

# ОАО «ДЭК»: подводя предварительные итоги года



— Елена Юрьевна, как вы оцениваете итоги компании в 2008 г.? Каким сферам деятельности уделялось большее внимание? Чем это было вызвано? Удалось ли достичь поставленных в начале года целей?

— Итоговую оценку работы компании в 2008 году дадут ОАО «РАО Энергосистемы Востока» и Совет директоров ОАО «ДЭК». Если говорить о предварительных результатах, то есть все основания предполагать, что мы исполним утвержденное бизнес-планом компании задание.

Почему мы так уверены в положительном результате? Об этом свидетельствуют итоги работы Общества и энергосбытовых филиалов за 9 месяцев 2008 г., оперативные фактические результаты работы в октябрь-ноябре и прогнозы на декабрь. Так, по результатам 9 месяцев финансовый оборот компании составил почти 40 млрд руб. Мы значительно снизили кредиторскую задолженность — более чем на 1 млрд руб. Более чем на полмиллиарда рублей сократилась дебиторская задолженность. Положительная динамика показателей финансовой независимости и динамика исполнения обязательств дали улучшение финансового рейтинга за 9 месяцев 2008 г.

При этом хотелось бы отметить, что этот результат — результат работы всей компании, каждого энергосбытового филиала. Ими проделана большая работа и в части повышения уровня текущей реализации, и в рамках сокращения дебиторской задолженности.

Естественно, на работе компании не мог не отразиться финансово-экономический кризис, который коснулся и России. Энергетика — барометр экономики, и все то, что происходит в экономике, так или иначе отражается на энергетике. Хотя нас эта ситуация затронула несколько позже. Первым симптомом, повлиявшим на работу ДЭК, стало снижение потребления нашими крупными промышленными кли-

О том, как оценивает итоги работы в уходящем 2008 году одна из крупнейших в ДВФО энергетических компаний — ОАО «Дальневосточная энергетическая компания», рассказывает первый заместитель генерального директора по финансам **Елена ТЮРИНА**.

ентами. В Хабаровском крае это ОАО «Амурметалл», в Приморье — ОАО «Спаскцемент», «Дальполиметалл», «Бор»; сократились объемы перевозок по железной дороге, а значит снизилось потребление электроэнергии ОАО «Российская железная дорога».

Также коснулась нас и широко обсуждаемая сейчас ситуация, связанная с кредитованием, поскольку мы сегодня являемся крупным клиентом по кредитному портфелю в АКБ «Росбанк», АК «Сбербанк РФ», ОАО «Альфа-банк». Мы столкнулись с повышением процентных ставок, а это для нас означает рост издержек. Также мы не смогли в полном объеме получить тот кредитный портфель, который нам был необходим на покрытие кассового разрыва в третьем и четвертом кварталах текущего года.

Тем не менее еще раз хотелось бы подчеркнуть, мы стараемся выполнять все финансовые обязательства в полном объеме, а главным нашим обязательством на сегодняшний день является расчет за покупную электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии.

Еще одна задача, решение которой мы наметили на этот год, это урегулирование взаимоотношений с сетевыми организациями — транспортировщиками электроэнергии в части компенсации потерь электроэнергии в сетях. Изначально у нас присутствует полное взаимопонимание с ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания». С другими транспортировщиками в силу объективных и субъективных причин остаются неурегулированные вопросы. В числе объективных причин, по которым возникла эта проблема, — тот факт, что уже на протяжении нескольких лет объем фактических потерь электроэнергии в сетях значительно выше утвержденного норматива технологических потерь для этих сетевых предприятий.

Мы стараемся подходить к решению этой проблемы комплексно: часть разногласий находится в стадии правового разбирательства. Тем не менее и нам, и транспортировщикам важно в этом году определить как с объемами потерь, так и со способами их компенсации и окончательно урегулировать отношения. Определенные результаты уже достигнуты в совместной работе с Владивостокским предприятием электрических сетей, с рядом хабаровских предприятий. Мы намерены добиться такой же результативности и во взаимодействии с другими транспортировщиками.

— Как вы думаете, за прошедший год какой период был самым сложным для компании? Какое из достижений компании за этот год можно считать самым значимым?

— Мне трудно оценить, какой период был самым сложным — каждый рабочий день приносит свои проблемы и, соответственно, их решения. Но, пожалуй, для меня как финансиста «вхождение» в кризис было самым сложным. Ситуация, когда энергокомпаниям сложно получить кредит на кассовый разрыв, была характерна для нас 10 лет назад. Тем не менее в этих условиях мы выполнили все свои обязательства.

Положительным результатом считаю первые попытки урегулирования взаимоотношений с сетевыми организациями по объемам электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь в сетях.

Также хотелось бы отметить решение вопроса погашения долгов Министерства обороны за электроснабжение ФГУП «42-я электросеть». Долги не гасились с 2005 года, а сегодня этот вопрос урегулирован. Это качественная работа филиала «Дальэнергосбыт» и в первую очередь юристов.

— Как можно охарактеризовать тарифную политику ОАО «ДЭК»? В рамках тарифного регулирования на предстоящий год планируется ли задействовать какие-то механизмы по сокращению перекрестного субсидирования? Ожидать ли возвращения социальной нормы для населения?

— Тарифная политика ДЭК основывается на принципе утверждения экономически обоснованных тарифов без ущерба социальной составляющей. Сегодня основная цель — поэтапная ликвидация перекрестного субсидирования между группами потребителей. Это позволит облегчить нагрузку на предприятия. Но при этом необходимы меры, чтобы смягчить рост тарифов для населения. Одна из них — утверждение социальной нормы потребления электроэнергии.

Сегодня правительство РФ по инициативе Минэкономразвития подготовило законопроект, регламентирующий все аспекты внедрения, расчета, утверждения социальной нормы потребления в России. Документ направлен на согласование во все регулирующие региональные органы. Таким образом, если законопроект будет согласован и утвержден, уже в 2010 году социальная норма потребления может быть внедрена.

Что касается межтерриториального субсидирования, то сегодня из всех регионов зоны ответственности ДЭК оно сохраняется только в Амурской области. Правительство РФ постановлением №819 от 07.11.2008 г. утвердило объем субсидии из федерального бюджета в объеме 1,7 млрд руб. Сейчас готовится соглашение между Минэнерго, ФСТ и правительством Амурской области о сохранении субсидирования до 2012 года.

— Какие задачи ставит перед собой ОАО «ДЭК» на предстоящий год и какие задачи ставит перед ДЭК РАО «ЭС Востока»?

— Основные цели ОАО «ДЭК» остаются прежними — это сохранение статусов единого закупщика и гарантирующего поставщика, а также обеспечение рентабельной работы. Чтобы обеспечить достижение этих результатов, мы ставим перед собой ряд задач: надежное и качественное энергоснабжение потребителей Дальнего Востока, урегулирование проблемных вопросов с сетевыми организациями, реализация клиентоориентированной политики в отношении с потребителями, повышение качества обслуживания и достижение прозрачности при взаимоотношении с клиентами.

• Открытое акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» начало работу в феврале 2007 года. ДЭК образована путем слияния энергосистем Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей. В структуру холдинга входят две 100-процентно дочерние компании: ОАО «Дальневосточная генерирующая компания» (объединяющая все теплоэлектростанции региона) и ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (управляющая линиями электропередачи напряжением от 35 до 220 киловольт), а также четыре энергосбытовых филиала: «Дальэнергосбыт» в Приморье, «Хабаровскэнергосбыт», «Амурэнергосбыт» и «Энергосбыт» ЕАО. Абонентами ОАО «ДЭК» являются почти 37 тыс. предприятий и организаций Дальнего Востока и более 1,5 млн жителей региона. В год абоненты компании потребляют более 23 млрд киловатт-часов электроэнергии.