

сильно выделялся на рынке лизинговых услуг: DeltaLeasing сформировала прозрачную историю бизнеса и сделок, с 2000 года осуществляла аудит отчетности в соответствии с нормами GAAP, построила филиальную сеть и сформировала диверсифицированный портфель из 800 контрактов. К нынешнему времени новые акционеры увеличили стоимость активов компании в 8,5 раза — до \$350 млн, количество договоров довели до 20 тыс., а количество филиалов — до 40. В результате общая стоимость договоров лизинга у компании в 2007 году составила \$1,5 млрд».

В конце 2004 года Europlan за \$20 млн выкупила у автомобильного дистрибутора «Рольф» 100% лизингового подразделения «Кельвин» («Рольф-лизинг»). Комментируя сделку, продавцы говорили, что «Рольф-лизинг» уже перерос уровень клиентского обслуживания холдинга «Рольф» и превратился в самостоятельный бизнес. Александр Михайлов поясняет: «Менеджмент и акционеры Europlan искали возможности расширения бизнеса в том числе и за счет покупки рыночных компаний с ликвидными портфелями и диверсифицированной клиентской базой. Так совпало, что менеджмент группы компаний «Рольф» как раз в то время начал процедуру реструктуризации бизнеса. Сконцентрировавшись на своем основном бизнесе продаж и обслуживания автомобилей, ГК «Рольф» решила продать свое лизинговое подразделение и прокатную компанию. «Рольф-лизинг» на момент сделки была самой крупной российской автолизинговой компанией, имела прозрачную историю, адекватную оценку стоимости бизнеса». После поглощения «Рольф-лизинга» Europlan начала бурно расти в автосегменте. Через год после сделки было приобретено и передано в лизинг более 3 тыс. автотранспортных средств, в 2006 году — более 6,3 тыс., за девять месяцев 2007 года — более 9,2 тыс. транспортных средств и самоходных машин.

В прошлом году группа «Промсвязькапитал» продала 50% в универсальной лизинговой компании «Промсвязьлизинг» американскому инвестфонду Russia Partners II. В новый совет директоров компании вошли бывший сотрудник IFC Рой Караоглан и экс-вице-президент US Leasing International Санфорд Генри. Американские совладельцы «Промсвязьлизинга» переименовали ее в Independent Leasing. Весной этого года гендиректор Independent Leasing



ГИЙОМ ДЕ ЛЕОБАРДИ ИЗ «АЛД АВТОМОТИВ» ПРОГНОЗИРУЕТ, ЧТО СЕГМЕНТ АВТОЛИЗИНГА В 2008 ГОДУ СОСТАВИТ 12-13 ТЫС. АВТОМОБИЛЕЙ

Сергей Килейников объявил, что к 2012 году его компания намерена увеличить свой лизинговый портфель с \$39 млн до \$700 млн и войти в пятерку крупнейших ЛК страны. Также компания намеревается увеличить количество региональных офисов с 4 до 20 и выйти на рынки Украины и Казахстана. После окончания пятилетки Independent Leasing планирует либо выйти на IPO, либо привлечь стратегического инвестора.

ВСЕ ИЗМЕНИТ ВТО По итогам этого года российский лизинговый рынок вырастет в среднем на 15%, полагает Дмитрий Шабалин, в основном за счет транспорта, строительной отрасли, пищевой промышленности и энергетики. Огромный импульс рынку может придать и бо-

лее интенсивное вовлечение в лизинговый оборот коммерческой недвижимости. Гийом де Леобарди прогнозирует, что сегмент автолизинга при этом вырастет на 30–40% и в 2008 году составит 12–13 тыс. автомобилей (более 6 тыс. прогнозирует предоставить в лизинг «АЛД Автомотив»). Александр Михайлов также считает, что потенциал автолизинга очень велик и к 2008 году сумма контрактов в этом сегменте превысит \$8 млрд по сумме контрактов.

Сергей Князев из «РТК-Лизинг» уверен, что в ближайшие несколько лет на рынке будет увеличиваться консолидация. «Сейчас на рынке довольно большое количество мелких и средних игроков, которые, используя общий рост рынка и неразвитость региональной инфраструктуры крупных лизинговых компаний, зарабатывают и чувствуют себя вполне уверенно. Но рынок будет укрупняться, это очевидно, как путем расширения присутствия крупнейших компаний в регионах, так и путем скупки лизинговых портфелей более мелких игроков. Что касается

критериев оценки активов для возможных поглощений, то здесь в первую очередь анализируется качество и ликвидность лизингового портфеля. Под качеством подразумевается соотношение добросовестных заемщиков, своевременно выплачивающих лизинговые платежи, и недобросовестных, по которым имеются существенные просроченные задолженности».

А вот относительно того, какую роль в консолидации российского рынка могут сыграть иностранные компании, мнения собеседников BG разошлись. Дмитрий Шабалин считает, что увеличение доли иностранцев будет происходить достаточно медленно. «Нам кажется, что в конечном счете доля иностранных лизинговых компаний в российской лизинговой отрасли будет стремиться к тому соотношению, какое занимает иностранный банковский сектор на российском банковском рынке. Именно банки выступают и должны выступать основным источником финансирования деятельности лизинговых компаний, а лизинговый бизнес весьма схож с банковским кредитованием». Профессор ГУ-ВШЭ Виктор Газман тоже не уверен в росте M&A-активности иностранцев, потому что пока они не исчерпали потенциала органического роста. Также эксперт отмечает некоторые сложности, возникшие у российского лизингового сообщества с налоговыми органами относительно разной трактовки норм возврата НДС в применении схемы возвратного лизинга. По поводу НДС хорошо известен случай с одной из компаний иностранного сегмента лизингового рынка — ЛК «Ханса Лизинг». Ей были предъявлены претензии относительно правомерности вычета НДС в 2004–2005 годах на сумму €20 млн. Высший арбитражный суд признал правоту «Ханса Лизинг», но инцидент мог негативно повлиять на стратегические планы осторожных иностранцев в России. По мнению Сергея Князева из «РТК-Лизинг», кроме открытия филиалов и региональных филиалов иностранные лизинговые компании будут достаточно активно использовать механизм M&A, приобретая в первую очередь эффективные универсальные лизинговые компании с широкой филиальной сетью. «В ближайшее время возможно появление филиалов и азиатских компаний. Я думаю, в следующем году, особенно учитывая вступление РФ в ВТО, мы увидим существенный передел рынка в пользу лизинговых компаний с иностранным капиталом», — уверен Сергей Князев. ■

Умножение возможностей

Москва (495) 721 99 80
Санкт-Петербург (812) 718 68 28
Новосибирск (383) 210 59 14
Екатеринбург (343) 378 47 17
Самара (846) 267 38 79
Краснодар (861) 210 99 24
Нижний Новгород (831) 431 70 06

www.rlr.ru
info-rlr@raiffeisen.ru

Райффайзен. Разница в отношении

Сделай правильный ХОД

Более 1300 моделей автотехники в лизинг

- гарантийное и постгарантийное обслуживание (с предоставлением подменного автомобиля) • эвакуатор
- trade-in • модернизация • утилизация • консультирование
- полное страховое сопровождение (КАСКО на весь срок лизинга, ОСАГО на 1 год) • регистрация в ГИБДД

Лизинговый портфель более \$ 600 млн.

ОАО «Лизинговая компания «КАМАЗ»; 423830, г. Набережные Челны, ул. Рубаненко, 4
Тел.: (8552) 37-10-40, факс: (8552) 37-17-14; e-mail: leasing@kamaz.org, http://kamazleasing.ru

Москва (495) 911-03-75, 911-21-55; Санкт-Петербург (812) 449-05-95; Казань (843)236-32-89, 264-27-32;
Краснодар (86162) 6-64-44, 5-17-89; Кемерово (3842) 62-33-92; Екатеринбург (343) 379-32-92;
Нижний Новгород (831) 462-94-08