить сегодняшний статус учителя? К примеру, мужчины невозможно привлечь в школу, потому что это просто непрестижно. Есть ли механизмы, которые бы изменили общественное отношение к учителю?

— Еще тогда, когда я учился в педагогическом вузе, нам рассказывали наши преподаватели о том, что уже к семидесятым годам в Советском Союзе стал заметно падать авторитет учителя. Это многим раньше сельский учитель шел по деревне с высоко поднятой головой: у него была и зарплата, и уважение. Сегодня вновь авторитет учителя растет. Посмотрите на глав районных администраций — многие из них в прошлом учителя или директора школ. Сегодня в крае идут выборы глав территорий. Есть примеры, когда главы районных отделов образования идут на должности глав местной администрации, в земское собрание и в думу. Это передовой класс сельской интеллигенции.

— Удастся ли в Пермском крае с помощью системы ЕГЭ формировать реальный рейтинг школ?

— На сайте нашего министерства образования все школы выстроены по ЕГЭ. Но у нас учитывается не только ЕГЭ, но и единые муниципальные тесты. Потому что сам по себе ЕГЭ не совсем показателен: ведь если класс учился до 9 класса, а потом все неудачные детки перешли в другие учебные заведения, а оставшиеся были замерены по результатам ЕГЭ, то картина необъективная. Ведь очень удобно учить только усердных и прилежных. Скоро возникнет ситуация, когда в школах начнется конкурс, — это конкуренция, но не совсем справедливая. Потому что всех в одну школу вместить все равно невозможно. Но это будет сигналом для родителей, что в их школе с плохими показателями не все спокойно, не все стабильно. Тогда

родители через систему управляющих советов могут влиять на ситуацию. Управляющие советы есть уже во всех школах Пермского края. Это не попечительские, а именно управляющие советы.

— Каковы полномочия этого органа?

— Это совет, который в идеале диктует исполнителю директору свою волю. Директор школы в этой конструкции становится подотчетен совету. Если взять высшие учебные заведения, там есть выборы ректора, декана. А директорство получается как бы пожизненной наградой. Нужно чтобы было так: директор школы — это человек, нанятый налогоплательщиками. Сейчас налогоплательщиков представляет чиновник, то есть учредитель, все идет через него. Директор должен слышать прямой сигнал от родителей.

— Получается, управляющий совет — реальная возможность для позитивной социальной активности, это маленькие звенья гражданского общества?

— Да, так должно быть. У нас пока, к сожалению, все решает чиновник. А, например, в Англии все решает управляющий совет — быть директору или нет. Главное, чтобы управляющий совет был реальным, а не декоративным органом управления. Не карманный, вроде родительского комитета, в котором сидят мамы, у которых дочки — медалистки, и собирают деньги на разные нужды. У нас в одной из школ был конфликт между родителями и администрацией, и в итоге управляющий совет поменял директора. Поэтому мы сегодня отработываем регламент, чтобы директор школы, как исполнительный директор, отчитывался по показателям перед управляющим советом. По тем показателям, которые он себе поставил вместе со своим коллективом в начале года, как он прошел первые полгода, как он прошел вторые. Управляющий совет может и должен следить за результатами работы. У нас иногда бывает, что в двух одинаковых школах разная численность учеников — в одной 1000, а в другой 500 человек. В этой ситуации управляющий совет школы, в которую не идут дети, должен спросить директора, что происходит? Потому что учредителю в принципе все равно, как будут распределены эти 1500 учеников. Деньги разошлись, и все. А тем, кто учится в школе, должно быть не все равно.

— В связи с тем, что школы могут оказывать легальные платные услуги в рамках дополнительного образования, останется ли запрос на частные школы?

— В конце 90-х у нас почти все умерло в этой сфере. Школы стали очень дорогие, государство эту сферу не поддерживало, потому многие не выдержали аренду. Сегодня ситуация совершенно другая. У нас сейчас задача, поставленная губернатором, — развитие негосударственного образования в крае. Основное понятие здесь — конкуренция. Льготной аренды не должно быть, но та услуга, которую оплачивает государство, должна стоить одинаково для частной и государственной школ. Просто деньги должны прийти ко всем, и налоги на землю и другие выплаты — должны быть одинаковые. И когда директор муниципальной школы получает эти деньги, он знает, что рядом организовалась другая школа, и она завтра может привлечь учеников в свои стены. Потому что она делает то же самое, только лучше. Потому что деньги в частной школе могут тратиться более эффективно. Вообще в идеале родителя не должна интересовать форма собственности школы. Он хочет, чтобы его ребенок учился в лучшей школе. Возьмите систему образования Финляндии. В этой стране родители даже не знают, когда ведут ребенка в школу, какая она: частная или государственная. Зачем? И там, и там образование качественное и бесплатное для семьи.

— Как в регионе развивается система дополнительного образования?



— В Перми, например, есть много современных негосударственных спортивных клубов, и по условиям они несравнимо выше, чем то, что может предложить ответствующая муниципальная сеть. У нас есть прекрасный современный бассейн «Олимпия», где не хватает взрослых посетителей. А в школах таких бассейнов нет. И при этом наши дети вокруг школы бегают на физкультуре. Мы провели конкурс среди бассейнов, расположенных в районах города Перми, и в лучших разместили заказы. Мы хотим избавиться от некачественных услуг и некачественных условий.

— Какова роль бизнеса в развитии образования?

— Некоторые непрофильные функции школы можно выполнять более качественно. Например, зачем в каждой школе содержать бухгалтерию. Давайте выведем ее на аутсорсинг, и бухгалтером будут заниматься частные фирмы. Другое направление — психологи. Зачем их содержать у себя в штате, если в принципе реальных случаев психологического обслуживания детей в школе практически нет. В школе каждый педагог является психологом, потому что у него такое образование. Специфику психолога также можно вывести на аутсорсинг. Еще одна тема в рамках данного направления — это клининговые услуги, уборка помещений и двора. Подобный бизнес начал существовать, но в школу еще не зашел. Там по-прежнему уборкой занимается милая женщина, которая работает в школе по 20 лет, но так и не сделала ее лучше. Родители потом сравнивают увиденное с офисом, в который они приходят, и явно не в пользу школы. Директора говорят — мы не уверены, что это направление перспективно, одно дело фирма пришла и два раза вымыла, а у нас же всегда надо поддерживать чистоту. Но я не видел, чтобы в школе целый день кто-то бегал с тряпкой и постоянно вытирал. В то же время специальная компания при помощи профессионального оборудования реально наведет порядок в школе. Это непрофильная деятельность, к ней директор всегда будет относиться как ко второстепенной и ненужной, именно отсюда проблема грязных туалетов. Когда мы говорим о воспитательном процессе, то еще неизвестно, что больше воспитывает: классный час или чистый санузел. Надо отдать часть финансового норматива на аутсорсинг и попробовать договориться по цене. Может, придется отдать чуть больше, но тогда в школу придут профессионалы, и летом не придется заниматься текущим ремонтом и покраской. Это сделают управляющие компании, которые возьмут на себя целый комплекс услуг.

— Что происходит в школах в связи с кризисом, ожидаются ли какие-то сокращения?

— Хочу заверить, никакие сокращения рабочих мест учителей не коснутся. Так как есть учебный план и его необходимо выполнять. Сокращения мы прогнозируем в составе младшего обслуживающего персонала. Могу сказать, что в этом году уже произошло увеличение стимулирующей доли заработной платы на 11,5%. Базовая часть должна соответствовать стимулирующей в пропорции 60 на 40. Наш посыл не просто увеличивать заработную плату, а увеличить ее именно в стимулирующей части.

Принципы нового управления школой, сформированные в пермской модели образования

Первый принцип, в соответствии с которым выстраивается политика управления, — развитие конкуренции. Основной механизм для развития конкуренции в образовании — введение нормативно-подушевого финансирования. Финансируется стандарт услуги, школа при этом стремится расширять спектр услуг, улучшать их качество, чтобы привлечь в свою школу больше учеников. Конкуренция становится необходимым импульсом развития качества образования, а отрасль, переведенная в режим конкуренции, становится саморегулируемой в решении вопросов качества.

Второй принцип — развитие способности образовательного учреждения (поставщика услуги) минимизировать текущие расходы по предоставлению стандарта услуги с целью реинвестирования в свою отличительность, разнообразие услуг.

Третий принцип — конкретизация требований к результатам и предъявление их населению (открытая публикация рейтингов, отчетов ОУ). Результаты работы школ лежат не только в области ЕГЭ и поступления в вузы, и в пермском образовании это уже поняли.

Четвертый принцип — аутсорсинг непрофильных услуг. Он позволяет школе сосредоточить ресурсы и усилия людей на собственно образовательном процессе.

Реализация этих принципов осуществляется несколькими основными процессами.

НОВЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ В ОБРАЗОВАНИИ

Норматив по фонду оплаты труда в Пермском крае действует с 2004 года. Необходимо создать механизмы, при которых директорам школ станет интересно и выгодно часть норматива консолидировать и разместить на конкурс среди управляющих компаний. При этом они становятся «директорами учебных программ и воспитательной деятельности школ».

С 1 сентября 2008 года в семи пилотных территориях введена новая система оплаты труда педагогов в рамках мероприятий Комплексного проекта модернизации образования. Система распределения стимулирующей части фонда оплаты труда в зависимости от достигнутых результатов позволила дифференцировать размеры заработной платы учителей, выделить категории квалифицированных, ответственных и увлеченных своим трудом учителей, увидеть дальнейшую позитивную перспективу увеличения своих доходов при повышении результатов работы.

С 1 сентября 2009 года она будет внедрена во всех территориях края, но уже в адаптированном варианте. Ее главной отличительной особенностью будет являться то, что стимулирующая составляющая ФОТ (примерно 30%) будет перераспределяться в зависимости от результатов деятельности и с учетом количества учащихся. Все средства, в том числе стимулирующие выплаты в виде субвенций, будут доводиться с уровня субъекта непосредственно до школ. Выигрывает школа, которую выбирают родители и дети, а также учителя, обеспечивающие высокие результаты обучения и воспитания.

ВВЕДЕНИЕ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАКАЗА

Эффективному размещению услуг способствует более активное применение конкурсных процедур. В 2008 году на основе государственного заказа отдано 4,6 % средств, в основном — на повышение квалификации и проведение краевых мероприятий с детьми и педагогами. Считая это положение дел неудовлетворительным, начата разработка и реализация процедур размещения государственного заказа по целому комплексу направлений: первый год обучения по программам начального и среднего профессионального образования среди учреждений НПО и СПО, содержание зданий и предоставление коммунальных услуг среди управляющих компаний, предоставление услуг в системе дополнительного и дошкольного образования. С 2008 года — все средства на повышение квалификации. В целом к 2011 году не менее 30% средств бюджета будут размещены на условиях госзаказа.

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ КРАЯ

Для решения проблемы увеличения численности населения в крае реализуется проект по выплатам пособий семьям, имеющим детей, не посещающих детские сады. Реальной проблемой всех крупных городов является очередь в детские сады. Решить ее строительством сотен детских садов в короткие сроки невозможно. В 2008 году было принято решение через проект профинансировать семьи, имеющие детей в возрасте от 1,5 до 5 лет, не посещающих дошкольное образовательное учреждение, в размере 2 тысяч рублей. На первом этапе — только из регионального бюджета. Это было сделано. На втором — на условиях 50% софинансирования из местных бюджетов. Пособия не выдаются семьям, находящимся в социально опасном положении. Дети из таких семей, согласно условиям проекта, должны посещать муниципальные детские сады без родительской платы. Семье предоставлено право выбора: получать пособие или водить ребенка в детский сад. Чтобы избежать угрозы появления опустевших детских садов, территориям предоставлена возможность регулировать уровень пособия. Параллельно решаются две педагогические задачи. Первая — предоставить возможность всем 5-летним получить бесплатное дошкольное образование. Вторая — максимально разместить детей из семей, находящихся в социально опасном положении, в детских садах с самого раннего возраста. Наиболее значимый результат проекта — снижение барьеров для выхода новых поставщиков услуг дошкольного образования на рынок. Повсеместно стали открываться группы кратковременного пребывания для детей, не посещающих детские сады, консультационные пункты для родителей, мини-детские сады с краткосрочным пребыванием, развивающие курсы.

ОБРАЗОВАНИЕ КАК СОЦИАЛЬНЫЙ ЛИФТ

Губернатор Пермского края Олег Чиркунов сформулировал заказ на выстраивание системы образования, как социального лифта, способствующего выравниванию стартовых возможностей детей на протяжении всего периода образования. Социальный лифт является инструментом формирования и поддержки социального и культурного равновесия и тем самым обеспечивает устойчивое качество будущего населения. Выравниванию стартовых возможностей детей, преодолению территориальных барьеров способствуют проекты по предоставлению стандарта образовательной услуги, независимо от места жительства.

Во-первых, это внедрение дистанционного обучения для удаленных территорий. Более 2500 детей из 14 территорий в 2007–2008 годах прошли обучение на основе дистанционной технологии «Телешколы» по предметам, которые либо не преподаются по разным причинам в отдаленных деревнях и селах, либо не изучаются на профильном уровне. Разработана вся необходимая нормативная база, приобретены цифровые образовательные ресурсы для обеспечения учебного процесса, обучены тьюторы и сетевые педагоги. Появился новый тип педагога — сетевой. Задача на ближайшую перспективу — сделать подобный учебный процесс максимально признанным общественным мнением, усовершенствовать нормативно-правовую базу для активного использования такого обучения.

Во-вторых, Министерством образования в рамках федерального комплексного проекта модернизации образования разработана модель пространственного развития сети учреждений общего образования, элементами которой являются школы разных ступеней, сеть филиалов школ и школ-детских садов со схемами подвоза учащихся к базовым школам. В результате в текущем году создано 55 базовых школ, ликвидировано 18 образовательных учреждений, закрыто 21 структурное подразделение, так как их имущественный комплекс не соответствует требованиям надзорных органов и небезопасен для пребывания детей. Изменен статус 34 учреждений. В 2009 году планируется создание 32 базовых школ, ликвидация и реорганизация 154 неэффективных учреждений.

В-третьих, правительством Пермского края принят проект модели школьного образования, предполагающий разделение школьников по ступеням. При выделении ступени школы в самостоятельное учреждение — школу для старшеклассников

— ресурсы концентрируются, и за счет этого мы изменяем образовательные технологии, резко улучшаем качество лабораторной базы для исследований и практики, расписание становится не линейным, дети занимаются по индивидуальным образовательным маршрутам, каждый имеет свой учебный план. Снижается количество учащихся на одного педагога, уменьшается стоимость одного ученика, повышается заработная плата педагогов, работающих в таких школах. Школы для старшеклассников становятся интересны для предприятий и вузов, готовых организовать места для профориентации, технологических практик, научных исследований по направлениям, важным для конкретного предприятия или университета.

Используя опыт всем известного сайта «Одноклассники.ру», в Министерстве образования пришли к идее создания краевого образовательного портала на основе технологии Web 2.0, где со взаимным интересом встречаются учителя, ученики и их родители. В портале уже размещены электронные журналы и дневники более 11 тысяч учащихся. Применение вики-технологий позволит педагогам совместно разрабатывать материалы к урокам. Там же будет размещена библиотека федеральных цифровых образовательных ресурсов. Так нашли свое развитие процессы информатизации, запущенные проектом Национального фонда подготовки кадров «ИСО» и национальным проектом подключения школ к сети Интернет. Считаем, что этот портал также является значимым элементом системы развития образования как социального лифта.

Сделать край более привлекательным с позиций образования позволит проект «Создание системы международного бакалавриата в Пермском крае», то есть решается проблема обучения школьников по программам международных стандартов. В рамках проекта в сетевой модели три школы пройдут международную авторизацию и будут обучать учащихся по МYP, PYP и DP программам. Ежегодно выпускники (вместе с аттестатом) будут получать дипломы IB, которые принимаются университетами всех стран мира. Поддерживаются уже сложившиеся проекты сотрудничества языковых школ с прикладными техническими кафедрами пермских и зарубежных вузов. Например, выпускники школы №12 города Перми с углубленным изучением немецкого языка, обучаясь в ПГТУ на кафедре стали и сплавов, выезжают на практику в города Германии. Получая двойной диплом, возвращаются и работают на немецких предприятиях в Пермском крае (Lufthansa, Knauf).

РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Существует разрыв между потребностями экономики Пермского края в профессиональных кадрах и системой их подготовки. Другими словами порядка десяти бюджетнообразующих отраслей реально не имеют рынка рабочей силы, а полторы сотни учреждений НПО и СПО готовят кадры по профессиям, невостребованным данными предприятиями. Новым механизмом регулирования отношений заказчиков и поставщиков в сфере услуг начального и среднего профессионального образования является выпущенный в количестве 15 тысяч экземпляров региональный сертификат. Система обращения регионального сертификата включает предприятие в цепочку заказа и поставки образовательной услуги. Работодатель, имея пакет сертификатов, становится заказчиком, сам формирует техническое задание и размещает его на конкурсной основе на рынке профессионального образования. Задача, чтобы в конкурсе участвовали не только бюджетные НПО и СПО, но и учебные центры предприятий, которые по качеству подготовки не уступают государственным учреждениям. Конкуренция рождается среди училищ и техникумов за пакет сертификатов по специальностям и направлениям, которые востребованы предприятием. Это заставляет их думать о технологическом переоснащении учебного процесса, содержания образования. Сегодня идет работа над тем, чтобы Пермь стала городом университетским. Воплощением этой мечты станет Университетский городок, в котором будут объединены образование, наука и производство. Таким образом, модель образования Пермского края становится более соответствующей времени и задачам, поставленным правительством Российской Федерации и правительством Пермского края.

Спорт бюджетных достижений

В 2008 году флагманы пермского клубного спорта достигли серьезных успехов — «Амкар» получил путевку в еврокубки, а «Урал-Грейт» добился лучшего результата за последние четыре года. Однако на этом фоне система финансирования спортивных команд, при которой клубная смета в равных пропорциях формировалась из средств регионального бюджета и вложений спонсоров, дала сбой. В условиях экономического кризиса краевые власти существенно урезали все расходы, а собственники предприятий повсеместно сократили приток спонсорских средств. За спортивными перипетиями года наблюдал корреспондент „Ъ“ **Виталий Водопьянов**.

Экономические проблемы, затронувшие регион, как и везде, сказались на спортивных командах. Так и не научившиеся зарабатывать самостоятельно, прикамские клубы не обрели и стабильных долгосрочных частных партнеров. При этом, как показали первые месяцы 2009 года, многие предприятия сворачивают систему финансовой помощи спорту. Вместе с тем не приходится рассчитывать и на одну бюджетную поддержку. Во-первых, по региональному законодательству выделяемые из казны деньги могут составлять не более половины клубной сметы, а также не могут идти на отдельные статьи расходов, например на зарплаты игрокам. Во-вторых, «антикризисный» вариант краевого бюджета предусматривает значительное сокращение расходов по статье «спортивные команды». Вместо первоначально запланированных 450 млн руб. флагманы прикамского спорта получают только 305 млн руб.

Это, естественно, отразилось на пермских командах. Некоторые уже публично заявляют, что могут остаться вообще без финансирования. Другие ищут иные способы заработать, к примеру, повышая цены на билеты. Первым из профессиональных команд края сообщил о серьезной нехватке средств на текущее содержание волейбольный клуб «Прикамье». В команде начались задержки с выплатой заработной платы — не выплачены премии сразу за несколько последних туров. Бюджет клуба формируется сейчас из двух источников — средств краевой казны и спонсорской помощи. На этот год бюджетное финансирование «Прикамья» было сокращено с 35,5 до 25,9 млн руб. В прошлом сезоне финансовую поддержку команде в размере 12 млн руб. оказало ОАО «Уралсвязьинформ». В этом году компания также обещает финансовую помощь, правда, с оговорками на кризис, который коснулся и их. Второй спонсор — ФКП «Пермский пороховой завод» предоставлял клубу лишь спортивную базу «Прикамье» для тренировок и игр. Бессменный руководитель волейбольного клуба Владимир Путин видит выход из ситуации в поиске состоятельного и надежного спонсора на 15–20 млн руб. в год.

Со спортивной точки зрения наиболее успешным прошлый год выдался для футбольного клуба «Амкар». Руководству пермяков довольно быстро после ухода в московский «Локомотив» главного тренера Рашида Рахимова удалось найти нового наставника. Миодраг Божович, первый иностранец на тренерском посту в «Амкаре», вывел команду в финал Кубка России и привел ее к четвертому месту в чемпионате. Недостижимый до этого результат позволит в этом году пермским футболистам сыграть в еврокубках.

Этот прорыв «красно-черных» тем более вызвал удивление футбольной общественности, поскольку «Амкар» на фоне команд, спонсируемых госкорпорациями, всегда считал-



Несмотря на скудость бюджетов, пермские клубы показали яркие результаты ФОТО АНАТОЛИЯ ЗЕРНИНА

ся едва ли не самым бедным в премьер-лиге. В канун сезона 2008 года руководство «Амкара» впервые решилось публично раскрыть клубный бюджет. Оказалось, что доходная часть клуба составляет 444,8 млн руб., а расходная часть превышает 506 млн руб. 150 млн руб. из доходов «Амкара» обеспечило финансирование из краевого бюджета, 7 млн руб. — из городского, 204 млн руб. были получены за счет трансферов игроков. Еще 82 млн руб. предоставили спонсоры клуба (60 млн руб. из них — поддержка ОАО «Минеральные удобрения»). Эти цифры подтвердили давно известную истину: среди других пермских команд «Амкар» наименее зависим от средств краевого бюджета. При этом на футбольную команду краевые власти выделяют наибольшее количество денег — в 2008 году из более чем 400 млн руб. 150 млн досталось «Амкару».

Очевидна и другая тенденция. Футбольный клуб, ранее почти целиком спонсируемый со стороны «Минудобрений», с каждым годом получал все меньше финансовой помощи от предприятия. Урезание спонсорской поддержки началось после того, как контроль над предприятием потеряли президент «Амкара» Валерий Чупраков и вице-президент Геннадий Шилов — бывший и нынешний топ-менеджеры химкомбината. Впервые серьезное урезание бюджета «Амкара» произошло в начале 2007 года. Тогда при согласовании бюджета клуба совет директоров АО проголосовал за выделение только 60 млн руб. вместо планируемых 120 млн. При этом менеджмент клуба указывал, что и эти деньги у новых акционеров удалось «пробить» с трудом. Точно такая же сумма со стороны предприятия была выделена и на сезон 2008 года. Известно, что расходная часть бюджета клуба на этот год, который практи-

чески сформирован, составит 630 млн руб. В сравнении с прошлым годом сократилась помощь из регионального бюджета — 130 млн руб. Впервые «Амкар» остался без спонсорской помощи завода. Собственники химкомбината так и не согласовали эту сумму.

Наличие дыр в бюджете признал в межсезонье президент «Амкара» Валерий Чупраков. Он рассказал, что отправил письма директорату ведущих предприятий Прикамья с просьбой поучаствовать в финансировании команды. Решили в клубе и на непопулярный шаг, увеличив цену билетов на 2009 год в среднем на 30%. Возможно, этот непопулярный среди болельщиков ход вполне обоснован. «Амкар», будучи одним из самых посещаемых клубов в премьер-лиге, вполне может заработать на поклонниках. В ведущих футбольных лигах Западной Европы именно «стадионные доходы» зачастую составляют основу бюджета клуба.

Другой пример — баскетбольный «Урал-Грейт», который в 2000-е годы испытал на себе все возможные схемы финансирования. В начале десятилетия благодаря огромным финансовым вливаниям ОАО «Камкабель» баскетболисты смогли достичь наибольшего успеха, став два года подряд чемпионами России. Затем клуб попал под патронаж региональных властей. Именно в это время начался спад спортивных результатов, а ведущие игроки стали покидать клуб из-за задержек с зарплатой. Для краевых властей непрофильный актив стал обузой, и в декабре 2005 года областные чиновники передали клуб пермскому бизнесмену Андрею Агишеву. Тогдашний председатель совета директоров ЗАО «Уралгазсервис», а позже гендиректор ООО «Пермрегионгаз» брался за клуб не как за бизнес-проект, а скорее из личного интереса.

Стороны взяли на себя обязательства финансировать «Урал-Грейт» на паритетных началах — 50 на 50. При этом нагрузкой на региональный бюджет легла оплата всех долгов клуба, накопившихся до момента, когда «Урал-Грейт» перешел под контроль господина Агишева. Впрочем, с наполнением бюджета баскетбольного клуба за счет частных средств практически каждый сезон возникали проблемы.

Бюджет «Урал-Грейта» на сезон 2008/09, как было официально объявлено, составил 300 млн руб. Он был сформирован при поддержке краевой казны (119 млн руб. на 2008 год), а также за счет коммерческих организаций, в том числе ООО «Пермрегионгаз». При этом господину Агишеву удалось добиться от коллег по законодательному собранию выделения дополнительного бюджетного финансирования в размере 75 млн руб. Кроме того, клуб прошлой осенью провел переговоры с нефтяной компанией «ЛУКОЙЛ», которая в итоге стала титульным спонсором команды.

Спортивные результаты команды в «эру» Андрея Агишева противоречивы. Наибольшего успеха клубу удалось добиться весной 2008 года, скорее вопреки логике событий. После неожиданного ухода зимой главного тренера Дражена Анзуловича, команду в пожарном порядке доверили бывшим игрокам «Урал-Грейта» — Роману Двинянинову и Вячеславу Шушакову, работавшим к тому времени в структуре клуба. Те смогли удержать клуб в зоне play off и уже в играх на вылет сотворить настоящую сенсацию — обыграть в четвертьфинале традиционного фаворита первенства — казанский «УНИКС» — и выйти в квартет сильнейших команд. Уступив затем в полуфинале и мат-

че за третье место, «Урал-Грейт» стал четвертым — наивысшее достижение для команды с 2004 года. Из этого результата менеджмент «Урал-Грейта» пытался извлечь и коммерческую выгоду. Прошлым летом холдинг «Сатурн-Р» вместе с клубом запустил акцию с участием игроков «Урал-Грейта», в которой баскетболисты рекламировали бытовую технику. Коммерческую составляющую проекта стороны не раскрывали.

Однако уже в сезоне 2008/09 положение дел в баскетбольном клубе вернулось на «круги своя». Команда, демонстрируя очень неровную игру, пока не попадает в зону play off, что привело к отставке тренерского штаба команды во главе с Романом Двиняниновым.

Клуб с самой большой в Перми историей — хоккейный «Молот-Прикамье», похоже, смирился с ролью команды, которая, кроме выступлений во втором по силе российском дивизионе, ни на что большее не претендует. Подняться выше не позволяют более чем скромные возможности пермской ледовой дружины. Пониженный три года назад в классе «Молот» до сих пор играет в высшей лиге, которая с этого сезона разделена на три дивизиона. А в сезоне 2007/08 «Молот», выступая без очевидных срывов, вышел в play off, где уступил уже в первом раунде. В настоящее время клуб уже не привлекает внимание скандальной хроникой. Руководству «молотобойцев» удалось урегулировать все конфликтные ситуации с долгами предыдущих лет.

При этом «Молот» не видит себя в числе участников одного из самых амбициозных спортивных проектов — Континентальной хоккейной лиги. «Для вступления любого клуба в КХЛ нужно подтвердить финансовую состоятельность хоккейной организации. Бюджет команды КХЛ сегодня должен быть не меньше \$ 20–25 млн, а это для „Молота“ пока нереально», — заявил накануне сезона президент клуба Герман Третьяков. На прежнем уровне осталось финансирование команды на сезон 2008/09 — примерно 70 млн руб. Большая часть этого бюджета была обеспечена средствами краевого бюджета.

Таким образом, ни один из клубов Прикамья не смог встретить экономический кризис, имея в активе устойчивую бизнес-модель, которая бы позволила наполнять бюджет клуба вне зависимости от складывающейся конъюнктуры. В числе пермских команд нет таких, которые имели бы долгосрочного частного партнера. Не приходится надеяться и на помощь краевых властей. Не исключается ситуация, когда при ухудшении экономической обстановки в регионе «спортивные» деньги будут переведены на более насущные нужды. Выход для клубов состоит в том, чтобы суметь зарабатывать самостоятельно. Этого можно достичь при успешной реализации не менее трех направлений — доходов с арены, продажи игроков и реализации рекламных возможностей.

Пока основания для такой успешной деятельности есть, видимо, только у «Амкара», который благодаря успешным выступлениям последних лет на продаже нескольких ведущих игроков может заработать до половины необходимого команде бюджета. Будучи наравне с «Урал-Грейтом» командами с большой для своего уровня посещаемостью, обе команды могли бы с этого получить прибыль при увеличении цены на билеты. При сочетании этих факторов и умении заключать долгосрочные спонсорские контракты пермские клубы, видимо, смогут обеспечить себе стабильное существование.



BOSS
HUGO BOSS

Магазин «Boss»
Сибирская, 25 / тел. 212-31-10

реклама

ПОРТРЕТЫ ГОДА



14 СЕНТЯБРЯ 2008 ГОДА НА ПОДЛЕТЕ К ПЕРМИ ПРОИЗОШЛА АВИАКАТАСТРОФА BOEING 737-500 КОМПАНИИ «АЭРОФЛОТ-НОРД». В РЕЗУЛЬТАТЕ ТРАГЕДИИ ПОГИБЛИ ВСЕ 88 ЧЕЛОВЕК, НАХОДИВШИЕСЯ НА БОРТУ САМОЛЕТА: 82 Пассажира и ШЕСТЬ ЧЛЕНОВ ЭКИПАЖА. СПУСТЯ ПЯТЬ МЕСЯЦЕВ МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ НАЗВАЛ ПРИЧИНЫ ПРОИСШЕДШЕГО: САМОЛЕТ УПАЛ ПОСЛЕ ПОТЕРИ ЛЕТЧИКАМИ ОРИЕНТАЦИИ В ПРОСТРАНСТВЕ, КОТОРАЯ ПРОИЗОШЛА ИЗ-ЗА НИЗКОЙ КВАЛИФИКАЦИИ ПИЛОТОВ, НЕПРИБЫВНОЙ ИМ ИНДИКАЦИИ ПРИБОРОВ ИНОСТРАННОГО САМОЛЕТА И ТЕХНИЧЕСКОЙ НЕИСПРАВНОСТИ BOEING.



ЛЕТОМ 2008 ГОДА ДВИЖЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА В ПЕРМИ БЫЛО ПРИЗНАНО ОЛЕГОМ ЧИРКУНОВЫМ ПРИОРИТЕТНЫМ. РАНЕЕ ГЛАВА РЕГИОНА ПОСЕТИЛ БРАЗИЛЬСКИЙ ГОРОД КУРИТИБУ, ГДЕ ИЗУЧАЛ ОПЫТ БОРЬБЫ МЕСТНЫХ ВЛАСТЕЙ С ДОРОЖНЫМИ ПРОБКАМИ. ПО ИТОГАМ ВИЗИТА В ЮЖНУЮ АМЕРИКУ МЭРИЯ ГОРОДА ОРГАНИЗОВАЛА ДОРОЖНЫЙ ЭКСПЕРИМЕНТ В ЦЕНТРЕ ПЕРМИ — ПРОЕКТ СКОРОСТНОГО ДВИЖЕНИЯ ТРАМВАЕВ, СТОЯВШИХ В ПРОБКАХ ИЗ-ЗА ВЫЕЗДА НА ПУТИ ЧАСТНОГО АВТОТРАНСПОРТА. В ИТОГЕ ЧАСТНЫЙ АВТОТРАНСПОРТ В ЦЕНТРЕ ПЕРМИ ВСТАЛ В ПРОБКАХ. ГУБЕРНАТОР ПОШЕЛ НА НЕОРДИНАРНЫЙ ШАГ: ЛИЧНО КОНТРОЛИРОВАЛ ДОРОЖНОЕ ДВИЖЕНИЕ, А ТАКЖЕ ПРИКАЗАЛ МИНИСТРАМ ЕЗДИТЬ НА РАБОТУ НА ОБЩЕСТВЕННОМ ТРАНСПОРТЕ.



ПЕРЕЖИВ ФИАСКО НА ВЫБОРАХ В ГОСДУМУ, ЛИДЕР «СОЮЗА ПРАВЫХ СИЛ» НИКИТА БЕЛЫХ СОСРЕДОТОЧИЛСЯ НА ПЕРМСКОМ КРАЕ, ПРЕДЛОЖИВ РЯД ГРОМКИХ ИНИЦИАТИВ. КАЗАЛОСЬ, ЕГО ПОРЫВ ЗАКОНЧИЛСЯ 26 СЕНТЯБРЯ, КОГДА ОППОЗИЦИОННЫЙ ПОЛИТИК СЛОЖИЛ С СЕБЯ ПОЛНОМОЧИЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПОЛИТСОВЕТА СПС И ВЫШЕЛ ИЗ ПАРТИИ. ОДНАКО ЭТО БЫЛ ЛИШЬ ТАКТИЧЕСКИЙ МАНЕВР: СОВЕРШИВ НОВЫЙ ВИТОК В СВОЕЙ КАРЬЕРЕ, ГОСПОДИН БЕЛЫХ ПО ПРЕДЛОЖЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА РФ СТАЛ ГУБЕРНАТОРОМ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ.



ГОЛ БОЛГАРСКОГО НАПАДАЮЩЕГО «АМККАРА» МАРИНА КУШЕВА, ЗАБИТЫЙ С ПЕНАЛЬТИ ФК «ТОМЬ», СТАЛ ПОБЕДНЫМ НЕ ТОЛЬКО В МАТЧЕ, НО И ВО ВСЕМ СЕЗОНЕ: ПО ЕГО ИТОГАМ «КРАСНО-ЧЕРНЫЕ» ЗА ТУР ДО КОНЦА ЧЕМПИОНАТА ЗАНЯЛИ ЧЕТВЕРТОЕ МЕСТО И ЗАВОЕВАЛИ ПУТЕВКУ В ЛИГУ ЕВРОПЫ.



ОСЕНЬЮ В ЗДАНИИ РЕЧНОГО ВОКЗАЛА ПЕРМИ БЫЛ ОТКРЫТ ОДИН ИЗ ЛУЧШИХ ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ, СДЕЛАННЫХ В РОССИИ В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ, — ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОГО ИСКУССТВА «РУССКОЕ БЕДНОЕ». ЗА ВРЕМЯ РАБОТЫ ВЫСТАВКИ, НА КОТОРОЙ БЫЛИ ПОКАЗАНЫ РАБОТЫ ЛУЧШИХ СОВРЕМЕННЫХ ХУДОЖНИКОВ, ЕЕ ПОСЕТИЛИ БОЛЕЕ 40 ТЫС. ЧЕЛОВЕК — РЕКОРД ДЛЯ ПРОВИНЦИАЛЬНОЙ ПЕРМИ. НЕ ОСТАЛСЯ БЕЗ ВНИМАНИЯ И ИДЕЙНЫЙ ВДОХНОВИТЕЛЬ ПРОЕКТА — МОСКОВСКИЙ ГАЛЕРИСТ МАРАТ ГЕЛЬМАН. ПО ИНИЦИАТИВЕ КРАЕВЫХ ВЛАСТЕЙ ОН ВОЗГЛАВИЛ НОВЫЙ ПРОЕКТ — ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩИЙ МУЗЕЙ СОВРЕМЕННОГО ИСКУССТВА «ПЕРММ».



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПЕРМСКОГО ГОСПОЖНАДЗОРА ВПЕРВЫЕ ПРИВЕЛА К ЗАКРЫТИЮ КРУПНОГО ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМОГО ОБЪЕКТА — ПЕРМСКОГО ТЕАТРА ОПЕРЫ И БАЛЕТА. ПОД УГРОЗОЙ СРЫВА ОКАЗАЛИСЬ ВСЕ ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ: ОТ ЕЖЕГОДНОГО МЕЖДУНАРОДНОГО КОНКУРСА «АРАБЕСК» ДО ВЫСТУПЛЕНИЯ ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНОЙ ПЕВИЦЫ СЕЗАРИИ ЗВОРЫ. СИТУАЦИЮ СПАС ХУДРУК ТЕАТРА ГЕОРГИЙ ИСААКЯН, КОТОРЫЙ ПОШЕЛ НА ПРОТИВОЗАКОННЫЕ МЕРЫ И СОРВАЛ ПЕЧАТИ, ЧТОБЫ ЗАПЛАНИРОВАННЫЙ КОНЦЕРТ ВСЕ-ТАКИ СОСТОЯЛСЯ.



ЕЛЕНА ГИЛЯЗОВА, СМЕНИВШАЯ В МАРТЕ КРЕСЛО МИНИСТРА ТОРГОВЛИ НА КРЕСЛО МИНИСТРА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, С ХОДУ ПРИСТУПИЛА К РЕАЛИЗАЦИИ ГЛАВНОГО АГРАРНОГО ПРОЕКТА ГУБЕРНАТОРА. В РЕЗУЛЬТАТЕ НА ПЕРМСКИЙ РЫНОК БЫЛ ВНЕДРЕН НОВЫЙ БРЭНД — «ПЕРМСКАЯ КАРТОШКА», ВЫЗВАВШИЙ НЕОДНОЗНАЧНУЮ ОЦЕНКУ ОБЩЕСТВЕННОСТИ.

Игорь Арбузов:

«Работы меньше не будет»

Начало года — традиционное время собирать символические камни и разбрасывать их. И так, чем ознаменован для предприятия год ушедший и что ожидать от года наступившего? Об этом рассказывает генеральный директор ОАО «Протон-ПМ» ИГОРЬ АРБУЗОВ.

— Игорь Александрович, начнем с итогов: каким стал для предприятия 2008 год, что удалось сделать, достигнуть?

— Один из главных показателей прошлого года — выполнение всех наших обязательств перед заказчиками в строгом соответствии со всеми договоренностями. Другими словами, мы в очередной раз подтвердили свою репутацию надежного поставщика товаров и услуг.

Второй и, пожалуй, один из наиболее позитивных итогов. Предприятие продемонстрировало свою способность к наращиванию мощностей — за прошлый год мы увеличили объем выпуска продукции примерно на 20%. В основном увеличение объема произошло за счет увеличения производства основного заказа — это РД-275, РД-276. Несколько увеличился объем по боевой тематике. Хотя, не скрою, далось это не так просто, процесс естественным образом сопровождался сложностями, связанными с обеспечением рабочей силой, с необходимостью существенного повышения организации труда, с увеличением производительности каждого рабочего места.

Третий важный момент. Впервые за продолжительное время — лет 20–25 — реализовали наибольший объем работ, связанный с реконструкцией и техническим перевооружением. Инвестиции в модернизацию производства составили свыше четырехсот миллионов рублей.

Ну и, конечно, нельзя не отметить то, что в прошлом году мы отпраздновали полувековой юбилей производства ракетных двигателей на пермской земле. Провели много праздничных мероприятий, на стене старейшего цеха предприятия торжественно «установили» мемориальную доску в честь сборки первого двигателя, обновили в связи с юбилеем облик корпоративного сайта.

— Насколько повлиял кризис на положение предприятия? И какие в связи с этим были предприняты «меры безопасности»?

— Конечно, нелепо было бы предполагать, что предприятия, которое интегрировано в мировую экономику, кризис не коснется. Понимая сложность положения, с сентября мы активно занимались вопросами предотвращения негативных влияний, созданием неких «подушек безопасности», которые позволили бы минимизировать уровень рисков — и в первую очередь в отношении наших работников, с точки зрения своевременной выплаты заработной платы, сохранения ее уровня, сохранения коллектива.

В частности, мы реструктуризировали свой облигационный заем по соглашению со Сбербанком. То есть сегодня тот объем претензий и риски, связанные с дефолтом, с невыплатой облигационного займа, с невозможностью выплаты купонного дохода — они уже ликвидированы.

В сложившейся ситуации самое главное, пожалуй, — иметь не деньги, а иметь заказ. Именно в этом плане прилагались

наибольшие усилия. В результате тот объем заказов, который мы имеем на 2009 год, фактически находится на уровне прошлого года. И я думаю, при соответствующей платежной дисциплине наших партнеров положение предприятия сохранит стабильность.

Я не хотел бы, конечно, выглядеть неким чудачком, но в целом пакет наших заказов вселяет оптимизм. Потому что РФ с учетом нужд Министерства обороны и Федерального космического агентства будет заказывать — даже если брать минимально возможный объем — примерно шесть пусков в год, шесть ракет.

По коммерческим заказам предположение такое, что их будет тоже шесть. Тенденция 6+6, 6+7 в ближайшие три-четыре года, скорее всего, будет сохраняться. И в этой ситуации равно важны и дисциплинированность поставок, и качество выпускаемой продукции.

— Чего можно ждать в будущем, как может сложиться ситуация?

— Вопросы, связанные со сложностью привлечения дополнительных кредитных ресурсов, с необходимостью более существенного обеспечения этих кредитов — они сохраняются. Мы вынуждены сегодня доказывать свою платежеспособность — своими контрактами, своими обязательствами, своими заказами.

Далее. Вполне понятно, что, поскольку мы являемся участниками мирового рынка космических услуг, наши конкуренты предпринимают все усилия, чтобы сложившееся на мировом рынке соотношение заказов подвергнуть какой-то деформации, «перетянуть» на свою сторону, в том числе путем снижения цен на запуски. Иными словами, сейчас начинается тенденция к существенному их снижению. Сегодня о своих позициях и о своих намерениях по снижению цены заявил «Ариан» и, по-моему, вполне реально уже заключает контракты на более низкую стоимость, чем в последнее время осуществляла ракета-носитель «Протон». Ту же самую политику проводят ряд американских компаний. Все это говорит о том, что нам надо вписываться в новый мировой ценовой порядок. И первое, что нужно делать в этой ситуации, — это существенно сокращать затраты, чтобы нивелировать тенденции по росту стоимости двигателя, которые в последнее время стали традиционными, и обеспечить стоимость запуска на уровне тех цен, которые предлагаются нашими конкурентами.

— Что будет делаться в этих целях?

— На сегодня разработаны мероприятия по сокращению затрат. Наиболее существенные статьи — это фонд оплаты труда, это материалы, это энергетика и накладные расходы.

— Мы подошли к одному из важнейших для работников вопросов — фонду заработной платы. Какова была ее динамика в прошлом году и что ожидается в этом?



— В прошлом году заработная плата протонцев выросла, ее рост примерно сопоставим с ростом объема производства. В 2007 году мы имели среднюю зарплату на уровне 16–17 тысяч, планируемый на прошлый год уровень был 19 тысяч, а фактически вышли на 21 с лишним тысячу. Причем отдельным категориям работников: токари, слесари, общи рабочие — при демонстрации на более высоких показателей была предоставлена возможность — она существует и сегодня — формировать свою заработную плату до 30–40 тысяч рублей за счет стимулирующих положений. И если «конвертировать» эту сумму в евро — получится практически европейский уровень зарплаты. К сожалению, уровень производительности труда при этом существенно отстает от европейских, американских.

Директивных повышений заработной платы, как это делалось раньше с учетом инфляционных процессов, в ближайшее время не будет. На сегодняшний день подписан ряд распоряжений и приказов, которые вектор увеличения, формирования заработной платы направляют в русло пропорциональной увязки с ростом производительности труда.

— Модернизация предполагает повышение автоматизации производства и, следовательно, высвобождение «живой» рабочей силы. Следует ли в связи с этим ожидать сокращения персонала?

— Массовых сокращений проводить мы не собираемся. Сокращения будут только в тех местах, где будет происходить оптимизация производственного процесса. Например. Сегодня предполагается внедрение системы автоматизированного табельного учета, в это уже вложены средства. Надобность в табельщиках, таким образом, отпадет.

А вот по отдельным рабочим местам мы вынуждены использовать и субботу, и воскресенье. И сегодня в целом обеспеченность основными рабочими на предприятии находится на уровне 92–94%, то есть налицо даже нехватка

рабочей силы. О каких сокращениях может идти речь?

— Высвобожденных людей будут как-то «переустанавливать» на предприятии?

— Сегодня на предприятии есть список вакансий, в основном это рабочие профессии. И если высвобожденные за счет оптимизации производства люди будут готовы поменять профессию в соответствии с этим списком, пройти необходимое для этого обучение — мы обязательно пойдем навстречу, будем переобучать. Все остальное будет производиться в рамках существующего законодательства.

Тут еще важно понимать, что на фоне кризиса, вместе с какими-то негативными явлениями, происходят и некоторые положительные процессы. Кризис — это как раз то время, когда нужно внимательно посмотреть и оценить свое положение, свои сильные и слабые стороны. В условиях кризиса формируется свежий, более пристальный взгляд на многие вещи. Кризис закаляет, а это — гарантия силы и устойчивости в будущем.

— Игорь Александрович, говоря о будущем, хочется поинтересоваться, каковы перспективы ОАО «Протон-ПМ» относительно производства новой ракеты-носителя «Ангара»?

— Здесь все находится в стадии опытной отработки. «Энергомаш» как разработчик сегодня изготавливает первые, лидерные образцы двигателей. Среди тех, кого он определил в качестве партнеров по кооперации, присутствуем и мы. Однако говорить о том, кто завтра, на этапе серийного производства, будет изготовителем двигателя, пока преждевременно, поскольку нет ни результатов летных испытаний, ни каких-то решений. Так что пока это вопрос времени.

Но мое видение этого направления четкое. Существует ряд пермских предприятий, занятых в космической тематике — по сути, целая отрасль с несколькими тысячами рабочих мест, длинным списком социальных обязательств и бюджетных платежей, которую можно объединить названием «Пермский космос». Это практически готовая площадка для выполнения основного объема работ по изготовлению жидкостного ракетного двигателя РД-191 для ракеты-носителя «Ангара». Кроме того, нельзя забывать, что нефть и калий, которыми богата наша земля, — ресурсы отнюдь не бесконечные. Поэтому «Пермский космос» — это отличный задел на будущее для экономики всего края.



Коммерсантъ напишет про тебя

Вы умеете делать бизнес. Мы умеем делать газету.

- дизайн корпоративных и клиентских газет, журналов, специальных изданий
- тексты
- фотографии
- предпечатная подготовка
- печать
- распространение
- продажа рекламы

все это возьмут на себя профессионалы
Издательского дома «Коммерсантъ» в Перми»



издательский

СИНДИКАТ

614045 Пермь, ул. Осинская, 6
тел. (342) 218-18-80
reclama@kommersant.perm.ru