

Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

Петербургский международный экономический форум

Вторник 29 мая 2018 №91 (6329 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

16	Что делать с системой долгосрочного ухода за гражданами старших возрастов	20	Кто и почему победил в рейтинге лучших деловых книг PwC	25	Кому, по чьим заявкам и что пели в «нулевой день» ПМЭФ Земфира и Борис Гребенщиков
----	---	----	---	----	--

Легкий ветер с Невы в спину

Изменение атмосферы очередного Санкт-Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ), состоявшегося 23–26 мая, почувствовали практически все постоянные участники форума. На ПМЭФ отчетливо больше слушали, чем были уполномочены заявить, чаще говорили о заключенных сделках, чем о намерениях их заключить, осторожно говорили о позитивных трендах настоящего, которое, впрочем, почти полностью вытеснило на ПМЭФ и неопределенно-радужное будущее, и неразрешимые проблемы вчерашнего дня. Ситуация 2018 года в экономике очень плохо подходит для кратких определений, но меньше всего в Санкт-Петербурге говорили о «продолжающемся кризисе»: происходящее — это что-то другое.

— форум —

ПМЭФ и настроения на нем — один из объективных показателей состояния делового климата в стране, и одна из основных целей работы на нем — это улавливание порой весьма тонких отличий главного федерального экономического форума, проводимого фондом «Росконгресс», от настроений предыдущих лет. ПМЭФ-2018 в этом смысле не самое стандартное место для наблюдений этих эффектов: форум в конце мая (обычно он проводится в начале июня, но в нынешнем году сдвинут, очевидно, из-за чемпионата мира по футболу FIFA) во многом отличался от всех предыдущих по формальным признакам. В нем, как уже писал, «Б», из-за плановой смены правительства, оказавшейся совершенно не формальной, заметно меньше «государственной» программы, повестка исходно формировалась с упором на экспертов, в том числе международных, как раз в 2018 году они окончательно поняли, что в Санкт-Петербурге они не рассматриваются как украшение круглых столов, в большинстве случаев их роль была центральной. Отчасти в силу тех же обстоятельств из программы ПМЭФ выпала немалая часть «декоративных» мероприятий, столь популярных в прошлые годы, имиджевых соглашений и т. д. Наконец, особенность 2018 года для ПМЭФ — относительно невысокая информативность госкомпаний: они в любом случае оставались в центре существенно огосударственной экономики (констатация на ПМЭФ министра экономики Максима Орешкина подождала уровня огосударствления экономики РФ к 50%, кстати, впервые была воспринята аудиторией как существующая про-

блема), но не старались демонстрировать свои возможности сверх меры.

Но дело даже не в этом. С одной стороны, «публично-международная» часть ПМЭФ, за которую на форуме отвечал президент Владимир Путин, демонстрировала как раз то тонкое изменение ситуации, за которым едут на форум: в текущей ситуации диалог с президентом Франции Эммануэлем Макроном, премьер-министром Японии Синдзо Абэ, руководителем МВФ Кристин Лагард наглядно показывал, что пределы обострения внешнеполитической ситуации существуют, и Россия, и ее партнеры-оппоненты ее видят и способны с этой информацией работать. Контракты Total и НОВАТЭКа, как и множество других иностранных компаний на ПМЭФ, это неплохо показывают: так, еще один индикатор успешности форума, контракты, о которых объявляет Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), в мае 2018 года показательно сильны: число объявленных среднего и крупного размера сделок РФПИ и суверенных фондов-партнеров — более 15, среди проектов — сделки с Veolia, Marubeni, Schneider Electric. Такие контракты в «кризис международных отношений» и в условиях «нарастающей изоляции» не подписывают. При этом менее всего на ПМЭФ объявляли происходящее «прорывами». К таким терминам в Санкт-Петербурге вообще относились крайне осторожно, скорее стараясь их избегать, и это — важное изменение общей атмосферы. При этом практически исчезли из повести ПМЭФ и эпатирующие дискуссии о невыносимости инвестиционного климата в России, и обсуждение вечных неразрешимых проблем. Не то чтобы они все были решены, наоборот. Скорее аудитория



Наглядная демонстрация на ПМЭФ отсутствия катастроф во внешне-экономической сфере заставляет его аудиторию возвращаться к инвестициям

ПМЭФ все лучше понимает, как их решать, обходить или в каких случаях принимать решение об отказе от инвестиций без дискуссий, — нет так нет, если в России не могут что-то исправить, то это ее проблемы: эта точка зрения становится на ПМЭФ популярной не только у иностранных, но и у российских участников.

Во многом на эту составляющую атмосферу ПМЭФ повлиял «правительственный десант» — новый состав приехал на форум в почти полном составе во главе с первым вице-премьером Антоном Силуановым, и основной своей задачей в Санкт-Петербурге явно видел не присоединение к общей дискуссии на правах экспертов, а информирование ПМЭФ о своих планах — то, чего от них, собственно, все и ждали, поскольку даже информация об отсутствии планов в какой-либо сфере сейчас ценна. Глава Минфина и экономического блока сделал, отметим, крайне важное заявление, которое также внесло в атмосферу свой акцент: Белый дом не намерен системно повышать налоги и намерен зафиксировать их уровень, как и ранее, до 2024 года. Глава Счетной палаты Алексей Кудрин, отметим, крайне высоко оценил эту

стратегию правительства, которое, судя по всему, действительно получило карт-бланш по крайней мере на завершение тех реформ, о которых в Белом доме говорили в 2014–2017 годах, от надзорной по пенсионной — он заявил о Белом доме как о «тиге перед прыжком». На ПМЭФ, и это тоже важно, скорее оценили это со скепсисом — к сильным декларациям, занимавшим форум в прошлые годы, в 2018 году относятся скорее иронически, даже если они основаны на реальных оценках. Отметим, решимость правительства быстро что-то делать многих даже удивила: так, на ПМЭФ мэр Москвы Сергей Собянин открыто призвал правительство не «прыгать» без консультаций, а предварительно посоветоваться с теми, кого «прыжок» затронет.

«Топливо-энергетическая» составляющая форума в 2018 году была весьма неяркой, хотя и тяжелой с финансовой точки зрения. В центре был доклад главы «Роснефти» Игоря Сечина, ряд сделок в газовой сфере и высокая цена нефти, меняющая в отрасли довольно многое. Главный момент ПМЭФ в этой сфере — обсуждение возможного «посткризисного» прекращения договоренности ОПЕК+ — вообще был непубличным рабочим моментом: сенсации из такой возможности не делали.

Очень важной составляющей форума была его уже совершенно отчет-

ливая «социальность»: поворот бюджетной сферы в сторону медицины, здравоохранения, социального сектора, пенсионной системы по крайней мере на уровне целеполагания уже очевиден, хотя в хозяйстве вице-премьера Татьяны Голиковой проблем, видимо, на старте ее работы унаследовано много больше, чем это принято признавать. Вероятно, неизбежны достаточно тяжелые обсуждения в этой сфере: качество негосударственной экспертизы в этой сфере за последние годы стало сильно выше государственной.

Наконец — и это очень необычный эффект для текущего момента — общий запрос на перемены, которые достаточно сложно реализовать вне идеи дерегулирования, на ПМЭФ теперь стали общим местом, форум стал необычно неконсервативным. Одной из иллюстраций к происходящему можно считать заявление главы ВТБ Андрея Костина на сессии «Финансово-банковская система стран с развивающимися рынками: версия 2.0»: «Я выступал на телевидении Bloomberg и сказал, что, когда Эльвира Сахипзадова Набиуллина закончит второй-третий срок, сколько она хочет работать, я очень люблю, уважаю ее и ценю, хорошим сменищиком ей был бы господин Трамп. Потому что господин Трамп за последнее время на прошлой неделе буквально принял такие, сумел

провести такие законы, которые существенно ослабляют регулирование банковской сферы в Соединенных Штатах по крайней мере для малых и средних банков. Я считаю, что вопросы регулирования сейчас они очень важны, мне кажется, что после кризиса седьмого года финансовый рынок очень сильно зарегулирован. Все европейские страны, включая Россию, смотрят на Соединенные Штаты и видят, что там-то американские банки находятся в лучших условиях, — и это дополнительный драйв для экономики. Я считаю, что это было бы очень полезно». Дерегуляционные инициативы вообще были достаточно характерны для большинства сессий ПМЭФ — идея «ужесточить госконтроль» в текущих условиях, и в этом дали убедиться 2014–2017 годы, практически ни в какой сфере не работает эффективно и потому выходит из моды. Сторонники «жесткого госконтроля» на ПМЭФ впервые не были представлены единым лагерем — они или настаивали на том, что все развивается как надо, или молчали.

В моду, впрочем, пока не вошли и альтернативы — сложные экспертные концепции дерегулирования, альтернативных рынков, саморегулирования отрасли требуют на порядок больше работы, чем было принято ранее. Эта растерянность в ситуации, когда достаточно низкий экономический рост в РФ и стабильная макроситуация (отметим, на ПМЭФ впервые не было макроэкономических споров — низкая инфляция 2017 года их просто уничтожила, и на июньском банковском форуме ЦБ в Санкт-Петербурге они будут обсуждаться без большого внимания публики), создает для будущего форума 2019 года уже совершенно другое настроение. Более сложные инструменты и более сложная аналитика явно более востребованы. Отметим, «Росконгресс» на ПМЭФ запустил основанный на собственной информсистеме сайт, в котором большинство материалов форумов, включая ПМЭФ-2018, будут доступны для любого уровня доступа. «Не помнить», о чем говорили в мае 2018 года, в новых информационных условиях вообще проблематично — и это тоже часть перемен, которые чувствуются большинством как ненавязчивый и легкий ветерок в спину: не надо стоять на месте, надо куда-то двигаться. Ну и что, что на ПМЭФ не объявлено, куда именно? Пока вперед с большой осторожностью, дальше посмотрим, что из этого выйдет.

Дмитрий Бутрин

Проблемы аналогового фундамента

— цифровая экономика —

Стратегический акцент на цифровизацию экономики позволил России создать национальную инфраструктуру, способную обеспечить всеобщий доступ к широкополосному интернету и мобильной связи. Однако для получения социальных и экономических дивидендов от цифровизации стране необходимо ускорить трансформацию традиционных секторов экономики, уделить больше внимания развитию НИОКР и инноваций и созданию благоприятного бизнес-климата на региональном и национальном уровнях, а также координации усилий в рамках ЕАЭС, говорится в свежем докладе Всемирного банка о состоянии российской экономики.

Проведя формальную оценку готовности страны к цифровой трансформации, специалисты ВБ отнесли ее к группе переходных стран, создавших основу для «цифрового скачка», но еще не преодолевших эту черту. Традиционно сильные позиции в области человеческого капитала, научного потенциала, подкрепленные в последнее время усилиями по созданию цифровой инфраструктуры, стратегическим планированием и регулированием, начали приносить свои плоды. Однако цифровую трансформацию госсектора (управления, образования, медицины и культуры) и особенно бизнеса следует ускорить, полагают

в ВБ. Такие сферы, как НИОКР, инновации и предпринимательство, остаются недоразвитыми в сравнении с глобальными стандартами, а внедрение цифровых технологий на бытовом уровне за пределами крупных городов — весьма низким, что объясняет отсутствие значительных измеримых социальных и экономических эффектов, «дивидендов» от цифровой трансформации.

Как отмечается в документе, 72,6% домохозяйств имеют широкополосный доступ к интернету, а внедрение широкополосной мобильной связи достигает 74,9%, самое большое число оптоволоконных сетей в Европе позволяет обеспечить дешевой скоростной интернет. Смартфонами пользуются 60% населения, что выше, чем в других переходных странах, а число пользователей электронных государственных и муниципальных услуг достигло 40 млн. Экспорт IT-технологий за последние шесть лет увеличился больше чем вдвое, достигнув \$8,5 млрд в 2017 году, а ряд российских IT-компаний являются крупными глобальными игроками. В стране бурно развивается сектор новых технологий, таких как аналитика данных, облачные вычисления, интернет вещей, 3D-печать, робототехника, искусственный интеллект и блокчейн. Однако несмотря на повышенное внимание к этим технологиям, их реальное коммерческое использование пока крайне низко, отмечают в ВБ: например, число промышленных роботов составляет всего 1% от мирового.

Вертикаль белых халатов

— здравоохранение —

По словам главы Минздрава Вероники Скворцовой, в этом году Федеральный фонд обязательного медицинского страхования начнет централизацию своей сети по стране. Теперь управлением программ госгарантий оказания медпомощи в регионах будут параллельно руководить как глава местного минздрава, так и глава территориального фонда. О необходимости провести такую реформу заявила и новый социальный вице-премьер Татьяна Голикова, судя по всему, ранее существовавшие разногласия внутри правительства по этим вопросам преодолены.

Минздрав России планирует преобразования системы обязательного медицинского страхования (ОМС), в результате которых будут исключены искажения в территориальных программах госгарантий, что позволит увеличить качество и доступность медицинской помощи для граждан. Об этом в ходе Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) сообщила министр здравоохранения Вероника Скворцова. На данный момент, по словам министра, система ОМС существует разрозненно: есть федеральный фонд ОМС, а 86 его территориальных фондов подчиняются, как правило, главам департаментов и региональных министерств здравоохранения.

«В наших планах поставить вопрос о вертикализации системы

ОМС, преобразовании системы территориальных фондов ОМС в территориальные подразделения федерального фонда ОМС и введении правила «двух ключей», то есть территориальные комиссии, которые будут формировать территориальные программы госгарантий, должны идти под двойным руководством — руководителем здравоохранения региона и руководителем территориального подразделения единого территориального фонда ОМС», — сказала она.

Существующая децентрализация в подчинении территориальных фондов ОМС, по словам министра, приводит к необоснованным искажениям в реализации программ госгарантий. «Но у нас нет сейчас юридических механизмов заставить регион сделать правильно, поэтому у нас остаются регионы, которые не до конца соответствуют тем единым требованиям, которым должна соответствовать национальная система здравоохранения», — добавила министр.

При централизации системы ОМС появится возможность исключить эти проблемы уже на этапе планирования. «В этом случае у нас будут исключены искажения, и искажения будут исключены при реализации данных программ. Таким образом это самая периферия системы, если и она будет налажена, то вся система будет работать более чисто и стройно», — пояснила министр здравоохранения.

Протекционизм меняет формы и содержание

— внешняя торговля —

Угроза резкого повышения торговых тарифов вряд ли будет реализована в краткосрочной перспективе, однако риски растущего протекционизма в отношении национальных рынков, по мнению экономистов и чиновников, посетивших ПМЭФ в 2018 году, будут лишь возрастать. Эксперты указали на то, что протекционизм все в меньшей степени измеряется высотой пошлин и применяется в секторах, напрямую не регулируемых тарифами, в частности, в финансовой сфере, что может привести к усилению долговых проблем как в развивающихся, так и развитых экономиках.

Несмотря на объявленную представителями США и Китая договоренность не прибегать к торговым войнам и взаимному повышению пошлин, риски торгового протекционизма по-прежнему являются угрозой для мировой экономики, заявили участники ПМЭФ. Глава Международного валютного фонда (МВФ) Кристин Лагард, выступая на панельной сессии с главами РФ, Франции и Японии, назвала протекционизм «самой темной тучей», нависшей над глобальным ростом. Помимо этого она указала на высокие уровни суверенных и корпоративных долгов и ухудшение условий финансирования в развивающихся

странах на фоне ужесточения монетарной политики в США. По прогнозу фонда, рост мирового ВВП в нынешнем году окажется самым высоким с 2011 года (3,9%), однако затем вновь начнет замедляться.

Более детально последствия протекционизма обсуждали участники сессии «Экономический протекционизм и глобальные рынки». Так, президент Центра стратегических разработок (ЦСР) Павел Кадочников отметил, что протекционизм «более серьезная история, которая давно началась и активно развивается». Он указал на то, что развитые страны торгуют друг с другом со средним тарифом в 1,6%, развитие с развивающимися — с тарифом около 2%. Однако число нетарифных мер (тарифные квоты и антидемпинг) в 2000 году составляло, по данным ВТО, 3200, в 2017-м — свыше 12 тыс. «Корни этой проблемы лежат в том, что мы не смогли договориться в ВТО по Дохийскому раунду и не понимаем, как дальше строить институциональные условия», — посетовал глава ЦСР. Новые договоренности США и Китая также пока не списываются в правила ВТО (стороны предварительно согласовали увеличение Китаем закупок энергетических и продовольственных товаров из США, однако это противоречит принципу недискриминации поставщиков), либо в администрации США надеются оказать давление на госкомпанию КНР, отметил эксперт.

петербургский международный экономический форум

Лидер регионального инвестрейтинга ушел еще выше

В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах РФ впервые с 2015 года сменился лидер. Татарстан, до этого возглавлявший рейтинг все три года подряд, занял только третье место, пропустив вперед Тюменскую область, которая поднялась сразу на пять позиций, и Москву. Область-победитель рейтинга до последнего времени возглавлял Владимир Якушев, недавно назначенный министром строительства.

— инвестиции —

Агентство стратегических инициатив (АСИ) представило на ПМЭФ-2018 ежегодный Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. С 2014 года он оценивает усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса, второй год подряд в нем участвуют все регионы. Рейтинг, составленный в нынешнем году на основе опроса 400 тыс. экспертов и представителей бизнеса, учитывает 44 индикатора по четырем направлениям: «регуляторная среда», «институты для бизнеса», «инфраструктура и ресурсы», «поддержка малого предпринимательства».

В текущем году у рейтинга сменился лидер — им стала Тюменская область, которая в прошлом году была лишь на шестом месте. Москва поднялась на одну строчку и заняла второе место. Тройку лидеров замкнул Татарстан, до этого возглавлявший рейтинг все три года его составления. Санкт-Петербург, совершив рывок вверх, переместился за год сразу на 13 позиций, заняв четвертое место. Тульская область место в пятерке сохранила, хотя и опустилась с четвертого на пятое место. Чувашия, которая в прошлом году была на втором месте, в рейтинге нынешнего года из пятерки выбыла, переместившись на восьмое место. Самое резкое падение в двадцатке зафиксировано у Калужской области (потеряла сразу восемь позиций, заняв 13-е место).

По словам гендиректора АСИ Светланы Чупшевой, с 2017 года в рейтинге «произошел прорыв» — был зафиксирован рост инвестиционного климата в целом по стране, а не в отдельных регионах. «В текущем году рост показателей можно назвать колоссальным. Это результат планомерной системной работы на всех уровнях власти. Наконец межведомственное взаимодействие сложилось и дало такой эффект. В рейтинге выросли 78 регионов, это 92% от общего числа субъектов РФ», — отметила на презентации рейтинга на ПМЭФ Светлана Чупшева.

В АСИ отмечают, что к регионам впервые предъявлялись четкие целевые показатели по каждой проблемной для бизнеса процедуре (конкретные часы, дни, количество документов), которые были зафиксированы в целевой модели (разрабатывалась АСИ). Региональные проектные офисы вместе с федеральными ведомствами, как отметила Светлана Чупшева, «умели сделать невероятное» — по некоторым процедурам в среднем по стране фактический результат оказался лучше целевого, а «фронтальные оценки бизнеса улучшаются по всем направлениям рейтинга». Так, срок получения разрешения на строительство составил в 2018 году 105 дней при целевом показателе 129 дней, при том что еще пять лет назад сроки измерялись в тысячах дней. Время подключения к электросетям в 2018 году составило 73 дня, год назад — 90 дней. Как сообщил министр строительства Владимир Якушев, до 18 мая возглавлявший Тюменскую область, для того чтобы возглавить национальный рейтинг, «нам пришлось шлифовать ежегодно разработанные инструменты». Также высокие результаты обеспечила слаженная совместная работа региональных и муниципальных властей.



Мэр Москвы Сергей Собянин, министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Владимир Якушев и президент Татарстана Рустам Минниханов остаются центральными фигурами рейтинга инвестпривлекательности регионов

шев, до 18 мая возглавлявший Тюменскую область, для того чтобы возглавить национальный рейтинг, «нам пришлось шлифовать ежегодно разработанные инструменты». Также высокие результаты обеспечила слаженная совместная работа региональных и муниципальных властей.

В нынешнем году в рейтинге ужесточилась конкуренция. Помощник президента Андрей Белоусов отметил, что произошла «резкая активизация работы региональных команд». В итоге из 85 субъектов только по семи бизнес

отметил ухудшение ситуации. «Когда регион проваливается с какого-то места вниз, это не потому, что там хуже бизнес-климат стал, это потому, что соседи достигли больших успехов. Это произошло первый раз», — отметил Андрей Белоусов. Он связал успех рейтинга с применением в нынешнем году конструкции целевых моделей, где целевая модель — это «стусок лучших практик», которые уже реализуются и которые необходимо культивировать.

Среди регионов особенно заметен успех в рейтинге 2018 года Калининградской области. Область впервые вошла в двадцатку лучших рейтинга, прибавив сразу 24 позиции и заняв 15-ю строчку рейтинга (была на 39-м месте). По словам губернатора области Антона Алиханова, регион добился успеха с помо-

щью налаживания контакта власти и бизнеса, централизации и реформы форм господдержки малого и среднего бизнеса, создания для него новой инфраструктуры. «Что касается проверок — все через меня: покажите мне, кого вы проверяете, зачем. Минус 3,3 тыс. проверок на региональном уровне», — отметил Антон Алиханов.

Наибольший рост индекса в нынешнем году показали Сахалинская область (прибавила 42 позиции), Камчатский край (плюс 36 позиций), Бурятия (плюс 35 позиций), Новгородская область (плюс 24 позиции). В сентябре 2017 года Владимир Путин поручил обеспечить попадание субъектов Дальнего Востока в топ-30 рейтинга. Хабаровский край в этом году оказался единственным Дальневосточным регионом, который вошел в топ-20 (переместился с 40-го на 18-е место). В двадцатке лучших также в текущем году оказались Ханты-Мансийский АО, Белгородская, Ярославская, Новосибирская и Свердловская области.

По словам главы Татарстана Рустама Минниханова, работа экспертов АСИ при составлении рейтинга позволяет властям региона видеть слабые стороны своей работы. Так, в прошлом году республике указали на чрезмерное административное давление — для улучшения ситуации была создана межведомственная группа, в которую вошли представители правоохранительных и контрольно-надзорных органов. Также совместно с предпринимателями запущен интернет-ресурс «Проверенный бизнес», где можно узнать о требованиях проверяющих структур и исправить недочеты в работе компании. Как отметила Светлана Чупшева, направления для дальнейших действий на местах заданы — это улучшение ситуации в контрольно-надзорной деятельности, поскольку предприниматели очень недовольны проверками, и снижение административного давления на бизнес. Также требуют решения инфраструктурные проблемы.

Дарья Николаева

Вертикаль белых халатов

— здравоохранение —

Централизация ОМС завершит системные преобразования, которые Минздрав России проводит с 2012 года. Эти изменения станут продолжением работы министерства по формированию национальной системы здравоохранения в России. «Это важнейший рычаг в руках государства — обеспечить единую качественную и доступную медицинскую систему. Система ОМС является тем механизмом, который настраивает все финансовые потоки и обеспечивает экспертный контроль качества и доступности медицинской помощи», — добавила она.

Вице-премьер по социальным вопросам Татьяна Голикова уже поддержала эту инициативу, также заявив о необходимости обсуждения централизации системы ОМС. «Это сложнейшая тема, которая требует очень детального обсуждения, но тем не менее не обсуждать ее невозможно», — сказала госпожа Голикова на деловом завтраке Сбербанка в рамках ПМЭФ.

Татьяна Голикова также отметила, что пенсионное, социальное и медицинское страхование подчиняются единому законодательству — об основах социального страхования в РФ. «Тем не менее пенсионная система и система социального страхования являются централизованными. Медицинское страхование децентрализовано, соответственно, ограничено полномочиями региона», — уточнила вице-премьер. Каждый субъект федерации, по словам Голиковой, самостоятельно принимает решение в отношении того, как должна функционировать система в регионе. «Многие учреждения, которые готовы оказывать помощь, которые являются качественными, высокоорганизованными и соответствующими требованиям времени, не получают пациентов



Вице-премьер Татьяна Голикова и министр здравоохранения Вероника Скворцова готовы вернуть в здравоохранение вертикаль управления

ввиду ограничения денежных потоков, потому что все держат финансовые ресурсы у себя», — добавила вице-премьер.

При этом, по словам госпожи Скворцовой, Минздрав России в 2018–2024 годах намерен сохранить действующий курс на построение национальной системы здравоохранения. «Мы планируем развивать тот курс, который был заложен десять лет назад. Мы идем по выстроенным векторам», — сказала министр. Основным приоритетом она назвала «формирование и совершенствование национальной системы здравоохранения, работающей по единым правилам на основе единой программы территориального планирования». Программа, по ее словам, будет согласованно меняться в соот-

ствии с социально-экономическим и инфраструктурным развитием страны. «Это единые критерии качества и доступности медицинской помощи, это единая тарифная система и единые эффективные способы оплаты медицинской помощи», — пояснила Скворцова.

Также министр подробно рассказала о том, какие проблемы сохраняются в системе ОМС. «Фонд ОМС децентрализованный. Мы имеем федеральный фонд, и мы имеем 86 территориальных фондов ОМС. И несмотря на то что мы ежегодно принимаем общую государственную программу гарантий и сейчас уже отнормировано все — нормативы по объемам помощи, по качеству помощи и так далее, мы видим, что в регионах идут искажения при формировании их территориальных фрагментов. В том или ином направлении», — заметила она. Для того чтобы их устранить, напомнила госпожа Скворцова, с 2015 года

началось подписание трехсторонних соглашений — регионом, Минздравом и федеральным фондом ОМС. «Но мы выявляем нарушения, мы не имеем возможности наказывать население этого региона, не доводя деньги на оказание им помощи. Мы разъясняем, объясняем, но у нас нет юридических возможностей заставить изменить ситуацию», — сказала министр.

В ходе форума министр здравоохранения также отметила, что сейчас все проекты Минздрава России получили поддержку экономического блока правительства, поэтому проблем с их финансированием не предвидится. «Мы очень хорошо обосновываем наши потребности. Эти потребности уже сейчас получили согласование Минфина и всего финансово-экономического блока правительства», — сказала она, отвечая на вопрос журналиста, обеспечены ли средствами амбициозные проекты Минздрава. Ранее, напомнив, ведомство анонсировало старт системы телемедицинской помощи в 2018 году.

В 2017 году в стране, по словам министра, уже появился аппарат национальных медицинских исследовательских центров, которые связаны системой круглосуточного консультирования со всеми учреждениями третьего уровня в регионах.

«Фактически эта система сейчас уже заработала, но в полном объеме и масштабе она заработает до конца года», — сказала госпожа Скворцова в интервью «РИА Новости» в кулуарах ПМЭФ. К тому же параллельно идет создание системы телемедицины по схеме «врач-пациент». По мнению главы Минздрава, существенную роль в этом вопросе, в частности, играют медицинские приборы по измерению различных показателей здоровья, которые сейчас стали доступны практически каждому и могут передавать данные в режиме реального времени.

«И человек при его активном партнерском подходе к оказанию не просто медицинской помощи, а медицинского сопровождения, он должен быть весь в этой сети. Он должен получать необходимую информацию о состоянии своего здоровья через электронные гаджеты, он должен иметь возможность обратиться к информационной базе и получить советы по коррекции своего образа жизни», — отметила Скворцова.

«Это и есть медицина будущего, медицина четырех Р так называемая. Первое Р — это participation (участие). Вот это вот участие в качестве активного лидера в защите самого себя — это очень важно. Поэтому, по сути, то, что мы имеем сейчас, — это переходный период к этой будущей медицине», — сказала она.

Также, по словам госпожи Скворцовой, главным вектором развития ОМС в нынешнем году станет ориентация на пациента. «Каждый пациент должен иметь мобильный телефон своего врача, которого он может выбрать раз в год, и второй мобильный телефон — своего страхового представителя, который поможет в реализации главного права каждого человека — на сохранение здоровья», — заявила госпожа Скворцова. Она напомнила, что с 2016 года Минздрав совместно с федеральным фондом ОМС начал внедрять новый для России институт — институт страховых представителей медицинской помощи, и сейчас их уже 9 тыс. человек. По ее словам, страховой представитель подскажет, когда пройти диспансеризацию, предоставит расписание всех специалистов, поможет с плановой госпитализацией, ответит на любые вопросы. «Если есть претензии к врачу, то в судебном порядке снимет какие-то разногласия», — добавила министр.

Отметив, что схожая позиция по вопросу реформы управления терри-

ториальными фондами, которую на форуме высказали и глава Минздрава, и глава социального блока, по-видимому, свидетельствует об их готовности работать вместе. Ранее в должности главы Счетной палаты Татьяна Голикова критиковала многие инициативы, которые предлагал Минздрав. Она также, по данным «Ъ», тормовила старт реформы единого учета населения в системах пенсионного и медицинского страхования. Однако пока, несмотря на смену профильного вице-преьера, Вероника Скворцова сохранила свой пост и, судя по ее многочисленным выступлениям в ходе форума, чувствует себя на нем достаточно уверенно. Впрочем, даже если реформу централизации будет проводить она, есть вероятность, что руководство поменяется в центральном фонде ОМС.

При этом, как ранее писал «Ъ», по данным Института социологии РАН, нынешнее состояние системы здравоохранения беспокоит россиян существенно больше остальных проблем социальной политики страны, в том числе и пенсионной системы. Ухудшение медицинского обслуживания (и образования) не беспокоит только 12% россиян, более половины из них испытывают по этому поводу или сильную тревогу (39%), или постоянный страх (15%). Уже сейчас заметной части населения приходится использовать платные медицинские услуги (44% в среднем за последние три года перед опросом), и более чем в половине случаев (57%) это связано с отсутствием бесплатных аналогов. Впрочем, исходя из нового майского указа президента можно предположить, что правительство учтет сложность в сфере здравоохранения — и сможет с ними работать благодаря активному сотрудничеству Скворцовой и Голиковой.

Анастасия Мануйлова

Проблемы аналогового фундамента

— цифровая экономика —

Кроме того, стране не хватает того, что в ВБ называют «аналоговыми основами» цифровой трансформации: эффективных институтов управления, надежной регуляторной базы и достаточных цифровых навыков. По уровню использования IT-технологий бизнесом РФ значительно отстает от мировых лидеров — Сингапура, Финляндии, Дании и США. Несмотря на высокий уровень технического образования, сохранившийся со времен СССР, основная масса населения не обладает достаточными цифровыми навыками, а образовательная система не отвечает потребностям производственного сектора. Слабые связи между научным сообществом, бизнесом и госсектором препятствуют коммерциализации новых технологий и негативно влияют на инновационную и предпринимательскую среду. Расходы на НИОКР составляют 1,13% ВВП, по этому показателю страна занимает 34-е место в Глобальном инновационном индексе, при этом вклад бизнеса в эту цифру составлял в 2015 году всего 26,5%. В то же время именно спрос на инновации со стороны бизнеса является ключевым драйвером циф-

ровой трансформации, отмечают в ВБ. В 2015 году совокупный уровень инновационной активности российских компаний составил 9,3%, а инновационными технологиями занимались только 8,3% организаций, что существенно ниже уровня не только развитых, но и развивающихся стран (в Швейцарии — 75,3% и 52,7%, в Германии — 67% и 52,6% соответственно). По этому показателю РФ отстает от всех стран ЕС, за исключением Румынии. По данным Росстата, доля бизнеса в затратах на НИОКР в сфере IT составляет 9,98% против общемировых 54–59%. В целом же скорость цифровой трансформации частного сектора значительно отстает от государственного, подчеркивают в ВБ.

Кроме того, в стране наблюдается сильная нехватка доступного венчурного капитала (89-е место в мире в Глобальном индексе конкурентоспособности Всемирного экономического форума). Несмотря на поддержку со стороны государства, создание стартапов и инновационных предприятий на базе образовательных и научных институтов остается на низком уровне: половина университетских стартапов не приносит прибыли, а совокупный объем инвестиций в них в 2015 году составил \$9,8 млн из общемировых \$22 млрд.

Для преодоления этого отставания стране придется заняться выстраиванием «культуры цифровой экономики»: ускорить темпы трансформации частного и госсектора и наладить их более тесные связи с научным сообществом, повышать осведомленность общества о цифровых технологиях, создать бизнес-климат, благоприятствующий инновациям и развитию предпринимательства, подчеркивают в ВБ. При этом правительственная программа «Цифровая экономика» (при условии ее должного исполнения) позволит добиться значительного прогресса на этом пути, уделяя внимание, которое уделяется ей на самом верхнем уровне власти и размер финансирования из федерального бюджета, полагают там.

Еще одно исследование, проведенное ВБ совместно с Евразийской экономической комиссией, показало, что скоординированные усилия стран в рамках цифровой повестки ЕАЭС позволят мультиплицировать дивиденды в сравнении с реализацией независимых национальных цифровых стратегий. В первую очередь речь должна идти о цифровизации сектора услуг, включая создание трансграничной платформы электронного правительства и госуслуг, электронную коммер-

цию и систему госзакупок. Так, если развитие электронной коммерции на внутрироссийском уровне способно добавить 0,53% ВВП к 2025 году, то аналогичная работа на уровне ЕАЭС обеспечит прибавку вдвое больше. Устранение барьеров для цифровой торговли в ВБ оценивают в дополнительные 3% ВВП.

Сможет ли Россия получить дивиденды от построения конкурентоспособной цифровой экономики, будет зависеть от нескольких условий, полагают в ВБ. В рамках программы «Цифровая экономика» и цифровой повестки ЕАЭС необходимо создать детальные «дорожные карты», определив области быстрого успеха и долгосрочные стратегические инициативы, а также четкие бюджетные и финансовые механизмы. Ускорение цифровой трансформации в традиционных секторах промышленности может принести значительные дивиденды по всей цепочке добавленной стоимости, улучшив конкурентоспособность ключевых отраслей. Для этого потребуется активно вовлекать бизнес в цифровые ГЧП-партнерства, создавать кластеры инновационных компаний, углублять связи с научным сообществом наряду с созданием благоприятного налогового регулирования, способствующего улучшению бизнес-

климата, инвестициям в НИОКР и коммерциализации полученных результатов. В рамках регулирования особое внимание должно быть уделено защите интеллектуальных прав и патентному праву, а реформа образования должна способствовать как повышению квалификации нынешних работников, так и предотвращению «утечки мозгов». Кроме того, необходимо сосредоточить усилия на преодолении цифрового неравенства, дав регионам и муниципалитетам возможность полноценно участвовать в национальных программах, развивая цифровую инфраструктуру в удаленных и сельских областях и соответствующие навыки местного населения, создавая цифровые кластеры, локальные рынки и механизмы финансирования. Наконец, необходимо создание емкого внутреннего рынка для цифровых технологий и общее улучшение бизнес-климата и формирование среды доверия к цифровой экономике. При условии сохранения нынешнего курса правительства на цифровизацию это позволит стране совершить скачок из группы переходных стран в трансформирующиеся и влиться в число мировых лидеров новой цифровой экономики, заключают в ВБ.

Надежда Краснушкина



SBERBANK CIB

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД
И ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ
ГЛОБАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ

Review



НОВИКОМБАНК
АО АКБ «Новикомбанк»

«Мы готовы в короткие сроки решать сложные задачи наших целевых клиентов»

Председатель правления Новикомбанка **Елена Георгиева** рассказала Review об итогах ПМЭФ для банка и о новой кредитной стратегии Новикомбанка, учитывающей возможности крупнейшего акционера.

— интервью —

REVIEW: Елена Александровна, только что завершился Петербургский международный экономический форум. Насколько вы довольны результатами вашего участия в этом мероприятии?

ЕЛЕНА ГЕОРГИЕВА: Новикомбанк традиционно участвует в таком знакомом для российской экономики мероприятии, как ПМЭФ. В этом году мы особенно довольны результатами, так как подписали целый ряд серьезных соглашений на общую сумму около 30 млрд руб. как с нашими постоянными партнерами, так и новыми инвесторами.

Особенно хочу подчеркнуть, что многие из заключенных контрактов направлены на диверсификацию продуктового портфеля нашего акционера — госкорпорации «Ростех». В качестве примера я могу привести проект «Кортеж», о котором недавно докладывал глава «Ростеха» Сергей Чemezov на встрече с президентом России. Новикомбанк участвовал в финансировании этого проекта, и для нас очень важно помогать реализации таких масштабных задач.

R: За прошедшие два года «Ростех» как ключевой акционер серьезно докапитализировал Новикомбанк. Можно ли говорить о том, что теперь банк способен за счет собственных ресурсов поддерживать капитал?

Е. Г.: Мы очень благодарны акционеру за масштабную поддержку. В марте Новикомбанк завершил размещение эмиссии акций на сумму 3,5 млрд руб., а общий объем инвестиций «Ростеха» в капитал банка за период 2016–2018 годов составил около 21 млрд руб. Согласитесь, сейчас далеко не каждый банк может похвастаться сильным акционером, который способен оказывать такую серьезную поддержку. Этими мерами «Ростех» еще раз доказал, что Новикомбанк — центральное звено финансовой системы корпорации.

R: Сумма в размере 21 млрд руб. включает и безвозмездную финансовую помощь?

Е. Г.: Да, это общий объем всей поддержки от акционера. Инструмент безвозмездной финансовой помощи использовался тогда, когда нужно было оперативно докапитализировать банк. Сейчас мы можем вернуться к стандартным формам увеличения капитала через эмиссию акций. Кроме того, важно отметить, что банк прибылен, по итогам 2017 года по МСФО чистая прибыль составила 4,1 млрд руб.

R: «Ростех» не только последовательно докапитализировал банк, но и оказал поддержку за счет выкупа ча-

сти проблемного кредитного портфеля компаний «РТ-Капитал», которая входит в периметр корпорации. Регулятор неоднократно критиковал такие схемы, так как при такой переступке вопрос с проблемным портфелем решается лишь на бумаге.

Е. Г.: Действительно, на рынке существовала практика, когда продавались кредитные портфели связанным компаниям. При этом реального улучшения финансового положения банков не происходило — одни проблемные активы замещались другими, возникал лишь временный «бумажный» выигрыш за счет отсрочки формирования резервов. Уверю, это не наш случай. «РТ-Капитал» действительно компания нашего акционера, но ее ключевая функция — как раз работа с проблемными активами. Согласитесь, логично, чтобы реструктуризацией и взысканием занимались профильные менеджеры.

И кстати, обратите внимание на кредитный портфель Новикомбанка, на динамику наших активов. Такой рост бизнеса требует серьезных источников финансирования, и платежи «РТ-Капитала» в счет справедливой стоимости уступленных требований — один из таких источников.

R: Какой общий объем переданного кредитного портфеля?

Е. Г.: Я не могу назвать цифры из-за конфиденциальности соглашения, но если вы повнимательнее посмотрите нашу отчетность, то найдете ответ на этот вопрос.

R: Можно ли теперь говорить о том, что глобальная работа по расчистке старого кредитного портфеля Новикомбанка завершена?

Е. Г.: Да. Более того, по итогам 2017 года наш кредитный портфель вырос на 40% за счет новых кредитов, качество которых нас полностью устраивает с точки зрения характера финансируемых операций, перечня заемщиков и перспектив долгосрочного сотрудничества. При этом мы довольны как уровнем риска, так и его доходностью. Правильность нашей стратегии подтверждают отличные финансовые показатели — в прошлом году банк заработал хорошую прибыль, которая в дальнейшем даст нам ресурсы для увеличения капитала. Более того, чистая прибыль Новикомбанка по РСБУ за первый квартал этого года составила 3,3 млрд руб. Это также является доказательством того, что мы на правильном пути.

R: В каких аспектах банк пересмотрел кредитную политику?

Е. Г.: Наша кредитная политика теперь принципиально другая. В первую очередь мы пересмотрели подход к кредитному анализу. С одной стороны, сегодня банки конкури-



ПЕТЕРАСКИН

руют за счет скорости рассмотрения клиентской заявки, но с другой стороны, важно увеличить скорость сильного акционера. Банк — это часть огромной корпорации «Ростех», и интеграция банка в финансовую структуру позволяет усилить позиции акционера и банка одновременно. Банк обеспечивает функциональное Единство корпоративного казначейства, профессиональное управление свободными ликвидными ресурсами всех предприятий корпорации, безусловное исполнение напряженного платежного графика.

«Ростех» согласовал стратегию развития Новикомбанка, задал конкретные параметры по уровню риска, маржинальности и другим показателям. И мы приложим все усилия для их реализации.

R: Темпы роста кредитного портфеля Новикомбанка существенно выше среднеотрасловых. В каких направлениях вы видите наиболее высокий потенциал роста в будущем?

Е. Г.: У нас две задачи. Во-первых, расширить сотрудничество с существующими клиентами, то есть увеличить с ними объем операций. Во-вторых, увеличивать клиентскую базу за счет комплексного банковского обслуживания на протяжении всей цепочки производственной и технологической кооперации. Для подрядчиков крупного промышленного предприятия это выгодно — перевод счетов в один обслуживающий банк дает возможность оперативно проводить все расчеты, с одной стороны, и получить новые выгоды по финансированию текущей деятельности — с другой.

Также мы хотим больше внимания уделить рознице и МСБ-бизнесу, ведь их маржинальность существенно выше. Хорошие конкурентные позиции в корпоративном сегменте дают возможность быстро и с минимальными инвестициями выйти на рынок обслуживания частных клиентов. Для работы с МСБ мы видим очень хорошие перспективы — много предприятий данной категории успешно работают в единых производственных цепочках, созданных холдингами «Ростеха».

R: Но конкуренция за качественное обслуживание сейчас очень высока. Почему клиент должен выбрать именно Новикомбанк?

Е. Г.: Мы удачно сочетаем две бизнес-модели. С одной стороны, это универсальный банк, который предла-

гает исчерпывающий набор банковских продуктов и услуг. С другой — это банк-бутик, который предлагает индивидуальный подход к клиенту за счет глубокого понимания содержания и особенностей его бизнеса. Мы против шаблонных решений, и в этом наше конкурентное преимущество. Мы готовы в короткие сроки решать сложные задачи наших целевых клиентов — будь то финансирование инвестиционного проекта, нестандартная сделка trade finance или же организация бесперебойных расчетов с внешнеторговым партнером. В конечном счете именно в этом мы можем доказать свою эффективность и стать незаменимым партнером для своих клиентов.

R: У вас амбициозные планы по росту, однако ситуация на финансовом и валютном рынках довольно тревожная, что может отразиться на стоимости фондирования для банковской системы. Как банки будут решать вопрос с ресурсной базой?

Е. Г.: Сейчас рынок переживает непростые времена, потому что экономика вступает в фазу роста, не имея доступа к зарубежному финансированию. Таким образом, это вызов для нашей финансовой системы и в первую очередь для банковского сектора.

В сложившейся ситуации крайне важны прогнозируемость, стабильность и информационная открытость в области реализации денежно-кредитной политики Центрального банка. От них во многом зависит обеспечение необходимого долгосрочного денежного предложения со стороны банков для финансирования наиболее перспективных и приоритетных секторов экономики, поддержки высокотехнологичных отраслей отечественной промышленности. При этом не менее актуальна проблема достаточной капитализации банковского сектора, борьба с избирательным подходом банков к уровню принимаемого риска и защита экономики от перегрева.

R: Все эти вопросы уже не первый год на повестке дня у Банка России. Насколько успешно, на ваш взгляд, регулятор решает задачи по снижению уровня инфляции и удешевлению стоимости денежных ресурсов для рынка?

Е. Г.: Об успехах ЦБ по снижению инфляции говорят сами цифры. Но при этом регулятор проводит очень взвешенную политику по снижению ключевой ставки, каждый раз оценивая возможные преимущества и риски. Хотя можно услышать мнение о том, что снижение кредитных ставок сокращает маржинальность банковского бизнеса и бьет по рентабельности. Но я категорически с этим не согласна. Да, время высоких ставок прошло, и теперь выигрывает тот, кто сможет организовать наиболее качественную работу с клиентом. С одной стороны, многим приходится пересматривать структуру баланса, с другой — требуется новый подход к ценообразованию по всему спектру

банковских продуктов. Но если эти задачи грамотно решить, то банк не только сохранит показатели прибыли, но и обеспечит возможность для динамичного роста бизнеса. В прошлом году Новикомбанк показал, что эта задача абсолютно выполнима.

R: ЦБ хвалит за низкую инфляцию, но критикуют за итоги расчистки, в результате которой доля государства в капитале банковской системы выросла до 70%.

Е. Г.: Сейчас можно уверенно говорить о том, что банковский сектор гораздо более здоров, чем еще год назад. И здесь мы полностью поддерживаем политику регулятора. Очень хочется, чтобы на рынке остались банки, для которых важна не сиюминутная выгода, а чья философия — долгосрочное развитие и защита интересов своих клиентов и кредиторов. Важно говорить не о монополизации сектора, а о повышении доверия к банковской системе.

Рынок нуждается в более гибких подходах в оценке качества кредитов и уровня необходимых резервов на возможные потери. Например, одна из дискуссионных тем — может ли пересмотр условий кредитного договора или изменение отдельных финансовых показателей заемщика быть безусловным сигналом к тому, чтобы перевести кредит в более низкую категорию качества. В таких вопросах нельзя использовать формальные критерии оценки. Важно учитывать совокупность факторов, среди которых характер деятельности заемщика, его роль в экономике и потенциал роста его бизнеса.

R: А создание опорного банка ОПК на базе Промсвязьбанка вы не воспринимаете как угрозу вашей бизнес-модели?

Е. Г.: Нет, не воспринимаем. Новикомбанк кредитует большинство предприятий корпорации уже на протяжении многих лет. В нашем распоряжении имеются все необходимые инструменты для обеспечения оптимального обслуживания исполнения госконтрактов, в том числе в рамках ВТС. Это и профессиональные кадры банка, и услуги корпоративного казначейства, о которых я уже говорила, и ИТ-инфраструктура, и филиальная сеть, которую мы активно наращиваем, и возможность дистанционного сервиса.

Кроме того, топ-менеджеры «Ростеха» неоднократно заявляли, что корпорация не собирается передавать кредиты предприятий ОПК, входящих в госкорпорацию и работающих в рамках гособоронзаказа, из Новикомбанка в создаваемый опорный банк для финансирования операций по ГОЗ. В конце апреля Сергей Викторович Чemezov в очередной раз подтвердил данную позицию. «Я считаю, что гособоронзаказ, те средства, которые получают наши предприятия по гособоронзаказу, должны быть в нашем Новикомбанке», — сказал глава «Ростеха». По-моему, здесь все предельно ясно.

петербургский международный экономический форум

Старость требует большего уважения

— социальная сфера —

Одной из предсказуемо обсуждаемых тем «социальной» повестки ПМЭФ стали обсуждения на форуме создания системы долгосрочного ухода (СДУ) для старших возрастных групп и паллиативной помощи. Обсуждение инициировано НКО, которых, видимо, все меньше устраивают обычные заявления Минздрава и Минтруда «все необходимое уже делается». По итогам дискуссии стало очевидно, как минимум два будущих требования и «третьего сектора», и профессионалов: это федеральные, а не региональные гарантии паллиативной помощи и недопустимость госмонополий в этом секторе из-за их неэффективности.

Круглый стол, посвященный проблемам СДУ и паллиативной помощи, прошел на ПМЭФ 25 мая. Несмотря на то что тема выглядит узкопрофессиональной, на деле речь идет, видимо, о самой сложной, комплексной, конфликтной, социально и политически чувствительной теме, которой придется заниматься не только социальному блоку Белого дома и НКО, но и бизнесу, и политикам: быстрый рост продолжительности жизни в РФ после провалов 1970-х годов и стабилизации после 1990-х сейчас быстро увеличивает число и пожилых людей, которые могут испытывать потребность в услугах СДУ и в паллиативной медицинской помощи. При этом все численные оценки потребности в СДУ в общем отсутствуют. На необходимость системного исследования и учета потребностей указывал в сво-



СВЕТЛАНА ШЕВЧЕНКО

По мнению основателя фонда «Вера» Анны Федермессер, страна уже сейчас нуждается в программе выявления и учета потребностей пожилых людей в поддержке

ем выступлении и специальный гость ПМЭФ по этой теме — Роберт Авэйакросс, член-основатель Европейской ассоциации паллиативной помощи, стоявший у истоков создания этой системы в Евросоюзе.

Стандартная позиция Минздрава и Минтруда, продемонстрированная и на ПМЭФ-2018, заключается в заявлении о том, что все необходимое или делается, или уже сделано, а альтернативой может быть только создание социального государства «от колыбели до мо-

гилы» — замглавы Минздрава Татьяна Яковлева практически процитировала этот базовый и, безусловно, утопический принцип «фабианского социализма». Между тем в силу чисто демографических причин заниматься проблемой СДУ в ближайшие годы в привычных рамках вряд ли будет возможно и Минздраву, и Минтруду — возрастная страта людей, нуждающихся в социальном сопровождении, до 2025 года продолжит очень быстро расти, и существующие возможности систем социального обеспечения этим числом неадекватны — именно в силу этого и появилась проблема СДУ в общественном поле, и стал проблемным вопрос паллиативной помощи, и появилась потребность в НКО.

Долгосрочно системную проблему СДУ точно сформулировала на круглом столе ПМЭФ председатель наблюдательного совета Фонда Тимченко Ксения Франк: забота о старших поколениях невозможна без активнейшего стимулирования волонтерского движения и шире — без содействия внутренним структурам общества, которые обычно очень гибко выстраивают неформальные практики СДУ, не требующие обычно прямого вмешательства государства в эту деятельность. Впрочем, в случае с Россией во втором десятилетии XXI века речь, видимо, должна идти о достаточно сложной координации всех возможных элементов СДУ из разных частей социальной реальности — сейчас новая система, дополняющая формировавшуюся в 1960–1970 годы XX века госсистему СДУ, должна включать в себя и сектора, в которых работают благотворительные и семейные фонды,

и НКО социальной направленности, и предпринимательство, занимающееся социальным сервисом, и государственное и частное здравоохранение. С одной стороны, предполагать, что все проблемы решат ведомства социального блока, просто бессмысленно, с другой стороны — в ситуации продолжающейся перестройки институтов общества ставить в этом вопросе только на государство означает принять чисто государственную точку зрения на вопрос, который априори не закрывается вопросом финансирования коек и ставок медработников. Государство стандартно видит СДУ как работу с людьми старшего поколения, не имеющими возможности опираться на семью, как работу с «социальными исключениями из правил» — тогда как в следующие десятилетия вопрос СДУ является скорее вопросом новых общественных норм и затронет очень большую часть семей.

Проблемы паллиативной помощи в этом свете — наиболее острая часть вопроса об СДУ, и практически любая дискуссия на эту тему потенциально конфликтна. Анна Федермессер, основатель фонда «Вера» и директор Московского многопрофильного центра паллиативной помощи, констатировала, что да, данные о том, сколько людей в России нуждается в паллиативной помощи, расходятся: по ее данным, это 1,2 млн человек, по данным Минздрава — 576 тыс. человек, мировые стандарты обезбоживания дают цифру в 800 тыс. человек, нуждающихся в этой помощи, оценки Минздрава — 200 тыс. При этом системы учета как таковой не существует. Остроту проблеме добавляет то, что с 2018

года государство в рамках нацпроекта впервые готово вкладывать в хостисы существенные деньги, а появление в рамках нацпроекта крупной онкологической программы стоимостью более 100 млрд руб. в год заставляет задавать вопросы о том, будет ли паллиативная помощь онкологическим, основным нуждающимся в ней, включена в эту программу. Анна Федермессер констатировала, что сейчас паллиативная помощь не входит в федеральные гарантии системы ОМС — это компетенция регионов. Судя по всему, ситуация, когда вопрос о возможности паллиативной помощи зависит от финансового состояния региона, может сохраниться недолго — это потенциально одна из главных тем, которая может дестабилизировать отношение населения к государственному здравоохранению. Видимо, общее требование федеральных, а не региональных гарантий паллиативной помощи в ОМС — это вопрос времени и остроты таких требований.

Вторая ключевая тема в этой сфере — это как раз вопрос о соотношении в будущей СДУ государственных и общественных структур: идеи о госмонополии на формирование новой системы непродуктивны. Тем более важно понимать, государственное здравоохранение не самый дешевый способ решения проблемы. Длеб Бисеров, глава Adagio Companies, на круглом столе пояснил, что издержки государства на содержание одной койки в гериатрическом центре в Москве составляют около 100 тыс. руб. — частные компании прибыльны при таком уровне затрат в СДУ.

Дмитрий Бутрин

Review

Технологии жилья

25 мая 2018 года на Петербургском международном экономическом форуме прошла сессия, организованная ДОМ.РФ, — «Технология жилья», которая была посвящена, наверное, главному в наше время – квартирному вопросу. Впрочем, не только ему — основной темой стали трансформация ипотеки и рынка продажи недвижимости и новые технологии в этой сфере.

— ипотека и недвижимость —

Открыл сессию гендиректор ДОМ.РФ Александр Плутник, который и обозначил основные направления дискуссии: технологии строительства и доступности жилья. В сессии приняли участие заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Никита Стасишин, глава Oliver Wyman в России и СНГ Филип Гаджен, основатель и генеральный директор Waves Platform, директор по стратегии проекта Vostok Александр Иванов, первый вице-президент компании «Ростелеком» Владимир Кириенко, председатель правления, член совета директоров банка «Дельтакредит» Мишель Кольбер, руководитель компании «Брусника» Алексей Круковский. Они обсудили будущее жилищной сферы, поговорили о том, как развитие цифровых технологий будет способствовать снижению ставок по ипотеке и повышению доступности жилья для граждан. Кроме того, участники сессии обсудили изменение экономической модели жилищного рынка, от строительства до ипотеки, параметры и характеристики сервиса будущего для покупателей жилья, методы и алгоритмы для повышения цифровой и финансовой грамотности населения.

Были приведены и последние данные, характеризующие рынок жилья и ипотеки в России. Так, за первый квартал 2018 года объем ипотечных кредитов вырос более чем на 60% в количественном выражении и более чем на 80% — в денежном выражении. Всего, по данным Банка России, в первом квартале 2018 года выдано 299,4 тыс. ипотечных кредитов на сумму 582 млрд руб. Около 15% от общего объема выдачи ипотеки составляет рефинансирование. За его вычетом «новой» ипотеки выдано на сумму около 500 млрд руб. (+55% к первому кварталу 2017 года). А в апреле, по предварительным оценкам ДОМ.РФ, объем выдачи ипотеки вырос в 1,7 раза, до 250 млрд руб. По данным Банка России, на конец первого квартала 2018 года ставки по ипотеке влготную приблизились к отметке в 9,5%: по кредитам на новостройки ставка выдачи в марте составила 9,54% (–1,8 п. п. к марту 2017 года), а на приобретение готового жилья на вторичном рынке — 9,68% (–2,18 п. п.). По



оценкам ДОМ.РФ, уже во втором полугодии 2018 года ставки по ипотеке упадут ниже 9%. При стабилизации макроэкономических условий и возврате к последовательному снижению уровня ставок в экономике в четвертом квартале 2018 года ставки по ипотеке могут достигнуть 8–8,5%. При этом объемы выдачи ипотеки продолжат расти и увеличатся в 2018 году до уровня 2,5–2,8 трлн руб. Как сказал Никита Стасишин: «Мы видим продолжающийся тренд на увеличение объемов выдачи ипотечных кредитов». При этом замминистра строительства и ЖКХ выразил надежду, что достаточно скоро появятся технологии, которые будут дополнитель-

но стимулировать спрос на покупку жилья, в том числе и новые технологии. Он напомнил, что президентом РФ Владимиром Путиным поставлена задача к 2024 году увеличить объемы жилищного строительства до 120 млн кв. м ежегодно, создать условия, чтобы 5 млн семей ежегодно решали жилищный вопрос, и снизить ипотечную ставку до уровня ниже 8%.

Все это создаст большой спрос на жилье и потребует новых технологических решений. В рамках сессии был подписан меморандум между ДОМ.РФ и платформой Vostok, целью которого является создание российской блокчейн-платформы для авто-

матизации процессов в жилищной сфере. Проект позволит создать блокчейн-решение для всех участников рынка жилья, которое повысит прозрачность и качество их взаимодействия. Планируется, что на основе блокчейн-платформы будут созданы доверительные отношения между всеми участниками жилищного рынка: государственными органами, банками, ДОМ.РФ, Фондом защиты прав граждан-участников долевого строительства, Росреестром, застройщиками и страховыми компаниями.

Иностранные гости поделились западным опытом внедрения технологий в сферу жилья и ипотеки, о которых в России только

предстоит узнать. Большой интерес вызвало выступление главы Oliver Wyman в России и СНГ Филипа Гаджена, в котором он озвучил основные направления цифровизации ипотечного бизнеса на развитых рынках и привел конкретные «живые» примеры. Не менее интересным был доклад Мишеля Кольбера, председателя правления, члена совета директоров банка «Дельтакредит», он рассказал об опыте зарубежных стран в области цифровизации ипотеки. Отмечалось, что в целом в развитых странах наблюдается тенденция максимальной индивидуализации работы с клиентом и упрощения его взаимодействия с банком. Участники рынка все более активно используют экосистемные подходы, покрывающие и процесс подбора объекта покупки, и его оценку, что сокращает сроки оформления, сошлись во мнении иностранные гости. По их мнению, многие уже существующие успешные проекты могут быть актуальны и в России при условии развития необходимой инфраструктурной и законодательной базы.

Первый вице-президент компании «Ростелеком» Владимир Кириенко затронул в своем выступлении другую, не менее важную тему — технологии в строительстве. Он рассказал о перспективах появления в России «умных» домов. Это одно из направлений в рамках федеральной программы «Цифровая экономика», в которой принимает непосредственное участие «Ростелеком». По оценкам экспертов, почти половина россиян хотят использовать технологии «умного» дома, а 36% — уже готовы за них платить, привел статистику Владимир Кириенко. Он также анонсировал проект комплексной работы с девелоперами, суть которого — формирование полноценной сетевой инфраструктуры в доме для оказания цифровых услуг. «Ростелеком» уже реализовал несколько таких кейсов в разных городах.

Участники сессии сошлись во мнении, что в рамках дальнейшего развития жилищного и ипотечного рынка преимуществ получат игроки, которые смогут нарастить объемы выдачи за счет удобного сервиса покупки жилья с помощью ипотеки и передовых технологий. Без инноваций в этом вопросе не обойтись.

Ксения Деметтьева

Что будет главным фактором изменений на рынке недвижимости и ипотеки в ближайшие годы?

— мнения —



Александр Плутник, генеральный директор ДОМ.РФ: — Мы живем в эпоху, когда современные технологии стремительно меняют нашу жизнь. То, что еще вчера казалось невозможным, — сегодня привычный и удобный инструмент. Современные технологии дают удобство и комфорт, повышают качество жизни, позволяют экономить время. Потребители привыкли пользоваться удобными онлайн-сервисами во всех сферах жизни: от покупки билетов, бронирования отелей и заказа такси до оплаты жилищно-коммунальных услуг. Этот процесс не обходит стороной жилищную сферу: современные технологии меняют процесс строительства, выбора и покупки жилья. Цифровизация приобретает особую актуальность сейчас — когда экономика страны впервые в современной истории вступает в эпоху низких ставок. На фоне активного роста ипотечного кредитования и повышения доступности жилья рынку нужны новые технологии, которые позволят выдавать ипотеку быстрее и дешевле. Именно снижение ипотечной ставки является основным драйвером повышения спроса на жилье, на ипотечные кредиты. В структуре ипотечной ставки есть значительная часть, которую составляют затраты на выдачу и обслуживание ипотечных кредитов. С развитием современных технологий возможно снизить эту составляющую. В частности, с июля 2018 года вступит в силу федеральный закон об электронной закладной, который позволит банкам уйти от необходимости выпуска закладной в электронном виде, а в дальнейшем — от формирования в целом кредитных досье заемщиков. Это создаст новую платформу для приобретения квартир онлайн и развития жилищного сегмента в целом. Сейчас такие сервисы развиваются, но по-прежнему есть необходимость у покупателя прийти и совершить сделку в бумажном виде. С развитием технологий все эти операции уйдут в онлайн, и можно будет из дома или с рабочего места, используя гаджеты, приобретать квартиры, дома, улучшать жилищные условия.



Никита Стасишин, заместитель министра строительства и ЖКХ РФ: — В мае президентом РФ В. В. Путиным поставлена задача к 2024 году увеличить объемы жилищного строительства до 120 млн кв. м ежегодно, создать условия, чтобы 5 млн семей ежегодно решали жилищный вопрос, и снизить ипотечную ставку до уровня ниже 8%. Все это создаст большой спрос на жилье и потребует новых технологических решений. Новые технологии будут менять все направления жилищной сферы. Гражданам цифровизация принесет рост доступности покупки жилья за счет перевода выдачи ипотеки в электронный вид, а также повышение про-

зрачности информации о жилищном рынке за счет развития единой информационной системы жилищной сферы. Банки снизят свои риски за счет онлайн-доступа к информации о заемщиках и затраты на андеррайтинг за счет внедрения элементов искусственного интеллекта при выдаче ипотеки. Это, в свою очередь, будет способствовать снижению ипотечных ставок.

Строительные компании смогут повысить качество строительства и снизить стоимость его дальнейшего обслуживания за счет внедрения информационного моделирования зданий. Внедрение передовых технологий управления городом за счет анализа больших данных, внедрения современных датчиков и систем управления дорожным движением позволит повысить качество жизни в городской среде, уровень безопасности, повысить уровень экологии.

Все это в совокупности повысит качество жизни людей. И это — наша главная задача.



Владимир Кириенко, первый вице-президент компании «Ростелеком»: — На мой взгляд, дальнейшее развитие «умных» городов — это символ решения нескольких задач: безопасность граждан, повышение эффективности управления городским хозяйством и грамотное использование ресурсов ЖКХ непосредственно в домах, квартирах, а также бесшовное использование современных технологий для отдыха, образования и развлечений. Для решения всех этих нетривиальных задач «Ростелеком» запустил проект комплексной работы с девелоперами. На начальном этапе мы договариваемся с застройщиками о формировании полноценной сетевой инфраструктуры как в домах, так и на прилегающих территориях. Это взаимовыгодный проект для всех. Девелоперам не требуются дополнительные инвестиции, а с появлением снимается вопрос: сверлить или не сверлить дополнительные дыры для прокладки проводов. Абонентам остается только выбрать интересующий набор услуг «умного» дома. Чтобы обеспечить безопасность жителей, «Ростелеком» устанавливает камеры видеонаблюдения, системы видеонаблюдения, умные шлагбаумы, охранную сигнализацию. Для грамотного использования ресурсов внедряются датчики учета горячей и холодной воды. Телеметрия и «умное» освещение помогут рационально расходовать электроэнергию. И, конечно же, для отдыха и развлечений мы предоставляем широкий доступ в интернет и интерактивное телевидение, возможности которых уже безграничны, — от образовательных проектов до гейминга. При этом уже сейчас мы считаем весь этот набор услуг базовым и готовы развиваться дальше, привлекая партнеров. Я считаю, что проект «умных» городов — один из перспективных. По оценкам экспертов, почти половина россиян хотят использовать технологии «умного» дома, а 36% — уже готовы за них платить. Мы ожидаем, что проект комплексной работы с девелоперами позволит в два раза повысить уровень проникновения услуг «Ростелекома». Эта инициатива даст значительный эффект на доходную ба-



Александр Иванов, основатель и генеральный директор Waves Platform, директор по стратегии проекта Vostok: — За последние несколько лет нам удалось существенно продвинуться в изучении технологии блокчейн, ее разработке и последующей имплементации. Применение технологии при оказании государственных услуг, решении бизнес задач, построении финансовых сервисов становится все более оправданным. Это именно те области, где существует потребность в создании единой цифровой среды, обеспечении равноправия и доверия участников, а также неизменности записей о процессах и независимости их удостоверения. В России сложились прочные предпосылки для более активной разработки блокчейн-решений. Подписание меморандума — важнейший шаг в реализации общегосударственной технологической инициативы, отвечающей приоритетам построения цифровой экономики в стране. ДОМ.РФ является единым институтом развития, созданным для реализации мер по цифровизации жилищного фонда. Технологические свойства платформы Vostok позволяют создавать спектр децентрализованных приложений с широким функционалом. Платформа Vostok объединяет в себе преимущества открытых блокчейн-систем (неизменности, консенсуса и прозрачности) с преимуществами закрытых систем, характеризующихся высоким уровнем безопасности. Данные свойства позволяют существенно оптимизировать процессы сертификации, регистрации и отслеживания данных участников рынка жилья, но и обеспечить необходимую синхронизацию между различными финансовыми и контролирующими институтами, а также исключительную прозрачность всех сделок и операций. Так, например, решения, предлагаемые платформой Vostok, позволяют банкам и клиентам контролировать своевременность проведения оплаты, интеграция смарт-контрактов значительно ускорит процесс оформления документов, откроет новые возможности отслеживания сроков погашения ипотечных кредитов. В перспективе использование платформы позволит цифровизовать информацию и создать инструмент, подтверждающий ее подлинность. Для рынка недвижимости это будет означать автоматизацию сделок, сокращение издержек и оптимизацию документооборота, а также устранение рисков, связанных с утратой прав собственности. Интересно применение платформы и в сфере жилищно-коммунального хозяйства, а именно совершенствования систем мониторинга биллинговых операций между управляющими компаниями, обслуживающими жилые помещения, и потребителями услуг. Последние смогут самостоятельно оплачивать услуги ресурсоснабжающих компаний через онлайн-сервис и отслеживать платежи, а у ресурсоснабжающих компаний, в свою очередь, появится возможность автоматически приостанавливать предоставление услуг в случае задолженности. Благодаря тому что информа-

цию, записанную в блокчейн, нельзя подделать или скрыть, исполнение всех обязательств будет осуществляться автоматически.



Мишель Кольбер, член совета директоров банка «Дельтакредит»: — Довольно часто Россию сравнивают по различным бизнес-показателям с европейскими странами. Если говорить об ипотеке, то самое главное различие — это возраст и зрелость самого рынка, который напрямую связан с уровнем интеграции ипотеки в повседневную жизнь. Если во Франции ипотека появилась в 50-е годы прошлого столетия, то российскому ипотечному рынку — около 20 лет. Я не уверен, была ли у моего дедушки ипотека, но мои родители точно воспользовались такой возможностью. В 80-х годах они брали ее во Франции под 14% годовых, сейчас средняя ставка — 1,5%. Пока та же Франция опережает Россию по объемам выдач. К примеру, доля ипотечной задолженности в ВВП России составляет всего 6%, а во Франции — 50%.

Однако 2017 год показал положительные тенденции, в том числе по снижению ставок, росту рефинансирования, выравниванию ставок по ипотечным продуктам на вторичном и первичном рынке, по развитию диджитализации. Все это делает российский рынок ипотеки все более привлекательным, а сам продукт все более востребованным среди населения.



Филип Гаджен, глава Oliver Wyman в России и СНГ: — Сегодня все чаще возникает вопрос: когда можно будет оформить ипотеку практически не вставая с дивана? Не в бумажном виде, а с минимальным объемом информации, необходимой для одобрения кредита. Чтобы человек понимал все шаги процесса, имел доступ к сервисам по оценке жилья, по поиску оптимального кредита, исходя из своих финансовых возможностей. И чтобы все это было на одной платформе. В мировой практике такой опыт уже есть. Существует большое количество компаний, которые или конкурируют с банками, или заключают с ними партнерство в какой-то части процесса приобретения жилья в ипотеку. Такие компании помогают клиенту найти подходящее жилье. Затем с согласия клиента собирают о нем всю нужную информацию на основе открытых данных и предоставляют ее в банк. Появляются скоринговые системы для оценки заемщиков на основе широкого спектра нестандартных факторов. При этом взаимодействие с заемщиком все активнее происходит удаленно — часто, через мобильный интерфейс. Через этот же интерфейс заемщик уведомляется о пошаговом статусе рассмотрения его заявки и всех дополнительных вопросах. Все это существенно сокращает время, которое нужно для выдачи кредита, и стоимость процесса выдачи для банка. В конечном итоге это приводит к снижению ставки, и к экономии времени клиента.



Review

Углеводородная экономика

Термин «сырьевая экономика» давно считается почти ругательством во всем мире. Россию часто упрекают в том, что основную часть доходов бюджета страна получает от добычи нефти и газа. Но по факту углеводородная база не только не отменяет развития новых технологий и перехода к продукции более высокого передела, но и должна стимулировать те направления, которые позволят РФ занять лидерские позиции на глобальном рынке. Президент ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка» **Владимир Толкачев** комментирует сложившуюся в отрасли ситуацию.

— мнение —

Последние 20 лет стало привычным стесняться и опускать глаза при упоминании экономики, которая базируется на продаже нефти и газа. Государства, осуществляющие массовые продажи нефти и газа вне страны, стало модно называть сырьевыми придатками.

На самом деле стесняться или стесняться не стоит. Углеводороды — это такой же товар, как iPhone или автомобиль Tesla Илона Маска. При продаже и нефть, и телефон, и автомобиль превращаются в валюту, которая удобна всем. Таким образом, компания, существующая по законам рынка и, соответственно, ставящая своей целью получение максимальной прибыли, всегда будет успешна.

Но нефть — это не только товар. Добыча углеводородов является не только источником нефтедолларов, но и ресурсной базой для новых технологий. Так, в отрасли нефтехимии выпускаются полимеры, пластики, которые используются для производства современных товаров, а в ближайшее время будут использоваться и в строительстве, и в создании инфраструктуры городов посредством 3D-печати. Следующий этап в эволюции использования нефти — это также печатать труб любых диаметров, профилей и опор, не уступающих стали, и многое другое.

То же самое с природным газом, являющимся основным компонентом в газохимии при производстве удобрений, обеспеченность которыми критична в век продуктового дефицита, когда растущее население земли будет остро нуждаться в продуктах питания.

При этом, важно упомянуть, что углеводороды также источник бактериальной массы, сырьевая база пищевой промышленности будущего. Запустив цикл «переработка углеводородов—бактерии—пищевая масса», можно выбрать и получить конечный

продукт. Хочешь — ешь курицу, хочешь — свинину. А нефтепроводы — это однозначно пищепродуктопроводы будущего.

В настоящее время Российская Федерация по запасам углеводородов находится на шестом месте в мире. Это уже представляет угрозу для геологического суверенитета страны, поэтому необходимо незамедлительно принимать решительные меры.

Президент РФ Владимир Путин четко определил вектор роста и развития государства на ближайшие годы. В данной связи ряд ключевых кадровых решений, назначений на руководящие посты в отрасли, прошедших в последние недели, дает надежду и мотивацию к действию.

Для совершения экономического броска нужны энергия, топливо, сырье — много, разных видов и форм. Текущую ситуацию можно сравнить с решением проблемы дефицита дизельного танкового топлива во время Второй мировой войны. Именно благодаря советским геологам и нефтяникам, проводившим работы на территории Татарстана и Башкортостана, данный вопрос был решен в максимально сжатый срок.

Название статьи «Углеводородная экономика» не случайно. Настоящая мировая экономика может по праву гордо носить название углеводородной. Возьмем, к примеру, капитализацию компаний энергетического сектора: суммарно они превышают и инновационные, и любые другие сектора мировой экономики.

Российская Федерация получила фантастическое наследие. Средства, которые вложи в разведку и освоение недр Советский Союз, позволили в течение последних 27 лет после его распада как РФ, так и Республике Казахстан и Азербайджану буквально строить свою экономику именно на открытых советскими специалистами запасах нефти и газа. В итоге самыми эффективными инвестициями Советского Союза оказались вложения в геологию.



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПАО «ГЕОТЕК СЕЙСМОРАЗВЕДКА»

В последние же годы размер вложенных в геологию средств был в разы меньше. Но это не могло продолжаться вечно. И сейчас вопрос встал особенно остро в условиях ограничительных санкций, примененных к экономике РФ.

Во второй половине мая цены на нефть эталонных марок побили очередные рекорды, обновив максимум с ноября 2014 года. Так, июльские фьючерсы на нефть марки Brent на лондонской бирже ICE Futures превысили \$80 за баррель, котировки фьючерсов на нефть WTI на июнь на Нью-Йоркской товарной бирже (NYMEX) к этому времени превысили уровень \$72 за баррель. С начала года котировки повысились более чем на 20%. И несмотря на осторожность прогнозов правительства и компаний, которые закладывают в бюджеты консервативные сценарии роста цены на нефть на уровне \$40–50 за баррель, становится очевидно, что в перспективе резкого падения уже не ожидается, а возможно, сохранится динамика повышения стоимости сырья. Ее будут поддерживать сложная политическая ситуация в ряде добывающих стран и сокращение там производства.

Фактические запасы нефти в России варьируются, по разным оценкам, от 8 до 14 лет в силу того, что остаточные запасы выработаны и не обеспечивают необходимые тем-

пы отбора, а также тем, что в структуре запасов резко увеличивается доля труднодобываемых нефтей.

Наиболее крупные месторождения находятся в завершающей стадии разработки и характеризуются высокой обводненностью. Так, в Уральском федеральном округе крупные месторождения нефти (более 60 млн тонн) выработаны более чем на 50%, средние — от 30 млн до 60 млн тонн — более чем на 55%. Еще больше выработаны средние и крупные нефтяные месторождения Приволжского федерального округа (более чем на 80%). Так что в целом текущие запасы нефти могут составить базис добычи в ближайшие десять лет, но при отсутствии воспроизводства новых запасов, вероятно, уже к 2025 году они не смогут обеспечить добычу нефти в России выше 400–420 млн тонн, что намного ниже запланированных темпов отбора. За пределами 2025 года, и особенно к 2035 году, текущие запасы нефти не обеспечат уже почти 40% планируемого отбора.

На фоне таких перспектив в РФ в геологоразведку на углеводороды необходимо ежегодно вкладывать порядка 200–300 млрд руб. «Но это не значит, что эти деньги надо изымать из бюджета. Это необходимо делать государственно-частным партнерством, например на базе ГЕОТЕКа», — считает

президент компании Владимир Толкачев. В частности, компания может найти структуры (объекты) для совместной работы с последующим вхождением в проект инвестора. «Правительство выдает лицензии на нефтегазовые месторождения, крупные нефтегазовые акционерные общества РФ получают максимальную геологическую отдачу от открытия и, как следствие, коммерческую разработку, увеличение баланса запасов. Во всем мире существует так называемая спекулятивная сьемка. Геология — это та отрасль, где можно как по-настоящему очень крупно выиграть, так и потерять», — отмечает господин Толкачев.

Рынок нефтегазоразведки, стимулируемый высокой ценой на нефть, по мнению Владимира Толкачева, сейчас начал движение вверх. И это движение будет продолжаться пять лет. «Основная причина — именно в отсутствии реально работающего механизма восполнения минерально-сырьевой базы. Она не восполняется в том объеме, в котором нужно как государству, так и компаниям», — говорит он. Это во многом связано с тем, что почти все легкодоступные месторождения нефти истощены и добывающим компаниям приходится выходить в неосвоенные регионы, искать глубже и дальше в тех районах, где нет инфраструктуры. Необходимо не забывать о потенциалах газогидратных ресурсов. Газогидраты — это источник колоссальной энергии.

В заключение хотелось бы добавить, что ГЕОТЕК исключительно коммерческая компания, где нет ни рубля бюджетных средств. Все наши заказы получены на тендерах крупнейших нефтегазовых акционерных обществ РФ.

ГЕОТЕК является крупнейшей в мире сейсморазведочной компанией по поиску углеводородов. Возможно, крупнее только BGP (Китай), но у них нет таких сложных проектов, разбросанных по северным и труднодоступным районам.

Времена проблем и предбанкротных состояний остались далеко позади — в 2017 году. В новый цикл разведки углеводородных месторождений компания входит на полном ходу, обладая надежным финансовым состоянием и обширным фронтом работ. Сезон 2017–2018 годов завершен, в планах — полевые сезоны 2018–2019 и 2019–2020 годов. Компания, как говорится, встала под ружье, мобилизована для выполнения программы поставленных перед ней задач и надеется на расширение возможностей ее применения с пользой как для нефтегазовых компаний, так и для экономики РФ в целом.

петербургский международный экономический форум

Оппонентов природы видят в экономике замкнутого цикла

— экология —

«Мусорная» реформа, экономика замкнутого цикла и переход предприятий на НДТ стали основой довольно скромной экологической повестки ПМЭФ-2018. Неожиданно на первый план дискуссий вышла критика экологических протестов, мешающих реализации крупных инвестиционных проектов в различных регионах России. Сами экологи считают, что представители ведомств и ряда компаний не желают слышать голос населения, предпочитают решать природоохранные конфликты точно и краткосрочно, — это вряд ли можно назвать устойчивой стратегией на пути к «зеленому» развитию.

«Зеленая» повестка форума нынешнего года оказалась заметно беднее прошлых лет. Красной нитью практически через все дискуссии, так или иначе относящиеся к природоохранной тематике, проходила политика в области управления отходами и внедрения наилучших доступных технологий (НДТ). По вопросу «озеленения» промышленности на форуме звучали скорее оптимистичные оценки. Так, специальный представитель президента по вопросам экологии Сергей Иванов, озвучив график перехода компаний на новую систему экологического нормирования на основе НДТ (который по планам должен продолжаться еще до 2025 года), заявил, что большинство крупнейших российских предприятий уже реализовали эти планы.

Зато в области обращения с отходами представители и ведомств, и бизнеса говорили скорее о сложностях реализации новой политики. Заместитель министра промышленности и торговли Виктор Евтухов рассказал о планах развития переработки отходов и использования вторичных ресурсов (не менее 85% к 2030 году), одновременно посетовав на то, что большинство утвержденных территориальных схем обращения с отходами не ставят снижение объема отходов и их переработку в качестве приоритетов. «Они предпочитают действовать по старому принципу: домохозяйство-контейнер-полигон, в том числе из-за отсутствия механизмов стимулирования,

что, в свою очередь, вызвано низким нормативом и низкой платой за утилизацию отходов», — в результате объемы собранного экологического сбора остаются ничтожно малыми», — заявил чиновник, предложивший повысить либо плату для предприятий, либо тарифы для домохозяйств.

Генеральный директор Ассоциации европейского бизнеса Франк Шауфль, рассказавший о планах сотрудничества европейских и российских компаний в области переработки автомобильных шин и отходов сельского хозяйства, в качестве основного препятствия для инвестиций в отрасль переработки отметил ее излишнюю «зарегулированность», а также недостаток льгот и стимулов. Вторая проблема сектора, по мнению эксперта, отсутствие целевого расходования средств в секторе переработки, так, утилизационные сборы с автомобилей не используются непосредственно на цели переработки и создание новых мощностей. С ним согласился и генеральный директор Coca-Cola HBC Россия Стефанос Вафеидис, предположивший, что развитию сектора не хватает финансовой целесообразности и масштаба, благодаря которому переработка из статьи затрат сможет стать статьей дохода.

На этом фоне представители и Минпромторга и прочих ведомств продолжали говорить о безопасности мусоросжигательных заводов, аналоги которых работают в центре городов Австрии, Швеции и Японии — против которых в РФ выступают (по словам панелистов) «псевдоэкологические» организации. В целом тема «диверсионных» экологов на удивление занимала довольно существенную роль в «зеленой» повестке форума. В частности, на сессии «Как упорядочить экологическую деятельность на благо экономики» и Сергей Иванов, и министр промышленности и торговли Денис Мантуров, и зампред Думы Ирина Яровая рассказывали о вредной деятельности экологов, которые запугивают людей, чтобы «диктовать свои условия», для решения финансовых или политических задач. Денис Мантуров пожаловался на «заявленных» активистов, выступающих против планов Русской медной компании построить Томинский ГОК в Челябинской области, а также на влияние турецких мусуль-

манских лидеров на экологических активистов в Башкирии, выступающих против отдачи горы Торатау в разработку Башкирской содовой компании. Также присутствовавший на сессии директор института Каспийского сотрудничества Сергей Михеев (автор доклада «Жокашита или эконатадение: политические экологи в России и в мире», представленного на днях в Москве, — см. «Б» от 21 мая) сообщил, что деятельность экологических активистов в РФ с 2009 года «заблокировала» инвестиции более чем на 1 трлн руб., остановила 47 крупных промышленных проектов и препятствовала созданию около 60 тыс. рабочих мест — в результате ущерб от экопротестов можно сопоставить с негативным эффектом от санкций. В качестве решения проблемы Ирина Яровая предложила обязательное лицензирование экологической экспертизы, а Сергей Иванов — профессиональное образование для «не вызывающих подозрения» экологических экспертов.

«Ключевая угроза для экономического развития и новых инвестиционных планов — не коварные намерения экологов, а „незащищенность прав“, в том числе на компенсацию снижения стоимости собственности населения и мелкого и среднего бизнеса при реализации новых проектов», — комментирует директор по природоохранной политике WWF-России Евгений Шварц. По мнению эколога, в целом уровень дискуссий форума (который, кстати, проходил под девизом «Создавая экономику доверия») показывает, что «и представители ряда ведомств, и менеджмент компаний с большим уровнем воздействия на состояние окружающей среды не желают говорить с населением и слышать его в местах размещения потенциально «грязных» производств, предпочитая все решения принимать «сверху».

«Фактически это попытка вернуться к началу 2000-х, когда ошибочно попытались обеспечить ускорение экономического роста и привлечения инвестиций с помощью „экологического демпинга“, однако ситуацию нельзя „отмотать“ назад: люди уже начали ценить свое здоровье и благосостояние, и они готовы начинать отстаивать свои интересы», — размышляет эксперт.

Ангелина Давыдова

Реформа травмы

— рынок труда —

Минтруд обещает пересмотреть страхование от профзаболеваний. Как заявил на ПМЭФ глава Минтруда Максим Топилин, в ближайшие шесть лет в России может появиться новая модель страхования от профессиональных заболеваний. Результаты нынешней работы системы претодотращения травматизма он назвал неудовлетворительными.

Новая модель страхования от профессиональных заболеваний может заработать в России в течение шести лет. Об этом заявил глава Минтруда Максим Топилин в пятницу на сессии «Увеличить продолжительность жизни к 2030 году. Как решить задачу?» в рамках ПМЭФ. «Нам необходимо перестроить всю систему выявления профзаболеваний. Сегодня работодатели фактически все ответственность за финансирование процедур лечения и различных выплат переложили на государство. Это не быстро, по крайней мере в течение шести лет механизм может и заработать, и дать определенные настройки», — заявил он.

Страхование от профессиональных заболеваний было введено 18 лет назад, но оно так и не заработало, отметил господин Топилин. По его словам, в прошлом году от несчастных случаев на производстве погибли более 1,5 тыс. человек, около 7–8 тыс. получили профессиональные заболевания. «Заболевания либо не выявляются, либо, если выявляются, то не расследуются нормально страховыми компаниями, не устанавливаются причинно-следственные связи и не связываются с влиянием вредных производственных факторов, и если выявляются заболевания, то выявляются на самых поздних стадиях», — считает господин Топилин. В марте этого года на итоговой коллегии Минтруда глава ведомства уже объявлял дальнейшее снижение смертности россиян в трудоспособном возрасте за счет сокращения числа погибших на производстве одной из своих главных задач на 2018 год. Однако ранее Минтруд, как и Роструд, оценивали динамику сокращения смертности от травм на производстве позитивно: она падала на несколько процентов каждый год. Так, например, как заявлял в конце 2017 года глава Роструда Всеволод Вуколов, число несчастных случаев на производстве за прошлый год снизилось в России на 14%, в 2017 году за 11 месяцев произошло 4,6 тыс. несчастных случаев с тяжелыми последствиями, а 11 месяцев 2016 года — 5,3 тыс. Глава Роструда тогда рассказал, что наибольший уровень производственного травматизма со смертельным исходом в 2017 году зафиксирован в строительной сфере — это 20%, на обрабатывающем производстве 16% от общего числа погибших.

Такая динамика, по-видимому, является следствием реформы охраны таких рабочих мест, которой Минтруд занимался последние несколько лет. Так, до 2018 года все российские работодатели были обязаны организовать аттестацию рабочих мест на своих предприятиях. По итогам аттестации рабочим местам должен был быть присвоен один из четырех классов условий труда — в том случае если он будет назван «вредным» или «опасным», работодатель должен был начать уплачивать дополнительные страховые взносы в Пенсионный фонд для формирования досрочной пенсии такого работника. Только за 2016 год, по данным ведомства, более 146 тыс. организаций провели специальную оценку условий труда в отношении рабочих мест около 5,445 млн работников. В территориальных органах Роструда было зарегистрировано почти 57 тыс. деклараций соответствия условий труда требованиям охраны труда, касающихся более 1,5 млн работников.

При этом Минтруд уже выступал с инициативой снова реформировать трудовое законодательство, чтобы усилить роль профилактики для предотвращения несчастных случаев на производстве и сблизить нормы трудового и надзорного законодательства. Для этого ведомство в 2016 году подготовило новую редакцию Трудового кодекса. Тогда в ведомстве заявили, что планируют внести его в правительство РФ в августе текущего года.

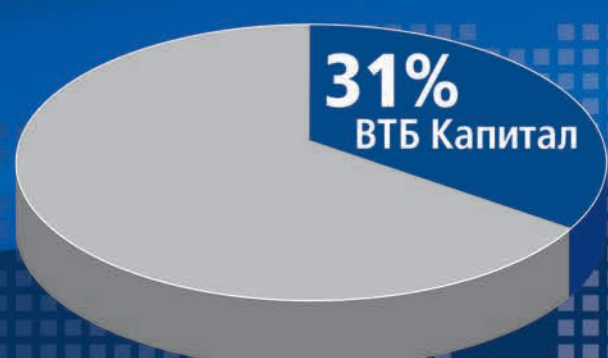
О низкой эффективности системы охраны труда и необходимости ее реформы ранее говорили и эксперты. Так, по мнению аналитиков РАНХиГС, хотя за последние несколько лет эффективность работы Роструда увеличилась, службе необходимо тщательнее следовать в своей работе мировым трендам. Необходимо и усиление мотивации работодателей к улучшению условий труда — по их оценке, система страхования сейчас недостаточно эффективна. Выплаты из Фонда социального страхования (ФСС) проводятся уже по факту либо несчастного случая на производстве, либо инвалидности работника — а заболевание, зафиксированное на рабочем месте, может не связываться с последующей инвалидностью, что в итоге переносит финансовую нагрузку с работодателя на бюджет.

Также беспокойство экспертов вызывает несогласованность законодательства, в частности, об охране труда и санитарного: здесь пересекаются требования и полномочия Роструда, Ростехнадзора, Роспотребнадзора и Ространснадзора. Кроме того, с 2017 года в действие вступила норма, по которой надзорные органы потеряли право проверять выполнение советских норм охраны труда, в то время как сами нормы остались в силе.

Анастасия Мануйлова

ЛУЧШИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ, В СТРАНАХ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ, В РОССИИ

ЛИДЕР НА РЫНКЕ КОРПОРАТИВНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ



ACH

ACH d.d.
EUR 270 млн

Продажа Adria Mobil Group

ВТБ Капитал

Эксклюзивный
финансовый консультант

2017

ESSAR ENERGY

Essar Oil Limited
USD 12.9 млрд

Продажа 98% Essar Oil Limited

ВТБ Капитал

Эксклюзивный
финансовый консультант

2017

РОСНЕФТЬ

РОСНЕФТЬ
USD 10.8 млрд

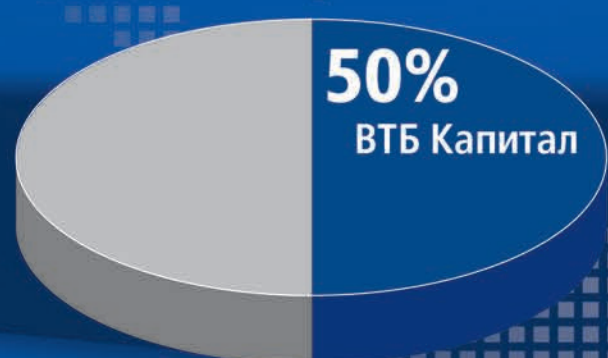
Приватизация 19.5% Роснефти

ВТБ Капитал

Агент Росимущества

2017

ЛИДЕР НА РЫНКЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



ИНТЕР РАО ЕЭС

Интер РАО
USD 73 млн

Ускоренное
размещение капитала

ВТБ Капитал

Совместный Глобальный
Координатор и Букраннер

2018

GLOBAL PORTS HOLDING

Global Ports Holding
USD 206 млн

Первичное публичное
размещение акций

ВТБ Капитал

Совместный букраннер

2017

ПОЛЮС

Полюс
USD 858 млн

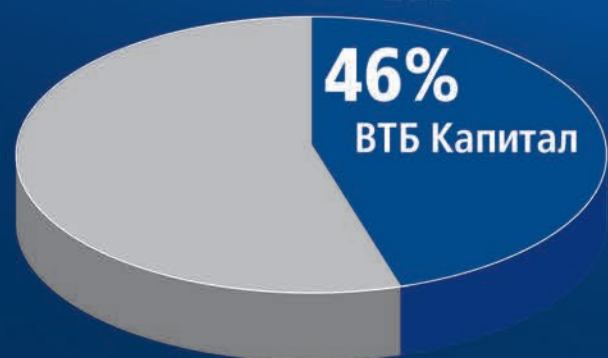
Первичное публичное
размещение акций / ГДР

ВТБ Капитал

Совместный Глобальный
Координатор

2017

ЛИДЕР НА РЫНКЕ ДОЛГОВОГО КАПИТАЛА



Российская Федерация
USD 4 млрд

Размещение еврооблигаций

ВТБ Капитал

Единственный Организатор

2018

ГАЗПРОМ

Газпром
EUR 750 млн, CHF 750 млн

Размещение еврооблигаций
в евро и швейцарских франках

ВТБ Капитал

Совместный ведущий менеджер
и букраннер

2018

力高集团 REDCO GROUP

Redco Properties
USD 300 млн

Размещение еврооблигаций

ВТБ Капитал

Совместный ведущий менеджер

2018

* Лучший инвестиционный банк на развивающихся рынках, в странах Центральной и Восточной Европы, в России по данным Global Finance, Euromoney, EMEA Finance, World Finance. Доли рынка указаны на основании данных Thomson Reuters, опубликованных в отчете Deal making in Russia в 1 квартале 2018 г.

Review

SIEMENS

Модернизация через локализацию

Грядущая программа модернизации старых электростанций требует удовлетворения спроса российской энергетики на локализованные газотурбинные установки большой мощности. Единственный их производитель в РФ, немецкий концерн Siemens, уж достиг 50-процентной локализации своей наиболее востребованной в РФ газовой турбины SGT5–2000E. Теперь компания переходит к локализации обслуживания жизненного цикла турбин большой мощности: в рамках Петербургского экономического форума (ПМЭФ-2018) концерн открыл цех по восстановлению лопаток газовых турбин на своем предприятии в Санкт-Петербурге.

— машиностроение —

Полная модернизация для эффективности

Россия готовится запустить масштабную программу по модернизации старых ТЭС (ДПМ-2), которая должна прийти на смену завершившейся программе строительства новых, и реконструкции устаревших генерирующих мощностей в РФ. Объем программы модернизации должен составить примерно 3,5 млрд руб.

Выбор схемы модернизации зависит от многих факторов, и в первую очередь экономических: на одной чаше весов — необходимые инвестиции, на другой — значительное снижение эксплуатационных затрат, в том числе топливных, и повышение эффективности станции. Модернизация может пойти несколькими путями: это модернизация паросиловой установки (ПСУ), репауэринг (преобразование ПСУ в блок парогазовой установки (ПГУ)) и полная реконструкция. Как подсчитали в Siemens, себестоимость разных вариантов реконструкции сильно различается: так, если модернизация ПСУ обойдется собственнику в €100–150 на 1 кВт установленной мощности, то репауэринг — в €250–350, а полная реконструкция — в €450–550 на 1 кВт. Однако комплексная реконструкция позволит повысить общий КПД станции с 35% до более чем 60% и увеличить срок службы, который на данный момент исчисляется го-

дами, до 35–40 лет. Нормированная стоимость электроэнергии (LCOE) при модернизации ПСУ будет снижена только на 5% от текущих величин, тогда как репауэринг приведет к снижению ее уже на 14%, а полная реконструкция — на 19%.

Локализация большой мощности

Но выход за пределы модернизации ПСУ, значительно повышающий эффективность модернизированной станции, диктует необходимость наличия в России значительного предложения газовых турбин. При этом власти требуют крайне высокого уровня локализации оборудования, задействованного в программе ДПМ-2. Вместе с тем, по оценке Минэнерго, спрос на газовые турбины мощностью 50–180 МВт в России в 2020–2035 годах составит 80 единиц, свыше 300 МВт — 20 единиц.

В России есть единственное предприятие, производящее газовые турбины большой мощности. — СП Siemens (65%) и «Силовые машин» (35%) ООО «Сименс технологии газовых турбин» (СПТТ), запущенное еще в 2015 году. СПТТ занимается разработкой, сборкой, продажей и сервисом газовых турбин мощностью выше 60 МВт для рынка России и СНГ, а также локализацией производства. Инвестиции в его строительство и оснащение составят €275 млн.

Номенклатура завода включает в себя модели SGT5–2000E (в соста-



Новейшие технологии восстановления лопаток газовых турбин ООО «Сименс технологии газовых турбин» реализует в промышленной зоне Горелово Ленинградской области

ве ГТУ может обеспечивать выработку электроэнергии в диапазоне до 187 МВт), SGT5–4000F (до 329 МВт) и SGT5–8000H (до 450 МВт, одна из самых мощных газовых турбин в мире). Одной из наиболее востребованных на российском рынке является модель SGT5–2000E, использующаяся на электростанциях, в нефтяной и газовой промышленности. В 2017 году уровень локализации этой турбины достиг 52%, что подтверждено Минпромторгом. Локализация производства газовых турбин большой мощности является одним из важнейших направлений деятельности Siemens в РФ. При этом принципиально, чтобы локализация не ограничивалась только производством, но покрывала весь жизненный цикл оборудования, что диктует необходимость в локализации сервисного обслуживания и ремонта газовых турбин большой мощности. Концерн намерен довести уровень локализации сервиса до 100%.

Жизненный цикл больших турбин

24 мая, в первый день проведения ПМЭФ-2018, в производственной зоне Горелово Ленинградской области СПТТ открыла новый цех по ремонту и восстановлению рабочих и направляющих лопаток газовых турбин. В новом цехе будет проводиться полный объем ремонтных работ с предоставлением всех надлежащих гарантий Siemens.

Как объясняют в Siemens, жизненный цикл турбинных лопаток — это длительная работа в экстремальных условиях с резкими и многократными колебаниями температур, высокими динамическими и механическими нагрузками. За четыре года, то есть 33 тыс. эквивалентных часов эксплуатации, рассказывают в компании, изменение температуры происходит более тысячи раз, а кромка пералопатки проходит около 37 млн км.

При ремонте турбинных лопаток учитываются многоцикловая и малочисловая усталость, окисление, коррозия, эрозия и механические повреждения, образовавшиеся под действием напряжения и попадания инородных предметов. Восстановление

и модернизация лопаток будет производиться с применением технологии Si3D™ и нанесением новейших металлических, керамических и термобарьерных покрытий. В будущем планируется задействовать новый цех и для нанесения покрытий на заготовки лопаток.

Первый замминистра энергетики Алексей Текслер, принявший участие в церемонии открытия цеха, считает, что безусловным преимуществом нового цеха является выполнение полного объема ремонтных работ, «что позволит обеспечивать и продлевать жизненный цикл эксплуатируемых в России газовых турбин более оперативно и без необходимости осуществления ремонта за границей». «Хочу отметить, что мы видим в открытии цеха только первый шаг, в дальнейшем Минэнерго рассчитывает на 100-процентный переход к производству на территории России элементов горячего тракта газовых турбин, что будет являться дополнительным вкладом в реализацию стратегического курса на импортозамещение», — цитирует господина Текслера ТАСС. Замминистра напомнил, что Siemens обязалась в текущем году до-

вести уровень локализации до 60%, а через два года он должен будет составить примерно 78%.

Создание цеха по ремонту и восстановлению турбинных лопаток для ГТУ всех версий SGT5–2000E является логичным продолжением локализации сервисного бизнеса и осуществлено с учетом результатов, полученных локальным мониторинговым центром (УМЦ), запущенным в 2016 году в Санкт-Петербурге, говорит глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. «Мониторинг и анализ данных по работающим в России ГТУ, проведенный УМЦ, позволил доработать методологию ремонтных работ, например, по подшипникам компрессора ГТУ SGT5–2000E и компонентам горячего тракта турбины SGT5–4000F», — говорит эксперт. — Следующим этапом локализации сервисного и производственного бизнеса является переход к выпуску на территории России элементов горячего тракта газовых турбин, а в сервисном бизнесе — освоение в уже запущенном цехе ремонта лопаток для ГТУ SGT5–4000F». Оба этих этапа, отмечает господин Бурмистров, могут быть реализованы в горизонте 2020 года и в числе других мероприятий, по его оценке, могут обеспечить повышение уровня локализации до 60% к началу 2019 года и до 78% — в 2020 году.

При этом Siemens углубляет локализацию и других типов энергооборудования. 25 мая в рамках ПМЭФ глава ГЭХа Денис Федоров и главный коммерческий директор ООО «Сименс» Александр Либеров в присутствии председателя правления «Газпрома» Алексея Миллера заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Оно определяет основные направления и принципы сотрудничества в модернизации энергообъектов ГЭХа с применением инновационного оборудования Siemens. В частности, речь идет о внедрении вакуумных генераторных выключателей и высокотехнологичных комплектующих при строительстве и модернизации энергоблоков. Siemens планирует организовать выпуск данного оборудования на территории РФ с достижением уровня локализации к 2020 году не менее 50% и поэтапным повышением до 75% к 2022 году.

Наталья Семашко

петербургский международный экономический форум

Харизматики не уступают прагматикам в убедительности

— деловая литература —

На ПМЭФ подведены итоги очередной премии «Деловая книга года в России». Конкурс, который РwC, его организатор, считает своим интеллектуальным вкладом в ПМЭФ в качестве knowledge partner, постепенно набирает популярность в сообществе, а книги-лауреаты становятся в сравнении с основной массой российской бизнес-литературы ближе к общекультурным образцам pop-fiction: это постепенное размывание границ жанра, видимо, свидетельствует об эволюции самого рынка.

«Деловая книга года в России» проводится на ПМЭФ уже третий раз. Как констатирует управляющий партнер РwC в России Игорь Лотаков, премия — одна из наиболее значимых площадок и единственная специализированная награда для российского рынка деловой литературы. В компании рассматривают премию как важную составляющую своего статуса knowledge partner ПМЭФ (перевести этот статус на русский не просто — наиболее близким будет перевод «партнер в сфере взаимодействия знаниями»). Конкурс достаточно демократичен: исходные номинации выбираются аудиторией краудсорсинговой площадки «КраудСпейс» (в нынешнем году за номинации там голосовали 9 тыс. участников), 10 номинаций — пять лучших бизнес-книг российского и пять иностранного авторства — ранжируются экспертной панелью. Первый приз в двух номинациях по меркам российских авторов весьма солиден — это 1 млн руб., с 2018 года денежное содержание имеют вторые и третьи места премии.

Одна из базовых проблем рынка бизнес-литературы, которую призван решать такой дизайн конкурса, как и во многих других сегментах рынка специализированной («целевой») литературы, имеющей черты субкультуры, важные для сообщества и яркие тексты могут достаточно легко обойти на короткой дистанции книги, которые станут классикой рынка на горизонте десятилетия и более. В 2018 году «Деловая книга года» показала эту особенность как нельзя ясно: и в российской, и в международной номинациях конкурировали — причем по-разному — лидеры двух типов.

Первую премию в номинации «Лучшая книга иностранного автора» полу-

чила книга, занимавшая по итогам интернет-голосования на «КраудСпейс» пятое место в шорт-листе, — это «Huawei: лидерство, корпоративная культура, открытость» — книга Тянь Тао, Давида де Кремера, У Чуньбо, изданная в России издательством «Олимп-Бизнес» и рассказывающая об истории создания китайского телекоммуникационного гиганта. Обычно «истории лидерства» имеют большую популярность именно в массовой, а не экспертной аудитории, например, второе место в премии получила книга Дункана Кларка «Alibaba. История мирового восхождения от первого лица» (издана «Эксмо»), которую массовое голосование ставило на третье место. Напротив, третье место в голосовании экспертов заняла «Цифровая трансформация. Практическое пособие» Дэвида Роджерса (издательство «Точка») — текст, имеющий все шансы стать бестселлером на десятилетие». Вот как описывает свою реакцию на нее член жюри, замминистра финансов Алексей Моисеев: «Эта книга мне не нравилась до седьмой главы, а потом я не мог оторваться. Положил в конверт и отправил CEO одной крупной компании, на традиционном рынке которой, на мой взгляд, как раз началась деградация». Шансы на долгосрочную популярность на рынке имеют и остальные участники «пятерки» — «Бережливые инновации» Нави Раджу и Джайдипа Прабху («Олимп-Бизнес»), а также «Код экстрординарности» Вишена Лакьяни («Эксмо»). При этом, по мнению Екатерины Трофимовой, главы рейтинговой компании АКРА и члена жюри, часть успеха Тянь Тао и его коллег — это ориентация на расказ не только о Huawei, но и о контексте ее развития — истории китайского общества и китайского предпринимательства. Отметим, это и в мире очень нечастый жанр pop-fiction.

В номинации «Лучшая книга российского автора» выиграл «Анти-Титаник» Ярослава Глазунова, изданный «Альфиной Паблшер». В шорт-листе по итогам массового голосования она была пятой, причем победу текст одержал, даже несмотря на достаточно цекотливую ситуацию для жюри, — глава экспертного совета Рубен Варданян был автором предисловия к тексту Глазунова: это, впрочем, не помешало жюри переизбрать его руководителем и на

следующий год. Судя по всему, «Анти-Титаник» выиграл очень высоким качеством реализации в целом довольно стандартной концепции, так, сооснователь фонда «Calvert 22» Нонна Матеркова отметила высветы уровня и текста, и графического оформления, и структуры книги — это прежде всего цельный продукт. Второе место в в массовой, и в экспертной аудитории получила «Жажда» Игоря Рыбакова (издательство «Точка») — нередкий и очень ценный в России пример литературы «харизматической» — это действительно захватывающая история, не исчерпывающаяся бизнесом как таковым. Третий приз получил «Дожим клиента» Владимира Якубы (издательство «Синергия» — характерный и яркий пример «субкультурной» бизнес-литературы). Среди двух других участников шорт-листа — бестселлер Станислава Логунова «27 книг успешного руководителя» («Эксмо») и постоянный и абсолютный лидер «народных» голосований — «Разгневанный клиент, я тебя люблю» Виталия Антощенко (издательство «Питер»), автора, чрезвычайно высоко ценимого в субкультурном сообществе.

И по российской, и по международной части премии 2018 года можно констатировать: лучшие образцы рынка деловой литературы в РФ, судя по всему, уже в состоянии быть событием и за пределами этой узкой сферы — и это довольно важно для будущего рынка, который, видимо, в будущем не будет расти экстенсивно и конкуренция на котором должна усилиться.

Еще одним новшеством 2018 года для премии стало появление новой номинации «Лучший бизнес-критик». Им по итогам интернет-голосования объявлена Олеся Ануфриева.

Отметим, влияние премии на рынок деловой литературы как таковой издатели также уже отмечают. Так, гендиректор «Эксмо» Евгений Капьев рассказывает о чрезвычайном высоком уровне конкуренции на рынке Китая за право издания лауреата 2017 года — книги «Кремлевская школа переговоров» за нее остро конкурировали четыре деловых издательства. В целом эта книга — один из нечастых примеров выхода российской бизнес-литературы за пределы РФ: она на сегодняшний день переводится и издается в семи странах мира.

Дмитрий Бутрин

Протекционизм меняет формы и содержание

— внешняя торговля —

Слабость ВТО беспокоит и российский бизнес. Так, глава «Северстали» Алексей Мордашов, посвятивший большую часть своего выступления защите преимуществ глобализации, выразил опасения, что если инциденты с инициированием односторонних пошлин будут повторяться, то страны утратят желание говорить о торговле. У самой «Северстали» на американский рынок приходилось лишь 3% поставок, и их легко перенаправить, однако отсылки на национальную безопасность при введении пошлин могут привести к непредвиденным последствиям и открывают ящик Пандоры, предупредил бизнесмен. Глава Ассоциации европейского бизнеса Франк Шауфф выразил опасения в отношении защиты российского рынка. «На уровне ЕАЭС антидемпинг применяется почти в отношении любой зарубежной компании, действуют и ограничения на участие в тендерах госкомпаний», — посетовал господин Шауфф.

Возможные последствия от мер администрации США по защите внутреннего рынка участники дискуссии обсуждали преимущественно в аналогии с периодом повышения тарифов во время президентства Рональда Рейгана. Тогда пошлины были введены в отношении поставок из Японии. «Страны были существенно меньше вовлечены в цепочки добавленной стоимости, теперь же в случае введения пошлин в отношении Китая пострадали бы и многие поставщики из других развивающихся стран, направляющих 15–25% экспорта в КНР (у РФ около 10%.— «Б»), — указал главный экономист Renaissance Capital Чарльз Робертсон. При этом из основных стран-поставщиков в США высокой зависимостью от такого экспорта характеризуются только Мексика. Ограничения, введенные при Рональде Рейгане, однако, не привели к сокращению дефицита торговли США с Японией, он стал падать после 1985 года по другой причине — почти двукратного укрепления японской иены за пять лет к 1990 году (после этого экономика страны фактически так и не восстановилась), заметил экономист. «Китай с 2005 года также испытывает укрепление юаня, которое может взорвать его экономику, поэтому обменные курсы важнее риторики Дональда Трампа», — полагает господин Робертсон.

Впрочем, потери от протекционизма не ограничиваются убытками поставщиков из стран, затронутых пошлинами. «Стабильность условий игры приносит выгоду всем участникам цепочки поставок, а торговые ограничения идут вразрез с трендом на развитие технологий и снижение физических ограничений для потребителей», —

отметил министр торговли и промышленности Сингапура Ко По Кун. Пока защитные торговые меры не привели к ухудшению кредитоспособности стран, заявил глава подразделения по суверенным рейтингам Fitch Ratings Джеймс Маккормак. Однако он отметил, что, по оценке агентства, речь не идет о снятии риска, «он просто еще не материализовался». Первый зампред ЦБ Ксения Юдаева также указала на повышение волатильности на рынках вследствие торговых разногласий и спрогнозировала увеличение дефицита США в торговле (сейчас он эквивалентен 2% американского ВВП) вслед за фискальной экспансией. «С точки зрения макроэкономики торговая политика отнюдь не является средством корректировки глобальных дисбалансов и торгового дефицита, напротив, фискальное расширение приведет к увеличению дефицита так же, как это было при Рейгане», — добавила госпожа Юдаева.

Замминистра финансов РФ Сергей Сторчак выразил обеспокоенность тесной связкой глобальной торговли и глобального долга. «Если будут действовать ограничения на торговлю, санкции, контрсанкции, не ясно, как страны будут получать достаточное количество валюты для обслуживания долгов», — пояснил господин Сторчак, отметив, что считает эту проблему значительной. «Наибольшая угроза глобальному росту исходит из ограничений на финансовых рынках — никто не знает, что именно может стать триггером долгового кризиса, в условиях когда механизм реструктурирования суверенных долгов до сих пор не разработан», — сказал замминистра. В таких условиях игроки на развивающихся рынках должны развивать собственную финансовую инфраструктуру, призвал глава «ВТБ Капитала» Алексей Яковичкий. «Не секрет, что многие страны, включая РФ, фактически вывели на ауторсинг большую часть ликвидных потоков капитала и финансовую инфраструктуру: клиринг, инвестбанки, размещения на биржах, однако растущие ограничения и общее изменение потоков капитала между развитыми и развивающимися рынками диктуют потребность в развитии собственных рынков», — отметил он. По мнению главы инвестбанка, деглобализация в банковском секторе началась после ужесточения регулирования работы банков с рискованными активами, это и сократило доступ развивающихся рынков к дешевой ликвидности. Теперь поддержку российскому рынку, по словам господина Яковичкого, оказывает возвращение капиталов из-за рубежа на фоне санкций и переориентации частных инвесторов с недвижимости на инвестиции в финансовые инструменты.

Татьяна Едовина

Review



«Сегодня мало говорить о внедрении культуры здорового образа жизни»

Компания РЖД презентовала на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) свою новую совместную с Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) инициативу в сфере охраны здоровья — Национальный проект сохранения профессионального здоровья человека «Здоровье 360». Глава Центральной дирекции здравоохранения РЖД **Елена Жидкова** рассказала Review о перспективах распространения идей сохранения здоровья трудящихся в России и преимуществах профилактики заболеваний на рабочем месте.

— интервью —

REVIEW: В ходе ПМЭФ компания РЖД презентовала свой новый проект «Здоровье 360». Расскажите, в чем суть этой инициативы?
ЕЛЕНА ЖИДКОВА: В современных компаниях напряженность работы сотрудников постоянно растет. Повышенные нагрузки неизбежно становятся причиной стрессов, утомления и плохого самочувствия. При наличии вредных условий труда угрозы здоровью сотрудников многократно увеличиваются. Как следствие, происходит снижение производительности труда работника и перемены в работе, связанные с состоянием здоровья. Все это источники экономических потерь работодателя, государства и ухудшения качества жизни самого работника. Все стороны, как говорится, в убытке. В масштабе страны только финансовые потери, связанные с условиями труда и профзаболеваниями, составляют больше 1,5 трлн руб.
Мы уверены, что полученным на корпоративном уровне опытом можно и нужно делиться. Сеть здравоохранения «РЖД-Медицина» обладает всеми возможностями для реализации стратегических программ на национальном уровне. Мы знаем, что и

в других производственных и непроизводственных компаниях есть свои программы сохранения здоровья работников. Однако объединяющей площадки сегодня нет, есть только небольшие, локальные инициативы.
Поэтому ОАО РЖД совместно с РСПП разработали концепцию Национального проекта за сохранения профессионального человека «Здоровье 360 (градусов)», главная миссия которого объединить усилия работодателей, представителей власти и профессиональное сообщество ради создания эффективной национальной системы сохранения здоровья работников.
Периметр проекта включает в себя три основных блока: общественное движение, просветительский проект и Центр развития производственной медицины.
Общественное движение — это платформа для объединения инициатив различных участников. Таких инициатив немало, но они носят фрагментарный, несистемный характер. Мы хотим консолидировать, сконцентрировать эти усилия, создать площадку для открытых дискуссий, разрабатывать новые стандарты, выявлять и продвигать лучшие практики корпоративной медицины, заниматься ЗОЖ-образовани-



РЖД и РСПП будут партнерами в проекте развития национальной системы сохранения здоровья российских работников

ем как работодателей, так и самих работников — они главные ответственные за свое здоровье.
Выбор эффективных практик профилактической медицины должен соответствовать запросам отраслевых сообществ, работодатели должны быть с ними согласны, понимать их целесообразность. Это очень большая организационная, просветительская и научная работа.
Именно поэтому мы приглашаем в наш проект работодателей, медицинское сообщество, региональные структуры, экспертов и СМИ, чтобы вместе строить и развивать эффективную, реально работающую систему сохранения здоровья трудоспособного населения страны.
Р: В итоге мы надеемся, что проект позволит ускорить выполнение майских указов президента РФ Владимира Путина о вхождении Российской Федерации в клуб стран «80 плюс», где продолжительность жизни превышает 80 лет.
Е. Ж.: Чтобы решить поставленные задачи, нужен комплексный подход по сохранению здоровья сотрудников на рабочем месте, продвиже-

ние культуры здорового образа жизни среди трудящихся и налаживание эффективного партнерства с региональными и местными властями.
Поэтому важную роль в нашем проекте играют просветительские мероприятия. Мы хотим на уровне регионов активно вовлекать местные администрации и СМИ для популяризации темы личной ответственности работника за свое здоровье.
Сегодня мало говорить о внедрении культуры здорового образа жизни. Нужно менять просветительскую парадигму. Далеко не все работодатели понимают, что профессиональное здоровье их работников — это ценность.
Р: Каким образом ваша новая инициатива учитывает уже существующий опыт РЖД в сфере производственной медицины и охраны здоровья?
Е. Ж.: ОАО РЖД как социально ответственная компания давно и системно уделяет этим вопросам самое пристальное внимание. Сеть здравоохранения «РЖД-Медицина» обеспечивает для работников железных дорог комплексный подход, который позволяет снизить потери от нетрудоспособности и в результате увеличить профессиональное долголетие сотрудников, производительность их труда.

Приведу самый простой, но конкретный пример. Подготовка машиниста без класса занимает более трех лет и стоит около 400 тыс. руб., подготовка машиниста первого класса — восемь с половиной лет и около 700 тыс. руб. При потере квалифицированного специалиста, в профессиональный рост которого вложено немало времени и средств, есть не только потери, связанные непосредственно с отсутствием машиниста на рабочем месте, теряются инвестиции, вложенные в его обучение и профессиональную подготовку.
Именно поэтому приоритетом в социальной политике компании является комплексный подход к сохранению здоровья работников. Помимо обязательных медицинских осмотров, диспансеризации в компании проводится динамический контроль за состоянием здоровья, активно пропагандируется ЗОЖ. Достигнуты серьезные результаты по снижению показателей заболеваемости с временной утратой трудоспособности работников: за первое полугодие 2017 года — 26,6 случая на 100 работников, тогда как за такой же период 2015 года этот показатель был выше на 1,9%. РЖД инвестирует в здоровье своих работников, но получает совершенно конкретную экономическую отдачу. В последние годы нам удается сохранять низкий уровень такого показателя, как профессиональная непригодность работников (в 2004 году — 1,5 на 100 осмотров, начиная с 2012 года — не выше 0,8). За последние десять лет нам удалось сохранить в профессии более 8 тыс. квалифицированных сотрудников.
Р: В чем смысл подписания Хартии с социальными партнерами РЖД и РСПП?
Е. Ж.: Хартия, которую мы подписали на форуме, является конкретным подтверждением того, что в корпоративной среде происходит серьезное движение, направленное на консолидацию усилий в сфере сохранения здоровья.

Хартия — это декларация согласия с основными целями, выраженные намерения активно содействовать созданию настоящей движущей силы, способной четко сформулировать и донести государственным регуляторам (в том числе) мнение работодателей по поводу национальной системы сохранения и продления здоровья трудоспособного населения. Я уверена, что все подписавшие Хартию стороны сделали это искренне, с полным пониманием того, что в перспективе они готовы сотрудничать с нами на благо страны и ее жителей.
Р: Как вы видите план развития вашего проекта в течение текущего года?
Е. Ж.: С самого начала мы планируем активно заниматься просветительской деятельностью как в регионах, так и в компаниях, которые стали партнерами движения. Будем проводить школы здоровья, семинары по ЗОЖ, это направление носит рабочее название «Академия профессионального здоровья и долголетия».
Вместе со специалистами РСПП анонсируется проведение Конкурса лучших практик сохранения профессионального долголетия, который будет идти до конца года.
Вторая половина года будет посвящена обобщению результатов сотрудничества.
Мы рассчитываем до конца года открыть Центр развития производственной медицины, разработать и представить первые методические материалы, начать реализацию цифровой платформы производственной медицины. Если все успеем, а мы на это нацелены, то в конце года будем собирать первый съезд общественного движения «Здоровье 360».
Нас ждет сложная, интересная и важная для государства и для каждого человека работа. Мы надеемся, что многие компании займут проактивную позицию в области охраны здоровья работающего населения и присоединятся к нам.

* Возможны противопоказания, необходима консультация специалиста

РЕКЛАМА.

НОВЫЙ PEUGEOT TRAVELLER BUSINESS VIP
САМАЯ УДОБНАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

VIP-КОМФОРТ

Индивидуальные комфортные кресла с кожаной обивкой и отдельная климатическая установка для пассажиров салона

ИННОВАЦИИ

Трансформируемый салон с конфигурацией второго ряда кресел «мобильный офис»

ТЕХНОЛОГИИ

Активный круиз-контроль, навигация, бесключевой доступ, кнопка запуска двигателя, электропривод боковых дверей

MOTION & EMOTION

PEUGEOT

Эта бизнес-модель разработана специально для России. С марта 2018 года производится в Калуге. Peugeot Traveller Business VIP. Сделан в России. Сделан для России.
*Трэвеллер Бизнес Ви Ай Пи. **Среди модельного ряда Peugeot.

PEUGEOT РЕКОМЕНДУЕТ TOTAL

www.peugeot.ru

петербургский международный экономический форум

Трамваям дан зеленый свет

В рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) правительство Санкт-Петербурга и консорциум группы компаний «АБЗ-1» и Газпромбанка заключили договор на строительство и эксплуатацию линии легкорельсового трамвая (ЛРТ) по маршруту «Купчино»—Шушары—Славянка. Реализация проекта позволит улучшить транспортную доступность активно развивающегося района города.

— транспорт —

В первый день ПМЭФ власти Санкт-Петербурга подвели итоги открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения по строительству и эксплуатации в течение 30 лет новой трамвайной линии в Пушкинском районе города от станции метро «Купчино» до поселка Шушары с ее продолжением до разрастающегося жилого квартала в Славянке. Победителем конкурса стала специальная проектная компания «АБЗ-1» и Газпромбанка — ООО «Балтнедвижсервис», предложившее минимальную стоимость реализации проекта — 58 млрд руб. Это более чем на треть ниже максимального значения эксплуатационного платежа, установленного условиями конкурса, и на четверть ниже предложения второго участника конкурса «Трамвайные пути Северной столицы» (75,5 млрд руб.). «Нам удалось предложить Санкт-Петербургу наиболее выгодные условия не только с финансовой точки зрения, но и с социальной», — отмечает вице-президент—начальник департамента инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства ГПБ Павел Бруссер.

Первоначально в конкурсе на право заключения концессионного соглашения принимало участие пять компаний, в числе которых были и иностранные: ООО «Трамвайные пути Северной столицы» (учреждено структурами, связанными с датской инженеринговой компанией COWI и банком ВТБ), ООО «Балтнедвижсервис» (консорциум ЗАО «АБЗ-Дорстрой» и Газпромбанка), ООО «Третья концессионная компания», АО «Максиол Иншаат Санайи туризм Ве Тиджарет А.Ш.» (входит в турецкую группу компаний Singe Group) и

ООО «АйСиЭйЛТ» (совместное предприятие итальянской инженеринговой Aitaldi и турецкой строительной компании Ictas Insaat). Впоследствии ООО «Третья концессионная компания» и итало-турецкое СП отозвали свои заявки, а турецкая фирма отказалась от участия в конкурсе.

Оставшиеся в конкурсе участники значительно снизили начальную стоимость строительства: «Трамвайные пути Северной столицы» предложили реализовать проект более чем на 15% дешевле максимального значения эксплуатационного платежа, установленного по конкурсной документации, а «Балтнедвижсервис» — на треть ниже. Кроме того, последние заявили о планах приобрести не 22, как того требовали условия конкурса, а 34 трамвайных состава для увеличения пропускной способности строящейся сети. Однако, как заявляли в «АБЗ-Дорстрой», дополнительные составы будут закуплены только в случае двукратного роста пассажиропотока. «Финансовая модель, разработанная нашим консорциумом и прошедшая аудит у одной из компаний большой четверки, позволила исходя из прогнозов будущего пассажиропотока добиться снижения эксплуатационного платежа на 35%», — отмечает Павел Бруссер.

Возможно, победитель конкурса нашел, как сэкономить, считают аналитики. По словам начальника управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгия Ващенко, разница в цене может объясняться многими факторами, начиная с проекта и выбора поставщиков. «В отличие от реализуемого Транспортной концессионной компанией проекта (реконструкции сети в Красногвардейском рай-



ЕВГЕНИЙ ЗАЙЦЕВ. ИНТЕРФЕЙС

оне), это проект строительства с нуля, и в зависимости от технологий и подхода к строительству сумма может заметно изменяться», — отмечает младший директор по корпоративным рейтингам рейтингового агентства «Эксперт РА» Игорь Смирнов.

В соответствии с техническим заданием города «Балтнедвижсервис» должен будет построить до 2021 года участок от существующих трамвайных путей и конечной станции «Балканская площадь» до Новгородского проспекта, включая трамвайную сеть по Новгородскому проспекту, Чудовской улице, Старорусскому проспекту. Также в рамках первого этапа будет построено трамвайное депо с подъездными путями. На втором этапе от создаваемой на начальной стадии трамвайной сети будут продолжены трамвайные пути до жилого микрорайона Славянка в Пушкинском районе. Впоследствии компания займется содержанием, ремонтом и оказанием услуг по перевозке пассажиров. Срок действия соглашения — 30 лет.

По оценке комитета по инвестициям правительства Петербурга, чистая приведенная стоимость (NPV) проекта составляет 2,023 млрд руб., срок окупаемости — девять лет. Вы-

ручка концессионера будет формироваться за счет сбора платы с пассажиров по установленному городом тарифу на уровне 40 руб. за поездку. При этом минимальный пассажиропоток в период эксплуатации прогнозируется на уровне 10,3 млн пассажиров в год. Расчеты консорциума показывают, что этих доходов не будет хватать на полное обеспечение ежегодных расходов концессионера, а потому у города возникает необходимость ежегодных компенсаций, прежде всего на обеспечение операционных расходов по обслуживанию пассажиров. По словам Георгия Ващенко, концессионер будет зарабатывать не только за счет оплаты проезда, но и предоставления дополнительных услуг, к примеру, Wi-Fi, рекламы, розничной торговли, аренды, которые в сумме могут стать заметной статьёй доходов.

Реализация данного проекта очень важная для Шушар, поскольку это крупный и активно развивающийся поселок в Пушкинском районе Санкт-Петербурга. Здесь расположены заводы автоконцернов Toyota, General Motors, Scania, завод по выпуску компонентов канадской компании Magna International, крупный логистический центр

с железнодорожными подъездами. К тому же городские власти планируют строительство еще нескольких заводов по производству автомобилей и автокомпонентов.

К тому же в районе Шушар полным ходом идет жилищная застройка. К маю 2017 года в районе уже построены жилые комплексы (ЖК) «Образцовый квартал», «Пушгород» и «Царский двор». На стадии активного строительства — следующая очередь «Образцового квартала», а также ЖК «Трио», ЖК «Экспо-Град» и ЖК «Неоклассика». В стадии начального котлована — еще три комплекса, такие как вторая очередь ЖК «Неоклассика», ЖК «СолнцеPark» и третья очередь ЖК «Образцовый квартал». В стадии проектирования ЖК на Кокколевской. По оценкам застройщиков, в ближайшие 20 лет в районе будет введено не менее 1 млн кв. м жилой площади, а значит, стоит ждать существенного прироста и населения района, которое на конец 2017 года составляло 77 тыс.

Вместе с тем в настоящее время ситуация с транспортной инфраструктурой на южной окраине Санкт-Петербурга довольно сложная. Строящаяся станция метро «Шушары», которую планируют открыть в 2018 году, безусловно, облегчит жизнь рабочих автомобильных заводов, которые расположены по другую сторону от трассы М-10. Однако жилая часть поселка будет отрезана от метрополитена огромной промышленной зоной и автомагистралью. Пока этот жилой район обеспечен только автомобильными подходами, в которых из-за значительной загруженности можно простоять в час пик несколько часов не только на личном автомобиле, но и на общественном транспорте.

Проведение ветки скоростного трамвая позволит решить проблему транспортной доступности и повысит привлекательность данного района для застройщиков и их клиентов. «Часть маршрута пока приходится на чистое поле — между Шушарами и Пушкиным, и нормальная транспортная доступность станет хорошим подспорьем для нового строительства, но нужно смотреть, будет ли станция метро „Купчино“ выдерживать такой трафик. Хотя учитывая плотность застройки в Славянке сейчас, спрос ожидается достаточный», — отмечает Игорь Смирнов.

Василий Строев

Инвесторы вкладывают в ПИФы рекордные суммы

— финансовый рынок —

2018 год может стать самым успешным для рынка коллективных инвестиций за всю четвертьвековую историю отрасли. На фоне снижающихся ставок по банковским депозитам частные инвесторы все чаще в качестве альтернативы выбирают инвестиционные продукты. При этом цифровизация финансовых услуг позволяет рассчитывать управляющим на долгосрочное светлое будущее.

Частное и нужное

В 10-х годах XXI века после череды кризисов российские власти задумались о необходимости возвращения внутренних инвесторов. В январе 2012 года премьер-министр, а ныне президент России Владимир Путин в своей заметке, опубликованной в СМИ, обращал внимание, что средства населения почти не работают на рынке капитала. «Нужны программы вовлечения в инвестиции средств населения — через пенсионные и доверительные фонды, фонды коллективного инвестирования. В странах с развитой рыночной экономикой это значительная часть национального капитала», — отмечал господин Путин.

Одним из показателей вовлеченности населения в инвестиционный процесс является доля частных инвесторов от общего населения. По данным Московской биржи, на начало 2012 года только 0,6% населения участвовали в торгах. Это вдвое меньше аналогичного показателя в Индии и в двадцать раз меньше, чем в Китае. При этом физические лица обладают значительным объемом сбережений. По данным ЦБ, на банковских счетах на начало 2012 года физические лица держали почти 12 трлн руб. (\$375 млрд). Это более чем вдвое превышает стоимость российских акций, находящихся в свободном обращении, и в четыре раза стоимость ценных бумаг во владении иностранных инвесторов. Поэтому привлечение даже части этих средств позволило бы уменьшить зависимость рынка от действия международных инвесторов, а также снизить стоимость заимствования на рынках долгового и акционерного капитала. «Чем больше инвесторов на рынке, тем ниже средневзвешенная стоимость капитала для компаний, а это, в свою очередь, стимулирует рост экономики», — отмечает гендиректор Газпромбанк — Управление активами» Алексей Антонюк.

Одними обещаниями власти не ограничились. В начале 2015 года граждане получили возможность открывать индивидуальные инвестиционные счета (ИИС), которые по истечении трех лет владения предполагают налоговые льготы. С апреля 2016 года для участников убрали налог на купонный доход, а также освободили их от уплаты НДФЛ на разницу между ценой покупки и номиналом облигации (если держать бумагу до погашения). Спустя год Минфин запустил продажу облигаций федерального займа для населения (ОФЗ-н).

Инвестиционное многообразие

Надежды властей оправдались — интерес граждан к инвестиционным продуктам на-

Крупнейшие управляющие компании по привлечению средств в розничные ПИФы за первый квартал 2018 года (млрд руб.)	
«Сбербанк Управление активами»	17,43
«Альфа-Капитал»	5,1
«Газпромбанк — Управление активами»	4,12
«РСХБ Управление активами»	3,19
«ВТБ Капитал Управление активами»	2,84
«Райффайзен Капитал»	1,93
«Атон-Менеджмент»	1,23
«Уралсиб»	1,16
«Трансфингрупп»	0,33
«Юкрэпм»	0,25
Источник: Investfunds.	

чал уверенно расти. Если в 2016 году ежеквартальный объем собранных премий по индивидуальным страхованию жизни (ИИЖ) составлял 38 млрд руб., то за первый квартал текущего уже превысил 55 млрд руб. Первый выпуск народных ОФЗ объемом 15 млрд руб. был размещен в течение чуть менее одного месяца, затем министерство разместило и второй транш той же серии еще на 15 млрд руб.

Самые высокие темпы привлечений средств со стороны частных инвесторов демонстрируют управляющие компании. По оценкам „Ъ“, основанным на данных Национальной лиги управляющих, в 2016 году ежеквартальный объем привлечений в открытые паевые инвестиционные фонды составлял 3,4 млрд руб., в 2017 году показатель превысил 18 млрд руб. За весь прошлый год инвесторы вложили в ПИФы 73,2 млрд руб., что вдвое выше предыдущего рекорда, установленного в 2006 году. В текущем году управляющим компаниям удалось развить успех 2017 года. Всего за квартал в розничные фонды поступило свыше 35 млрд руб., что втрое выше показателя за аналогичный период прошлого года.

Альтернатива депозитам

Привлекательность инвестиционных продуктов поддерживала и денежно-кредитная политика Банка России. Последние три года ЦБ планомерно снижает ставку, причем в 2017 году темпы понижения ускорились. Если в 2016 году регулятор опустил ключевую ставку на 1 п. п., то в прошлом году — уже на 2,25 п. п., до 7,75%. Вслед за регулятором пересматривали ставки по депозитам и частные банки. В результате максимальные ставки в крупнейших банках в настоящее время редко превышают 7% годовых, снизившись за последние три года более чем вдвое.

Частные клиенты банков, привыкшие к двузначной доходности, были вынуждены искать депозитам замену. Альтернативой стали инвестиционные продукты управляющих компаний (ПИФы), а также страховых компаний (ИСЖ). Тем более что снижение ключевой ставки Банком России положительно сказалось на стоимости рублевых облигаций, что обеспечило высокую доходность по облигационным инвестиционным

продуктам. При этом доходность наиболее популярной у инвесторов категории — фондов облигаций — за 2017 год составила 10–14%. За первый квартал текущего года такие фонды принесли частным инвесторам еще 2,4–4%. «Управляющие фондами показывают довольно высокие результаты, что даже в стрессовых ситуациях для нашей экономики удерживает контраст доходностей в пользу продуктов коллективных инвестиций», — отмечает гендиректор «Сбербанк Управление активами» Евгений Зайцев.

Добавили интереса инвестиционным продуктам и действия ЦБ по зачистке банковского сектора. В 2016–2017 годах лицензии лишились как небольшие банки, так и банки, входящие в топ-50 по размеру активов. Добавила нервозности вкладчикам передача в новый Фонд консолидации банковского сектора одного за другим крупнейших банков — «ФК Открытие» и Бинбанка, а под конец года и Промсвязьбанка. В итоге они были вынуждены учитывать этот фактор, поскольку размещать деньги стало рискованно даже в крупных банках, если депозит превышал покрываемую страховой суммой (1,4 млн руб.). «Стоит отметить и процессы деофшоризации, которые привели к возврату части средств из иностранных юрисдикций, для них тоже нужны альтернативные варианты вложений», — отмечает гендиректор УК «Альфа-Капитал» Ирина Кривошеева.

Наряду с объективными факторами роста участники рынка отмечают и субъективные. «Клиенты принимают во внимание положительный опыт знакомых частных инвесторов и также начинают отдавать предпочтительные инвестиционные продуктам», — отмечает Алексей Антонюк.

Консервативность в почете

Впрочем, после кризисов 2008–2009 годов, а также 2014–2016 годов частные инвесторы стали более ответственно подходить к выбору стратегий. Если в 2005–2007 годах основной приток шел в рисковые продукты, то в настоящее время наибольшим спросом пользуются консервативные — облигационные ПИФы, ИСЖ, облигации. По данным НЛУ, за первый квартал текущего года в облигационные ПИФы поступило почти 35,6 млрд руб. — рекордный объем за всю историю фондов данной категории. «Инвесторы прошли через экономические потрясения, набрались опыта и подходят к вложению средств более взвешенно и прагматично. Баланс между доходностью и сохранностью выровнялся в пользу последней», — отмечает Евгений Зайцев.

Отпечаток на поведение инвесторов накладывает и то обстоятельство, что основная их масса — это вчерашние вкладчики. А по соотношению риска и доходности именно облигации ближе всего к депозитам. «Надо также отдать должное банкам и управляющим компаниям, которые стараются предлагать начинающим инвесторам пусть и не самые маржинальные для себя, но более надежные для клиентов инвестиции в ПИФы облигаций», — отмечает начальник управле-

ния продаж и маркетинга «Райффайзен Капитала» Константин Кирпичев.

Продукты на основе акций интересны ограниченному кругу инвесторов, чаще всего уже имеющих опыт инвестирования. «Кто уже зашел в фонды облигаций год или более назад, понемногу диверсифицируют свой портфель, пытаются увеличить доходность», — отмечает Евгений Зайцев. По данным НЛУ, с начала года в фонды акций инвесторы вложили около 4 млрд руб. На данный момент это скорее пробные инвестиции, которые с учетом высокой волатильности российского рынка могут быстро и уйти. «Учитывая небольшие пока еще горизонты инвестиций российских инвесторов, мы бы очень не рекомендовали значительную часть портфеля вкладывать в акции. Все-таки правило, при котором доля акций в портфеле должна коррелировать со сроком инвестирования, должно соблюдаться», — отмечает Константин Кирпичев.

Связь через банк

Воспользоваться благоприятной рыночной конъюнктурой удалось прежде всего компаниям, активно использующим агентскую сеть родственных банков. По итогам первого квартала в тройку крупнейших по привлечению средств граждан вошли компании группы «Сбербанк Управление активами», «Альфа-Капитал» и «Газпромбанк — Управление активами». На эти компании приходится свыше 75% суммарных привлечений в отрасль — 26,6 млрд руб.

Вместе с тем наличие собственного банка не гарантирует высокие результаты привлечений со стороны розничных клиентов. По словам Алексея Антонюка, очень важна синергия и наличие эффективной коммуникации между управляющей компанией как продуктовым центром и банком как сетью продаж. «В течение последних лет мы активно работали над усилением и улучшением взаимодействия с банком, постоянно обмениваясь необходимой экспертизой и практикой обслуживания и ведения продаж», — отмечает господин Антонюк.

Удаленное и неизбежное

Впрочем, на фоне бурного развития высоких технологий усиливается роль в привлечении в дистанционные каналы продаж различных продуктов. Такая возможность появилась в России после внесения в конце 2014 года в законодательство поправок, позволивших упростить идентификацию клиентов. За последние два года удаленный канал продаж через личный кабинет запустило большинство крупных управляющих компаний. К тому же ряд компаний запустили мобильное приложение, позволяющее проводить операции с паевыми фондами и по индивидуальным инвестиционным счетам. Согласно опросу участников рынка, сейчас на удаленные каналы продаж приходится до 10% привлечения. «За счет дистанционной идентификации клиент получил возможность работать напрямую с управляющей компанией из любой точки мира, тогда

как раньше требовалось обязательное личное присутствие клиента в офисе компании или агента», — отмечает председатель совета директоров компании «ВТБ Капитал Управление активами» Владимир Потапов.

Цифровизация финансовых услуг позволяет увеличить рыночную эффективность, поскольку клиент получает больше информации о доступных финансовых услугах. По словам Алексея Антонюка, она будет способствовать перераспределению денежных средств в пользу максимально эффективных финансовых решений. «Цифровизация дает возможность предлагать новые сервисы клиентам, например, роботизированное консультирование, когда человек онлайн может определить свой риск-профиль и сформировать на его основе инвестиционный портфель», — отмечает Евгений Зайцев. Однако этот процесс необходимо сопровождать повышением финансового грамотности частных инвесторов, чтобы исключить дополнительный необоснованный риск, приводящий к негативным последствиям. «Динамичное развитие рынка цифровых решений в сфере финансовых услуг может способствовать появлению недобросовестных игроков, пользующихся неопытностью инвесторов», — отмечает Антонюк.

В обозримом будущем удаленные каналы продаж станут на равных конкурировать с агентской сетью банка. По оценкам Ирины Кривошеевой, в перспективе нескольких лет на долю этих каналов будет приходиться 50% всех продаж. «Уже сейчас многие клиенты предпочитают использование цифровых каналов взаимодействия в качестве единственного способа коммуникации и управления своим портфелем», — отмечает Владимир Потапов. Это касается в первую очередь в возрасте до 30 лет. Несмотря на то что эти инвесторы не так состоятельны (средний счет, по оценкам УК «Райффайзен Капитал», в 2–3 раза ниже, чем у 45–60-летних), за ними будущее индустрии. «Через 5–10 лет сегодняшние 30-летние будут определять объемы индустрии коллективных инвестиций, но в самом ближайшем будущем основные притоки средств все равно останутся на стороне более состоятельного старшего поколения», — отмечает Константин Кирпичев.

Однако в ближайшие годы основным каналом продаж останутся банки, а движущей силой — дальнейшее снижение ставок по депозитам. «Результаты привлечений в 2018 году будут выше, чем в прошлом году, как за счет за счет благоприятной рыночной конъюнктуры, так и за счет положительных результатов наших фондов в последние годы, что благоприятно влияет на репутацию и способствует росту „докупок“», — отмечает Алексей Антонюк. По словам Ирины Кривошеевой, под управление российских управляющих компаний в 2018 году поступит 220–250 млрд руб. от частных инвесторов. Из них примерно 100–120 млрд руб. — в розничные фонды, еще 120–130 млрд руб. — на рынок индивидуальных доверительного управления.

Виталий Гайдаев

Review

Технологическое предпринимательство

В рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) состоялась необычная дискуссия телеведущего Владимира Познера и основателя Тинькофф банка **Олега Тинькова**. Предприниматель рассказал, почему России нужно менять систему образования и почему бизнесу нужно абстрагироваться от политики. Кроме того, **Олег Тиньков** раскрыл некоторые секреты успеха Тинькофф банка, который он создал 12 лет назад и сумел превратить в одного из лидеров на розничном рынке. А также рассказал, почему России так нужны предприниматели, а им — признание народа и государства.

— мнение —

Панельная дискуссия Олега Тинькова и Владимира Познера, состоявшаяся в пятницу 25 мая, вызвала большой интерес участников форума. Пожалуй, по популярности панель уступала только пленарной сессии с участием президента Владимира Путина.

Необычным в сессии Олега Тинькова было, пожалуй, все: от формата — предприниматель предпochёл разговор один на один с ведущим — до необычно ярких для делового форума элементов гардероба, в которых появились оба участника дискуссии. Впрочем, яркой была не только одежда (Олег Тиньков пришел в желтых ботинках, а у Владимира Познера из-под брюк выглядывали яркие красные носки), но и достаточно неожиданные на фоне общей сдержанной риторики высказывания господина Тинькова. И необычные вопросы ведущего о жизни и смерти, ценности денег, о том, что бы сделал Олег Тиньков, если бы он был президентом. Предприниматель был предельно честен.

Высказывания Олега Тинькова:

О слогане банка и перестройке

«Дальше действовать будем мы». Это фраза глубоко любимого мной композитора и поэта — Виктора Цоя. Конечно же, это был лозунг моего, нашего поколения. На самом деле я считаю, что перестройка и, вообще, всё, что случилось, это сделал Виктор Цой, потому что он спел о том, о чём думали мы. Вот это — «мы не можем похвастаться мудростью глаз и умелыми жестами рук, нам не нужно всё это, чтобы друг друга понять». Все его фразы — это фразы моего поколения. И это то, что подтолщило Советский Союз окончательно, понимаете. Мы вышли на улицы, и я вышел в Петербурге на Дворцовую площадь в 91-м году. И для меня Цой — это великий герой, и поэтому для меня это большая честь, что слоган моей организации взят из его текстов.

Про деньги и другие стимулы

Показатель успеха, конечно же, это не заработат денег. Но заработать — это важно. Предприниматель должен зарабатывать деньги, этого не нужно стесняться, этого не нужно бояться, и иметь много денег — это хорошо, потому что деньги дают свободу. Деньги дают, главное, капитал для реинвестирования, для придумывания новых продуктов и для лучшего удовлетворения возрастающих потребностей потребителей. Деньги — это отлично и хорошо, но что по-настоящему дает драйв, силу и веру — это то, что ты можешь что-то менять в этой жизни. Вообще-то, мне кажется, самое гениальное изобретение Бога — это деньги. Если бы не было смерти, вообще бы, мне кажется, ничего бы не было, мы бы не развивались. А когда ты живешь и каждый день думаешь, что, может быть, это твой последний день, то ты начинаешь жить по-другому, ты понимаешь, что ты должен что-то после себя оставить, ты должен что-то изменить, ты должен сделать какой-то героический поступок, ты должен что-то поменять, ты должен поменять мир.

Про Тинькофф банк

Вот мы, я считаю, Тинькофф банк, мы поменяли банковский мир. Вчера была панель, и мне было очень приятно и даже где-то неудобно слышать, когда там CEO «Вымпелкома» и ВТБ сказали, что «мы уволили часть менеджмента из-за тебя». Альфа-банк уволил часть менеджмента из-за меня и так далее — что мы поменяли банковскую индустрию, понимаете? То есть уже умереть не страшно, потому что мы поменяли полностью банков-

Олег Тиньков

Основатель Тинькофф банка
Член совета директоров
АО «Тинькофф Банк»

Беседы о будущем.

Технологическое предпринимательство и кадры для цифровой экономики России.

модератор — Владимир Познер

АО «Тинькофф Банк» — Генеральный партнер ПМЭФ-2018



скую индустрию в этой отдельно взятой стране, а в общем-то и в мире. Потому что мы сказали, что не нужно никаких отделений, все услуги могут быть в одном приложении. Конечно, над нами смеялись... Но сейчас мы, по сути, четвертый розничный банк в России по размерам и самый большой в мире по числу клиентов, обслуживаемых из одного офиса, — 7 млн клиентов.

Об образовании

Дела с кадрами для цифровой экономики обстоят плохо. Россия неплохо смотрится на мировом диджитал-рынке благодаря таким компаниям, как «Яндекс», Mail, «Касперский», «Тинькофф»... Но это всё задел советского времени. Наша высшая школа — математическая, прежде всего физическая, кибернетическая — она была сосредоточена вокруг военно-промышленного комплекса, и туда были сделаны очень большие инвестиции. И, естественно, этот задел начинает иссякать... А что дальше-то? Потому что нам нужно сейчас каждый год по 800 тыс. айтишников. Если вы зайдёте на сайт HeadHunter.ru, то топ-10 самых оплачиваемых профессий будут все связаны с IT, все связаны с программированием. А университеты продолжают штамповать юристов, менеджеров. Нужна, конечно, глобальная реформа высшего образования и глобальная реформа даже умеренного, потому что там всё начинается. Нужны компьютеры, программирование, кибернетические школы — нам в России... Страна задыхается. Поэтому весь форум вообще-то digital экономике посвящен. Мы говорим про цифровую экономику, а кто ее будет делать? Людей категорически не хватает.

Про Силиконовую долину

В 1957 году СССР запустил «Спутник». Это событие вызвало в США шок — там никто не ожидал, что другая нация может настолько превзойти Америку по развитию технологий. И это спровоцировало создание агент-

ства перспективных исследований. То есть мы явились триггером всех американских новых технологий, и Силиконовой долины в том числе. Они настолько испугались, что создали агентство, они назвали его ARPA, далее переименованное в DARPA, добавили «D» — «defence». Это было агентство по защите от советской технологической угрозы. И они создали при всех более или менее значимых университетах на территории США кибернетические программы. И дальше мы знаем: оттуда появился ARPANET, прародитель интернета, потом «Силиконовая долина» и так далее. То есть все, что сейчас имеют США, их технологическое лидерство, вот этот прорыв — это все было из-за нас, из-за нашего спутника. А мы стали безнадёжно отставать после этого. Я считаю, что России пора создать аналогичное агентство по кибернетическому развитию, чтобы Владивостокский, Красноярский, Омский, Кемеровский, Томский, Новосибирский и другие университеты имели кафедры перспективных исследований в области математики, физики, computer science и так далее.

Про образовательные проекты «Тинькофф»

Мы единственная компания, у которой есть своя кафедра на Мехмате МГУ. Плюс у нас, как и у Сбербанка с «Яндексом», есть свои кафедры на физтехе. У нас собственная Финтех-школа Тинькофф, которая работает не только в Москве, но и в других городах. У нас по всей стране открыты центры разработки, их уже 10 по всей России. Но феномен, с которым мы столкнулись, — когда мы начинаем работать с этими людьми с 3–4 курса, это уже поздно, то есть они уже немножко не те люди, «испорченный продукт». Мы тогда сейчас спускаемся к первому курсу и понимаем, что и здесь уже... ну, конечно, до школы мы пока не доберемся, до средней... хотя инвестиции в школьников и образование окупаются, и достаточно быстро.

Будет ли Тинькофф банк без Олега Тинькова

Есть такой миф заставивший — потому что я продал четыре бизнеса до этого. У меня было пиво, пельмени... А банку 12 лет уже, и он мне очень нравится. Я, во-первых, ничего не продаю, но такой миф существует: «Тинькофф без Тинькова — это вот как-то непонятно». Феномен заключается в том, что мое имя совпадает с брендом, и у многих идет смывание мозгов. Так вот, я вам авторитетно заявляю, что если меня не будет завтра в банке, ровно ничего не поменяется. Потому что у меня команда менеджеров абсолютно гениальна, абсолютно автономна. Я не занимаюсь операционным управлением, я занимаюсь стратегией. И мне кажется, это должно быть стыдно для предпринимателя, для владельца, для основателя — нанимать людей, которыми ты должен потом управлять и которым ты не доверяешь. Я нанимаю таких людей, которые самоорганизуются, самоуправяемые и сами себя делают. И в этом наш секрет: у нас очень плоская структура, у нас нет ситуации «я начальник — ты дурак», как в советских или в российских компаниях. Мы в этом смысле очень американская компания: open space, демократия, либерализм. И наш успех в том, что у нас нет начальников в классическом понимании. Я вижу нашу атмосферу в офисе — и иду по нему, никто ко мне не выходит, не кланяется, нет чинопочитания, что вот Олег пришел — проходят, даже не здороваются зачастую, что меня, кстати, удивляет.

О споре с Михаилом Фридманом

У нас нет такого понятия, как совет директоров, я не был ни на одном совете директоров... Хотя Миша Фридман, мой друг, меня пугает, что с нашим ростом — а мы растем очень быстро — нам придется бюрократизироваться. А я считаю, что одна из проблем Альфа-банка — прекрасного кон-

курента, до которого нам еще далеко, — излишняя бюрократия. А он считает, что и у меня будет бюрократия. А я говорю: «Не будет». Очень интересно посмотреть через три года, чья точка зрения победит... Но я верю в построение большой организации без бюрократии.

О выборе сотрудников

Безусловно, профильное образование, если мы говорим не о предпринимателях, а о специалистах, очень важно. Но для меня это не определяющий факт. Для меня номер один — как человек мыслит. Если хотите, «совок» он или не «совок». Худшее, что человек может придумать, — прийти к нам на собеседование в галстук... Галстуки, костюмы, умное закатывание глаз, желание понравиться — это атрибуты того, что нам его не нужно брать. Это советский человек. А хорошего человека мы и без образования возьмем.

Про Тинькофф банк, время и замкнутый круг

Мы вам экономим кучу времени, да. Я думаю, что можно смело сказать, что мы экономим, там, несколько часов в месяц. Ну а если сложить в год, это превращается, наверное, в недели и так далее. Вместо походов банк, разговоров с менеджерами ты всё делаешь либо с телефона, либо с компьютера. Это огромная экономия времени, а время — это основной ресурс человека, это ценный ресурс. А во-вторых, не имея больших издержек, мы можем позволить предложить потребителю более дешевые, лучшие, избыточные продукты. А, соответственно, зарабатывая больше денег, мы можем нанимать всё больше и больше талантливых людей, программистов, разработчиков, которые делают лучшие продукты, которые ещё более важны для потребителя, и так далее. То есть такой вот замкнутый круг. То есть, чем ты лучше удовлетворяешь потребителя, тем ты больше зарабатываешь прибыли, чем ты больше зарабатываешь, тем ты больше инвестируешь в более качественных людей. Я не верю в компании-просто-бренды или что-то другое. Компании — это люди. И чем лучше людей ты себе можешь позволить нанимать, чем более качественных людей ты можешь себе позволить нанимать, тем лучше твои продукты. И в этом смысле это вот такая замкнутая система.

Если бы Олег Тиньков был президентом...

Кадры — первое. Естественно, коренным образом надо менять советскую школу, оставить только лучшие элементы — математический и физический уклоны — а рудименты убирать. Это первое, что я бы изменил. Второе: я бы из предпринимателей стал делать героев и объяснял людям, что это мы, предприниматели, платим им пенсию из наших налогов. Это не глава правительства или Пенсионный фонд, а мы, предприниматели.

Давайте развивать нашу страну. Давайте создавать рабочие места. Давайте нанимать лучших людей. Давайте менять систему образования. То есть давайте страну менять начнём мы с вами. У нас лучшие кадры, лучшие люди, лучшие программисты, реально лучшие. То есть это идеальное место для приложения своих предпринимательских и других возможностей. Нужно самим стараться строить свою судьбу и не смотреть на власть и думать: «Что они нам там дадут или что?» У них своя повестка, внешняя политика, макроэкономика. Мы давайте заниматься будущим бизнесом, не ждите вы манны небесной, прошу вас.

«ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ СТАЛИ ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ БАНКА»

О том, как Тинькофф банк готовит будущих сотрудников, какие образовательные программы реализует, с какими вузами сотрудничает и как поучаствовать в этих проектах, рассказал **Б" старший вице-президент по развитию бизнеса Тинькофф банка АРТЕМ ЯМАНОВ**.

Б": Когда появились образовательные программы в Тинькофф банке?

Артем Яманов: Это произошло примерно четыре года назад, когда мы запустили Финтех-школу Тинькофф и провели туда первый набор. В рамках Финтех-школы мы обучаем общим основам финансовых технологий, а также делаем упор на IT-составляющую — для нашей компании это ключевой приоритет. Мы, например, непосредственно обучали слушателей программы тем языкам программирования, которые нам интересны.

Б": Это программа Тинькофф банка или партнерский проект?

А. Я.: Это наша собственная программа, которую мы реализуем совместно с Физтехом (МФТИ). Иногда она проходит на базе Физтеха, иногда непосредственно у нас в офисе Тинькофф банка. Суть ее в том, что два раза в год мы набираем студентов и выпускников лучших вузов в Финтех-школу Тинькофф. Лекции и практические семинары читают вице-президенты и ведущие специалисты банка. Они рассказывают о современных



технологиях в банковской сфере, мобильном банкинге, социальных сетях, искусственном интеллекте, блокчейне и криптовалюте.

Б": Как попасть в программу?

А. Я.: Обучение в Финтех-школе бесплатное. Чтобы поступить, нужно сдать онлайн-экзамен. Образовательный курс с практическими занятиями длится три месяца. На сегодняшний день обучение прошли уже 500 человек. Сейчас в Финтех-школе обучается 250 человек по всей России (Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Новосибирск). Лучших выпускников мы приглашаем к себе в банк.

Б": На кого рассчитана Финтех-школа?

Как много сотрудников эта программа дала Тинькофф банку?

А. Я.: Мы получили десятки сотрудников. Рассчитана программа в первую очередь на бизнес-аналитиков, технологов, IT-специалистов.

Б": Работаете ли вы с вузами по подготовке специалистов не в рамках Финтех-школы?

А. Я.: Да, мы сейчас активно пошли в вузы. В апреле 2017 года мы открыли магистерскую программу и кафедру в Московском физико-техническом университете (МФТИ), а уже летом прошел первый набор — поступили 22 человека. Преподаватели кафедры — ключевые сотрудники Тинькофф банка. В декабре 2017 года Тинькофф банк начал сотрудничать с кафедрой математических и компьютерных методов анализа Мехмата МГУ. Наши топ-менеджеры подготовили специальные курсы для учебной программы вуза с интеграцией реальных бизнес-кейсов Тинькофф банка. Программа курса разработана для повышения квалификации студентов в программировании, машинном обучении, бизнес-аналитике, принципах работы с большими данными и других направлениях. Первый набор курса намечен на сентябрь 2018 года. Мы также ведем активную работу с другими ведущими вузами страны: наши специалисты читают спецкурсы в МГТУ имени Баумана, работают с ФКН ВШЭ и МФТИ в рамках отдельных проектов, участвуют в ярмарках вакансий.

Б": Что дает обучение на вашей магистерской программе и как стать их участником?

А. Я.: Для поступления нужно пройти внутренний экзамен и собеседование в Тинькофф банке, сдать вступительные экзамены в МФТИ. Обучение на кафедре бесплатное и длится два года. Выпускники кафедры получают дипломы факультета управления и прикладной математики и факультета инноваций и высоких технологий.

Б": И как много новых кадров она вам дала?

А. Я.: Программа только стартовала, но мы бы хотели, чтобы к нам в банк приходили до половины выпускников, то есть 15–20 человек в год.

Б": Разве это могло бы закрыть ваши потребности в новых кадрах?

А. Я.: Нет, они у нас слишком велики. Мы нанимаем сотни новых сотрудников в месяц с учетом новых вакансий и оттока персонала. Существенную часть потребностей в кадрах мы удовлетворяем за счет регионов, нанимаем специалистов там и обучаем их и сами, и с помощью партнерских программ. Например, мы реализуем с 2017 года партнерский проект с фондом «Сколково». Совместная работа предусматривает проведение научно-исследовательской деятельности на территории фонда в рамках партнерского центра на базе центра разработки Тинькофф. В рамках подписанного соглашения сотрудники Тинькофф бан-

ка будут участвовать в научных и технологических конференциях и прочих публичных мероприятиях, организованных «Сколково». Мы также делаем серию мероприятий по интересным для нас направлениям. Они предполагают, что встречаются люди, которые занимаются той или иной предметной областью технологий. Например, Java и др. И мы довольно часто проводим такие встречи у себя.

Б": Есть ли у вас программы стажировки для студентов на базе банка?

А. Я.: Да, ежегодно студенты старших курсов (4–5 курс) могут пройти летнюю стажировку в Тинькофф банке и поучаствовать в работе над реальным проектом. В основном мы набираем стажеров на позиции бизнес-аналитиков широкого плана в разные подразделения. Эта программа довольно активно развивается. Стажировка длится 1–2 месяца. За это время студенты знакомятся с банковской индустрией и определяются с дальнейшим направлением в карьере. Летом 2017 года в летних стажировках приняло участие 50 студентов в Москве, 8 — в Санкт-Петербурге.

Б": Вы много делаете для обучения будущих сотрудников, какое место образовательные программы занимают в жизни банка, каковы затраты на них?

А. Я.: Сейчас образовательные программы стали одним из первостепенных проектов, потому что спрос на специалистов велик,

а в России явно ощущается кадровый голод по многим направлениям, особенно в IT, в области аналитики, искусственного интеллекта и т. д. Многие специалисты уехали за рубеж, при этом вузы не выпускают достаточное количество специалистов, уже готовых к работе. Нам приходится довольно много инвестировать в образование — это большая статья расходов. Бюджет внушительный, раскрыть его я не могу, но он постоянно растет.

Б": Есть ли еще какие-то проекты, направленные на привлечение специалистов из интересных для вас областей?

А. Я.: Мы регулярно запускаем онлайн-проекты: соревнования по компьютерному зрению, математические игры, конкурсы для программистов, дни аналитиков, соревнования по машинному обучению и пр. На сегодняшний день суммарно мы охватили 45 тыс. участников по всему миру. В ноябре 2017 года Тинькофф банк провел онлайн-конкурс по распознаванию спутниковых снимков. Его участниками стали все, кому интересна область компьютерного зрения и дистанционного зондирования. По итогам конкурса жюри выбрало четверых победителей, они получили 150 тыс. руб., 100 тыс. руб. и две премии по 50 тыс. руб. Участников с лучшими результатами пригласили на собеседование в Тинькофф банк.

Мне кажется, это неплохая мотивация.

Интервью взяла Ксения Дементьева

Review

ERICSSON 

СВЯЗЬ С ИСКУССТВОМ

Пятое поколение связи делает возможным применение телемедицины, беспилотного транспорта, промышленного интернета вещей, управление физическими процессами в реальном времени, потоковую передачу VR-фильмов и многие другие фантастические вещи. Некоторые из них уже воплотились в жизнь — в Санкт-Петербурге в Эрмитаже на территории Главного штаба развернута опытная площадка для тестирования технологий 5G. Одна из возможностей, которую теперь можно реализовать, — дистанционная реставрация предметов искусства.

— технологии —

Государственный Эрмитаж стал первым музеем в мире, где появилась связь пятого поколения. Над проектом работали компания «Ростелеком» и Ericsson, которые организовали полное покрытие связью здания Главного штаба.

«Ростелеком» предоставил необходимые радиочастоты и технологическую инфраструктуру для создания сети. Ericsson обеспечил необходимый комплекс технических решений 5G, их внедрение и интеграцию. На сегодняшний день еще не существует в продаже пользовательских устройств, которые поддерживают данный стандарт. Но это ненадолго — первые смартфоны должны появиться уже в следующем году. Спустя два года после этого, по прогнозу компании Counterpoint Research, в мире будет использоваться уже 100 млн смартфонов с 5G. Сейчас технология активно тестируется в пилотных проектах в области промышленного интернета вещей, телемедицины и так далее. Один из вариантов применения 5G в главном музее Санкт-Петербурга — как раз из этой области.

Алексей Богданов, заместитель генерального директора Эрмитажа, кандидат технических наук, говорит, что самые современные технологии в Эрмитаже применяются издавна. Впервые в России еще во времена императора Николая I было организовано освещение, стал использоваться паровой лифт. В 1905 году установили систему автоматизированного управления климатом с помощью ртутных термометров. Это было первое здание в стране, куда провели телеграф, сигнализацию, электронный телефон. В Эрмитаже жил император, и он старался использовать новейшее оборудование у себя дома.

«Мы стараемся поддерживать эту традицию, — говорит Алексей Богданов. — Электричество для работы фондохранилища Эрмитажа поступает от солнечных батарей на 20 кВт. Мы проводим пилотные испытания дронов, которые в будущем могут использоваться для мониторинга здания с воздуха. Проект с компаниями „Ростелеком“ и Ericsson — одна из таких инициатив. Сеть пятого поколения обладает уникальными свойствами — дает задержку сигнала не больше одной миллисекунды. Скорость передачи данных — до гигабита в секунду. Сеть может передавать очень быстро колоссальные объемы данных. Для понимания — обычный фильм сейчас можно скачать за 15 минут, а

через 5G — за полторы секунды. Плотность устройств с поддержкой этого стандарта связи может составлять миллион на один квадратный километр. Это очень много. Пользовательские устройства с 5G появятся только в 2020 году. И мы пока еще думаем над различными сценариями применения всех этих возможностей — вариантов есть масса».

Один из примеров — киберрука для реставраторов, это что-то вроде системы телемедицины. Как говорит Алексей Богданов, специалисты, которые обладают большим опытом реставрации, в стране практически нет. В Эрмитаже находится большинство из них. При этом потребность в восстановлении предметов искусства есть всегда. С помощью киберруки реставратор в Санкт-Петербурге может управлять роботом, который установлен, скажем, во Владивостоке. «Подготовка специалистов — это тоже большая проблема. Если установить такие устройства в нескольких различных городах, то студенты могут учиться у мастера „живую“ — киберрука будет двигать их рукой, передавая малейшие нюансы, обучая контакту с предметом. Все это теперь возможно благодаря связи 5G, — комментирует Алексей Богданов. — Я уверен, что способов применения технологии может быть множество, и самых неожиданных. Таких, о которых мы пока даже не думаем. Из очевидных — это виртуальная и дополненная реальность. У нас, кстати, есть VR-ролик, снятый с Константином Хабенским, который будто бы сопровождает зрителя в путешествии по залам. Это ценный опыт — мы можем привезти отдельные произведения в другие города и страны, но передать залы, почувствовать их атмосферу можно только на месте или посредством виртуальной реальности. Также связь 5G может использоваться для дронов. Если они летают по заданному маршруту и в рамках ограниченного периметра крыши, то лицензию получить проще. Мы как раз работаем над этим. Подключив их к быстрой беспроводной сети, сможем наблюдать в реальном времени за всем, что происходит на крыше. В ноябре мы будем проводить хакатон — поместим сотню команд в здание Главного штаба, закроем их там на три дня, дадим доступ к сети 5G. Уверен, они смогут придумать много полезного».

Президент Ericsson в России Себастиан Толстой комментирует: «Вместе с „Ростелекомом“ мы разрабатываем различные сценарии использования 5G на территории Эрмитажа и в других местах. Технологии 5G от-



крывают множество возможностей, а также позволяют создавать различные сценарии использования как для экспонентов, так и для посетителей. Например, дополненная реальность позволяет посетителям наслаждаться мультимедийными экскурсиями и получать на смартфоны информацию об объектах искусства в режиме реального времени. Технологии виртуальной реальности дают ощущение визита в музей людям, которые при этом находятся далеко от музея, в любой точке мира, а камера с углом обзора 360 градусов, установленная на дроне или роботе, может хорошо рассмотреть представленные экспонаты. Технологии 5G станут основой для развертывания решений IoT, обеспечивающих контроль за температурой, освещенностью и безопасностью внутри музеев как „умных“ зданий. Все эти технологии необходимы Санкт-Петербургу — городу, где сосредоточены объекты культурного наследия и туристические достопримечательности».

Вещи в сети

Пятое поколение связи открывает широкие возможности для применения технологий промышленного интернета вещей. Интеллектуальное производство, умные здания, автономные грузовики, управление механизмами через шлемы VR и другие инновации могут полноценно использоваться только на сетях с большими скоростями, емкостью и минимальной задержкой отклика.

Сейчас распространение этого стандарта входит в коммерческую стадию. В частности, у компании Ericsson подписано более 40 соглашений с операторами о сотрудничестве в области 5G. Оператор Swisscom планирует развернуть сеть 5G на базе оборудования Ericsson уже в нынешнем году. T-Mobile — в следующем.

Компания Ericsson запустила специальную платформу для предоставления услуг 5G для операторов в феврале текущего года. Она позволяет быстро запустить продукты на основе этого нового стандарта, начиная с четвертого квартала текущего года.

В России технология тестируется далеко не только в Эрмитаже. В прошлом году операторы соревновались в рекордах по скорости. Сначала МТС показал 25Г бит/сек, затем «МегаФон» ускорился до 35 Гбит/сек.

В этом году в технопарке «Иннополис» МТС и Ericsson открыли совместный центр разработок и исследований в области 5G и интернета вещей. Это одно из самых перспективных технологических направлений. По прогнозу Ericsson в 2021 году в мире будет работать 15 млрд устройств интернета вещей. Один из планирующихся проектов нового R&D-центра — развитие беспилотного транспорта и промышленного IoT. Об участии в данной инициативе помимо МТС и Ericsson объявила компания КамАЗ.

Другая сфера, где есть большой потенциал, — технологии «умного» города, для которых также необходима быстрая связь с минимальной задержкой отклика.

Компания Ericsson разработала несколько решений в этой области, которые доступны в России. Одно из них — «Умный ЖКХ». Платформа позволяет проводить комплексный мониторинг инфраструктуры ЖКХ в масштабах города на одном экране. Извещает об авариях в режиме реального времени, создаёт интеллектуальную отчётность, предоставляет доступ к результатам мониторинга всем заинтересованным сторонам: от диспетчеров коммунальных компаний до конечных потребителей и мэра города.

Множество компаний работают также над системами мониторинга окружающей среды, которые собирают и обрабатывают информацию об экологическом состоянии городских территорий посредством распределённой сети измерительных устройств в режиме реального времени. Такая система есть и у Ericsson.

Один из компонентов «умного» города — интеллектуальная транспортная система. Необходимая часть её — платформа мониторинга автотранспорта, которая собирает телематические данные с автотранспортных средств, грузовиков, автобусов. Система анализирует работу транспортных единиц и может давать рекомендации по оптимизации процессов управления автопарком. Также помогает повысить безопасность грузовых и пассажирских перевозок, обеспечить современное техническое обслуживание техники и, как следствие, сократить издержки на содержание автопарка.

Второй необходимым компонент, без которого невозможно распространение пятого поколения связи, — регулирование. Государство должно своевременно выделить необходимые полосы частот, обеспечить ввоз и сертификацию оборудования, создать правила его эксплуатации на сетях общего пользования.

В этой области есть определенность. На Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) стало известно, что Роскомнадзор планирует завершить научную работу по определению частот для мобильной связи пятого поколения 5G в России уже этой осенью. В результате этой работы будут определены конкретные полосы частот, которые будут использоваться для 5G в нашей стране. После этого государственная комиссия по радиочастотам должна согласовать данные полосы частот для аукциона. Некоторое время займет процесс рефарминга — расчистки частот от других радиоэлектронных средств. Затем будет проведен аукцион — вполне вероятно, что уже в нынешнем году.

Третья составляющая успеха операторов в новом контексте сверхскоростей — целостный подход к выстраиванию долгосрочной стратегии развития и выбор точек роста для фокуса. Согласно исследованию компании Ericsson, опубликованному в этом году, автоматизация в реальном времени и услуги трансляции видео повышенного качества — два основных направления, в которых сконцентрировано до 90% потенциала роста бизнеса. В предыдущем отчете компании под названием 5G Business Potential (бизнес-потенциал 5G) говорилось, что к 2026 году операторы дополнительно могут получить выручку в размере \$204–619 млрд (прибавка в 12–36% к общему прогнозируемому ??? рынка \$1,7 трлн) за счет предоставления новых услуг. Сделать это можно за счет фокуса на продуктах для цифровой трансформации с применением 5G в различных отраслях, включая промышленность и автомобилестроение.

Светлана Рагимова

пeterбургский международный экономический форум

Множество противоречащих друг другу цифр

— образование —

Цифровизация образования стала одной из самых «горячих» тем ПМЭФ — в разных аспектах ее обсуждали на форуме не только на профильных круглых столах, но и на десятке других, формально не имеющих к теме отношения. 2018–2020 годы критически важны для выбора в России подходов к освоению цифрового пространства в образовании: скорость изменений в секторе при его очевидной важности для будущего и рынков труда, и рынка образовательных услуг, и для секторов-потребителей уже сейчас порождает нарастающую неопределенность.

К широкому обсуждению темы «цифрового образования» (это очень условный термин, от определения которого часто зависит подход к обсуждаемой проблеме, он может быть как предельно узким, так и крайне широким) ПМЭФ подошел на протяжении многих лет. В 2018 году тема для форума неожиданно стала чрезвычайно широкой сразу по нескольким причинам. Первая — смена правительства, в ходе которой Белый дом преобразовал саму структуру блоков «наука и образование» и «цифровая экономика» внутри себя. Новое министерство науки и высшего образования под руководством министра Михаила Котюкова впервые за несколько последних лет получило возможность объединить внутри себя темы университетского образования и научной деятельности в РАН, университетах и других научных центрах. Выделенное из единого ми-



По мнению руководителя «Яндекса» Елены Буниной, концепции поиска талантов в школах уже необходимо трансформировать в выращивание талантов из десятков миллионов школьников России

нистерства Министерство просвещения под руководством Ольги Васильевой подошло к теме цифровизации федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) еще накануне — впрочем, осенняя попытка изменить ФГОС по литературе встретила непонимание и протест учителей. Кроме того, в структуре правительства появился цифровой вице-премьер Максим Акимов и министерство цифрового развития во главе с Константином Носковым. Наконец, приход на пост первого вице-преьера Антона Силуанова и на пост социального вице-преьера Та-

тьяны Голиковой фактически означают неизбежность «бюджетного маневра», разрабатывавшегося Центром стратегических разработок на главе с Алексеем Кудриным, — он, в частности, предполагает рост расходов на образование (преимущественно на среднее), внедрение цифровых методов обучения, а готовящийся нацпроект по образованию включает в себя по крайней мере подготовку к массовому использованию в российских школах и университетах цифровых технологий.

И именно тогда, когда все более или менее начало сходиться, стало очевидно: проблем в секторе гораздо больше, чем могло казаться ранее. Как именно будут писаться нацпроекты, в ходе реализации которых эксперименты по внедрению цифровизации до 2024 года в российское образование, неочевидно — сделать это необходимо в течение лета 2018 года, и характер дискуссий на ПМЭФ вокруг темы демонстрирует, что единое понимание проблемы даже в отдельных секторах — иллюзия: сам предмет дискуссии определяется всеми сторонами различно, а зачастую очень туманно. Так, «черновые» варианты проектов внедрения цифровых технологий среднего образования, с которыми знакомился «Ъ», предполагают максимум расходов на «инфраструктуру» — широкополосный интернет для школ, ограниченные средства на переподготовку учителей и цифровизацию ФГОС, но практически минимальные расходы на построение концепции развития цифрового среднего образования и ее адаптации к учебному процессу. При этом разработки почти не пред-

полагают внедрения качественно новых средств мониторинга образовательного процесса — тогда как этот вопрос является, собственно, технологическим средоточием образования нового поколения, идет ли речь о средней, высшей школе или о профессиональном образовании. Объясняется это довольно просто: мониторинг невозможен без определенности в образовательных результатах, а о них не договорились и даже не договоривались.

Две сессии ПМЭФ — «Цифровая экономика и образование. Меняя парадигму» при участии корпорации «Российский учебник» 24 мая и «Будущее экономики: образование как сфера инвестиций» при поддержке группы компаний «Просвещение» 25 мая — были ключевыми в процессе дискуссии о будущем именно среднего образования, хотя этими рамками не исчерпывались. Состав участников двух дискуссий был сильным и отчасти пересекался. «Российский учебник» представлял на своей сессии в том числе собственные предложения по модели ГЧП в образовательной среде (см. «Ъ» от 27 апреля). Одним из важных выступлений на этой сессии было обсуждение главы гендиректора «Яндекса» Елены Буниной, которая констатировала, что ранее устраивавшая технологические компании система работы с «самыми талантливыми» учениками потребностями рынка уже не покрывает, — необходима система работы с миллионами учеников, которая охватывает «цифровым образованием» по возможности всех учащихся, и это необходимость для экономики в целом. В свою очередь, Елена Шмелева, ру-

ководитель фонда «Талант и успех» (проект «Сириус») на сессии 25 мая акцентировала внимание на то, что основа работы с поиском талантов — лидерство в сфере педагогики, поиск новых моделей преподавания и подготовка новой генерации учителей. Важно то, что вопрос о дизайне дополнительных реформ в сфере образования не сводится к собственно «цифре» — «цифровое образование» является, по сути, задачей построения новой образовательной среды, в которой «цифра», дистанционные формы обучения — лишь способ, но не цель.

Между тем неопределенность общей стратегии на рынке, неопределенность с устройством будущих образовательных рынков в каждом секторе приводит к нарастающему трению. Так, накануне ПМЭФ стал вполне открытым конфликт «Просвещения» и «Российского учебника» вокруг достаточно узкого вопроса — рынка «аналоговых» учебников и использования символики ФГОС в учебной продукции. Два крупнейших игрока на рынке учебников спорят в судах, в частности, структуры «Просвещения» имеют имущественные претензии к структурам «Российского учебника» на 3,4 млрд руб., в свою очередь, «Российский учебник» оспаривает регистрацию «Просвещения» товарного знака ФГОС. В этой ситуации о «цифровых ФГОС» и о концепции развития ФГОС как госстандарта говорить достаточно сложно. И, отметим, с нарастающим неопределенностью таких побочных конфликтов будет, видимо, больше во всех секторах рынка, поскольку о высокой привлекательности образования как

рынка слышали теперь уже все инвесторы, тогда как общего процесса перехода к цифровой образовательной среде в общем не существует.

Еще одну из проблем в сфере глава «Российского учебника» Александр Брыкин отмечал на сессии «Нормативное регулирование на пороге технологической сингулярности» — и она имеет прямое отношение к рынку образования. По его словам, страна рискует приблизиться к «бюрократической сингулярности» — переход к самостоятельности и самовоспроизводству бюрократии, для которой они становятся важнее любого прогресса, и в качестве примера приводилась именно система мониторинга показателей в системе образования, полностью «заточенная» под материально-технические параметры. «Цифровая школа», на которую надеялись на десятке сессий ПМЭФ, как предполагается сейчас, будет иметь в системе мониторинга лишь контроль успеваемости за русским языком и математикой, очевидно, что это подход, который делает бессмысленным разговоры о цифровизации образования вообще — по крайней мере до того момента, когда будут оговорены необходимые образовательные результаты от процесса обучения.

Между тем в сфере высшего образования, в других смежных темах ситуация вряд ли принципиально лучше — а времени на преодоление разногласий и разговор о том, что такое «цифровое образование» в цифрах и деньгах, практически не осталось. «Стратегия догоняющего развития» в образовании будет или очень дорога, или невозможна.

Дмитрий Бутрин

петербургский международный экономический форум

Прием «Коммерсанта»



Основатель Universa Blockchain Platform Александр Бородич

В «нулевой» день Петербургского международного экономического форума в «Наutilus Спейс» на Васильевском острове прошел закрытый прием «Коммерсанта». Хедлайнером мероприятия стала певица Земфира, послушать которую собрались приглашенные гости. Этим выступлением артистка открыла серию концертов на летних фестивалях и в фан-зонах чемпионата мира по футболу. В сет-лист вошли такие известные хиты, как «Жить в твоей голове», «П.М.М.Л» и «Прогулка», а на бис Земфира спела песню «Лондон». Стратегическим спонсором вечера выступил банк ВТБ. Генеральный партнер — Universa Blockchain. Партнерами стали ДЛТ, АО «Мерседес-Бенц РУС», впервые презентовавшее на вечере новый G-класс, Wheely, The Macallan и Courvoisier.



Журналист, продюсер Василий Борисов (справа) и вице-президент коммуникационно-консалтинговой группы «Михайлов и партнеры» Марианна Максимовская



Певица Земфира во время выступления



Писатель Сергей Минаев (слева) и старший вице-президент банка ВТБ Дмитрий Брейтенбихер



Вице-президент Mercisy, фэшн-директор ЦУМа Алла Вербер

Премия международного формата



Лидер группы «Аквариум» Борис Гребенщиков



Телеведущий Сергей Брилев



Слева направо: министр правительства Москвы Сергей Черемин, вице-президент ТПП РФ Владимир Дмитриев и ректор МГИМО Анатолий Торкунов

Гости ПМЭФ начали форум с внешнеторговой премии и изучения творчества БГ
В тот же «нулевой» день ПМЭФ в ресторане Royal Beach прошла церемония вручения Премии за международное сотрудничество и развитие внешнеэкономической деятельности — профессиональной премии для лю-

дей, вносящих выдающийся вклад в развитие международных связей. Соучредителями премии выступили Московский центр международного сотрудничества совместно с Торгово-промышленной палатой и издательским домом «Коммерсантъ». Лауреатами стали министр правительства Москвы, руково-

дитель департамента внешнеэкономических и международных связей города Сергей Черемин, первый заместитель президента-председателя правления ВТБ Юрий Соловьев, президент «Ви Холдинг» Виталий Машицкий, генеральный директор Агентства стратегических инициатив Светлана Чупшева, замести-

тель директора ГТК «Телеканал „Россия“» Сергей Брилев. Награду «за вклад в продвижение имиджа России за рубежом» получил директор фонда «Росконгресс» Александр Стуглев. Торжественный прием завершило выступление Бориса Гребенщикова — он с немалым удивлением отметил чрезвычайно хо-

рошее знание аудиторией его творчества, в том числе отмечая нестандартные для делового форума предпочтения гостей. На Губернатора заказов не поступало — тогда как и «Подмога», и «Гарсон №2», и «Стаканы», и «Мама, я не могу больше пить» встречены были гостями вечера с энтузиазмом.

петербургский международный экономический форум



ФОТОГРАФИИ ПРЕДОСТАВЛЕНЫ ПРЕСС-СЛУЖБой ГАЗПРОМБАНКА

Манежные чувства

Вечером первого дня ПМЭФ своих гостей на вечернем приеме собрал Газпромбанк. Лучшая выставочная площадка Санкт-Петербурга, Манеж, стал и танцполом, и закрытым клубом, где собрались, пожалуй, самые важные и влиятельные делегаты главного экономического форума страны.

— светская жизнь —

Рабочий день делегата ПМЭФ начинается в утренних пробках на подъезде к форуму и заканчивается далеко за полночь, когда расходятся музыканты последней вечеринки, куда удалось попасть до развода мостов. И у кого после такого повернется язык назвать поездку на ПМЭФ легкой командировкой?

Вечер после первого официального дня работы ПМЭФ — самый сложный для его участников. Работа с площадок форума плавно перетекает в город, участники буквально на ходу формируют группы по интересам и разбегаются по вечерним мероприятиям, которыми заняты практически все площадки Санкт-Петербурга. Вообще, участие в неформальной культурной программе — важный индикатор статуса гостя ПМЭФ. И если днем в здании Экспофорума ваше место в современной элите страны определяется цветом бейджа участника, то вечером включается совсем другая система ценностей.

Не нужно быть специалистом по анализу big data, чтобы, изучив записи вашего близкого круга в социальных сетях, составить список вечерних приемов, прошедших в дни ПМЭФ, и понять, как распределились предпочтения публики. Впрочем, от предпочтений зависит не все. Завсегдатаи ПМЭФ знают, что есть вечеринки, где рады всем, кто пришел, а есть те, где посторонних не ждут. Говорят, один миллиардер и филантроп каждый год лично стоит на фейс-контроле своего мероприятия и решает, с кем он хочет провести этот вечер. Словом, вечерний марафон по концертам — это тот еще бег с препятствиями.

Прием Газпромбанка — традиционно одно из самых закрытых мероприятий, проходящих в дни форума. «Деньги любят тишину», а точнее, не любят случайных людей, и с этим постулатом не поспоришь. Те, кто утром говорил с высокой трибуны о мировом устройстве, грядущем технологическом, научном или финансовом прорыве, и вечером вряд ли откажутся от этих тем для застольной беседы.

Надо отдать должное организаторам приема — год от года они выбирают необычные площадки для приема. Уже были «Ленфильм» и Михайловский замок. В нынешнем году гостей собирали в главном выставоч-



ном зале Санкт-Петербурга, который, как и в столице, ранее был манежем конного двора.

Здание в самом центре города, на Исаакиевской площади строилось в самом начале XIX века, и в некоторых источниках говорится, что строители очень торопились, — здание надо было закончить к возвращению конногвардейского полка из Европы, из покоренной наполеоновской Франции. Впрочем, как раз европейские смежники тогда и подвели: заказанные в Италии скульптуры античных диоскур вырезали из камня три года и еще шесть лет везли в Северную столицу.

В 30-е годы здесь располагался гараж НКВД. Потом было несколько

перестроек, и лишь в 77-м, к юбилею Октябрьской революции, здание обрело сегодняшний вид — в тот год после долгой реконструкции в нем открылась грандиозная выставка «Искусство принадлежит народу».

Народ, как известно, у нас очень разный. И те, кто пришел в Манеж сегодня, к любым формам искусства — от кулинарного до музыкального, оказались весьма требовательны. Нельзя не отметить и оформление площадки. Год экологии в стране уже миновал, но «зеленая» тема, очевидно, будет еще долго будоражить умы дизайнеров. От модного пару лет назад вертикального озеленения они перешли к работе с потолочными поверхностями



ми — весь потолок зала был украшен живой растительностью. Особо любопытные гости пытались изучить (очевидно, в рамках обмена

опытом), как же эти цветы растут, презрев закон всемирного тяготения, но, признаемся, секрет так и остался секретом.

По неписанным правилам форума вечерний прием без концерта не прием. Звездами Манежа на этот раз стали балет Игоря Моисеева и группа «Мумий Троль». Все в полном соответствии с государственным курсом на импортозамещение.

Конечно, любители искать в любых действиях скрытый смысл и в таком подборе исполнителей найдут какие-нибудь тайные сигналы обществу. Ансамбль народного танца Игоря Моисеева, скажем, в 1958 году стал первым советским коллективом, посетившим с гастролями США. Их визит положил начало развитию культурного обмена между странами. А кто поспорит с тем, что как минимум культурные связи с заокеанскими коллегами сейчас надо отстраивать заново. Да и история «Мумий Троля» тесно связана с Великобританией, даже англоязычный альбом «Malibu Alibi» в дискографии есть. А сейчас поют в родной стране про родной город. Да, если отточенные до совершенства выступления танцоров ансамбля Игоря Моисеева собравшиеся смотрели со сдержанным восхищением, то «Владивосток 2000» буквально взорвал танцпол. Банкиры, инвесторы, предприниматели и чиновники уже без галстуков, а то и без пиджаков в едином порыве снимали на смартфоны кумира своей юности и беззастенчиво делились записями в соцсетях, даже не задумываясь о том, что опытный руководитель, как правило, читает аккаунты своих сотрудников. И хотя президент говорил о расширении пространства свободы только на следующий день, присутствующие на приеме явно обладали каким-то инсайдом о тезисах главного выступления форума. А иначе, чем все это еще объяснить.

Петр Белов

петербургский международный экономический форум



ЦИФРОВАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

Цифровые модели нефтяных месторождений помогают нам строить высокотехнологичные скважины для добычи ранее недоступной нефти. Из единого центра в Санкт-Петербурге мы дистанционно управляем бурением сотен скважин, расположенных за тысячи километров в Западной Сибири.



Реклама



Стремимся
к большему!

GAZPROM-NEFT.RU