



ВРЕМЯ СТРОИТЬ

«Уралкалий» инвестирует в развитие

ОАО «Уралкалий» еще до кризиса начало реализацию нескольких крупных проектов, по итогам которых компания имеет все шансы оказаться в числе мировых лидеров—производителей хлористого калия. Временный спад на рынке минеральных удобрений позволит компании сосредоточиться на модернизации производства и расширении мощностей.

Мировой кризис ликвидности существенно изменил ситуацию на мировом и российском рынках минеральных удобрений. Спрос со стороны сельхозпроизводителей заметно снизился: многие из них оказались не в состоянии покупать удобрения в прежних объемах из-за проблем с привлечением кредитных ресурсов. О снижении объемов выпуска продукции заявили все ведущие мировые производители, в том числе канадская Potash Corp.

Топ-менеджмент ОАО «Уралкалий» принял решение сократить объемы производства хлористого калия на 50% в ноябре и декабре 2008 года. В январе 2009 года предприятие работает с загрузкой на уровне 25%. Несмотря на это, за снижением объемов производства сокращения сотрудников не последовало. Освободившиеся силы и ресурсы были переориентированы на несколько крупных «строек» внутри компании.

Еще в 2006 году руководство компании определило основной «точкой роста» Четвертое рудоуправление (БКПРУ-4). Было принято решение увеличить мощности рудоуправления в два раза, чтобы к 2011 году объемы производства ОАО «Уралкалий» достигли 7 млн. тонн хлористого калия в год.

Самый глобальный проект — это реконструкция производственного комплекса химической фабрики рудоуправления. Через год на БКПРУ-4 предполагается запустить вторую технологическую линию по производству хлористого калия, мощностью 1,5 млн. тонн. Первая производственная линия, проработавшая без перерывов с 1992 года, будет остановлена для проведения капитального ремонта на один год. Стоимость дополнительного капитального ремонта и модернизации оценивается в 1,5 млрд. руб. «Мы счита-

ем для себя приоритетной задачей своевременный ввод новых мощностей и делаем все возможное для ее реализации. В рамках этого процесса крайне важно модернизировать первую производственную линию для обеспечения ее последующей безаварийной работы», — поясняет генеральный директор ОАО «Уралкалий» Владислав Баумгертнер.

Реконструкция химической фабрики была начата в прошлом году со строительства нового отделения растворения. Разработкой проекта занималось ОАО «Галургия», генподрядчиком строительства и монтажа оборудования стало ОАО «УК «Уралэнергострой» (г. Добрянка, Пермский край). Поставщиками оборудования были выбраны известные немецкие фирмы EMDE (растворители), KCH (трубопроводы), KLEPPER (измерительные приборы и автоматика). К концу 2009 года должны быть построены два других технологических объекта — отделения осветления и вакуумной кристаллизации. Завершить реконструкцию всего комплекса, куда входят еще корпус дробления и сушильное отделение, компания рассчитывает к 2011 году. В результате производительность комплекса будет увеличена с нынешних 1,4 млн. тонн до 3 млн. тонн хлористого калия в год. Объем инвестиций, который будет направлен на реконструкцию обогатительного комплекса, составит более 9 млрд. руб.

Более 20 млн. евро будет инвестировано в переоснащение технического парка рудоуправления. В октябре прошлого года был подписан контракт с одним из ведущих мировых производителей горно-шахтного оборудования — международным концерном Sandvik Mining & Construction GmbH — на поставку до конца 2011 года горных роторных комбайнов MF 320 (Marietta 900).



Технические и эксплуатационные характеристики этих комбайнов значительно выше, чем у большинства техники, используемой в настоящее время в российской калийной отрасли.

Параллельно с реконструкцией обогатительного комплекса реализован проект по увеличению мощности конвейерного тракта наземного комплекса. Конвейер обеспечивает доставку добытой руды на перерабатывающие фабрики БКПРУ-4 и БКПРУ-3, а также доставку готовой продукции БКПРУ-4 в сушильное отделение, на склад и на точки погрузки. В ходе реализации проекта реконструированы все этапы транспортного цикла: заменены старые конвейеры, модернизированы изношенные перегрузочные узлы, построены современные галереи. В результате оптимизации транспортных потоков мощности по транспортировке готовой продукции БКПРУ-4 увеличены более чем в два раза. «Благодаря реконструкции мы готовы к будущему увеличению производства хлористого калия до 3 млн. тонн в год. Также мы сможем без перебоев обеспечивать рудой потребности фабрики БКПРУ-3», — говорит зам.гендиректора «Уралкалия» Сергей Дьяков.

Бесперебойное энергоснабжение всех производств БКПРУ-4 обеспечат два собственных энергоблока мощностью 48 МВт. Еще в 2003 году калийная компания начала реализацию программы развития электроэнергетики. Первым на собственные энерго мощности будет переведено Четвертое рудоуправление. В непростых экономических условиях наличие собственных генерирующих мощностей существенно снижает риски, связанные с возможным ростом тарифов на электрическую и тепловую энергию.

Снизить затраты на энергопотребление в компании планируют и за счет реализации программы энерго- и теплосбережения. Сейчас затраты на электрическую энергию составляют более 20% в себестоимости выпуска хлористого калия, а это существенные цифры. Расходы тепловой энергии предполагается сократить путем создания более полной автоматизированной системы учета энергоносителей и реализации мероприятий, направленных на

повышение экономичности работы оборудования и технологий. Предполагается, что эти мероприятия позволят компании ежегодно экономить более 65 миллионов киловатт-часов электроэнергии и 102 тысяч гигакалорий тепла.

Принципиально, что, несмотря на сокращение издержек, «Уралкалий» как социально ответственное предприятие продолжает в первую очередь заботиться о своих работниках. Руководство компании приняло решение — не сокращать персонал и продолжительность рабочей недели и в полном объеме сохранить социальный пакет для сотрудников. Социальный пакет включает программу корпоративного питания, оплату медицинского обслуживания, проезда до места работы, санаторно-курортного оздоровления сотрудников, различные социальные льготы по коллективному договору. На выполнение социальных программ в 2009 году будет выделено около 250 млн. руб.

В условиях кризиса многие компании не только сокращают численность, но и используют другие меры снижения расходов на персонал. Это сокращение продолжительности рабочего дня, рабочей недели, направление работников в простой, направление в отпуска без сохранения заработной платы. Единственная мера, которую выбрал «Уралкалий», — это временное сокращение переменной части заработной платы (ежемесячной премии), которая напрямую связана с объемами производства, резко упавшего из-за сложной ситуации на мировом рынке удобрений. По итогам 2008 года средняя заработная плата в компании составляла 23 727 рублей в месяц. По этому показателю компания занимает первое место в городе Березники, где находятся ее основные производственные мощности.

На протяжении последних лет «Уралкалий» работал с полной загрузкой своих мощностей, чтобы удовлетворить растущий мировой спрос на удобрения. Теперь у компании появилось необходимое время для того, чтобы завершить начатые ранее проекты по увеличению производственных мощностей. И уже на подъеме рынков осуществить запланированный прорыв.

