

Итоги ПМЭФ

Среда 28 июня 2023 №114 (7559 с момента возобновления издания)

[kommersant.ru](#)

17 | Российское государство в поиске недостающих миллионов людей в национальной экономике

20 | Технологический суверенитет
оказался предельно сложно устроенной
и не всегда понятно работающей машиной

22 | Венчурный рынок между растерянными ангелами и антивенчурной дивидендной моделью

Показывает, но не говорит

Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), прошедший в июне, внешнему наблюдателю впервые показался бы в большей степени выставкой, чем декларацией. Планы на ПМЭФ в этом году почти не обнародовались — основной задачей форума в текущем году неожиданно оказалась демонстрация текущего состояния дел в атмосфере практически полной неопределенности. Неудивительно, что результат удивил самих участников: если не говорить о будущем, настоящее выглядит основательнее, чем предполагалось.

— форум —

ПМЭФ — главный форум в линейке экономических форумов Росконгресса. Хотя специализация ПМЭФ на протяжении многих лет постоянно корректировалась: в одни годы он был более макроэкономическим, в другие годы — чисто инвестиционным, в третьи — международным, именно в июне нынешнего года ожидания от него были более или менее стандартными. Второй год военной операции РФ на Украине и взаимное противопоставление друг другом России и всех стран G7 как противостоящих сторон в мировой торговле не могло не активировать ПМЭФ как мероприятие в основном как форум международной тематики. Когда основной темой дискуссий в половине мировой экономики в отношении Арабских Эмиратов — новой мечты молодых российских предпринимателей взамен американской и европейской (см. материал на этой же странице), и катарцев, и индийцев (см. стр. 16), и вьетнамцев, и еще множество других потенциальных и реальных, уже существующих партнеров. Друзей России, которые на украинский вопрос отвечают более или менее уклончиво, но редко когда совпадают в формулировках с российскими формулировками по теме, на ПМЭФ было много. Но заранее было понятно: если им и есть что сказать по существу о том, зачем они приехали в Санкт-Петербург, то они это будут делать скорее в дружеской беседе — самого факта присутствия их на ПМЭФ, причем не важно, в каком количестве и с какими тезисами, будет достаточно.

не мировой экономики в отношении РФ является вопрос о том, как прекратить эффективный товарообмен с РФ в любом ее проявлении, а в самой России — как обойти поставленные ограничения и решить (понятно, что временно и частично) проблему резкого ухудшения условий внешней торговли (большинство актуальных тем — от курса рубля до проблем электроэнергетики — можно смело вписывать в эту), то форум в Санкт-Петербурге неизбежно должен был превратиться в арену самой тесной и даже где-то назойливой дружбы народов из числа тех, кто в G7 не входят.

С другой стороны, не под телекамерами же все это обсуждать — о том, насколько смертельно опасным для России общественно-политическую обстановку в соседней стране считает политическое руководство РФ, оно и само предположительно расскажет на пленарной сессии (что в итоге и произошло, хотя сценарий был несколько не таким — об этом ниже), а обсуждать дедолларизацию, нефть вне price cap и не привлекающие ненужного внимания движения капиталов в юаневом эквиваленте точно не стоит на публике, которая ненадежна и тут же все расскажет в YouTube, Twitter, не говоря уже о прямом эфире. Поэтому на ПМЭФ ждали и китайскую делегацию (она была в основном незаинтересованной), а также представителей из ЕС, которые выясняли, каким образом Китай может помешать Европе в ее попытках избавиться от долларовой зависимости.

Выводы из этого заседания были восторженными: Китай, по мнению участников, не только не мешает Европе, но и сама Европа может помочь Китаю в его попытках избавиться от долларовой зависимости. А Китай, в свою очередь, может помочь Европе в ее попытках избавиться от долларовой зависимости.

Но и ждать от господина Теббена,

Но и ждать от господина Теббуна, занимающего свой пост с 2019 года, новых китайских чиновников — дискуссий о подробностях российского

Главными темами ГМСФ 2020 года были технология, безопасность и внешнегородская непредсказуемость.



да, не приходилось того, чего в России ждут, например, от президента Белоруссии Александра Лукашенко — меньше всего Алжир, равно как и ОАЭ, и Турция, да даже и Армения, заинтересован в том, чтобы демонстрация дружбы с Россией навлекла на страну проблемы с торговлей со всеми крупнейшими юрисдикциями мира, исключая Китай и другие страны пока еще не расширившегося БРИКС. Поэтому Абдельмаджид Теббун вполне спокойно и с интересом слушал рассказ президента РФ о том, как Россия постепенно возвращается к реализации госпрограмм развития, которые отошли с первого плана на второй еще в начале пандемии COVID-19, а на вопрос модератора-ведущего, как Алжиру удается противостоять давлению «Запада» в вопросах дружбы с Россией, сказал: «Могу ответить одним предложением: алжирцы родились свободными и будут свободными». Из этого исторического лозунга алжирского антиколониализма, увы, буквально следовало и то, что свободный выбор Алжира в этом вопросе может быть как в пользу, так и не в пользу России. Ну а открытого разговора о газопроводах в Европу по дну Средиземного моря никто и не ждал, как не ждали от президента Эмиратов Мухаммеда бен Зайда Аль Нахайяна откровенного обсуждения роли дирхама в азиатской торговле российской нефтью, а от высокопоставленных китайских чиновников — дис-

китайских проектов в области энергомашиностроения, авиации или электроники.

Тем не менее ПМЭФ в 2023 году со всеми новшествами прошлых, как выясняется, прекрасных лет, с высочайшим по-прежнему весом «гуманитарных» панельных сессий, с весьма полезными тематическими круглыми столами по узким специальностям: от финансирования кинематографа до финансирования проектов производства СПГ, с множеством самых неожиданных тем, с огромным региональным блоком, с традиционными «ярмарками тщеславия» госкорпораций и с не менее традиционными цифровыми инициативами был достаточно убедительной демонстрацией текущего состояния российской экономики. Внешних заявлений на ПМЭФ было достаточно мало, и форум по идее можно было бы свести к очередному потоку церемоний подписания протоколов о намерениях кого угодно с кем угодно, Калининградской области с традиционной буддистской сангхой России, «Росводоканала» с казачеством Сахалина, а производителей телесериала «Смешарики» с кабельной индустрией Татарстана. Подписания на ПМЭФ в этом году были фоном, чем-то вроде монотонного привычного жужжания над ухом: понятно было, что даже письменно зафиксированные и ясные намерения в 2023 году стоят многоного, но ограничено многоного, и эти ограничения понятны

этого года были сообщения компаний и структур о том, как и над чем они работают прямо сейчас, в краткосрочной перспективе.

Иногда эти сообщения из компаний и структур приходилось буквально вымогать, хотя гораздо чаще они были общедоступны на стенах выставки ПМЭФ-2023. Сама по себе выставка в этом году, к слову, была чрезвычайно технологичной, очень дорогой и на удивление информативной — именно в силу удаления из нее множества перспективных, а часто завиальных компонентов, обращенных в будущее. Эти сообщения, чаще корпоративные, но нередко и от госструктур, о том, какие проекты в них реализуются, какие отложены, а какие не выдержали смены торгового режима и роста неопределенности, и были составлены из констатаций и проговорок — и собственно стендов, в которых была в этом году уже отчетливо видна «продуктовая», во всяком случае, более клиентаориентированная направленность. Это, кажется, удивляло самих экспонентов ПМЭФ: вероятно, никому не приходило ранее в голову, что, например, после того, как вызванное мировой модой на три буквы ESG волнение вокруг экологической и социальной тематики спадет (а санкции и ограничения мирового финансового рынка несколько снизят, хотя и не аннулируют актуальность ESG), компании будут даже более уверенно обсуждать эколо-

их проектов, которые никуда не делись. Прототипов установок и презентаций мегапроектов на ПМЭФ в этом году было решительно мало — показывали в основном то, что есть и работает или заведомо будет работать.

И это на самом деле было основным элементом убедительности форума, неожиданным в первую очередь для его участников. С одной стороны, всеобщие подспудные ожидания быстрого катастрофического развития событий в экономике были слишком сильны еще в 2022 году, но тогда все можно было списать на инерционный сценарий развития. В 2023 году списать на инерцию можно было уже не так много, а времени до головокружения от имеющейся вполне реальной перспективы развития (да, худшей, чем ранее, но от этого не менее реальной) прошло еще немного — предположительно это станет темой форума в Санкт-Петербурге в 2024–2025 годах. ПМЭФ-2023 — нечастный случай, когда реализм, предположительно временно, победил громадье планов. Это совсем не отменяет проблем, прогнозов и неопределенности, но создает (вернее, создавало) впечатление. Предстоящий год будет явно потрачен участниками форума на то, чтобы понять, что из этого следует: уже на ПМЭФ-2024 будет ясно, что из этого впечатления следует и чего не следует.

Дмитрий Бутрин,
Санкт-Петербург

Бюджету надвое сказано

— госфинансы —

Одна из главных дискуссий Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) развернулась вокруг разногласий бюджетной политики: снижение доходов обозначило недостижимый в последние годы консенсус экономических и финансовых чиновников относительно пределов участия государства в поддержке экономики. Прежние бюджетные вливания хоть и позволили адаптироваться к санкциям, уже невозможны, признали участники ПМЭФ. Расходы в будущем должны сконцентрироваться на приоритетных направлениях развития и структурной трансформации экономики, от неэффективных трат решено отказаться — впрочем, подходы к определению приоритетов пока не найдены, а их список на ближайшие годы только пополняется новыми масштабными задачами. Сами власти признают оптимизацию расходов наиболее сложной задачей и возможный рост расходов не отрицают, поэтому сквозной темой дискуссий стал поиск дополнительных источников финансирования растущих расходов, видимым успехом, впрочем, не увенчавшийся.

успехом, впрочем, не увенчавшийся. ПМЭФ-2023, казалось, поставил точку в многолетних спорах экономических и финансовых властей о стимулирующей или стабилизирующей экономику функции бюджета. В условиях сокращающихся доходов бюджета под влиянием санкций и дальше наращивать бюджетные вливания в экономику невозможно — необходимо оптимизировать траты в зависимости от приоритетов развития, пришли к выводу участники ПМЭФ. «Я еще одну цифру скажу: мы за последние три года с 2019 по

будет меньше доли государства в экономике», — добавил он. Помощник президента по экономическим вопросам Максим Орешкин также поддержал отказ от неэффективных расходов, то есть тех, которые не помогают структурной трансформации и избыточны, не повышают конкуренцию. Действующую модель фронтальной поддержки назвать результативной не получается: предприниматели предпочитают льготы частному кре-ditу и не стремятся к росту конкурентоспо-
собности и производительности.

Хаб, хабиби, хаб!

— партнеры —

За последний год Объединенные Арабские Эмираты стали одним из основных дружественных направлений для российского бизнеса — это привело к резкому увеличению товарооборота и кратному росту присутствия российских компаний на рынке страны. Теперь же обе стороны рассчитывают на либерализацию торговли в рамках соглашения на уровне ЕАЭС и на локализацию российских производств в индустриальных хабах ОАЭ — предполагается, что это позволит компаниям выйти не только на местный рынок, но и на рынки стран-соседей.

ставительной: и визуально — за счет одного из самых крупных павильонов со слоганом Impossible is possible («Невозможное — возможно») — и по уровню заявленного участия — в Санкт-Петербург прилетел президент ОАЭ шейх Мухаммед бен Зайд Аль Нахайян, он встретился с президентом РФ Владимиром Путиным на площадке форума 16 июня.

Объем торговли со страной, ставшей одним из основных зарубежных направлений для российского бизнеса в условиях действия санкций, в прошлом году вырос на 68%

Компании, представленные на стенде ОАЭ, также предлагали возможности инвестиций в индустриальные хабы страны — всего на ПМЭФ, по словам министра экономики страны Абдаллы бен Тук аль-Мари приехали представители 18 эмирятских компаний. Министр также рассказал о строительстве инфраструктуры для зарубежных инвесторов, включая логистический хаб, и о режиме «золотой визы» и призвал активизировать работу совета между ОАЭ и Россией для усиления устойчивости экономик к внешним шокам. Замминистра промышленности и передовых технологий ОАЭ Омар Ахмед Сувайна Аль Сувейди, в свою очередь, рассказал про рабочую группу с Минпромторгом РФ, в которую входят компании из фармацевтики, нефтегаза и других отраслей. По его словам, стороны работают над расширением цепочек поставок, а также обеспечением поставок запчастей. Российская сторона, впрочем, традиционно ждет и инвестиций в собственный рынок — ОАЭ, как напомнил министр, уже являются крупнейшим инвестором в экономику РФ среди арабских стран.

На уровне ЕАЭС со страной также ведутся переговоры о создании зоны свободной торговли. Министр по торговле ЕЭК Андрей Слепнев рассказал, что ни у одной из стран союза не возникло возражений относительно необходимости заключения соглашения. «Мы сразу договорились, что будем работать в режиме fast-track — на следующей неделе в Москве будет проходить второй раунд, а в дополнение к стандартным вещам, таким как устранение пошлин, был обозначен ряд тем, которые мы будем продвигать как некие новеллы — нам необходимо активно развивать инфраструктуру отраслевого сотрудничества: это касается безбумажной торговли, продовольственной безопасности, транспорт-

ИТОГИ ПМЭФ

Безопасность смещается к центру внимания

Петербургский экономический форум-2023 (ПМЭФ) стал не только крупнейшей в России площадкой для встречи государственных деятелей и представителей бизнеса разных стран, но и концентрацией высоких технологий. Кибербезопасность стала одной из самых обсуждаемых тем форума и как наиболее чувствительная для всех отраслей экономики после массированных кибератак на ИТ-инфраструктуру, и как актуальный пример реального импортозамещения. «Б» разбирался, кто и что рассказал о кибербезопасности на ведущем форуме страны.

— кибербезопасность —

Усвоенные уроки

Опыт 2022 года показал критическую значимость кибербезопасности для всех отраслей экономики: в сравнении с 2021-м количество кибератак на российскую ИТ-инфраструктуру увеличилось в два раза, что было связано с напряженной геополитической обстановкой. По данным поставщика комплексных решений для кибербезопасности ГК «РТК-Солар», в первом полугодии 2022 года было выявлено 416 тыс. инцидентов, во втором — 495 тыс., основной удар пришелся на четвертый квартал. В списке компаний, столкнувшихся с инцидентами, связанными с утечками данных, целый ряд совершенно разных отраслей: от логистики и ритейла до образования, медицинских и страховых услуг.

В то же время с середины прошлого года кибератаки стали более сложными и целеустремленными, признают эксперты, этот тренд продолжается и в 2023 году. Так, по данным «РТК-Солар», скорость совершения кибератак на инфраструктуру российских компаний серьезно выросла относительно даже такой напряженной весны прошлого года. «Б» писал, что с момента проникновения в инфраструктуру до достижения целей хакеров теперь требуется около семи дней, а не несколько месяцев, как раньше (см. «Б» от 14 апреля). Также эксперты отмечают, что методы хакеров стали агрессивнее: злоумышленники атаковали через поставщиков ИТ-услуг личные аккаунты сотрудников и клиентов, а также стали чаще использовать методы промышленного шпионажа через вредоносное программное обеспечение.

Тема сложных кибератак поднималась на панельной дискуссии ПМЭФ «Цифровая диктатура и цифровой суверенитет: проблемы, риски, возможности». В дискуссии приняли участие генеральный директор «РТК-Солар» Игорь Ляпунов, председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Александр Хинштейн, директор департамента информации и печати МИД РФ Мария Захарова и другие эксперты.

Участники обсудили противостояние России недружественным странам через призму цифровых технологий и укрепление собственного технологического суверенитета. «С февраля этого года началась третья волна атак, и если раньше они казались безобидными, то сейчас направлены на критическую информационную инфраструктуру, а именно на ее уничтожение и стирание», — отметил Игорь Ляпунов.

Коллеги согласились с высоким уровнем серьезности сложившейся ситуации, но уверены, что Россия сможет ответить на этот вызов. «Нужно на государственном уровне закрепить понимание того, что цифровой суверенитет является неотъемлемой частью национальной безопасности России, и это должно быть закреплено концептуально и законодательно», — заявила Мария Захарова.

Оценивая противника

Несмотря на то что Петербургский экономический форум второй год подряд концентрируется на достижении цифрового суверенитета страны, участники рынка предпочитают не закрывать глаза на международную повестку и анализировать действия конкурентов, а иногда и противников.

Аналитики рынка напомнили, что администрация президента США в марте представила Конгрессу федеральный бюджет на следующий финансовый год, который включал затраты на кибербезопасность: Министерство обороны запросило на операции в киберпространстве \$13,5 млрд. В 2024 году Киберкомандование США планируется выделить еще \$3 млрд на обучение объединенных киберсил, инфраструктуру для проведения военных операций в киберпространстве и на поддержание боеспособности в сфере информационных технологий. Также значимость кибербезопасности для Запада подтвердило анонсирование ЕС запуска системы «киберкупола» стоимостью €1 млрд. «Мы видим, что западный мир консолидирует усилия в информационной безопасности», — констатируют участники российского рынка.

В то же время они признают, что пока в глобальном смысле значимость кибербезопасности в России недооценена. «По-



следние десять лет мы наблюдаем высокие темпы цифровизации в России, что привело к возникновению колossalной дистанции между цифровыми технологиями и кибербезопасностью», — рассказали «Б» эксперты «РТК-Солар». Увидеть этот разрыв можно на примере объема расходов на кибербезопасность, указывают они. В России он составляет 1–2% от всех ИТ-бюджетов, в мире — от 5% до 10%. Отрасль кибербезопасности недофинансирована в разы, признают они.

Курс на консолидацию

В качестве одного из решений текущих проблем на ПМЭФ обсуждалась необходимость объединения ключевых игроков рынка кибербезопасности, госорганов и регуляторов для разработки единых стандартов и обмена практиками об отраженных атаках.

Свои намерения двигаться в этом направлении подтвердили подписание соглашений о сотрудничестве «РТК-Солар» с «Лабораторией Касперского» и «Аэрофлотом». В первом случае соглашение предполагает технологическое сотрудничество в сфере развития экспортного потенциала, во втором — развитие корпоративной сети передачи данных, тестирование и внедрение импортонезависимых решений в области сетевой инфраструктуры, связанных с обеспечением кибербезопасности, рассказали «Б» в компании.

Также в «РТК-Солар» видят необходимость комплексного подхода к развитию отрасли: в разработке национальной платформы защиты от киберугроз, регуляторных правил для построения комплексных архитектур кибербезопасности в организациях и подготовке профессионалов для отрасли.

Еще одним примером консолидации, на этот раз не одной отрасли, а сразу несколь-

ких сфер ИТ, стал деловой завтрак «Цифровая экономика 2023: создавая безопасный цифровой фундамент развития национальной экономики». В нем приняли участие ведущие спикеры компаний «Яндекс», «ВКонтакте», «РТК-Солар», ГЛОНАСС, «ВТБ», министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ Максут Шадаев и его заместитель Александр Шойтов. Они отметили, что весной прошлого года аналитики давали неутешительный прогноз: из-за влияния негативных факторов темпы роста экономики должны были снизиться на 11% за год. Однако прогноз не оправдался, и экономика, в особенности цифровая, показала рост на 24% по отношению к 2021 году. Совместные усилия, приложенные для развития ИТ-отрасли, продолжения цифровизации и обеспечения безопасности цифровой инфраструктуры, не позволили рискам допустить падение показателей.

Лучшая защита — своя

ПМЭФ-2023 не мог оставить в стороне тему импортозамещения: основы суверенитета России и гарантированной ее независимости и безопасности. Так, в рамках сессии «Преодоление глобального цифрового кризиса — есть ли выход?» обсуждалась в том числе и эта тема. Ведь экстренный переход на российские ИТ-решения для многих отраслей стал серьезным испытанием, а также показательным примером того, как даже самая крупная компания может остаться без защиты, если лишится привычных технических средств. Однако также этот опыт показал, что в России уже есть продукты для киберзащиты, которые готовы к промышленной эксплуатации.

Это подтверждает пример «РТК-Солар», и в компании уверены: «Все необходимое

для формирования комплексной архитектуры кибербезопасности у нас уже есть». Опыт и экспертиза компании — это самые обширные и глубокие знания даркнета, киберпреступников, тактик и методик атак, сформированные на живом опыте защиты более 850 крупнейших коммерческих и государственных организаций России. Но скорость и качество собственных разработок зависят от системных инвестиций, напоминают в компании. «РТК-Солар» выбрал стратегию отраслевого инвестора и стимулирует создание отечественных разработок и развития стартапов в области кибербезопасности. «Инвестиционная программа до 2025 года включает 22 млрд руб. в развитие стартапов и M&A- сделки, а также собственные разработки», — рассказали в «РТК-Солар». Одна из целей группы компаний — опережающее развитие индустрии кибербезопасности и формирование экосистемы новых технологий в России.

С таким позитивным настроем согласился замглавы Минцифры Александр Шойтов. В ходе сессии он отметил, что в части ПО в России способны создать замену западным решениям. И экосистемный подход может стать решением. «Это долгий и сложный путь, но, надеюсь, мы его пройдем», — отметил Александр Шойтов.

На реальных событиях

ПМЭФ-2023, как и форум прошлого года, подвергался многочисленным хакерским атакам: злоумышленники неоднократно пытались вывести работу ИТ-систем из строя, а нападения не прекращались до завершения мероприятия. Обеспечил надежную защиту ПМЭФ-2023 разработчик комплексных ИБ-решений «РТК-Солар».

Игорь Ляпунов рассказал, «Б», как компания отразила целый каскад DDoS-атак на онлайн-трансляцию ПМЭФ — все они были направлены на уровень приложения и адаптированы под специфику работы ресурсов Ростоконгресса. Такая вредоносная активность велаась с сотен тысяч IP-адресов. В пике атака достигала 50 тыс. запросов в секунду, при этом максимальная мощность DDoS с начала СВО составила 270 тыс. запросов и была направлена на очень объемную и устойчивую инфраструктуру «Госуслуг».

Помимо этого «РТК-Солар» защищала инфраструктуру ПМЭФ от возможного деструктивного воздействия со стороны зараженных устройств подрядчиков, участников или гостей форума. В ходе совместной работы киберштаба мероприятия было выявлено не сколько десятков таких вредоносных активностей, все они были своевременно заблокированы без возможности дальнейшего развития», — рассказал господин Ляпунов. Успешное и безопасное проведение ПМЭФ-2023 можно считать наглядным подтверждением результативности киберзащиты, разработанной в России.

Почитать немного о себе

— деловая среда —

Премия «Деловая книга года в России» на ПМЭФ подвела очередные итоги года — одного из самых необычных для рынка за все время его существования. Впервые в работе премии, проводившейся «Технологиями доверия» (Тедо), принимала участие большая языковая модель, решение которой о победителе совпало с мнением жюри по одной из номинаций. Самые же деловые книги — победители 2023 года показательны: читатели деловой литературы в России, аудитория которой продолжает расти, все меньше ориентируются на быстрые успехи и все больше — на работу внутри постепенно создающейся и усложняющейся интеллектуальной среды российского предпринимательства.

Объявление итогов премии, посвященной деловой литературе в России, сопровождается Петербургским международным экономическим форумом уже восьмой раз, и сама по себе премия Тедо уже стала главным индикатором состояния и этого важного для книжного рынка сегмента (еще десятилетие назад деловая литература была чем-то «подавшим надежды»), и событием для него самого: на объявление итогов премии этого года уже вполне реалистично дискутировалась возможность проведения в будущем Дня деловой книги. За прошедшее время, в течение которого явно началась смена поколений в предпринимательстве при постоянном росте численности предпринимательского корпуса, чтение деловых книг, видимо, перестало быть хобби и в новых реалиях стало атрибутом по крайней мере молодых людей, видащих себя в бизнесе в том или ином смысле — и как предпринимателей, и как часть предпринимательской команды, и как профессионалов, которым небезразлично, как устроен бизнес, который является их работодателем. Учитывая, что в силу резких перемен в деловой среде в 2022–2023 годах, в том числе предстоящих крупных проблем с переворотом иностранной деловой литературы, остающейся важнейшей составляющей в этом мире, равно как и стремительно усиления влияния соцсетей на медиапотребление предпринимателей, 2023 год оставил, по сути, последним относительно «спокойным» годом для издателей, итоги премии этого года важны.

Тедо и его партнеры — инФОМ и платформа «Крауд-Спейс» — в этом году сохранили основные ограничения и изменения, введенные в правила работы премии в 2020 году (так, именно тогда было решено, что номинантам может быть только печатная книга тиражом не менее 1 тыс.), и дополнили их некоторыми новшествами. Самое яркое — использование большой языковой модели (искусственный интеллект, получивший по имени Козьмы Пруткова имя «Козьма») параллельно с работой жюри. Выбор моделью номинанта в категории «Лучшая книга в помощь бизнесу» совпал с решением жюри: первое место получила книга «Считай и бегай». Финансовые аксиомы предпринимателей Михаила Малышева и Ирины Екимовских (издано Delibri). Впрочем, вся пятерка номинантов лучше говорит о характере эволюции интереса читателей. Победитель, который более всего понравился жюри, и языковой модели, — популярная книга о финансовой дисциплине. Второе место в номинации «Заставьте данные говорить» Алексея Колоколова («Аль-

пина Про»), третье — «У каждого свой Эверест» Сергея Кофанова («Бомбара», ближе к литературе о мотивации); если учесть, что «Нarrативное лидерство» и «Логотип, который вам нужен» Полины Калашниковой (изданы также «Альпиной») — книги «прикладные», но совершенно не «пошаговые инструкции», а рефлексивные, осмыслительные, портрет предполагаемого читателя просматривается хорошо, и это портрет носителя интеллектуальной субкультуры предпринимательства в России.

Итоги в номинации «Лучшая книга зарубежного автора» более очевидны. Безусловное первое место — «Экспонента» Азима Ажара, изданная «МИФом», один из международных хитов, традиционный интеллектуальный парадоксализм, который неизменно вписывается в общемировую культуру нон-фикшина. Кроме «Взлома стратегии» Ричарда Румельта (также «Миф») остальные призовые места — традиционные истории корпоративного успеха. Характерно, что тут выбор «Козьмы» часто близок к выводам «человеческого» жюри.

В главной же номинации — «Лучшая книга российского автора» — все также говорят о том, что новой культуре предпринимательства профессионализация и «умный бизнес», до какой-то степени противоположный харизматической концепции «лидерства любой ценой», является главным трендом. Первое-второе места премии 2023 года в этой номинации — «Мышление на миллиард. 68 профессиональных деформаций предпринимателей» Виталия Конькова, им же и изданная. Оно поделено с другой книгой — «Аутсорсинг и границы фирмы» Дмитрия Стапрана («Олимп-бизнес»): этот текст показывает, как деловая культура сближается с академической экономикой, быстро pragmatизируется книжным рынком. «Антимаркетплейс» Виктора Довнара («Бомбара») — третье место: текст, который будет очень симпатичен любому, кто изучал микроэкономику, уступил лидерам не tanto много. «Директор 2.0» Дмитрия Трушкова и Илья Агаева («Питер», четвертое место) — как раз о границах «харизматического» подхода. Наконец, высоко оцененный языковой моделью «Жизнесмен» Мурада Алискерова («Writers Way») — пятое место: текст крайне интересен как скетч-автопортрет предпринимателя, который интересен сам себе как предприниматель и объект исследования. Это до какой-то степени общий лозунг 2023 года для рынка: чтобы он развивался далее (а он развивается, и быстро), предпринимателям должны быть интересны и они сами, и то, чем они заняты. И не только предпринимателям: деловая субкультура не может создаваться без интереса наемых специалистов к компании.

Пока с этим, кажется, нет проблем. Отметим, что на презентации премии сам автор книги «Жизнесмен» спокойно сообщил, что сам он использует искусственный интеллект в своей предпринимательской деятельности достаточно активно, но, разумеется, эти большие языковые модели «коавторы» Мурада Алискерова не были. Гарантирует, что они не будут соавторами будущих претендентов, равно как и обещает, что «выбор соцсетей» не будет давить на само понятие деловой книги и трансформировать его, уже сложно. Впереди непростое время, и в деловых книгах следующего года они непременно найдут свое отражение.

Дмитрий Бутрин, Санкт-Петербург

Бюджету надвое сказано

— госфинансы —

С 13 Логику приоритизации расходов разъяснял первый вице-премьер Андрей Белоусов: «Среди экспортёров надо поддерживать тех, кто осваивает новые коридоры, выходит на новые рынки, тех, кто оказался в трудной ситуации. Среди МСП поддерживать прежде всего тех, кто входит в новые производственные цепочки, замещающие импортеров, стартапы». За счет такой точечной оптимизации расходов там, где это менее чувствительно и неэффективно, возможно сократить порядка 10–15%, полагает чиновник.

Системный подход к оптимизации трат описан Максимом Решетниковым: де-факто у правительства есть два пути — жесткий, с отказом от неэффективных программ, или помягче, за счет пропорционального сокращения всех расходов. В ЦБ фронтальное сокращение расходов считают худшим с точки зрения экономики. Однако в правительстве склоняются именно к нему — фронтально сократить расходы и добавить по приоритетным статьям. «Он политически прав», — констатировал Максим Решетников.

Так, несмотря на всеобщую уверенность в необходимости сокращать расходы, вопрос о поиске новых источников пополнения бюджета из повестки не исчез — раздувать бюджет придется, если не удастся поумерить аппетиты. На вопрос Германа Грефа о возможном повышении налогов глава Минфина парировал: «Это простой вопрос, действительно. А будет ли повышение расходов?» Далее пояснил, что деньги из воздуха не берутся и если расходы будут расти, то надо понять, откуда брать деньги. Первый вариант — увеличивать дефицит, но это опасно и потянет вверх инфляцию и ставки, бюджету придется компенсировать подорожавшие кредиты, и далее подавлять частную инициативу. Второй — увеличить налоги, что также рискованно. Здесь подробнее выскажался экономический tandem Максима Орешкина и Максима Решетникова: любое увеличение налоговой нагрузки на бизнес подорвет инвестиции, и бюджет потеряет больше доходов от замедления экономики, чем гипотетически может получить. Впрочем, замглавы Минфина Алексей Сазанов на налоговой сессии констатировал, что налоговая политика является производной бюджетной при

ИТОГИ ПМЭФ



Современное
производство
решений

Будут люди — будут города!

Один из ключевых вызовов — нехватка квалифицированного персонала в разных отраслях экономики. Причины парадоксальны: демографическая яма 1990-х и непопулярность рабочих профессий на фоне промышленного роста последних лет. Эта тема стала одной из центральных на минувшем Петербургском международном экономическом форуме. Участники сессий, объединенных в блоке «Народосбережение и качество жизни — основной приоритет», констатировали, что индустриальные компании принимают экстренные меры: инвестируют в развитие персонала, увеличивают соцпакет и зарплаты, внедряют новые технологии. Но в их фокусе также и долгосрочные шаги, которые направлены на повышение качества жизни людей в промышленных городах, на то, что в конечном счете и должно помочь решить демографические, а значит, и производственные вопросы.



— демография —

Опросы руководителей из промышленной сферы регулярно фиксируют дефицит инженеров и высококвалифицированных рабочих. Данные рекрутинговых компаний свидетельствуют, что в ответ бизнес инвестирует в обучение сотрудников, повышает зарплатные предложения. Однако кадровая проблема — системная. Ковид и сопутствующие события 2022 года стали лишь отягчающими факторами общей ситуации сокращения воспроизводства населения в России. Так, по словам директора по связям с госорганами hhr.ru Виталия Терентьева, количество работников моложе 35 лет в 2022 году сократилось на 1,3 млн человек по сравнению с 2021 годом. Согласно демографическим прогнозам, население России к концу века может сократиться почти на четверть.

Корпоративная рождаемость

«Наша компания представлена в 30 регионах. Основное предприятие находится в Нижегородской области в городе Выкса. За последние 20 лет ОМК построила здесь много новых производственных объектов, создав несколько тысяч современных рабочих мест. Штат завода сегодня — 16 тыс. человек. При этом более тысячи рабочих мест — вакантные. Укомплектованность предприятия персоналом — 95%. Это означает, что некоторые сотрудники даже не всегда могут уйти в отпуск по графику», — рассказал президент группы ОМК Наталья Еремина на сессии «Будут люди — будет бизнес». Еще 3 тыс. сотрудников, по ее словам, будут необходимы ОМК в течение ближайших лет.

«Программы повышения эффективности уже исчерпали возможности для удовлетворения производства. Ни роботизация, ни внедрение цифровых технологий не могут компенсировать нехватку персонала. Поэтому компания направляет значительные усилия на создание таких условий работы и жизни в этом малом городе, чтобы выксынцы хотели связать с ним свою жизнь, а профессионалы из других регионов стремились сюда переехать», — говорит господин Еремина.

Действительно, крупные предприятия начали активно работать с семьями и молодежью, развивают культуру, улучшают социальную инфраструктуру городов. Работодатели готовы вкладывать деньги, чтобы рождаемость увеличивалась, а смертность уменьшалась, при этом миграционные потоки позволяли решать задачи бизнеса. В этом смысле Выкса может стать примером для других малых городов: сегодня здесь рождаемость на 20% выше, чем по Нижегородской области, а количество многодетных семей за 15 лет увеличилось в 3,5 раза — с 360 до более чем 1250. Причем в большинстве таких семей один или оба родителя — сотрудники завода ОМК.

«Мы не работали на эти показатели специально. Все наши действия очень естественные, — поделилась Наталья Еремина. — Мы понимаем, что детей надо отвести в школу 1 сентября — родителям предоставляем отгул. Если в семье много детей, то даем родителям дополнительный выходной. Мы понимаем, что за детьми ухаживают мамы, поэтому если для мужчин у нас установлен 12-часовой день, то для женщин мы часто делим его на две 6-часовые смены. Все эти действия из заботы о сотрудниках и трансформируются в такие значимые результаты».

Почему многодетные семьи так важны, объяснил на той же сессии полномочный представитель президента в Центральном федеральном округе Игорь Щеголев: «Чтобы население росло, необходимо, чтобы на каждую женщину детородного возраста приходилось двое и более детей — 2,15, если быть точнее. Кто-то не может, кто-то не хочет, кто-то родил одного... На 2,15 мы не выходим». Изменить ситуацию помогут именно многодетные семьи.

По данным РСПП, более половины крупных компаний имеют в своих соцпрограммах меры поддержки материнства, детства, многодетных семей. К таким мерам относят создание детских центров, семейный отдых, программы психологической поддержки и страхования, а также стимулирующие выплаты.

«Бизнес — активный участник социального развития и вслед за государством ключевой субъект социальной политики. Не случайно, что национальные цели развития, связанные с повышением качества человеческого потенциала, трудовых ресурсов, не просто совместимы, а прямо связаны с эффективным ведением бизнеса», — констатирует управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП Елена Феоктистова.

Инфраструктура для жизни

Сразу на нескольких площадках ПМЭФ представители крупных компаний, ссылаясь на внутренние опросы,



Нижегородской области Глеб Никитин и председатель совета директоров ОМК Анатолий Седых подписали соглашение о сотрудничестве по развитию Выксы. За пять лет здесь реализуют более десяти крупномасштабных инфраструктурных проектов, а ОМК инвестирует в развитие малого города более 24 млрд руб. Компания построит несколько микрорайонов на 1,7 тыс. квартир для заводчан, индустриально-туристический центр, корпоративный университет, поможет разработать проекты строительства и реконструкции дорог, системы единого водозабора и теплоснабжения.

«Развитие Выксы сегодня неразрывно связано с группой ОМК. Это не только важнейший работодатель, но и инициатор многих положительных изменений в городской среде, социальной, культурной и образовательной сферах. Благодаря этому Выкса не только сохраняет статус важнейшего промышленного центра, но и развивает новые направления, например туризм. Все это синхронизируется с мероприятиями национальных проектов и федеральных программ, позволяя делать Выксе привлекательнее для жизни и работы», — отметил в ходе подписания соглашения губернатор Нижегородской области Глеб Никитин.

Все профессии нужны

Особенность моногородов — ограниченный выбор сфер деятельности для их жителей. В основном это специальности одного профиля, например металлургии. Под них выстроена система профориентации и образования. С одной стороны, это помогает действующим предприятиям получать новые кадры, но с другой, люди, желающие развиваться в других сферах, вынуждены уезжать и искать применение себе в других местах. Менять ситуацию помогают системная поддержка и развитие креативных индустрий, малого бизнеса, НКО, добровольчества, социального предпринимательства. Важный аспект — развитие образовательных программ, ранняя профориентация, повышение качества отбора. Важно, чтобы еще в школе подростки уже видели для себя широкий спектр развития карьеры.

В Выксе на базе металлургического колледжа в рамках федеральной программы «Профессиональитет» при поддержке ОМК открыли региональный образовательно-производственный центр металлургии. А для того, чтобы привлечь любовь к инженерным профессиям, еще со школы действует необычная программа профориентации. Фонд «ОМК-Участие» тиражирует в Выксе программу «Учебный день в музее». Проект получил название РоГУЛ — Городской учебный ландшафт, что отражает замысел программы — за счет разнообразия мест для уроков превратить в школу всю Выксу. В проекте участвуют ученики из 11 школ округа. Математику, физику, историю и другие предметы школьники изучают не только за партами, но и в музеяхских залах, городском парке и цехах завода. Если в 2021 году в ней участвовали 350 детей, то за пять месяцев 2023 года их число превысило 1,4 тыс. По статистике прошлых лет 60% школьников после посещения таких экскурсий выбрали технические специальности в средне-специальных учебных заведениях и инженерные — в вузах.

Еще около 20% школьников проявляют интерес к креативным специальностям. Для них в Выксе сейчас тоже есть предложения. В 2011 году в городе прошел первый фестиваль городской культуры, призванный отвлечь подростков от вредных привычек и разнообразить досуг. Инициатором проекта стал благотворительный фонд «ОМК-Участие». Начиналось все с фестивалей молодежной культуры: открывали площадки для экстремальных видов спорта, проводили мастер-классы, концерты, уличные художники расписывали стены домов. Потом в город начали приезжать художники и архитекторы со всего мира, чтобы совместно с выксынцами создавать творческие проекты. «Выкса-фестиваль» можно считать импульсом для появления в городе новых общественных пространств, в том числе современной библиотеки и арт-пространства, культурного центра и арт-резиденции для современных художников. Сегодня «Выкса-фестиваль» известен как крупнейший из региональных фестивалей. В город приезжают десятки тысяч туристов. Столица высокий интерес к небольшому городу — предмет местной гордости и способ реализации творческой энергии горожан. Пока большинство событий фестиваля готовят приглашенные художники из крупных городов. Но если организаторы фестиваля — воспитанники в Выксе собственное креативное ядро. Для этого в 2023 году в городе открыли продюсерский центр, в котором выксынцы под руководством наставников будут уже самостоятельно придумывать и организовывать городские культурные события.

Еще важно иметь возможность долгосрочного планирования работы, поэтому такие партнерства закрепляют официально. Так, на полях ПМЭФ-2023 губернатор

«Выкса-фестиваль» проходит уже не первый год. Для организации столь масштабных событий мы традиционно привлекали внешних экспертов высокого уровня. Однако сегодня в городе есть огромная потребность в местных специалистах, способных делать большие проекты в культурной сфере, чувствующих и понимающих индивидуальность Выксы. Нам нужны профессионалы, хорошо знающие город, понимающие особенности выксынцев, их интересы. Именно поэтому мы открыли в Выксе продюсерский центр», — говорит Ирина Седых, основатель «Выкса-фестиваля», председатель почетительского совета фонда «ОМК-Участие».

Ирина Седых в рамках панельной дискуссии «Социальные партнерства как новое конкурентное преимущество» проходившей на ПМЭФ-2023, также отметила значимость реализации культурных и социальных инициатив для повышения качества жизни людей в российских регионах.

«Городов, подобных Выксе, в России достаточно. Везде живут люди. Многие гордятся местом своего рождения, хранят и проносят через всю жизнь любовь к своей малой родине. Крайне важно, как мне кажется, боречь этих людей, повышать качество их жизни, давать им больше причин для гордости. Чтобы не возникало желания уезжать из дома в другие регионы», — говорит Ирина Седых.

Индустрия гостеприимства

Сегодня многие промышленные предприятия развиваются промышленный туризм. Для заводов это способ показать современные производства, помочь привлечь в цеха молодежь. А туристы, которые приезжают в малые города, способствуют развитию местного бизнеса. В 2018 году туристические маршруты запустили на заводе ОМК в Выксе. Всего в каких-нибудь пяти часах от Москвы туристы могут почувствовать мощь отечественной индустрии, увидеть, как плавят сталь. Ежегодно по четырем маршрутам промышленного туризма выксынский завод ОМК посещают более 2 тыс. человек.

Сейчас в Выксе ОМК при поддержке правительства Нижегородской области и администрации города строят индустриально-туристический центр «Шухов парк». Его создают на месте первого железноделательного завода братьев-промышленников Андрея и Ивана Баташевых, который они построили в середине XVIII века. Площадка парка — 10 га. Территория состоит из трех частей. Прогулочная, вдоль набережной рукотворного пруда с детскими игровыми площадками и местами отдыха. Зеленая парковая часть, где проложены маршруты для прогулок, веревочный парк, велотрасса и многое другое. В музейно-исторической части будут центр детского развития «Квантумир», а также уникальные инженерные конструкции инженера Владимира Шухова. Это сечатые своды, перекрывающие площадь 2,8 тыс. кв. м. без поперечных опор и гиперболоидная 32-метровая водонапорная башня. Конструкции отреставрируют и перенесут в парк с территории действующего завода.

Одно из ключевых мест «Шухов парка» — музейный комплекс «Центр промышленного прогресса», первый в России металлургический музей мирового уровня. Он станет не только площадкой для сохранения индустриального наследия и магнитом для туристов, но и точкой для формирования новых смыслов, говорят в ОМК. Будущий центр поможет прививать школьникам и студентам любовь к истории, науке и технике, геологии и инженерным профессиям, поможет развивать технические кадры для промышленности.

«Шухов парк» планируют открывать поэтапно. Полностью он заработает к 2027 году и станет новым стимулом для развития экономики Выксы. Подобные культурно-туристические проекты обладают мультиплексным эффектом и способствуют развитию смежных отраслей. Прогнозируется, что после запуска «Шухов парка» турпоток в Выксе вырастет до 160 тыс. в год.

В глобальном партнерстве

«Из-за нехватки квалифицированного персонала, в том числе на промпредприятиях, города сегодня конкурируют между собой. Наш опыт показывает, что для создания оптимальных условий для жизни, в том числе в малых промышленных городах, необходимо работать комплексно, системно и долгосрочно. Создавать устойчивые партнерства с государством и бизнесом, развивать и поддерживать диалог с местными жителями. Выходить за пределы своего завода, от завода — в город, от сотрудников — ко всем людям. Только так мы сможем решить вопросы демографии. А будут люди — будут и города», — резюмирует Наталья Еремина.

Екатерина Кузнецова

ИТОГИ ПМЭФ

Безопасность закрепила результат

Несмотря на активные действия по обеспечению защищенности IT-инфраструктуры России в прошлом году, атаки хакеров остаются одной из самых обсуждаемых тем на каждом крупном мероприятии. Петербургский международный экономический форум не стал исключением: этому направлению было уделено особое внимание представителей практически всех отраслей экономики, что выразилось в соглашениях о партнерстве между крупными проектами, целыми регионами и лидерами рынка кибербезопасности.

— ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ —

Лейтмотив главного экономического форума России

В рамках Петербургского международного экономического форума поднималось множество значимых тем, но из всех объединяло стремление к обеспечению безоговорочной безопасности — как в разных отраслях экономики, так и в государстве в целом, и в жизни граждан. Информационная безопасность стала неотъемлемой частью практически каждой сессии и дискуссии, тем более что рекордное число киберинцидентов, произошедших в стране в последнее время, заставило обратить внимание на ИБ даже те организации, которые ранее практически занимались ею.

Согласно данным компаний — лидеров в результативной кибербезопасности Positive Technologies, в первом квартале 2023 года число кибератак на российскую ИТ-инфраструктуру увеличилось на 7% по сравнению с предыдущим кварталом и на 10% — по сравнению с началом 2022 года. Наиболее частыми последствиями успешных кибератак на организации стали утечки конфиденциальной информации — 51% случаев — и нарушение основной деятельности компаний — 44%. Среди организаций, наиболее пострадавших от хакерских атак с начала 2023 года, стали телекоммуникационные компании, организации в сфере промышленности, госучреждения и т. д.

В ходе дискуссий на ПМЭФ-2023 участники признавали: ИТ-трансформация, в которую входит выстраивание комплексной информационной безопасности, идет не равномерно в разных отраслях, к тому же малые и средние предприятия серьезно отстают от лидеров рынка.

За реальным опытом представители разных отраслей экономики на ПМЭФ обращались к российским компаниям — вендорам решений по информационной безопасности. Такие организации стали существенно заметнее за последний год: сейчас очевидно, что кибербезопасность не просто одна из сфер в ИТ, но самостоятельная, критически значимая отрасль, со своей уникальной экспертизой и стратегией развития.

Через обмен опытом к новым решениям

Лидеры рынка кибербезопасности в ходе ПМЭФ приняли участие в профильных сессиях, в частности в дискуссии «Цифровой уверенитет и безопасность: курс на альянсы или конкуренцию?». На мероприятии присутствовал регулятор в лице заместителя министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций России Александра Шойтова, представитель финтех-рынка директор по информационной безопасности Московской биржи Сергей Демидов, а также ведущие представители отрасли: Positive Technologies и крупнейшие промышленные и телекоммуникационные компании — представители госкорпораций «Росатом», «Ростелеком», «Газпром нефть».

Как отметил Александр Шойтов, регулятор в части информационной безопасности достаточно хорошо отстроена и двумя основными направлениями развития сейчас являются создание защищенных систем и их развитие, то есть мониторинг, реагирование на инциденты и так далее.

Коллеги из бизнес-сообщества — представители госкорпораций — соглашаются с тем, что государство сделало «совершенно беспрецедентный шаг» как в части реализации мер по информационной безопасности, так и помощи компаниям, которые столкнулись с киберугрозами.

Отвечая на вопросы модератора о последних изменениях в защищенности госсектора и бизнеса за год, заместитель генерального директора по развитию бизнеса Positive Technologies Борис Симис наглядно объяснил значимость перехода на результативную ИБ: «Нужно оценивать уровень защищенности компании по ее действиям в этом направлении. Сегодня такой подход разделяем уже не только мы. Например, Минцифры недавно запустило багбунты-программу для «Игр будущего», которые пройдут в 2024 году в Казани, исклопозывным поставщиком продуктов и сервисов для обеспечения защищенной инфраструктуры на мероприятии.

«Игры будущего» — первый в России чемпионат по киберспорту, курируемый вице-премьером Дмитрием Чернышенко, который будет проходить в Казани в следующем году с 23 февраля по 2 марта. В течение девяти дней соревнований 2 тыс. человек из 256 стран будут соревноваться в виртуальных дисциплинах, и на реальных спортивных площадках. Всего в программу вошли 16 технологических дисциплин. Объем инвестиций,ложенных на проведение киберспортивно-альянса с партнерами, которые помогают



довести ИТ-решения вендоров до нужной результативности, а также отраслевые сообщества, сконцентрированные на конкретной критически значимой для государства отрасли и ее потребностях. Для построения результативной кибербезопасности, например в банках, энергетике и так далее, необходимо грамотное партнерство и с представителями самих отраслей, и с профильными ИТ-вендорами, которые давно сотрудничают с организациями и знают их запросы», — считает Борис Симис. Но, по его словам, инициатором таких альянсов должны выступать самы заказчики, так как главными заинтересованными в защищенности и безопасности объектов являются именно они.

Безопасная игра

Среди соглашений и партнерств, заключенных на ПМЭФ в части внимания к кибербезопасности, стало подписание соглашения о намерениях между организаторами первого международного фиджитал-турнира «Игры будущего» и вендором ИБ-решений Positive Technologies. На подписании также присутствовали вице-премьер России Дмитрий Чернышенко и глава Республики Татарстан Рустам Минниханов. Компания станет для «Игр будущего», которые пройдут в 2024 году в Казани, исклопозывным поставщиком продуктов и сервисов для обеспечения защищенной инфраструктуры на мероприятии.

«Игры будущего» — первый в России чемпионат по киберспорту, курируемый вице-премьером Дмитрием Чернышенко, который будет проходить в Казани в следующем году с 23 февраля по 2 марта. В течение девяти дней соревнований 2 тыс. человек из 256 стран будут соревноваться в виртуальных дисциплинах, и на реальных спортивных площадках. Всего в программу вошли 16 технологических дисциплин. Объем инвестиций,ложенных на проведение киберспортивно-альянса с партнерами, которые помогают

Столь масштабные события, особенно связанные с использованием высоких технологий, — привлекательная мишень для злоумышленников, при этом на организаторах чемпионата лежит большая ответственность за благополучное проведение мероприятия.

«На больших мероприятиях важна скорость реакции: нужно оперативно видеть и отрабатывать всю траекторию атаки в инфраструктуре, чтобы иметь возможность не заблокировать лишние и важные системы, а только остановить атаку, сделав это незаметно для участников и зрителей», — поделились представители Positive Technologies с «Ъ».

«Наш опыт, накопленный во время обеспечения кибербезопасности Олимпиады в Сочи, чемпионата мира по футболу, Всемирных летней и зимней универсиад и даже выборов президента России, говорит о том, что кибербезопасность сегодня стала жизненно важным элементом любого мероприятия федерального уровня», — рассказал директор экспертного центра безопасности Positive Technologies Алексей Новиков. «Последствия кибератак на инфраструктуру такого мероприятия могут оказаться совершенно недопустимыми с точки зрения непрерывности работы, а главное — с точки зрения репутации мероприятия.

С момента объявления столицы первых «Игр будущего» прошел ровно год, напомнил руководитель проекта Игорь Столяров. «За это время мы проделали большой путь по разработке нашей технологической платформы, приглашению спортсменов из десятков стран и проведению первых в мире соревнований в концепции фиджитал. Мы создали уникальные возможности для наших текущих и будущих партнеров, которые смогут выйти на новый уровень интегрированности в спортивные мероприятиях различных дисциплин, на реальных спортивных площадках. Всего в программу вошли 16 технологических дисциплин. Объем инвестиций, за которых на проведение киберспортивно-альянса с партнерами, которые помогают

защита на федеральном уровне

Мишенные хакеры как в 2022 году, так и в текущем становятся не только столица и крупные города, но и регионы России. Например, зимой в ряде регионов России, в том числе Нижегородской области, Казани, Туле, хакерской атаке подверглись крупнейшие радиостанции. В результате взлома в эфире прозвучали ложная воздушная тревога и предупреждение о ракетном ударе. Эфир был взломан у более чем пяти радиостанций (см. «Ъ» от 22 февраля). Подобные инциденты повышают значимость обеспечения региональной безопасности страны, и многие области уже начали серьезную перестройку своих систем защиты.

На ПМЭФ-2023 правительство Рязанской области и Positive Technologies провели переговоры, нацеленные на запуск на территории региона проектов, обеспечивающих гарантированную устойчивость инфраструктуры и цифровых сервисов к кибератакам. По результатам переговоров предполагается, что в ИТ-инфраструктуре региона будут развернуты, протестированы и запущены в промышленную эксплуатацию средства защиты, позволяющие гарантированно выявлять хакерские атаки на различных уровнях: в сетевом трафике, почтовом трафике, на уровне веб-приложений и т. д., а также своевременно устранять уязвимости в инфраструктуре, которым может воспользоваться киберпреступник.

В переговорах участвовали губернатор Рязанской области Павел Малков, зампред правительства Артем Никитин и министр цифрового развития региона Андрей Ульянов. Участники встречи обсудили в том числе два проекта, разработанных вендором с учетом потребностей региона в системном подходе к кибербезопасности.

«Одно из направлений работы — практический мониторинг системы защиты информации при помощи полигона для тестирования безопасности», — рассказал Андрей Ульянов.

Теперь ключевая задача кибербезопасности в целом и отдельных средств защиты в частности — гарантировать результат, уверен заместитель генерального директора Positive Technologies Борис Симис. Результатом в этом случае является выявление и купирование действий хакера до того, как он сумеет нанести организаций значимый урон. Это единственно возможный путь для организации любого типа и размера, рассказал эксперт. Для выстраивания защиты в масштабах целой области нужно большое количество человеческих ресурсов как на этапе подготовки, так и все время работы систем защиты. Поэтому для подобных проектов Positive Technologies разработали метапродукт MaxPatrol O2 — автопилот для результативной киберзащиты, который поможет заменить рутинные задачи специалиста по ИБ в выявлении и остановке хакеров. Как отмечают в компании, продукт уже прошел испытания на публичных киберучениях и готов к использованию.

А об этом зачем говорить

— МАКРОЭКОНОМИКА —

Обсуждение макроэкономической проблематики на форуме в Санкт-Петербурге в 2023 году вышло очень необычным: видимо, впервые актуальные, то есть краткосрочные, вопросы макрорегулирования выглядели менее важными, чем долгосрочные стратегии. По итогам 2022–2023 годов в самом факте макростабильности в экономике РФ более никто не сомневается, и это скорее проблема, о которой говорила в основном глава ЦБ Эльвира Набиуллина, — структурные изменения в экономике не только неизбежны, но и происходят.

ПМЭФ — главная площадка фонда «Росконгресс» для обсуждения в том числе вопросов, связанных с макроэкономическими аспектами развития экономики России. Тем не менее в 2023 году в целом вопрос о том, что будет происходить с «классической макроэкономикой» в этом и следующем году, почти никого не интересовал, во всяком случае публично. Безусловно, инерция дискуссий о курсе рубля остается сильной. Тем не менее даже обсуждение будущей динамики ключевой ставки на ПМЭФ мало кого занимало, а «технические» дискуссии о динамике корпоративного кредита, допустимости стимулирования роста ВВП денежно-кредитной политикой, не говоря уже о неореформах ее вариантах, форум в Санкт-Петербурге более фактически и не вел.

То же самое, в сущности, касалось и дискуссий об оптимизации расходов бюджетной системы. Хотя сама по себе постановка вопроса об этом на «бюджетной» сессии ПМЭФ заслуживает внимания (см. стр. 13), оптимистов относительно перспектив эффективной оптимизации расходов, несмотря на всеобщую решимость, все же не нашлось, а традиционного в такой ситуации риторического лоббизма бюджетных статей просто практически не было, хотя форум в Санкт-Петербурге — предельно удобная площадка для этих занятий. В результате участники «бюджетной» дискуссии предложили обратить внимание на возможности масштабной приватизации — тему, поднятую месяц назад главой ВТБ Андреем Костинским. К приватизации, в том числе как средству, альтернативному повышению налогового бремени для снижения дефицита бюджета, в итоге на ПМЭФ призывала и Эльвира Набиуллина, уверенная,



Глава ЦБ Эльвира Набиуллина на ПМЭФ говорила все больше о вещах, на которые ЦБ имеет мало влияния

что в России есть что приватизировать без ущерба стратегическим интересам. Поддержал идею и помощник президента Максим Орешкин, предложив выходить из неэффективно используемых госактивов. «Есть достаточный объем активов, который может быть приватизирован, чтобы компенсировать потенциальное повышение налогов... Бюджет не будет дефицитным вечно. Два-три года приватизация могла бы поддержать доходы бюджета», — заверял глава Банка Герман Греф.

Но некоторую абстрактность обсуждения сложно было скрыть. Внутренний финансовый рынок действительно в состоянии даже на горизонте нескольких лет обеспечить приток денег в новую приватизационную кампанию. Однако на практике это — вопрос скорее десятилетия, чем одного-трех лет. Да и другие попытки поговорить о «макробудущем» на ПМЭФ в этом году неизбежно уходили на горизонт десятилетия — тогда как проверенная ценность фор-

рума в Санкт-Петербурге всегда состояла в том, что в вопросах макроэкономического масштаба на нем дискутировались скорее «оперативные» темы с глубиной в два-три года, а «длинные» темы были разделены экономическими гетеродоксами, романтиков и ультраконсерваторов.

С одной стороны, понятно, что произошло. Маркетализация ЦБ и Минфином ситуации 2022 года дала последние подтверждения тому, что изменить что-то в текущей ситуации — задача нереальная, в том числе политически нереальная: авторитет команды Эльвиры Набиуллиной в ЦБ и Антона Силуанова в Минфине слишком высок, чтобы текущую очень ценную стабильность разменивать на некие предположительные выгоды и условные степени свободы в дальнейшем развитии. Есть и другая сторона. Во многом продемонстрированная прочность системы — это по-прежнему и во многом прочность временного решения. Вопрос о движении капиталов, в том числе арестованных за ее пределами (российских) и в ее пределах (иностранных), о месте РФ на мировом рынке, о месте самого фиナンкса в экономике не может быть решен Россией только самой. Кроме того, процессы перестройки в экономике, запущенные с началом военной операции РФ на Украине и санкциями, при всей своей энергичности совершили не гарантированно позитивны — например, никто не отменял тезиса об упрощении структуры экономики, о замедлении трансфера технологий в РФ и о рисках технологической деградации. Операционное взаимодействие Банка России и экономического блока правительства способно лишь сделать процесс сопровождающимся меньшим числом шоков, но не изменить его качество.

И это неизбежно, потому что

внешний мир не оставил

Экспортируй-инвестируй-давай-давай!

— ПАРНЕРЫ —

Запоследний год Индия стала одним из основных покупателей российских энергоресурсов: экспорт в страну оказался спонсированным поставками в Китай, но участники двустороннего бизнес-диалога Россия–Индия, прошедшего в рамках ПМЭФ, обсуждали в первую очередь перспективы взаимных инвестиций и возможности локализации производств.

Пока из-за ограничений в валютном регулировании, касающихся конвертации и вывода выручки, наращивание российского экспорта в Индию требует и увеличения присутствия российских компаний на индийском рынке. Индийский госминистр промышленности Фаггун Сингх Куласте, выступая на одной из самых важных и ожидаемых международных сессий ПМЭФ, отметил, что связи между странами укрепляются, несмотря на проблемы в международном экономическом пространстве, а с апреля 2022 года по март 2023 года объем торговли составил почти \$50 млрд, но тут же выразил беспокойство дисбалансом в торговле (экспорт из России в Индию за этот период составил около \$46 млрд, тогда как импорт в РФ едва превысил \$3 млрд) и указал на необходимость устранения препятствий для доступа индийских товаров на российский рынок. Сейчас увеличению поставок препятствуют проблемы в логистике, а также тарифы и таможенные трудности, заметил он. Попутно министр пригласил российские компании инвестировать в 13 приоритетных секторов в Индии от электроники до легкой промышленности.

Глава Trade Promotion Council of India Мохит Сингх указал на встречные ограничения на репатриацию доходов из России.

В качестве же потенциальных секторов для взаимных инвестиций представители индийской стороны назвали химпром, производство микрочипов, фармацевтику, производство материалов для строительства дорог и оборудования. Для упрощения контакта с российскими компаниями в Москве открылся офис Invest India, а в Индии — российский деск той же организации.

Увеличение российского экспорта международно ограничено сложностями с репатриацией выручки, полученной в рупиях и находящейся на счетах индийских банков или «дочек» российских банков. Заместитель председателя правления Газпромбанка Елена Борисенко отметила, что сейчас создается платежная инфраструктура для взаимной торговли, но у бизнеса есть интерес не только в торговле, но и во взаимных инвестициях — банк, в частности, рассматривает участие в рамках проектного финансирования. В регуляторной сфере, впрочем, есть много недопониманий, заметила госпожа Борисенко, добавив, что для взаимных инвестиций важными являются и взаимное признание методов подсчета углеродных единиц.

Врио главы ФТС Руслан Давыдов сообщил,

что между таможнями двух стран уже готовится соглашение о признании статуса уполномоченного экономического оператора.

«Текст практически согласован, возможно, подпишем на саммите БРИКС», — уточнил господин Давыдов и отметил возможности наращивания оборота в фармацевтике и продукции легкой промышленности, включая индийскую мебель, в качестве одного из способов корректировки дисбаланса в торговле.

ИТОГИ ПМЭФ

Сегмент ПО — самый растущий в ИТ

IT-холдинг Т1 на ПМЭФ анонсировал запуск вендора программного обеспечения НОТА. Компания займется развитием текущих и разработкой новых технологических решений для крупного и среднего бизнеса и госкомпаний. Помимо продуктового направления в НОТА также войдет аналитическое агентство, команда которого возьмет на себя построение и реализацию цифровых стратегий, а также подготовку исследований в области цифровизации. О том, какие решения НОТА предложит заказчикам, как будет развивать партнерскую сеть и какие перспективы видит на рынке СНГ, «Ъ» рассказал заместитель гендиректора по развитию бизнеса компании **Антон Спирин**.

— ТЕХНОЛОГИИ —

— **T1 анонсировал запуск собственного вендора программного обеспечения НОТА, можете рассказать подробнее, как будет строится его продуктовый портфель и какие решения в него войдут?**

— Мы стремимся стать одним из лидеров рынка бизнес-приложений. Текущий продуктовый портфель мы формировали исходя из нескольких критерии. Во-первых, исходили из компетенций, которые были у нас в холдинге Т1, а мы более 20 лет занимались бизнес-приложениями от сторонних производителей, таких как Oracle, IBM, SAP и другие. Когда они ушли с рынка, это стало для нас своего рода индикатором того, что надо усиливать направление разработки собственных продуктов. Второй критерий, по которому мы принимаем решение об инвестициях в продукт, — емкость потенциального рынка и понимание заказчиков на уровне индустриальной специфики и даже конкретных компаний. И, конечно, желательно, чтобы изначально у нас был якорный проект среди лояльных клиентов, которые готовы с нами идти сразу в разработку продукта в обмен на долгосрочные преимущества.

Таким образом, на сегодняшний день мы сформировали портфель, который состоит из нескольких полноценных направлений автоматизации. Это инструменты для разработки цифровых продуктов и мониторинга, представленные линейкой «Сфера». «Сфера» включает более 40 различных продуктов, которые могут продаваться как вместе, в качестве комплексной платформы IT-производства с передовой методологией, так и по отдельности. Сейчас импортозамещение инструментов разработки ПО — важнейшая задача не только для бизнеса, но и для государства в целом.

Второе направление — улучшение клиентского опыта, наша CRM-система. На ее базе уже есть отраслевые решения, например T1 Collection (система, автоматизирующая взыскание задолженности и работу с должниками) для банков, которое мы уже внедряем у ряда клиентов не только в России, но и в СНГ.

Также у нас есть CPQ-модуль для промышленных компаний — это система управления промышленным продуктовым каталогом, коммерческими предложениями и так далее.

Еще одно большое направление — корпоративные коммуникации. Рынок уже знает наш продукт DION, с помощью которого можно удобно взаимодействовать с коллегами и контрагентами: от удаленных видеовстреч, интегрированных с корпоративной адресной книгой и календарем, до чатов и прочих инструментов совместной работы.

Недавно мы выпустили продукт «Комитет.Онлайн» — сервис для автоматизации работы коллегиальных органов. Еще мы занимаемся темой HR-tech и нишевыми корпоративными решениями, такими как EasyTax — налоговый мониторинг. Эта система реализует онлайн-обмен финансовыми данными с ФНС и позволяет компаниям избежать камеральных проверок. Мы рассчитываем, что в перспективе обмен данными у бизнеса будет и с другими ведомствами.

Также недавно мы анонсировали и начали развивать направление информационной безопасности, к нам присоединилась очень сильная команда, которая будет выводить на рынок новые продукты.

— **На какие категории заказчиков вы ориентируетесь?**

— Наша ДНК — работа с крупным бизнесом. Если говорить про индустрию, то уже упомянул финансовый сектор, промышленность, также мы работаем с нефтегазовой отраслью, ритейлом, телеком-компа-



ниями, добывающими индустриями. Чаще всего это крупные предприятия, имеющие территориальную распределенность и высокие требования к безопасности, производительности, масштабируемости и так далее. Мы создаем решения именно для них с учетом всех этих требований.

— **Сейчас рынок разработки софта активно растет. За счет чего планируете конкурировать с другими вендорами?**

— Мы действительно конкурируем с другими отечественными вендорами и с иностранными системами, которые до сих пор остаются в ландшафте некоторых наших заказчиков, но с западными разработчиками конкуренции классическом понимании уже нет — здесь скорее играет роль долгое принятие решений о переходе на отечественное ПО, а мы их стараемся ускорить со своими продуктами. В случае с отечественными конкурентами действительно много вендоров сейчас усиливаются, привлекают дополнительные инвестиции. Мы отличаемся тем, что в рамках холдинга Т1 имеем доступ к существенному объему человеческих ресурсов и бесценному опыту крупнейших проектов и за счет этого можем создавать более технологически зрелые продукты на базе самой современной архитектуры под потребности крупного бизнеса.

Зачастую встречается такая ситуация, когда вендор начал работать на рынке более десяти лет назад, создал достаточно функциональный продукт, но архитектура и технологический стек делают его заведомо устаревшим и ограниченным в развитии, недостаточно гибким и быстрым. Мы же сразу используем самые современные подходы, у нас есть для этого необходимые специалисты и опыт. Если нам требуется рас-

ширяться, привлечь людей, мы делаем это достаточно быстро и успешно за счет сильного HR-бренда Т1.

Поскольку наши продукты были представлены рынку недавно, мы делаем ставку на экспертизу при личном взаимодействии с клиентами. Для этого у нас даже есть внутреннее консалтинговое подразделение, которое поддерживает продажи. Мы очень сильно фокусируемся на глубоком погружении в потребности клиентов и предлагаем им лучшие практики, которые формировались на базе нашего опыта последние 20 с лишним лет. Более того, мы активно вовлекаем клиентов в развитие продуктов, собираем обратную связь, учимся ее в «дорожных картах» развития наших сервисов и выполняем обещания по созданию нового функционала.

Сейчас самое главное для нас — создать ценный продукт, который заказчики готовы развернуть у себя для решения бизнес-задач и сказать об этом рынку. Зачастую мы предлагаем достаточно интересные стратегические условия сотрудничества. Здесь я детали раскрывать не буду, но по клиентам, которых мы представим по итогам этого года, будет очевиден интерес рынка к нашим решениям и формату сотрудничества.

— **Какие решения сейчас наиболее востребованы заказчиками? В каких сферах еще сохраняется высокая зависимость от зарубежных производителей?**

— Ябы выделил спрос среди крупного бизнеса на импортозамещение самых бизнес-критичных систем. Например, это может быть автоматизированная банковская система, которая базируется на иностранных составляющих. В промышленных компаниях это могут быть ERP (системы управления предприятием) на базе того же SAP. Уже есть отечественные

продукты, которые позволяют осуществить переход с этих решений на практике. Так же в приоритете быстрые победы, например замена зарубежных сервисов корпоративных коммуникаций. Это дается достаточно просто, таких практик мы видим очень много.

Зависимость от иностранных вендоров сохраняется в части сложных PLM-систем (Product Lifecycle Management: прикладное ПО для контроля над жизненным циклом выпускаемой продукции).

Работа в этом направлении идет, но это требует сложной экспертизы, времени и финансовых вложений. Также выделено доступ к иностранным репозиториям кода с open-source (открытое программное обеспечение), потому что есть риск ограничения доступа к нему для российских пользователей. Нашей стране нужен свой собственный национальный репозиторий ПО с открытым кодом, который будет наполняться тысячами и даже миллионами разработчиков.

Еще я бы выделил, наверное, зависимость от инструментов для IT-разработки. Это в том числе наша зона внимания с платформой «Сфера».

— **Как вы будете выстраивать дистрибуцию продуктов?**

— Планируем внедрять наши продукты заказчикам через партнерскую сеть, уже сегодня у нас порядка 20 партнеров, и до конца года мы планируем увеличить это число кратно. Мы проводим обучение партнеров нашим продуктам. Поскольку мы недавно вышли на рынок и развитие партнерской сети требует времени, мы стараемся сформировать сильнейшую команду продаж внутри компаний, в том числе за счет специалистов с успешным опытом в западных компаниях, покинувших наш рынок. Безусловно, команда активно вовлекается в процесс работы с клиентами наших партнеров и передает им опыт, по сути обучая их собственным примером и поддерживающая.

— **Какие основные преимущества дает партнерство с Т1 в этой сфере?**

— Мы много инвестируем в продукты, в НОТА у нас действительно большая команда разработчиков — 1,5 тыс. человек, это позволяет сделать уникальные по своему масштабу продукты, подходящие для крупного бизнеса. И эту ценность мы готовы разделить с нашими партнерами в виде возможности перепродавать наши решения, зарабатывать на их поддержке и внедрении. Мы инвестируем в партнеров, помогаем им формировать команды, обучаем их; также мы очень активны в части маркетинга и обязательно вовлекаем в эти активности наших партнеров, чтобы мы совместно находили новых заказчиков.

В 2023 году мы создали и запустили партнерскую программу Т1, этим занимается отдельная команда внутри компании, которая защищает интересы партнеров в проектах с нашими клиентами. Своей целью становится создание самой развитой партнерской экосистемы, которая будет нашим ключом к масштабированию бизнеса с точки зрения как продаж, так и внедрения. Уже на старте стали очевидны естественные ограничения: необходимо отработать большое количество клиентов и к каждому подойти индивидуально. Партнеры помогают нам это делать в масштабе, соответствующем спросу.

— **Какую долю рынка разработки софта вы планируете занять в ближайшей перспективе? Есть ли у вас прогнозные показатели по выручке от разработки софта на ближайший год?**

— В целом, по прогнозам, рынок программного обеспечения в России в период с 2021 по 2025 год вырастет на 40%, это самый растущий сегмент IT-рынка. Мы стремимся стать одним из лидеров рынка бизнес-приложений с выручкой в десятки миллиардов рублей в долгосрочной перспективе. Если говорить про текущий год, то здесь речь идет о нескольких миллиардах рублей.

— **Вы также отмечали, что планируете выйти на рынок СНГ. О каких странах идет речь? Планируете ли развивать партнерскую сеть в этих регионах?**

— Да, мы видим заинтересованность в выходе на рынки СНГ, прежде всего сейчас речь идет о новых для нас рынках — это Казахстан, Узбекистан, мы уже проводим там определенную работу, обсуждаем потенциальные сделки и партнерства. Страгетически в этих странах мы будем работать только через партнерскую сеть. У нас также есть проекты в Республике Беларусь, Азербайджане и Армении.

— **Почему вы считаете рынок СНГ перспективным с точки зрения экспортной политики российских программных решений?**

— Несколько факторов. Первое — это действительно растущие рынки, второе — они русскоговорящие и дружественные, что тоже немаловажно. Кроме того, опытные IT-предприниматели, которые работали в России, СНГ и входили на зарубежные рынки, даже западные, понимают, что если продукт прошел рыночный арбитраж с достаточно требовательными российскими корпоративными заказчиками, то при должной локализации на других рынках он тоже будет успешным. На рынках СНГ есть еще дополнительные преимущества для нас в том, что российские продукты там зачастую нативно более понятны. Именно поэтому мы считаем этот регион потенциально интересным.

Матвей Соколов

Хаб, хабиби, хаб!

— ПАРНЕРЫ —

— **c13 Полностью выстроить транспортный коридор позволит также заключение полноценного соглашения с Ираном (оно ожидается до конца года, сообщили на полях ПМЭФ вице-премьер Алексей Овчур). «Это позволит сделать каркас даже не транспортного, а экономического коридора ЕАЭС—Иран—ОАЭ, в перспективе рассматривается и заключение соглашения с Индией», — пояснил Андрей Слепнев. Абдула Мохаммед Аль Мазруи, президент Союза торгово-промышленных палат ОАЭ, также отметил, что страна может быть проводником для зарубежных компаний на рынки Индии, Израиля и других стран за счет действий уже заключенных торговых соглашений.**

В мае в дополнение к переговорам по созданию зоны свободной торговли российской стороны начала переговоры и по услугам и инвестциям, что должно снизить в том числе регуляторные барьеры — такие соглашения традиционно заключаются между отдельными странами, а не на уровне ЕАЭС. Для расширения торговли необходимы и инструменты содействия контактов малых и средних предприятий, добавил Андрей Слепнев — в текущей геополитической ситуации МСП зачастую проще преодолевать барьеры в торговых.

Глава Российского экспортного центра Вероника Никишина, свою очередь, рассказала, что из \$9 млрд общего товарооборота в прошлом году поставки на \$1 млрд осуществлялись с привлечением инструментов поддержки центра. Впрочем, потенциал роста товарооборота между странами еще «совершенно не реализован», добавила госпожа Никишина и указала на «беспредельную эффективность» национальных экспозиций на отраслевых выставках в ОАЭ, в том числе таких крупных, как Wetex, ADIPEC и Gulfood. «Каждый раз выставки собирают урожай экспортных контрактов на целый год», — добавила Вероника Никишина. В прошлом году, по ее словам, 176 компаний приняли участие в выставках в ОАЭ, объем экспортных сделок по итогам которых превысил 6,5 млрд руб. В этом году 89 компаний стали участниками национального стенда, а объем контрактов превысил 1 млрд руб.

Для локализации производств между тем уже запущена площадка евразийского торгово-промышленного хаба совместно с группой Abu Dhabi Ports, рассказал гендиректор «Ростеха» Сергей Горьков, взглянувший Россию-Эмиратский деловой совет. Он отметил, что интерес российских компаний к эмираторскому рынку в последнее время резко возрос: до пандемии на нем было представлено всего несколько сотен российских компаний, сейчас же на рынке ОАЭ зарегистрировано более

3 тыс. Сейчас проводятся roadshow индустриального хаба, предполагается, что его участниками смогут стать более 50 российских компаний. «Это системное решение, направленное на снятие тех проблем, с которыми сталкивается российский бизнес, выходя на новые рынки, в том числе связанных с особенностями ведения бизнеса в новой стране», — пояснил Сергей Горьков. Участникам хаба обещано льготное налогообложение: НДС по ставке 5% отсутствие налогов на доходы физических лиц и таможенных пошлин при реэкспорте через свободные экономические зоны, а также свободная регистрация капитала и стабильность валютного курса дирхама к доллару США. Весь проект реализуется на базе крупнейшей промышленной зоны KEZAD и входит в группу компаний Abu Dhabi Ports, принадлежащей государственной инвестиционной корпорации ADQ.

Так, генеральный директор «Металлоинвеста» Назим Эффендьев предложил эмирским компаниям нарастить производство в ОАЭ «зеленой стали» — меры поддержки для новых промышленных предприятий уже предусмотрены принятой в 2021 году индустриальной стратегией ОАЭ под названием Operation 300 bn» («Операция 300 млрд дирхам»), а «Металлоинвест» готов наращивать поставки качественного сырья и обладает технологиями прямого восстановления железа — эта технология является самым прогрессивным и чистым способом производства стали, заверил господин Эффендьев, добавив, что наличие в ОАЭ значительных запасов природного газа и, как следствие, возможностей по производству водорода, а также планы по развитию возобновляемых источников энергии позволяют стране стать одними лидеров по производству чистой стали. «Недавно была одобрена концессия по строительству глубоководного терминала в Новороссийске — это даст возможность грузить суда большой грузоподъемности, что ущелит доставку качественного сырья в ОАЭ», — привел еще один аргумент в пользу развития совместного производства гла

га компании.

Помимо промышленной кооперации российская сторона рассчитывает и на увеличение экспорта российских IT-продуктов и услуг, а также локализацию таких компаний в ОАЭ. Для этого создается IT-хаб для российских игроков, желающих выйти на рынки региона. «У арабских компаний большой интерес к российскому IT-сектору», — заверил Сергей Горьков. А глава ФРИИ Кирилл Варламов, выступая на бизнес-диалоге, предложил создать не региональный, а глобальный хаб для талантливых разработчиков, которые могли бы на ме-

сте проходить акселерацию, а затем выходить на мировой рынок.

Татьяна Едовина, Санкт-Петербург

В поисках миллиона людей

— РЫНОК ТРУДА —

Хотя ПМЭФ и не является главной площадкой для обсуждения вопросов развития российской социальной политики, традиционно проигрывая или отставая, или региональным мероприятиям, в этом году его повестке оживили несколько громких заявлений, важных в контексте будущих перспектив рынка труда РФ. Так, правительство подтвердило, что считает дефицит работников, а не безработицу основной проблемой его функционирования на данном этапе. Главным ресурсом для увеличения объемов занятости, видимо, будет предложено считать женщин, а также молодежь и пожилых, то есть те категории населения, которые раньше проигрывали в свободной конкуренции за рабочие места мужчинам трудоспособного возраста.

Традиционно ПМЭФ, несмотря на большое число сессий, посвященных вопросам рынка труда, образования и здравоохранения, все-таки не является ни для одной из этих отраслей социальной политики площадкой для объявления главных новостей. У каждой из этих сфер есть свои профильные мероприятия, к которым пиар-службы министерств прибегают новостями о внедрении в РФ новых программ поддержки населения, об увеличении социально ориентированных расходов бюджета и статистику, которая подтверждает, что все это работает. Тем не менее в этом году на форуме все же случилось несколько новых новостей, которые имеют смысл обсудить. Так, Россия для обеспечения технологического супернитиета потребуется 1 млн человек, заявил вице-премьер Татьяна Голикова. Она также сообщила со ссылкой на налоговую службу, что порядка 6 млн занятых не получают МРОТ, 12 млн не имеют трудовых договоров. Кроме того, по словам вице-премьера, числа наемых работников за последние два года сократились почти на 1 млн человек.

С учетом того что уровень безработицы в РФ остается на историческом минимуме, а неформальный сектор вряд ли способен сократиться, то возникает вопрос о том, как именно правительство РФ планирует сформировать необходимый для экономики новый объем работников. Пока, как ранее уже писал «Ъ», те предложения, которые выдвигают, свидетельствуют о том, что основным ресурсом для этого являются женщины — в частности, одной из ключевых новостей ПМЭФ в социальной повестке стало объявление

ИТОГИ ПМЭФ

«Импортозамещение — это создание уникального продукта»

Технологический суверенитет стал одной из главных тем для панельных дискуссий на ПМЭФ в нынешнем году. «Ъ» поговорил с гендиректором «Трансмашхолдинга» (ТМХ) **Кириллом Липой** о том, насколько вопросы локализации актуальны для российской отрасли машиностроения, каким экспортным потенциалом она обладает и какие кадры сейчас востребованы у профильных предприятий больше всего.

— прямая речь —

— Многие дискуссии на ПМЭФ-2023, как и в прошлом году, были посвящены вопросам импортозамещения, ставшим актуальными из-за санкций ряда западных стран. Повлияли ли они на работу ТМХ? Насколько локализовано производство вашей компании?

— Сразу скажу, что мы в ТМХ определили технологический суверенитет как стратегическую задачу еще более десяти лет назад, когда невозможно было предположить события 2022 года. Мы понимаем, что главная цель не копирование иностранных разработок, а создание уникального продукта, и этот процесс будет эффективным только тогда, когда мы будем создавать собственные конкурентные технологии.

Поэтому стратегия промышленного развития холдинга всегда была направлена на расширение собственных компетенций в разработке и производстве подвижного состава. Практически по всей номенклатуре импортных комплектующих мы стремились расширить и создать собственное производство или поддержать местных поставщиков. Введение рестрикций в отношении России потребовало оперативных изменений, начиная от цепочки поставок, а подвижной состав пришлось адаптировать к новой номенклатуре комплектующих изделий. На сегодняшний день по всем видам подвижного состава созданы модификации, не зависящие от поставок из недружественных стран. Эта работа была успешно завершена в конце прошлого года. Отдельные образцы подвижного состава еще проходят испытания, в то время как многие уже поставляются заказчикам.

На сегодняшний день замещено более 1,5 тыс. компонентов, включая мелкую номенклатуру: от контакторов до клемм и разъемов. Созданы новые прорывные модели подвижного состава, базирующиеся на отечественных технологиях и компонентах. В частности, контактно-аккумуляторный электропоезд ЭМКА2 будет представлен профессиональному сообществу на отраслевой выставке «PRO Движение 1520». На новом тепловозе ЗТЭ28 установлен отечественный двигатель вместо зарубежного. На сегодня локомотив уже успешно прошел опытный пробег и подтвердил свои характеристики. К августу—сентябрю начнутся его поставки в РЖД. Серийно поставляемые локомотивы в адрес РЖД — ЗТЭ25КМ и «Ермак» — на 99,9% состоят из российских комплектующих. В ионе получил сертификат пригородный электропоезд ЭП2ДМ — полностью отечественная разработка.

Поезд метро «Балтиец», который был разработан специалистами ТМХ в соответствии с техническим заданием Петербургского метрополитена, опираясь на полученный опыт эксплуатации подвижного состава, поставленного в прежние годы, к концу первого квартала этого года был полностью переведен на отечественные комплектующие. «Балтиец» — 100% российской разработки: он спроектирован инженерным центром «ТМХ Инжиниринг», а дизайн подвижного состава разработан Национальным центром промышленного дизайна и инноваций «2050Лаб».

На сегодня вся конструкторская документация ТМХ — собственные разработки холдинга. «ТМХ Инжиниринг» создает продукт, ориентированный на отечественные комплектующие, которые по качеству не уступают иностранным. Таким образом, холдинг обеспечивает не только безопасность на подвижном составе, но и безопасность будущего, что особенно важно в условиях непредсказуемой геополитической обстановки. Конструкторская документация содержит на каждый блок по несколько комплектаторов для обеспечения безопасности поставки.

В работе с поставщиками ТМХ также многие годы ориентируется на развитие отечественной компонентной базы. Холдинг стремится формировать долгосрочные программы партнерства и развития, которые создают благоприятные условия для становления инновационных высокотехнологичных производств. Сегодня ТМХ активно работает над созданием и внедрением в перспективный подвижной состав основных узлов и элементов, которые приходят на смену импортным аналогам. Наиболее яркий пример — создание в Твери промышленного технопарка КСК, на территории которого разрабатываются и выпускаются ключевые компоненты для современного рельсового транспорта: электрика и электроника, климатическое оборудование, элементы интерьера и экстерьера и др. Численность персонала уже сейчас более 2 тыс. человек. Номенклатура производимых резидентами технопарка компонентов превышает 300 наименований. Благодаря всем этим усилиям по итогам первого квартала этого года локализация нашего производства составила 99%.

— Одна из ключевых составляющих импортозамещения в отрасли машиностроения — возможность создавать двигатели из отечественных комплектующих. Как вы сейчас развиваете такие проекты?

— ТМХ, в состав которого входит предприятие, чей профиль — двигателестроение, инвестирует значительные средства в отрасль. Для развития и повышения эффективности двигателестроительной деятельности в холдинге в конце 2020 года была образована компания «ТМХ Энергетические решения» (ТМХ ЭР). Ее специалисты разрабатывают и производят комплексные энергетические решения для большинства видов транспорта, в том числе с применением альтернативных видов топлива. Одно из конкурентных преимуществ и важных для заказчиков компетенций ТМХ ЭР — наличие двух собственных про-

ПМЭФ-23
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



дуктов: дизель-генераторов и накопителей энергии. Среди разработок ТМХ — работающий исключительно на газе двигатель внутреннего сгорания для тепловозов, первый гибридный тепловоз, который работает на дизельном топливе, но имеет электрические накопители.

Комплексное обновление Коломенского завода — один из крупнейших проектов развития, реализуемых в ТМХ. В рамках инвестиционной программы на предприятиях создаются новые производства ключевых компонентов дизельных двигателей, строится центр испытаний дизелей, происходит увеличение сборочных мощностей по выпуску и ремонту двигателей с 500 до 1150 единиц в год. Пропускная способность нового локомотиво-

запускает бизнесу государство? Достаточно ли их или нужны какие-то новые подходы?

— В целом, конечно же, меры государственной поддержки помогают предприятиям холдинга в решении общирного спектра задач, и каждый такой инструмент по своему важен. Предприятия ТМХ активно пользуются как общеотраслевыми мерами поддержки, так и мерами, разработанными специально для транспортного машиностроения.

Так, например, за последние годы наиболее востребованными для нас оказались инструменты льготного кредитования на пополнение оборотных средств: только за прошлый год предприятиям холдинга было получено льготных кредитов на сумму более 45,6 млрд руб. Еще один важный для нас инструмент — субсидирование транспортировки продукции за рубеж, благодаря которому мы за последние пять лет получили порядка 1,3 млрд руб. Наконец, для нас актуально и субсидирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, благодаря которому мы за последние пять лет смогли получить порядка 300 млн руб. в виде субсидий.

С помощью Фонда развития промышленности (ФРП) мы реализуем масштабную инвестиционную программу на общую сумму порядка 45,3 млрд руб., включая 36 млрд руб. заемных средств ФРП, направленную на замещение всех критических компонентов и производство нового поколения техники, базирующейся на отечественных технологиях. Инвестиционная программа позволит к 2025 году модернизировать производство современной железнодорожной техники: тепловозов, электровозов, вагонов метро и рельсовых автобусов, пассажирских вагонов, электропоездов, а также дизельных двигателей. Реализуется комплексный проект по развитию двигателестроения для нескольких стратегических отраслей российской экономики: судостроение, атомная энергетика, железнодорожный транспорт, малая энергетика. Этот проект — пример сотрудничества частных инвесторов и государства в лице ФРП (общий объем инвестиций в проект составляет порядка 32,2 млрд руб., включая 25,6 млрд руб. заемных средств ФРП). Компетенции и опыт позволяют ТМХ реализовать не только эту программу, но и стать центром локализации для других машиностроительных предприятий.

— Наряду с импортозамещением растет внимание государства и бизнеса и к экспортному потенциалу различных отраслей. Как вы видите свое развитие на внешних рынках?

— Техника ТМХ сегодня эксплуатируется более чем в 35 странах мира, и, несмотря на давление со стороны западных стран, качественная российская продукция остается востребована другими государствами. Есть традицион-

ведь потребителей из стран Евразийского союза объединяет с предприятиями ТМХ не только сотрудничество в современной истории, но и очень долгие исторические связи. На протяжении десятилетий нас объединяла не только общая железнодорожная колея, но и транспортные технические стандарты, инфраструктура, а также высшие профильные учебные заведения некогда огромной страны.

ТМХ проводит активную работу по экспортным проектам как на Евразийском пространстве, так и в других дружественных России странах, оставаясь надежным партнером промышленных и транспортных комплексов и секторов экономики стран ЕАЭС.

Так, например, в Казахстане уже завершена пробная эксплуатация тепловоза 2ТЭ25КМ производства Брянского машиностроительного завода (входит в ТМХ). Планируется поставка в Казахстан 50 магистральных грузовых тепловозов.

В Беларусь завершены тестовые испытания нового манипуляционного кранерного самосвала БелаЗ-75304 с российским двигателем, произведенным на Коломенском заводе. Впереди — испытания в реальном карьере.

Также ТМХ выступает как промышленный инвестор. Активное вовлечение в цепочку производства промышленных предприятий, расположенных в странах ЕАЭС, и трансфер технологий позволяют оптимизировать производственные расходы и повысить уровень локализации производства.

— Нужны ли вам какие-то меры поддержки экспортта?

— Все экспортные проекты, в том числе на пространстве ЕАЭС, реализуются при активном участии различных институтов государства. Например, Российский экспортный центр (РЭЦ) адаптировал меры поддержки к новым реалиям. Разработан новый упрощенный механизм компенсации затрат на транспортировку промышленной продукции, наиболее востребованной меры поддержки для компаний промышленности. Отмечаем эффективность наиболее востребованных нами механизмов государственной поддержки высокотехнологичного экспорта — это субсидирование транспортировок, сертификация на внешних рынках, финансирование части затрат, связанных с продвижением высокотехнологичной, инновационной и иной продукции и услуг на внешние рынки.

— Сейчас на рынке труда РФ складывается дефицит определенных кадров. Ощущаете ли вы его и как работаете с этой проблемой?

— Как крупный российский работодатель — а на наших предприятиях в совокупности заняты более 100 тыс. человек — мы, конечно же, испытываем определенные сложности при наборе сотрудников. Мы регулярно проводим измерение привлекательности нашего бренда как работодателя, измеряем текущесть кадров, причем могу отметить, что на наших предприятиях она невысокая. И, конечно, мы понимаем, что развитие наших сотрудников связано с обучением. Мы внедряем технологии электронного, удаленного обучения, готовим свои видеоматериалы, чтобы наши сотрудники могли повышать свой

уровень, осваивать дополнительные профессии. Мы делаем ставку на мультикомпетенции, чтобы люди имели возможность развивать навыки, в том числе в новых областях, и занимать новые профессиональные ниши, которые образуются. Так же мы получили лицензию на корпоративный университет. Наш основной ориентир — собственная потребность в кадрах, однако нам есть и чем поделиться с другими. Мы считаем, что ТМХ достаточно хорошо проявился в области технологий. Наши специалисты, которые работают на современных станках и производят современную продукцию, обладают продвинутыми знаниями и являются лидерами рынка.

Также мы получили лицензию на корпоративный университет. Наш основной ориентир — собственная потребность в кадрах, однако нам есть и чем поделиться с другими. Мы считаем, что ТМХ достаточно хорошо проявился в области технологий. Наши специалисты, которые работают на современных станках и производят современную продукцию, обладают продвинутыми знаниями и являются лидерами рынка.

Тот университет, который мы создаем, призван готовить специалистов за счет лидерского качества наших предприятий. При этом наши заводы также встроены в региональную среду, что позволяет нам увеличивать численность сотрудников.

Интервью взяла Анастасия Воробьева

«Холдинг стремится формировать долгосрочные программы партнерства и развития, которые создают благоприятные условия для становления инновационных высокотехнологичных производств»

ные рынки, где ТМХ давно и успешно работает: поставляя магистральные и маневровые тепловозы в Монголию, поезда метро в Азербайджан и Узбекистан, тепловозы и электровозы в Узбекистан, пассажирские вагоны в Казахстан, Беларусь и другие страны бывшего СССР. Есть также исторически близкие холдингу рынки европейской колеи — Болгария, Венгрия. А есть и совершенно новые рынки — это Египет, Аргентина, Индия, и сейчас мы продолжаем развивать с ними сотрудничество.

Например, в этом году ТМХ выиграл 1 тендера, который предусматривает поставку в Индию и сервис в течение 35 лет 120 16-вагонных электропоездов со спальными местами для эксплуатации на скорости 160 км/ч. Проект — часть большой программы по техническому перевооружению индийских железных дорог на международных маршрутах. В этом тендере ТМХ обошел таких мировых игроков, как Alstom, Stadler и Siemens.

Еще один наш приоритет — страны СНГ и ЕАЭС. Услуги эксплуатации техники в странах ЕАЭС близки,

ИТОГИ ПМЭФ

«Сотрудники понимают, что работа в ТМК — это источник их самореализации»

С 2020 года Трубная металлургическая компания (ТМК) существенно расширила свои мощности, приобретя несколько региональных предприятий. Вице-президент ТМК **Владимир Шматович** — о целях такой стратегии, ее экономическом эффекте и интеграции новых сотрудников в существующую корпоративную структуру компании.

— прямая речь —

— Уровень безработицы в России сейчас находится на историческом минимуме, что создает для предприятий сложности с наймом работников. ТМК — один из крупнейших российских работодателей, чьи производственные мощности представлены в самых разных регионах страны. Как нынешняя ситуация кадрового дефицита влияет на вашу кадровую политику?

— Действительно, проблема кадров сейчас есть, и во многом она является структурной. Она связана не с избытком или недостатком рабочих мест вообще, а именно с нехваткой высококвалифицированных специалистов во многих обрабатывающих отраслях. Нас эта проблема также касается, потому что основная составляющая нашего бизнеса — создание металлургической продукции с высокой добавленной стоимостью, что, конечно же, требует определенных компетенций у сотрудников. Один из способов привлечь и удержать таких сотрудников для нас, как для других работодателей, — регулярное повышение уровня зарплатной платы и материального вознаграждения в целом. Но такая практика помогает решить проблему лишь в краткосрочной перспективе. Если же говорить о нашей долгосрочной кадровой стратегии, то она опирается на целый ряд принципов. Кстати, мы считаем ее достаточно успешной и пока не планируем вносить какие-то существенные изменения.

— В чем она заключается?

— Мы растим сотрудников, начиная со школы, а в некоторых городах присутствия — с детского сада. Профориентационная работа выстроена

она в принципе востребована в компании?

— Если говорить о наших требованиях к специалистам с высшим образованием, то они достаточно высокие. И не только выпускникам вузов — у нас в компании два собственных R&D-центра, где работают ученые высочайшей квалификации. Там мы продвигаем отраслевую науку, создаем новые виды сталей и сплавов, разрабатываем передовые технологии производства трубной продукции, производим опытные образцы и испытываем их на уникальном комплексе оборудования. Это важнейшее направление нашей работы, и, конечно, для таких задач требуются штучные специалисты, которых нужно готовить заранее.

Специалисты с высшим образованием, с качественной целевой подготовкой требуются и на наших заводах, и в управляющей компании. Поэтому обучение в вузах также охвачено нашими корпоративными программами. Эту работу, как и по другим направлениям подготовки кадров, курирует Корпоративный университет ТМК2U — мощный образовательный центр, обучающий ежегодно более 80% сотрудников компании.

В рамках сотрудничества с высшими учебными заведениями мы помогаем партнерам обновлять образовательные программы. Так, в Уральском федеральном университете на протяжении нескольких лет идет обучение по общекорпоративной магистерской программе «Управление металлургическим предприятием». Эта программа разработана при участии ТМК2U для подготовки эффективных лидеров из числа сотрудников предприятий ТМК. В Волгоградском государствен-



реализации. Их профессиональный уровень зависит от их устремлений и от объективных критериев: квалификации, компетенций и инициатив. Те, кто стремится к карьерному росту, могут войти в управляемый резерв компании: для них будет сформирована персональная программа развития. Сотрудники, которые не готовы или не хотят двигаться в сторону управления, обучаются по отдельным программам для расширения собственных возможностей и могут в перспективе занять ключевые технологические позиции. За эти процессы также отвечает Корпоративный университет ТМК2U, который располагает собственной методологией работы с талантами. Всего в портфеле университета более 500 обучающихся программ.

Еще одна функция Корпуниверситета — социальный менеджмент и организация активностей, в которых сотрудники могут себя проявить. Это в том числе волонтерство, спортивные соревнования, культурные инициативы. Это необходимо как для создания комфортного климата на предприятиях, укрепления командного духа и корпоративной культуры, так и для профилактики выгорания. При необходимости мы содействуем ротации, смене функционала, когда сотрудник может предложить себя на другую позицию и пройти переобучение — это мотивирует на достижение новых целей.

— ТМК за последние несколько лет существенно расширилась за счет новых активов. В чем заключается смысл этой интеграции с точки зрения бизнес-стратегии?

— Действительно, с 2020 года в периметр ТМК вошло около десятка предприятий, в числе которых — два крупных трубных завода: это Первоуральский новотрубный и Челябинский трубопрокатный, а также Ярцевский метзавод в Смоленской области, машиностроительные предприятия и завод по производству строительных конструкций в Челябинской области, логистические

ные аудиты на соответствие требованиям международных стандартов и принципам КСМК. Для новых активов это гарантия того, что предприятие является добросовестным поставщиком, ориентировано на общие ценности компании и отвечает ожиданиям внутренних и внешних потребителей. Благодаря включению в корпоративный сертификат новых предприятий мы повышаем общую культуру менеджмента качества, укрепляем кооперацию между заводами, обеспечиваем общие подходы выполнению задач и непрерывное улучшение производственных процессов.

В целом рост бизнеса за счет усиления присутствия на нашем ключевом рынке — это органичный для компании процесс. Можно сказать, что за последние годы ТМК стала мощной управляющей платформой, способной эффективно распределять усилия своих активов и добиваться значительного синергетического эффекта за счет серьезного портфеля компетенций, богатой продуктовой линейки и широкого географического присутствия. На российском промышленном ландшафте таких примеров не так много.

— Как вы решали задачу интеграции за короткий срок такого большого числа людей с новых предприятий? Как они вас восприняли?

— Изначально на нас новые сотрудники смотрели с опаской: у них были сомнения насчет того, как интеграция их компаний в нашу структуру скажется на их рабочих местах, на зарплатах, на кадровой политике. Поэтому, конечно, какое-то время сначала пришлося просто объяснять людям, какие перспективы у них есть, чтобы дать им базовое ощущение стабильности. Потом, после этого, уже можно было начинать говорить о каких-то наших нематериальных преимуществах как работодателя. Ведь у нас достаточно много различных корпоративных активностей, и для многих регионов они

«Мы растим сотрудников начиная со школы, а в некоторых городах присутствия — с детского сада. Профориентационная работа выстроена на постоянной основе и включает специальные проекты»

общероссийских соревнованиях. В ТМК также существуют такие инструменты, как внутренняя социальная сеть и собственная HR-платформа для онлайн-обучения, оценки персонала, проведения социологических исследований. За все эти инструменты и мероприятия отвечает ТМК2U.

Эти возможности становятся доступны для сотрудников предприятий, которые входят в состав ТМК. Практически сразу после присоединения заводов к компании их персонал стал участвовать в чемпионате рабочих профессий, представлять свои новаторские идеи на научно-практических конференциях. Мы даем сотрудникам возможность заявить о себе, продемонстрировать свои навыки и умения, поделиться идеями по улучшению бизнес-процессов. Это признание заслуг, умений и прямая мотивация к повышению профессионализма и производственному творчеству, которая самой компании дает постоянный приток инициатив для развития.

Эти инструменты позволили нам в достаточно короткие сроки — за полтора года — максимально эффективно интегрировать персонал новых предприятий, около 20 тысяч человек.

— Вы посчитали экономический эффект от такой интеграции?

— Объединение предприятий под единым корпоративным управлением, распределение загрузки, включение в единую логистическую цепочку дают очутимые преимуще-

ства на постоянной основе и включает специальные проекты, которые реализуются в средних учебных заведениях, большую работу на треке профессионального образования и в высшей школе. Школьникам мы даем самую базовую информацию о металлургии в интерактивной форме, подшефных школ у нас нескользко десятков. На следующем этапе — в колледжах и техникумах — мы уже формируем высококлассных специалистов.

— Я правильно понимаю, что на этом этапе вы координируете свою работу с учетом федерального проекта «Профессионализм»?

— Да, мы включились в проект на

самых первых этапах его реализации, в год первого набора — 2022-й — в нем приняли участие четыре наших предприятия в четырех городах, трех регионах присутствия. Это целевое обучение по интенсивной программе и по специальностям, востребованным на предприятиях.

Для студентов «Профессионализма» отремонтированы учебные помещения, создана новая база: закуплено оборудование, максимально приближенное к заводскому, усиlena практическая составляющая, мы вместе с администрацией колледжей и техникумов обновляем образовательные программы, чтобы студенты могли обучаться на реальных производственных кейсах.

В процессе учебы студенты будут взаимодействовать и с кураторами с наших предприятий, проходить производственную практику на заводах. На выпусксе мы получим готовых, заинтересованных специалистов, знающих оборудование, на котором им предстоит работать, понимающих задачи бизнеса и готовых вкладываться в наше технологическое развитие.

— А как вы работаете со студенческой аудиторией? Насколько

«Мы понимаем, что сотрудники — это наш самый ценный актив, и инвестируем в их личностный и профессиональный рост»

подразделения, большой складской комплекс, и это не полный список. На сегодняшний день все эти предприятия глубоко интегрированы в структуру ТМК — как с операционной точки зрения, так и с точки зрения корпоративных стандартов и корпоративной культуры.

На новые предприятия мы расширяем действие корпоративной системы менеджмента качества. Они проходят сертификацион-

ные аудиты, очень востребованы. Небольшие региональные компании редко могут позволить себе проводить собственные фестивали, конференции, а у нас все есть, и многие из работников получили возможность воспользоваться ими впервые.

Я уже упомянул о возможностях проявить себя на корпоративном уровне. Одна из них — это собственный внутренний акселератор ТМК — Молодежная научно-практи-

ческая конференция, которая проводится в компании на протяжении 17 лет. Ежегодно мы отбираем проекты, повышающие эффективность бизнес-процессов и производства. Первый этап проходит на заводском уровне на каждом предприятии ТМК, а победители представляют свои проекты на корпоративном форуме «Горизонты». Там отбираются лучшие инициативы, которые получают поддержку высшего менеджмента компании и могут далее масштабироваться на все предприятия ТМК. Экономический эффект от внедрения инициатив, представленных на конференциях, составляет до 1,5 млрд руб. в год.

Еще один важный инструмент корпоративной интеграции — ежегодный чемпионат рабочих профессий «Игры мастеров», победители которого представляют компанию на по-

тавках

«

«Мы сформировали новый мощный дивизион. Его основу изначально составила челябинская пред-

приятия, которое ранее называлось ЭТЕРНО (сегодня это ТМК Стальные Технологии), и «Соединительные отводы трубопроводов», а также Ракитянский арматурный завод. Предприятия специализируются на по-

ставках передовой продукции по-потребителям из энергетического сектора и комплексных инжиниринговых услугах.

«

«ТМК Стальные Технологии» выпускает целую линейку продукции тяжелого машиностроения для металлических предприятий, из-

готовливая штучные конструкции по индивидуальным заказам. С момента интеграции завод активно включился в внутреннюю коопера-

цию: были поставлены сталераз-

ивочные ковши, грейферная кор-

зина, скрапные бады и сталевозы для электросталеплавильных цехов Волжского и Северского трубных заводов, Первоуральского новотрубного завода и Ярцевского метзавода. В конце прошлого года подразделение было усилено компетен-

циями по созданию сложных стро-

ительных конструкций благодаря приобретению ЧЗМК — это пред-

приятие, поставлявшее конструкции для знаковых объектов по всей стране: от заводов до вокзалов, стадионов, аэропортов, концертных залов и других общественных сооружений.

Сегодня в структуре ТМК это но-

вое многопрофильное бизнес-на-

правление, которое осваивает но-вые виды продукции, развивает инжиниринговые компетенции и на-

ращивает технологические и про-

изводственные мощности. Для ТМК формирование такого дивизиона открыло возможности по диверси-

фикации рынка сбыта и увеличе-

нию доли присутствия в realiza-

ции инфраструктурных проектов.

Предприятия этого дивизиона осу-ществляют комплексные поставки продукции для крупных объектов в энергетической отрасли.

«

«Интервью взяла Анастасия Мануйлова

ИТОГИ ПМЭФ

Новикомбанк, опорный банк госкорпорации «Ростех», продолжает активно расширять список партнеров и объемы финансирования ключевых отраслей отечественной промышленности. В рамках ПМЭФ-2023, главной темой которого стал технологический суперинвестор России, банк заключил ряд значимых соглашений с компаниями, российскими регионами и образовательными учреждениями. В Новикомбанке уверены, что для достижения поставленных государством целей в промышленной сфере помочь необходимо на всех этапах формирования экономики: от обучения квалифицированных специалистов до производства инновационной продукции.

— Финансирование —

Опорный банк госкорпорации «Ростех» Новикомбанк в рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ-2023) заключил соглашения на сумму, превышающую 65 млрд руб. Это более чем вдвое превосходит результат прошлого года. Подписанные документы направлены прежде всего на достижение технологического суперинвестора России. «В эпоху системных изменений и трансформаций экономики главной задачей остается обеспечение устойчивой работы предприятий, реализующих проекты национального значения. Банк максимально использует все возможности для выстраивания конструктивного и плодотворного диалога с бизнесом, властью и обществом», — заявила председатель правления Новикомбанка Елена Георгиева.

Итоги и перспективы

В этом году работа на форуме для банка ознаменовалась подведением первых итогов активного многовекторного сотрудничества с институтами развития группы ВЭБ.РФ. Завершенные проекты и дальнейшие направления сотрудничества с корпорацией развития в рамках ПМЭФ Елена Георгиева обсудила с председателем ВЭБ.РФ Игорем Шуваловым.

На ПМЭФ было подписано масштабное соглашение по организации льготного финансирования Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) для исполнения текущего контракта на поставку авиационной техники. Средства в размере 32 млрд руб. будут выданы в соответствии с постановлением правительства №492 от 31 марта 2021 года. По словам Елены Георгиевой, развитие авиационной промышленности — один из приоритетов работы Новикомбанка.

Поддержка Новикомбанком авиационной отрасли осуществляется также в партнерстве с Фондом развития промышленности (ФРП), который предоставляет льготные займы. В частности, Новикомбанк предоставляет банковские гарантии, необходимые для получения подобного кредита. В периметр сотрудничества входят, например, проекты дочернего предприятия ПАО ОАК — ПАО Ил — по производству пилонов и моторондов для самолетов МС-21 и SSJ. В целом за последний год банк увеличил портфель гарантii, предлагая регионам оптимальные решения с использованием всего набора инструментов.

Так, с правительством Москвы Новикомбанк договорился о повышении доступности финансовой помощи для столичных компаний по программам Московского фонда поддержки промышленности и предпринимательства. Сейчас организация представляет восемь видов целевых льготных займов. Предприятия могут получить до 300 млн руб. по ставке от 3% годовых на срок до пяти лет. Кроме того, с марта 2022 года действует программа льготного инновационного кредитования малых и средних промышленных организаций.

предпринимательства (Корпорация МСП). В частности, банк стал участником программы «Зонтичных» поручительств, которые позволяют предпринимателям взять кредит на срок до пяти лет даже при нехватке залога для получения финансирования. По сути, это гарантия Корпорации МСП перед банком, что обязательства предприятия по кредиту будут выполнены. «Зонтичные» поручительства разработаны по поручению президента РФ в 2021 году как дополнительная мера поддержки бизнеса и пользуются большой популярностью у предпринимателей.

Такой механизм покрывает до 50% суммы обеспечения по кредиту и распространяется на займы, направленные на пополнение оборотных средств, инвестиционные цели, исполнение контрактов и рефинансирование ранее взятых кредитов. Операция по получению гарантii Корпорации МСП будет бесплатной для предпринимателей, расходы за комиссию примет на себя банк. Гендиректор Корпорации МСП Александр Исаевич отметил, что механизм поможет повысить доступность кредитования, снизить процентные ставки, а также расширить круг получателей поддержки. Он напомнил, что кредит и поручительство можно получить в «одном окне» банка-партнера, без дополнительного обращения в Корпорацию.

Региональные запросы

Помимо увеличения инструментов поддержки Новикомбанк расширяет и географию своего партнерства с промышленными предприятиями. Так, на ПМЭФ-2023 банк заключил соглашения о сотрудничестве с пятью российскими регионами. На данный момент субъекты РФ, активно участвуя в решении поставленных государством задач, формируют свои потребности в финансировании с учетом запросов расположенных в них предприятий. Банк со своей стороны оказывает максимальную поддержку, предлагая регионам оптимальные решения с использованием всего набора инструментов.

Так, с правительством Москвы Новикомбанк договорился о повышении доступности финансовой помощи для столичных компаний по программам Московского фонда поддержки промышленности и предпринимательства. Сейчас организация представляет восемь видов целевых льготных займов. Предприятия могут получить до 300 млн руб. по ставке от 3% годовых на срок до пяти лет. Кроме того, с марта 2022 года действует программа льготного инновационного кредитования малых и средних промышленных организаций.



Председатель ВЭБ.РФ Игорь Шувалов и председатель правления Новикомбанка Елена Георгиева обсудили дальнейшее сотрудничество

Целью аналогичного соглашения с правительством Владимирской области стало участие Новикомбанка в инновационном развитии промышленного комплекса региона, а также финансирование модернизации высокотехнологичных предприятий. На обслуживание банка в регионе уже находятся более 40 предприятий, включая приборостроительные и станкостроительные. А сотрудничество Новикомбанка с Гарантинским фондом и ФРП Владимирской области позволяет активно применять меры господдержки при кредитовании промышленного сектора региона, улучшая экономику проектов, пояснила Елена Георгиева.

Еще одним регионом, для которого Новикомбанк выступил финансовым партнером, стала Иркутская область. Ключевыми клиентами банка здесь являются предприятия авиастроения, машиностроения, приборостроения и химической отрасли. Как отметил губернатор Иркутской области Игорь Кобзев, расширение партнерства будет способствовать не только успешной реализации стратегических планов социально-экономического развития, но и повышению качества жизни населения региона в целом. В свою очередь, в банке напоминают, что по итогам 2022 года он увеличил кредитный портфель физических лиц в Иркутске более чем на 170%. Такой результат получен благодаря широкому распространению в регионе социально-платежной карты работника «Ростеха» — флагманского продукта банка, поясняют в Новикомбанке.

Также укрепить промышленный потенциал и решить приоритетные задачи социально-экономического развития Новикомбанк поможет Рязанской области (первый офис банка здесь открылся в декабре 2022 года). Промышленность региона получит доступ к финансированию с использованием актуальных мер господдержки, а работникам предприятий будут предложены конкурентные розничные продукты. Благодаря этому значимым для области компаниям получат импульс для развития и модернизации производства.

Как подчеркнула Елена Георгиева, многолетняя экспертиза Новикомбанка в реализации госпрограмм льготного кредитования предприятий, в том числе на цели НИОКР, а также широкая база клиентов позволят банку поддерживать разработанные в МГТУ технические решения в приоритетных отраслях, где необходимо обеспечить безусловный технологический суперинвестор.

Несколько разработок университета, включая промышленный комплекс для селективного лазерного плавления СЛП-250 с использованием аддитивных технологий, были представлены на Территории инноваций (специальная зона ПМЭФ для презентации проектов в сфере высоких технологий, науки и венчурных инвестиций). Елена Георгиева напомнила, что такие методики, особенно с учетом санкций, крайне востребованы там, где высока потребность в изделиях сложной геометрии, в первую очередь в приборостроении и авиастроении. Именно поэтому мы предлагаем включить инновационную продукцию, созданную с применением аддитивных технологий, в разработанную правительством РФ таксономию проектов структурной адаптации, — отметила председатель правления Новикомбанка.

Также Елена Георгиева подчеркнула важную роль человека в создании передовых технологий и необходимость развития профессиональных компетенций для достижения прорыва в условиях инновационной экономики. Совместную работу в этом направлении Новикомбанк будет вести с Национальным институтом развития «Иннопрактика». Компания, в состав которой входит Фонд поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие» и Центр национального интеллектуального резерва МГУ им. М. В. Ломоносова, выступает медиатором между представителями науки, бизнеса и власти. Партнерство «Иннопрактика» с Новикомбанком будет направлено на поддержку высокотехнологичных компаний-лидеров, а также проектов развития фонда.

В Новикомбанке подчеркивают, что наращивание кадрового потенциала является ключевой задачей банка и его акционера — «Ростеха», так как без грамотных инженеров, специалистов и руководителей невозможно дальнейшее развитие перспективных проектов в промышленности и достижение технического суперинвестора страны.

По мнению Елены Георгиевой, реализация Новикомбанком всех стратегически важных проектов возможна благодаря глубоким отраслевым компетенциям в промышленности и большому опыту финансовой поддержки. «Мы знаем эти проекты изнутри, так как во многих принимали участие еще с первого этапа. В государственную корпорацию «Ростех», нашего акционера, включены предприятия практически всех отраслей промышленности, в первую очередь высокотехнологичных, работающие по всем направлениям в рамках исполнения государственных задач. Все это не позволяет банку остаться в стороне». Мы оказываем экспертизу и методологическую поддержку не только на оптимальных условиях финансирования, но и формируем предложения и совместно с «Ростехом» направляем инициативы по развитию промышленности, заключила она.

Ольга Матвеева

У семи нянек технологии неразвиты

— ИННОВАЦИИ —

Обсуждение вопросов технологической повестки на ПМЭФ-2023 местами оказалось скорее философским, нежели практическим: страну несомненно ждет технологический рывок, но для этого новаторы должны доверять себе, а управленцы — быть способными на нетривиальные решения. Упрощенный рецепт достижения «технологического суперинвестора» объясняется тем, что предлагают новые стратегии доводы слишком сложно: приоритетные проекты и направления развития отобраны, линейка инструментов поддержки инвесторов избыточно широка, а возможности быстрой реализации стратегии упираются в ограниченный бюджет и неготовность бизнеса нести риски из-за неопределенности. Решение системных проблем — дефицита специалистов и критической зависимости от импорта — даже при наличии эффективной программы на коротком горизонте невозможно.

Наиболее обсуждаемая в последний год тема достижения Российской технологического суперинвестора, который, как напомнил президент, не является самостоятельного производством страной всех товаров и услуг, и на прошедшем форуме стала одной из центральных. Объединенные в блоке «Выстраивая технологический суперинвестор» сессии должны были стать площадкой для обсуждения экспортного потенциала российских производителей, отраслевых разви- тьев технологического развития.

Большинство дискуссий, однако, свелось к философским обсуждениям: в России, без сомнения, случится технологический рывок, но для этого



Только на ПМЭФ можно было оценить, насколько масштабны проблемы, стоящие перед РФ в вопросах достижения технологического суперинвестора

нужно воспитывать кадры, доверять исследователям и правильно тратить бюджетные деньги на развитие инноваций. «История доказывает, что никогда мы не уйдем от технологий. Мы должны активно двигаться вперед, понимать, что происходит, искать технологии», — рассказал гендиректор РЖД Олег Белозеров. В пользу неизменного технологического будущего свидетельствовал опрос ВЦИОМа о росте интереса россиян к науке в последние годы: «Россия остается страной технооптимистов. Если в целях будущее для нас сегодня — это скорее зона угроз, опасностей, проблем, то технологии, и прежде всего технология будущего, которых еще нет, не могут появиться в ближайшее время... они рассматриваются склоннее как инструмент решения этих проблем, как способ сделать нашу жизнь безопаснее, комфортнее, богаче, достойнее», — отмечал гендиректор ВЦИОМа Валерий Федоров.

Однако пока наука и технологии слабо увязаны между собой: сейчас инновации являются скорее побочным продуктом исследований. Бизнес покупает технологии за рубежом, наука ориентирована на публикационную активность. «У нас частично не знают, что делает соседний институт и соседнее предприятие», — отмечает проблему президент Российской академии наук Геннадий Красников. По его мнению, именно отсутствие хорошо простроенных цепочек «научно-исследовательские разработки — опытно-конструкторские работы — производство» является проблемой, прежде всего сдерживает развитие и внедрение прорывных технологий.

Большие надежды на увязку науки и производства возлагаются на Концепцию технологического развития до 2030 года — на базе исследовательских консорциумов, технологических холдингов и «механизмов полного инновационного цикла» нача-

ла в рамках важнейших инновационных проектов государственного значения и комплексных научно-технологических программ. Реализация стратегии также должна привлечь бизнес в инновации за счет финансового стимулирования и дерегулирования и запускать мегапроекты по производству высокотехнологичной продукции с господдержкой не только конечного выпуска, но и всего технологического цикла.

Пока главный удар по импортозамещению и наращиванию технологий берут на себя высокотехнологичные быстрорастущие компании. Их в России сейчас немного — порядка 500 компаний в различных отраслях экономики, рассказывает омбудсмен в сфере защиты прав высокотехнологичных компаний-лидеров Наталья Попова. Это компании с капитализацией от 500 млн до 30 млрд руб., которые до недавнего времени фиксировали большую экспортную выручку и сохранили большой экспортный потенциал в части выхода на новые рынки. БРК специализируются на выпуске инновационной продукции, и, как правило, имеют высокую долю затрат на НИОКР. Пока на долю

беспроизводства, то есть какая будет себестоимость производства. Если мы знаем эти три цифры, то можем посчитать, сколько останется денег на погашение кредита — погасит, не погасит... Но если мы говорим про импортозамещение, то есть о технологиях и продуктах, которые еще не производятся в РФ, то возникает вопрос: сколько будет стоить одна штука продукции? И часто оказывается, что на первых порах она будет стоить дороже, чем конкурирующая продукция», — объясняет первый зампредседателя ВЭБ.РФ Алексей Мининиченко.

Другой фактор, который ограничивает возможности России в разработке новых технологий, дефицит человеческого капитала. «Только там, где труд достойно оплачивается, будут работать профессиональные, квалифицированные кадры, будет производиться действительно качественная продукция, будет расти спрос и меняться его структура, а значит, только там возможно по-настоящему суперинвесторство», — подчеркнул Владимира Путин. По оценкам вице-президента РАН Степана Калмыкова, по его словам, из-за скорости технологического развития часть полученных студентами знаний устаревает уже к концу обучения. Новые программы требуют длительной процедуры аккредитации, поэтому ученым и университетам нужно дать больше свободы, чтобы они могли делиться современными знаниями.

По мнению председателя совета федеральной территории «Сириус» Елены Шмелевой, необходимо формировать инновационные экосистемы, налаживать связь системы образования и исследованиями, с научной и инновационной деятельностью. Глобально же отвечать на вызовы технологической повестки решено в кооперации с другими странами — сотрудничество обеспечит и научный обмен и трансфер технологий. Хотя по отдельным направлениям (фингекс) российские игроки даже опережают других игроков, в критических отраслях (производство чипов и оборудования) Россия отстает. К примеру, если на IT-рынок в США приходится 3% ВВП, в развитых странах Европы — 2%, то в развивающихся странах, в том числе в России, Индии, Китае — всего 0,4–0,6%. Эксперты надеются, что курс на кооперацию позволит через три-пять лет заменить прежних поставщиков технологий на азиатских и даже отечественных. Что же касается рынков сбыта, главным останется изменение внутренний — доступ к зарубежным будет ограничен из-за конкуренции с местными игроками, а в ряде случаев из-за их недостаточной юрисдикции.

Диана Галиева,
Санкт-Петербург

ИТОГИ ПМЭФ

Здоровьесберегающие решения

В числе вопросов, связанных с работой российского здравоохранения, в текущем году на ПМЭФ также обсудили и факторы риска, которые приводят к развитию хронических неинфекционных заболеваний (ХНИЗ), занимающих основное место в структуре смертности населения России. По мнению экспертов, по отношению к ряду из них необходимо начать практиковать подходы, основанные не на запретах, а на «умном» регулировании.

— здравоохранение —

По оценкам Национального медицинского исследовательского центра профилактической медицины, совокупный экономический ущерб от ХНИЗ в России составляет 3,6 трлн руб. в год, что эквивалентно 4,2% ВВП. Причем большая его часть обусловлена трудопотерями и сокращением численности населения из-за преждевременной смертности. Об этом в ходе сессии ПМЭФ под названием «Здоровьесбережение нации: умные решения для модификации факторов риска» заявил депутат Госдумы Айрат Фаррахов.

Он подчеркнул, что в этой ситуации необходимо искать эффективные решения, которые помогут снизить влияние факторов, провоцирующих возникновение неинфекционных заболеваний. В их числе — неправильное питание, недостаток физической активности и вредные привычки.

Масштаб проблемы табакокурения в России, по словам члена правления Национального общества по изучению атеросклероза Александра Филиппова, огромен. «Порядка 30 млн наших граждан являются активными курильщиками, не говоря уже о пассивном курении, поэтому данная проблема не может решаться путем только ограничительных мер. Если по разным причинам мы не можем полностью исключить действие такого агрессивного поведенческого фактора риска, как курение, разумно его модифицировать. Бездымные технологии — тот инструмент, который позволяет снизить этот риск, хотя и не устранил полностью», — подчеркнул господин Филиппов.

Впервые концепция снижения вреда от табакокурения была сформулирована британским психиатром Майклом Расселлом в опубликованной в журнале BMJ в 1976 году статье «Сигареты с низким содержанием

нием смолы и средним уровнем никотина — новый подход к более безопасному курению». Рассел предлагал снизить уровень смолы в сигаретах до низкого или очень низкого, сохранив средний уровень никотина, что должно было привести к снижению риска рака легкого и других заболеваний легких. Впоследствии ряд аналитических исследований подтвердил правильность этого подхода.

Отечественный опыт применения этой концепции в регуляторной практике впервые произошел еще в СССР. «Проведенный нами в годы химического анализа табачного дыма показал, что в 90% производимых и импортируемых сигарет концентрация смол крайне

высока. Поэтому мы рекомендовали Минздраву регламентировать их содержание, снизив концентрацию с 30 до 15 мг. Это привело к уменьшению заболеваемости и смертности от всех злокачественных новообразований в период с 1993 по 2013 год, при этом у мужчин стандартизованный показатель смертности от рака легкого снизился примерно на 40%. Это наш отечественный пример, который говорит об эффективности концепции снижения вреда», — рассказал завотделом клинической эпидемиологии НИИ клинической онкологии ФГБУ «НМИЦ онкологии имени Блохина» Давид Заридзе.

«В 2013 году были принятые достаточно жесткие антитабачные меры, однак

однако данные ВЦИОМа показывают, что уже с 2017 года количество курильщиков в России перестало падать и застыло на одном уровне. Теперь можно смело констатировать, что запретительные меры себя полностью исчерпали», — заявил зампредседателя правительства Оренбургской области по взаимодействию с федеральными органами государственной власти Сергей Катасонов.

По его словам, Минздрав не принимает во внимание имеющиеся результаты исследований, подтверждающих потенциал применения альтернативной никотинсодержащей продукции для курильщиков сильной никотиновой зависимостью, которые не мотивированы

на отказ. «Если мы будем и дальше продолжать следовать запретительной политике — ответная реакция будет совершенно обратной», — заявил он.

По словам главного внештатного специалиста-гериатра Минздрава России Ольги Ткачевой, сегодня на ХНИЗ приходится до 71% всех случаев смерти в мире. «Мы научились лечить своих пациентов, назначать им лекарства, однако мы забываем о существовании более эффективных мер, в частности о модификации факторов риска и профилактике. Мы должны применять не только строгие, но и более гибкие стратегии, так как очень непросто убедить пациента с серьезной табачной зависимостью бросить вредную привычку», — рассказала профессор.

Согласно Международной классификации болезней ВОЗ, никотиновая зависимость — это болезнь. Однако никакая никотинзаместительная терапия, по мнению Давида Заридзе, не приведет к успеху, если с пациентом не работает профессиональный психолог. При

этом если никотинзаместительная терапия не работает, профессор допускает переход на алтернативные системы доставки никотина, поскольку содержание канцерогенов и токсикантов в них значительно ниже, чем в обычных сигаретах. «Самое главное, чтобы пациент бросил курить сигареты», — считает Давид Заридзе.

По данным Royal College of Physicians, имеются доказательства того, что опасность для здоровья, возникающая при использовании бездымных технологий, не превышает 5% вреда от курения традиционных сигарет и 0,5% пожизненного риска развития онкологических заболеваний». Как отметил Александр Филиппов, нужны новые стратегии как со стороны государства, так и со стороны профессиональных медицинских сообществ, а потребитель, в свою очередь, должен получать точную информацию о существующих альтернативах исключительно на основе современных научных исследований.

Элла Шукина

МНЕНИЕ

Директор Ассоциации медицинских специалистов по модификации рисков АЛЕКСАНДР РОЗАНОВ — о главных факторах возникновения хронических заболеваний.

— Александра Владимирович, тема сессии, которую вы модерировали на ПМЭФ, — здоровьесбережение нации. Расскажите, пожалуйста, какова в настоящее время структура заболеваемости и смертности в России и мире?

Какие заболевания превалируют?

— Уже много десятилетий в структуре смертности как в России, так и во всем мире превалируют хронические неинфекционные заболевания (ХНИЗ), которым относятся болезни сердечно-сосудистой системы, онкологические и респираторные заболевания, а также сахарный диабет. На них суммарно приходится до 71% всех случаев смерти в мире. Для примера: каждые 2 секунды один человек в возрасте от 30 до 70 лет умирает от ХНИЗ, что составляет приблизительно 15 млн смертей в мире.

— Есть рассматривать именно ХНИЗ, то какое заболевание вносит наибольший вклад в смертность населения?



— В структуре смертности от ХНИЗ лидирующую позицию занимают сердечно-сосудистые заболевания: на них приходится 43,6% всех смертей от ХНИЗ. На втором месте — онкологические заболевания (21,9%), на третьем — заболевания органов дыхания (9,5%).

— Получается, хронические неинфекционные заболевания являются самой настоящей эпидемией? Расскажите, пожалуйста, каковы основные факторы риска развития ХНИЗ?

— Все неинфекционные заболевания развиваются благодаря однаковому набору факторов риска. В их число входит, например, неправильное питание, недостаток физической активности, вредные привычки. Предупреждение и лечение различных заболеваний — это еще не все решение проблемы. Основой профилактики и контроля неинфекционных заболеваний является здоровый образ жизни (ЗОЖ). Формирование естественной мотивации населения к здоровым привычкам и к ЗОЖ в целом является главным двигателем для достижения целей здоровьесбережения нации.

— Могли бы сформулировать какие-то рекомендации для тех, кто хотел бы снизить для себя риск развития ХНИЗ?

— Обычно я рекомендую своим пациентам следовать нескольким простым, но эффективным рекомендациям. Например, выполнять различные упражнения в соответствии со своими физическими возможностями, чтобы избежать перегрузок. Также для сердечно-сосудистого здоровья необходимо грамотно оптимизировать время сна и отдыха и адекватно восполнять потребности своего организма через здоровое, сбалансированное питание. Наконец, необходимо отказаться от курения

и алкоголя — и если при этом вы испытываете какие-либо затруднения, необходимо обратиться за помощью к врачу.

— Приведенная вами ранее статистика показывает, что сегодня в России сложилась парадоксальная ситуация в сфере здравоохранения: даже с учетом самых современных методов лечения показатели заболеваемости и смертности от ХНИЗ до сих пор остаются на высоком уровне. Как это можно исправить?

— В этих условиях приоритетом государства должно стать укрепление здравья нации за счет борьбы с вредными привычками. Одна из самых распространенных вредных привычек — это табакокурение. В десятках стран все большую популярность набирает концепция модификации рисков, основанная на снижении вредного воздействия на организм с целью повышения качества жизни и постепенного отказа от вредных привычек. Это современный подход к лечению табачной зависимости пациентов, который уже успешно применяется в современной практике врача в ряде стран и поэтому может применяться в том числе в России. Данный подход может стать тем самым драйвером, который поможет изменить текущую ситуацию по распространению табакокурения в реалиях России.

— Какие конкретные меры может предпринять государство в рамках концепции модификации рисков, чтобы сдвинуть этот показатель в более позитивную сторону?

— В рамках борьбы с табакокурением государство и медицинское сообщество должны рассматривать все имеющиеся альтернативы, так как от этого зависят жизнь и здоровье миллионов граждан. Например, с точки зрения этой концепции в качестве альтернативы для пациентов, которые не отказываются от курения сигарет, можно рекомендовать переход на электронные системы нагревания табака (ЭСНТ). Согласно результатам исследований, содержащие вредных и потенциально вредных веществ в аэрозоле ЭСНТ в среднем на 90–95% ниже, чем в дыме традиционных сигарет. Современные научные данные показывают, что бездымные табачные изделия представляют собой многократно меньшие риски по сравнению с традиционными сигаретами. Этот факт необходимо принять во внимание на законодательном уровне и начать дифференцировать никотинсодержащую продукцию в соответствии с ее реальным уровнем риска.

Академический обмен опытом

— образование —

В ходе первого дня ПМЭФ Фонд «Контент» представил свой новый проект под названием «Академия ПМЭФ». Его цель — дать возможность талантливой и амбициозной молодежи получить рекомендации по профессиональному и личностному развитию от лидеров в различных отраслях. В течение первых двух дней форума перед слушателями академии выступили государственные деятели, представители крупного бизнеса и культурной индустрии.

Одной из главных тем ПМЭФ в текущем году стала профессиональное и творческое развитие молодежи. Проект «Академия ПМЭФ», созданный Фондом развития экспертной деятельности «Контент» совместно с Фондом «Росконгресс», решает именно эти задачи. Для участия в проекте совместно с вузами-партнерами и крупными компаниями, заинтересованными в свежих кадрах, были отобраны 27 человек, уже успевших либо добиться значительных академических успехов, либо проявить себя в проектной деятельности. Для выступлений в виде неформального диалога организаторы пригласили опытных и мотивирующих спикеров и поставили перед ними задачу рассказать о том, что волнует молодых людей, только начавших свою «взрослую» жизнь. Среди вопросов, которые поднимались во время выступления, были: «Как понять, что ты правильно выбрал свою будущую профессию?», «Что важно для самореализации?», «Какие навыки могут помочь добиться желаемого? и, наконец, «Какие возможности есть в России для саморазвития и как их упустить?».

«ПМЭФ — это главная площадка страны, на которой собираются все основные представители бизнеса, органов государственной власти и экспертного сообщества. Это позволило нам собрать уникальный состав спикеров, обладающих самыми разными опытами, чтобы они поделились с нашими участниками тем, что сами бы хотели услышать, когда только начинали свой профессиональный путь. Как итог ребята получили не просто заряд мотивации, но и возможность напрямую задать интересующие их вопросы и, что самое главное, получить честный ответ. Теперь участникам «Академии ПМЭФ»



ждут целый год интенсивной, но интересной работы. А мы со своей стороны приложим все усилия, чтобы эта работа принесла плоды», — поделилась своими впечатлениями от окончания деловой программы «Академии ПМЭФ» директор Фонда «Контент» Елена Соколова.

Список выступающих оказался впечатляющим как по количеству, так и по именам. За два дня перед слушателями выступили: помощники президента Андрей Фурсенко, губернатор Московской области Андрей Воробьев, первый заместитель генерального директора Фонда «Иннопрактика» Наталья Попова, художественный руководитель Театра Олега Табакова, актер, режиссер, сценарист Владимир Машков, сербский и российский актер театра и кино Милош Бикович, трехкратный победитель Олимпийских игр Александр Карелин и многие другие. В выборе спикеров особый упор был сделан на разнообразие жизненных путей и карьерных траекторий выступающих.

«Сегодня необходимы новые виды диалога представителей старшего поколения с молодежью для регулярного обмена опытом по многим сложным вопросам. Это позволяет в том числе понять всю важность событий прошлого: что произошло и что могло бы быть иначе. Проект «Академия ПМЭФ» позволяет обеспечить передачу культурного кода между поколениями, преемственность базовых ценностей и, как следствие, консолидацию общества», — отметил помощник президента Андрей Фурсенко.

«Проект „Академия ПМЭФ“ выступает площадкой для диалога между опытными управленцами и талантливой молодежью, фактически

вопросы, попросить совета от человека, к чьему мнению они прислушиваются, и из первых рук получить информацию, которая способна помочь на будущее.

Роль, которую «Академия ПМЭФ» может сыграть в развитии кадрового потенциала и укреплении молодежной повестки, уже отметили участники Петербургского экономического форума.

«Сегодня необходимы новые виды диалога представителей старшего поколения с молодежью для регулярного обмена опытом по многим сложным вопросам. Это позволяет в том числе понять всю важность событий прошлого: что произошло и что могло бы быть иначе. Проект «Академия ПМЭФ» позволяет обеспечить передачу культурного кода между поколениями, преемственность базовых ценностей и, как следствие, консолидацию общества», — отметил помощник президента Андрей Фурсенко.

«Проект „Академия ПМЭФ“ выступает площадкой для диалога между опытными управленцами и талантливой молодежью, фактически

в формате наставничества, который наша платформа „Россия — страна возможностей“ развивает в Мастерской управления „Сенек“, конкурсе „Лидеры России“ и других проектах платформы. Все работодатели сейчас заинтересованы в привлечении и развитии молодых специалистов, так как именно они и есть драйверы настоящих изменений в нашей стране. У нас с „Академией ПМЭФ“ общие

цели — помочь молодежи развиваться, в том числе при помощи наставников, уверены, что такое взаимодействие отраслевых лидеров и молодых неравнодушных ребят позволит вдохновить нашу молодежь на новые свершения и даст реальный результат в виде практических инициатив и реализованных проектов», — подчеркнул генеральный директор АНО «Россия — страна возможностей», и. о. ректора Президентской академии Алексей Комиссаров.

Находясь на площадке, участники проекта активно участвовали в жизни форума: посетили менторско-инвестиционную гостиницу, где смогли получить обратную связь по своим проектам от опытных инвесторов, приступили к работе в коворкингах, где проводятся встречи с представителями различных компаний, обсудили перспективы сотрудничества с вузами-партнерами и получили ценные советы от опытных профессионалов. После этого они могли встретиться с теми, кому бы та же история могла быть полезна, попробовать свои силы в интересных для них областях, получить ценные советы от опытных профессионалов. После этого они могли встретиться с теми, кому бы та же история могла быть полезна, попробовать свои силы в интересных для них областях, получить ценные советы от опытных профессионалов. После этого они могли встретиться с теми, кому бы та же история могла быть полезна, попробовать свои силы в интересных для них областях, получить ценные советы от опытных профессионалов.

сторов, приняли участие во множестве сессий, посетили огромное количество стендов компаний и регионов, а также завели полезные знакомства с потенциальными работодателями и коллегами.

Несмотря на насыщенную программу в рамках Петербургского международного экономического форума, деятельность проекта «Академия ПМЭФ» рассчитана на целый год постоянной поддержки своих участников. За это время они получат возможность встречаться с опытными наставниками и получать от них менторскую поддержку, смогут пройти стажировку в крупнейших компаниях и принять участие в экспериментальных кейс-чемпионатах, разработанных совместно с компаниями-партнерами проекта и основанных на их реальных запросах.

Каждый из предложенных инструментов — часть более комплексного подхода к развитию самых востребованных компетенций в условиях современных требований. Так, менторская поддержка позволяет вручную корректировать развитие участников и моментально

реагировать на их запросы. В то время как опыт наставников дает возможность помочь ребятам избежать самых распространенных ошибок.

Стажировка — это отличный способ для молодых специалистов поближе познакомиться с будущим местом работы. А для компаний, возможно, единственный шанс посмотреть на потенциального сотрудника в рабочих условиях. Отдельно стоит отметить формат экспрессивных кейс-чемпионатов. В рамках проекта «Академия ПМЭФ» участники смогут попробовать свои силы в решении реальных задач, стоящих перед компанией-партнером. По результатам чемпионата лучшие решения будут приняты в работу, а их авторы получат возможность самим лично принять участие в реализации своей идеи. Одна из основных целей проекта — это формирование сообщества единомышленников, которые остаются частью «Академии» даже после формального окончания программы. Лучшие «выпускники» будут привлекаться для обмена опытом, ведения наставнической деятельности и будут принимать активное участие в развитии сообщества.

ИТОГИ ПМЭФ

«Биофармацевтические лекарства очень востребованы, и Россия могла бы обеспечить ими не только свой внутренний рынок, но и другие страны»

Пандемия коронавируса показала, насколько России важно иметь полный цикл собственного производства наиболее востребованных препаратов для лечения основных заболеваний. Председатель совета директоров группы российских компаний «Промомед» **Петр Белый** — о том, какие перспективы есть у страны в части создания препаратов следующего поколения, зачем необходимо наращивать производство субстанций в РФ и какие меры поддержки нужны отечественным фармкомпаниям.

— прямая речь —

— В ходе ПМЭФ вы подписали соглашение о сотрудничестве с департаментом инвестиционной и промышленной политики Москвы, которое предполагает создание группой компаний «Промомед» центра по полному циклу производства биотехнологических препаратов новейших поколений в особой экономической зоне «Технополис Москва». Расскажите, почему вы выбрали для инвестиций именно этот проект? Как он вписывается в глобальную стратегию развития вашей компании?

— Создание биотехнологических лекарств сейчас — одно из наиболее перспективных направлений развития для фармотрасли во всем мире. В основе их действующего вещества — живые клетки или генетический материал, а для придания им специфических свойств необходимо сложная комбинация биологических и физико-химических методов. В число таких препаратов входят вакцины, моноклональные антитела, ферменты, препараты крови и плаэмозенных факторов.

Биологические препараты, по сути, открывают новую эру в лечении больной группы заболеваний, которые раньше считались неизлечимыми. Возьмем, для примера, такое тяжелое системное заболевание, как ваксулит, — это хроническое воспаление и некроз эндотелия сосудов, возникающий вследствие постоянной аутоиммунной атаки. Тे-

перь с помощью биофармацевтических препаратов мы можем длительное время обеспечивать высокое качество жизни этих пациентов и, самое главное, высокую выживаемость. И такой же прорыв уже состоялся или очевиден в перспективе для многих других групп заболеваний, которые раньше плохо поддавались терапии. Это и болезни деградации нервной системы, такие как деменция Альцгеймера или паркинсонизм, и онкологические заболевания, и аутоиммунные. Иначе говоря, биофармацевтические лекарства очень востребованы, и Россия могла бы обеспечить ими не только свой внутренний рынок, но и другие страны.

В 2010-х годах благодаря государственной поддержке в рамках программы «Фарма-2020» российские фармкомпании существенно нарастили свои мощности и экспертизу. В результате выросла доля российских лекарств на внутреннем рынке, мы приблизились к технологическому суверенитету в этой области. Сейчас России необходим такой же рынок в части создания и производства биологических лекарств, и мы в рамках нашего совместного проекта с правительством Москвы будем над этим интенсивно работать.

На площадке «Технополиса» «Печатники» мы планируем создать современную научно-исследовательскую лабораторию с опытно-производственным участком для разработки новейших препаратов, масштабирования технологических процессов, в том числе оригинальных, а на площадке в Алабушево будем



создано производство оригинальных отечественных биопрепаратов. Мы видим развитие и в моноклональных антителах, и в вакцинах, и в РНК-продуктах. В основе проекта лежит развитие нашего собственно портфеля новейших биотехнологических субстанций.

— В марте президент России Владимир Путин участвовал в церемонии открытия завода «Промомед» по синтезу активных фармацевтических субстанций на площадке в Саранске. Расскажите, пожалуйста, поподробнее, что это за проект и почему он вызвал интерес на таком высоком уровне?

— Это производство мощностью более 340 тонн субстанций в год. Это семь линий, в том числе изолированные онкологические, обеспечивающие возможность производства более 150 наименований молекул в год. На сегодняшний день это один из крупнейших и, наверное, самый современный и экологичный завод по синтезу субстанций в стране.

Открытие этого завода стало самым крупным шагом в последовательном развитии нашей программы синтеза субстанций. Так, в 2018 году мы запустили синтез субстанций антибиотиков новейших поколений и открыли R&D по борьбе с инфекциями. Это микробиологи-

ческий синтез. В 2020 году создали собственную РНК-платформу для целой группы препаратов. Это уже биологический синтез.

— Почему вы выбрали такую стратегию развития для вашей компании? Что является ее конечной целью — лекарственная безопасность РФ?

— Конечно, собственный синтез субстанций лежит в основе лекарственного суверенитета страны. И открытие этого нашего завода — еще один шаг в его обеспечении. Кроме того, собственный синтез молекул — это прямой доступ к созданию сверхновых лекарств. Они, в свою очередь, позволяют лечить то, что раньше не поддавалось терапии, делать ее более эффективной и безопасной.

Приivedу пример. В ковид мы перепрофилировали наш R&D-центр по борьбе с инфекциями на работу с противовирусными препаратами. В результате нашей работы в стране появилась вся линейка противовирусных препаратов. Это позволило решить проблему доступности терапии для пациентов. Причем первый препарат прямого противовирусного действия появился в РФ на полтора года раньше, чем, например, в Европе и Америке.

Я подчеркну: нам важно не только обеспечить лекарственную без-

опасность России, но и вывести российскую продукцию на глобальные рынки. Ведь в сверхсовременной терапии нуждаются все страны мира. Поэтому собственные молекулы и созданные на их основе оригинальные препараты — это настоящий экспортный потенциал страны. — Как вы уже сказали, благодаря программе «Фарма-2020» российские компании смогли нарастить свою долю на внутреннем рынке, таким образом, сделать Россию более независимой от поставок из-за рубежа. Что делает именно ваша компания, чтобы этот процесс продолжался?

— В конце 2022 года мы запустили новейшее высокотехнологичное таблеточное производство на базе АО «Биохимик», где вместо человеческого труда используются технологии вакуумной передачи. Линия оснащена самыми современными технологиями, в том числе для изготовления многослойных и сложнокомпонентных таблеток, для производства в условиях фоточувствительности и пониженной влажности.

За счет исключения возможности человеческих ошибок уровень фармбезопасности на этом производстве существенно выше. Не все европейские заводы могут похвастаться таким оборудованием.

Вот вам и ответ на старый вопрос, «какие таблетки лучше — отечественные или импортные». Лучше те таблетки, где выше фармбезопасность. И теперь это наши таблетки! И это тоже существенный фактор в повышении экспортного потенциала российских лекарств.

— Вы упомянули, что на предыдущем этапе развития отечественного рынка лекарств роль государства поддержки была велика. А какие меры нужны были вам сейчас, чтобы развивать производство биологических препаратов?

— В первую очередь надо сказать, что государство уже много делает для поддержки и развития отрасли. Мы говорим о широком наборе инструментов Минпромторга,

в том числе программа Фонда развития промышленности, которыми мы активно пользуемся. И о системе fast-trackов, которое правительство предусмотрело для ускоренно-

го выведения на рынок особо важных категорий препаратов. И о программах приоритетного инвестиционного развития, реализуемых государственными финансово-институтами.

Много делается и на региональном уровне. Например, Мордовский государственный университет при активной поддержке руководства Республики готовят открытие федерального центра развития биотехнологий — своего рода государственного центра совместного пользования, который позволит локализовать в России важные этапы процесса разработки биотехнологических препаратов, которые сейчас доступны только за рубежом.

Большой помощью отрасли была реализация стратегии «Фарма-2030», в работе над которой принимали участие многие крупные производители. Она предусматривает ясную политику по развитию производства национальных субстанций. И, что очень важно, большое внимание уделяется поддержке экспортной деятельности российских фармпредприятий.

Экспорт лекарств — это не просто поставка продукции в другую страну. Это в первую очередь признание качества лекарственного средства и надлежащих условий его производства, то есть результатов GMP-инспекций и данных клинических исследований.

Поэтому так важна работа, которую Минпромторг ведет сейчас с правительством ОАЭ по взаимному признанию документов GMP. Это доступ к рынкам более 40 государств, имеющих соглашение о свободной торговле со странами MENA. Конечно, работу с регуляторами по взаимному признанию документов качества на государственном уровне необходимо продолжать и со странами Африки, Азии, Юго-Восточной Азии. Чтобы наши стандарты производства принимались там без дополнительных подтверждений.

При таком системном подходе у российской фарминдустрии есть все, для того чтобы в ближайшие годы стать одним из лидеров в мире по экспорту инноваций в области лекарственного обеспечения.

Интервью взяла Анастасия Мануйлова

Вырасти нельзя разориться

— инновации —

Развитие инноваций невозможно без финансовых ресурсов, вместе с тем, как отмечали участники Петербургского международного экономического форума, венчурный рынок в РФ, предусматривающий вложение капитала в высокотехнологические проекты, сильно пострадал в 2022 году после начала военных действий РФ на Украине. По данным аналитической компании Dsight, в 2022 году более чем вдвое, с 305 до 137, сократилось число сделок, а общий объем снизился на 83% — с \$2,53 млрд до \$418 млн. Государство обещает стимулировать приток инвестиций на венчурный рынок, находящийся, по мнению некоторых его участников, «в коме», а также готово рисковать своими средствами, вкладывая их в проекты ранних стадий, в расчете, что это поможет достижению технологического переворота.

Перспективы венчурного рынка в РФ стали одной из тем обсуждения на полях Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ). После начала военных действий на Украине он серьезно пострадал: из страны уехала часть предпринимателей, иностранные инвесторы прекратили работу с российскими стартапами, а отечественные сократили свою активность. Так, согласно результатам исследования аналитической компании Dsight, в 2022 году количество сделок упало до 137 с 305 в 2021 году, а объем финансирования упал на 68%, с \$2,53 млрд до \$418 млн. При этом половина этой суммы — \$400 млн — пришла на январскую сделку с компанией Miro, покинувшей российский рынок; без нее общий объем инвестиций снизился на 83%, до \$418 млн, венчурные инвестиции в стартапы в РФ в 2022 году достигли исторического минимума.

Светящееся в тумане будущее

Как рассказал замминистра экономического развития Максим Колесников на сессии ПМЭФ «Между глобализмом и протекционизмом: как развивать технологии?», для поддержки рынка и стимулирования инвестиций в стартапы ведомство предлагает ряд инициатив. В частности, активно прорабатываются поправки в федеральный закон «Об инвестиционном товариществе». «Хотим упростить обязательную нотариальную форму самого договора на инвестиционном товариществе, так называемое нотариальное рабство, сделать налогообложение деятельности инвестиционного товарищества более привлекательным, расширить потенциальный круг участников договоров», — сказал он. В частности, по словам чиновника, предполагается дать возможность нотариальным фондам размещать средства в фонды венчурных инвесторов, а также снять ограничения на участие в таких товариществах физлиц и допустить привлекать в них средства энтузиастов. Также при участии Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) прораба-

тываются поправки в Налоговый кодекс, позволяющие корпорациям признавать инвестиции в венчурные фонды в качестве расходов, уменьшающих налоговую базу по налогу на прибыль с коэффициентом 1,5.

Среди других рассматриваемых мер стимулирования в презентации замглавы Минцифры Алексея Паршина, представленной на сессии «Битва за инвестиции и битва инвестиций: государственные vs частные» были обозначены следующие: снижение минимального процента владения в активе (с 50% до 10%) и срока владения (с пяти лет до года), расширение практики «Сколково» по компенсации физлицам НДФЛ при инвестировании в IT-компании, введение специального режима налогообложения, поощряющего внедрение долгосрочных систем мотиваций (таких как опционы). Как уточнил чиновник, авторы соответствующих предложений — сами фонды. Минцифры оформило эти инициативы и отправило на согласование в ведомства.

Венчурные инвесторы дают разные оценки будущему рынка, при этом сходятся во мнении, что он сейчас сильно трансформируется. Так, по мнению директора ФРИИ Кирилла Варламова, сейчас в РФ нет классической модели этого рынка и в ближайшее время она не появится, можно сказать, что венчур «находится в коме». Он пояснил: индустрия замерла — так, если на начало прошлого года было 11 предложений по продаже портфельных проектов, то удалось совершить только 2 сделки, «упали оценки в рынке», ушли фонды, перестали инвестировать фонды-стратегии. «Остались бизнес-ангелы, хотя многие и уехали, но они еще не понимают, что рынок нет и продолжают инвестировать, думая, что он быстро будет расти», — заметил директор ФРИИ. По его словам, в ближайшие два года ФРИИ намерен применять антивенчурную — дивидендную — модель (предполагает получение доходности от вложений не за счет капитализации компаний, а их способности выплачивать дивиденды).

Как отметил гендиректор венчурного фонда «Восход» Руслан Саркисов, стало меньше институциональных инвесторов, но выросла активность бизнес-ангелов. По его словам, ликвидности есть запас для инвестирования в венчурные проекты. При этом он заметил, что пока корпорации не будут заинтересованы во внедрении новых инноваций и повышении конкурентоспособности, нельзя говорить о развитии венчурной отрасли, сейчас этот спрос появляется. Кроме того, по его словам, необходимо развивать публичные рынки капитала. В свою очередь, по мнению CEO закрытого клуба инвесторов «Синдикат» Вячеслава Шуленина, рынок перестраивается в сторону технологий, много компаний, которые «скоро выстрелят». В клубе позитивный настрой, многие уехавшие бизнес-ангелы возвращаются в Россию.

По словам главы венчурного фонда «Росатома» Orbital Capital Partners Евгения Кузнецова, когда наступает штурмовое время, главное — выжить. Корпоративный

венчур становится «источником какой-то стабильности», корпорации начинают понимать, как работает венчурное инвестирование — и это положительно, так как других источников относительно «умных» денег на российском рынке практически нет. «Долгосрочные тренды говорят о том, что венчурный рынок будет в перспективе развиваться, но до того, как это произойдет, он может умереть окончательно», — считает он. Как полагает партнер частной инвестиционной компании Kama Flow Евгений Борисов, понять, насколько рынок изменился в прошлом году, в действительности трудно, потому что увеличились непубличные активности. Непрозрачность создает для профессиональных инвесторов существенные проблемы, заметил он. «От 2023 года ожидаются сдвиги с более понятной структурой... Есть ощущение, что проекты, которые были поставлены на паузу, возвращаются к идее привлечения капитала, в том числе венчурного», — сказал он.

Государство снова инвестор

Поддержка венчура со стороны государства обусловлена необходимостью ускорить разработку и внедрение перспективных технологий в стране. Из-за ухода западных компаний — владельцев технологий после начала военной операции РФ на Украине и необходимости адаптации отечественной экономики к этой ситуации в стране появилась потребность в де-факто создании заново рынка высокотехнологичных разработок. Для этого Белый дом также наделил ВЭБ.РФ «правом на риск» при инвестировании в высокотехнологичные стартапы — соответствующее постановление правительства премьер-министра Михаила Мишустина подписал 15 июня. Новый механизм поддержки инновационных проектов предусматривает оценку эффективности высокорисковых инвестиций не по отдельным проектам, а по всему портфелю в целом и разрешает учитывать при этом не только фактические результаты, но и предполагаемые на момент принятия решений о сделках. Ради запуска рынка инвестиций в хайтек (проекты в области беспилотников, сетей 5G и другие) ВЭБ сможет рискнуть 50 млрд руб. государства — лимит установлен в размере не более 7% от размера капитала госкорпорации. Отметим, что, согласно данным Dsight, государство остается надежным источником финансирования венчурных проектов: в 2022 году объем инвестиций от представителей госсектора в российские проекты снизился по сравнению с предыдущим годом незначительно (с \$87 млн до \$76 млн).

Ранее, в мае текущего года, Михаил Мишустин подписал распоряжение правительства об утверждении Концепции технологического развития России до 2030 года. Документ предусматривает внедрение «права на риск» с целью стимулировать оборот результатов интеллектуальной деятельности и снизить административную нагрузку на технологические компании. Речь идет о превышении добросовестности должностных лиц при недо-

стижении запланированных результатов инновационного проекта, создаваемого в том числе за счет государственных бюджетных, компаний с государственным участием, госкорпораций и институтов инновационного развития). По мнению власти, реализация этого принципа будет способствовать конкурентоспособности технологических решений.

Перестройка неопределенного спроса

Раньше спрос на технологии внутри РФ был слабым, стартапы ориентировались на создание микросервисов вокруг уже готового импортируемого решения, отметил старший вице-президент фонда «Сколково» Кирилл Каэм на сессии «Между глобализмом и протекционизмом: как развивать технологии?». «Сейчас мы вынуждены уходить от этой модели», — констатировал он. По его словам, необходимо менять операторскую модель и выстраивать собственные технологические цепочки. В первую очередь требуется решить вопрос с софтом, цикл обновления которого короче, чем у «железа». «Конечно, наши риски возросли, потому что на технологическое перевооружение, связанное с длинными циклами (авиастроение, тяжелое машиностроение, генетика), потребуется время — в зависимости от отрасли от трех до восьми лет. Но толчок дан, четко выстраивается логика заполнения пустых пятен, подтягивается необходимое финансирование. Виден свет в конце тоннеля», — сказал он. Кирилл Каэм полагает, что санкции подтолкнули некоторые отрасли экономики конкурировать не на административном ресурсе, а на уровне технологий, что привело к резкому росту спроса. За прошлый год продажи стартапов —резидентов фонда выросли более чем на 40%, а выручка превысила 350 млрд руб. Быстрее всего, по его словам, росли стартапы в областях промышленных технологий и IT, медленнее — в сферах медицины и биологии