деньги
ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ Коммерсантъ

№23
30.05.2017

МЕДИАМЕНЕДЖЕРЫ СРЕДНЕГО ЗВЕНА

МИХАИЛ МАЛЫХИН
выпускающий редактор

Вы когда-нибудь пробовали создать паблик в соцсети? Не просто свою страницу, с которой можно общаться с друзьями, публикуя отпускные селфи, а нормальный такой, солидный коммерческий проект, что может приносить реальные деньги?

Попробуйте! Это не трудно! Сначала надо выбрать тему, в которой разбираетесь не хуже других. Понять, где будете брать контент, как привлекать подписчиков. Надо быть готовым работать днем и ночью, без выходных и праздников. Чтобы этот проект запустить и отладить, понадобятся месяцы. Чтобы нарастить аудиторию — годы. По сути, для этого надо стать настоящим медиаменеджером. Не пугайтесь этого слова. На самом деле медиаменеджеров среднего звена, что ведут настоящие, пусть и крохотные, но свои, медиапроекты в соцсетях — уже сотни и тысячи. Эти проекты сегодня приносят своим создателям сотни тысяч и миллионы рублей. Медиаменеджер уже весьма распространенная профессия. Давайте вместе попробуем подробнее разобраться в этом бизнесе. Для начала переверните страницу и посмотрите пару материалов нашего выпуска.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
СЕРГЕЙ ЯКОВЛЕВ — ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛА, ШЕФ-РЕДАКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»
АНАТОЛИЙ ГУСЕВ — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА
ПАВЕЛ КАССИН — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495)797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛЫХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВЯГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ВИКТОР КУЛИКОВ,
НАТАЛИЯ КОНОВАЛОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: REUTERS

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28
ТЕЛ. (435) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»
АДРЕС: 127055, Г. МОСКВА,
ТИХВИНСКИЙ ПЕР., Д. 11, СТР. 2.

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015
ТИПОГРАФИЯ: PUNAMUSTA
АДРЕС: KOSTI AALTOSEN TIE, 9, 80141 JOENSUU, ФИНЛЯНДИЯ
ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **ФАКТОР МАКРОНА**
КАК ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК РЕАГИРОВАЛ НА ЗАЯВЛЕНИЯ ПОЛИТИКОВ

8 **ПЕРЕУКРЕПЛЕНИЕ РУБЛЯ**
УКРЕПЛЕНИЕ РУБЛЯ СДЕЛАЛО ЕГО ВЕСЬМА ДОРОГОЙ ВАЛЮТОЙ

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

10 **БЕЗУСЛОВНЫЙ ДОХОД НЕ ДЛЯ РОССИИ**
К ЧЕМУ ПРИВЕЛИ БЫ СТРАНУ «ДАРМОВЫЕ» ДЕНЬГИ

14 **«ВЫИГРАЕТ ТОТ, КТО НАУЧИТСЯ ЗАРАБАТЫВАТЬ НА ПОТОКАХ „ВОКРУГ“ КРУПНОГО БИЗНЕСА».**
О БАНКОВСКИХ ИННОВАЦИЯХ РАССКАЗЫВАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО БЛОКА ПРОМСВЯЗЬБАНКА ЕВГЕНИЙ КОЗЕРЕНКО

16 **ЗАРАБОТАТЬ НА НЕДАВНИХ АУТСАЙДЕРАХ**
В МАЕ ПРОИЗОШЛИ СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В РЕЙТИНГЕ САМЫХ ДОХОДНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

20 **«НАШ ВЫБОР — ЛУЧШИЕ МАСШТАБИРУЕМЫЕ РЕШЕНИЯ»**
О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПОСТРОЕНИЯ ЦЕЛЕВОЙ ИТ-ПЛАТФОРМЫ ВТБ 24 РАССКАЗЫВАЮТ ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ БАНКА СЕРГЕЙ РУСАНОВ И ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ОЛЕГ ЗАЙЦЕВСКИЙ

22 **ФИНАНСОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СЛАБОГО ПОЛА**
ЖЕНЩИНЫ-ИНВЕСТОРЫ ГЛАЗАМИ ПОРТФЕЛЬНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

24 **КАПИТАЛ ПОВЕРИЛ В ПИФЫ**
В НЫНЕШНИХ УСЛОВИЯХ ПАЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ (ПИФЫ) ВПОЛНЕ СПРАВЛЯЮТСЯ С РОЛЬЮ БОЛЕЕ ВЫГОДНОЙ АЛЬТЕРНАТИВЫ БАНКОВСКИМ ДЕПОЗИТАМ

СВОИ ДЕНЬГИ

26 **СЕТИ ДЛЯ ЛЮДЕЙ**
СКОЛЬКО СЕГОДНЯ ГОТОВЫ ПЛАТИТЬ ЗА ГРУППУ В СОЦСЕТЯХ

28 **«СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ СДЕЛАЛИ БИЗНЕСУ ПОДАРОК, О КОТОРОМ ТОТ МЕЧТАЛ»**
ЕЛЕНА МАРТЫНОВА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНДИРЕКТОРА ХОЛДИНГА USM

30 **ФИНАНСОВЫЕ БЛОГИ: ЦЕННЫЕ НАБЛЮДЕНИЯ О РЫНКЕ**
ПРЕДЛАГАЕМ ВАШЕМУ ВНИМАНИЮ ШЕСТЬ ПОДХОДОВ К ФИНАНСОВЫМ БЛОГАМ

32 **ВЕСЕННИЙ КЭШБЭК**
СРАЗУ НЕСКОЛЬКО КРУПНЫХ БАНКОВ ЗАПУСТИЛИ НОВЫЕ КАРТЫ С ФУНКЦИЕЙ «КЭШБЭК»

34 **ЗАГРАНИЦА НАС ПОДЛЕЧИТ**
ВСЕ БОЛЬШЕ РОССИЯН ГОТОВЫ ЛЕЧИТЬСЯ ЗА РУБЕЖОМ

38 **В ТУР ЗА ЗДОРОВЬЕМ**
ЧТО МОЖЕТ ПРЕДЛОЖИТЬ РОССИЯНАМ МИРОВАЯ ИНДУСТРИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

40 **БОНУС, А ПРИЯТНО**
НАЛИЧИЕ У КОМПАНИИ ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ СТАНОВИТСЯ ОДНИМ ИЗ ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ ФАКТОРОВ ДЛЯ КЛИЕНТА ПРИ СОВЕРШЕНИИ ПОКУПОК И ПОЛУЧЕНИИ УСЛУГ, ОТКРЫТИИ СЧЕТА В БАНКЕ И ПОЛЕТАХ АВИАКОМПАНИЕЙ

42 **«ДЛЯ НАС DIGITAL — ЭТО ПОЛНОЦЕННЫЙ КАНАЛ ПРОДАЖ»**
О РАЗВИТИИ DIGITAL-НАПРАВЛЕНИЯ «ПОЧТА БАНКА» «ДЕНЬГАМ» РАССКАЗАЛ ЕГО ПРЕЗИДЕНТ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ДМИТРИЙ РУДЕНКО

44 **В МИЛАН СВОИМ ХОДОМ**
ЗАДУМЫВАЯСЬ О ПУТЕШЕСТВИИ ПО ЕВРОПЕ, НЕМНОГИЕ РАССМАТРИВАЮТ В КАЧЕСТВЕ СРЕДСТВА ПЕРЕДВИЖЕНИЯ АВТОМОБИЛЬ

48 **РАЗДЕЛЯЯ ПОБЕДЫ. РОЖДАЯ ТРАДИЦИИ**
В ЭТОМ СЕЗОНЕ КОНТИНЕНТАЛЬНАЯ ХОККЕЙНАЯ ЛИГА И MASTERCARD СОЗДАЛИ «БЕСЦЕННУЮ ЛИГУ»

STORY

50 **ВОЛЬТЕР И АРМИЯ: ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО**
ПО МЫСЛИ ВЕЛИКОГО ПРОСВЕТИТЕЛЯ, НЕТ ТАКИХ НОВОВВЕДЕНИЙ В ОБЛАСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ, ИЗ КОТОРЫХ ПРЕДПРИИМЧИВЫЙ УМ ЧАСТНОГО ЧЕЛОВЕКА НЕ СМОГ БЫ ИЗВЛЕЧЬ ПОЛЬЗЫ. ВОЛЬТЕР ОЧЕНЬ ХОРОШО ЗНАЛ, О ЧЕМ ГОВОРИЛ