

Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов

Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

Четверг 8 декабря 2016 №228 (5978 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

27 Для кого Московская область откроет 64 индустриальных парка

28 Как Ленинградская область научилась управлять своей привлекательностью

29 Где деньги сохраннее. Инвестиционный риск российских регионов в 2016 году

Вкус денег

Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России, подготовленный для „Ъ“ рейтинговым агентством RAEX («Эксперт РА»), показывает, что инвестриски растут третий год подряд. Однако бизнес начал приспосабливаться к кризису, а значит, приобрел иммунитет. На этом фоне моторами регионального развития стали растущие сельскохозяйственный, химический, авиационный и оборонный комплексы. Но финансовых возможностей поддержать этот рост у большинства регионов нет.

— рейтинг —

По тормозам

Нынешний рейтинг инвестиционной привлекательности российских регионов демонстрирует беспрецедентную по длительности за всю свою историю (с 1996 года) динамику роста интегрального инвестиционного риска. В нынешнем выпуске, который основан на статистике 2015 года, — на 3,7%, в прошлом и позапрошлом рейтингах — на 2,9% и 1,3% соответственно.

Затяжной спад практически свел на нет действие драйверов роста: сейчас они во многих случаях превратились в тормоза развития региональных экономик. Наиболее яркий пример этого — многочисленные заводы, построенные в рамках промбонусной программы. Из-за падения спроса концерны вынуждены сократить выпуск авто — на 27,7% за 2015 год, данные Росстата. Это сразу сказалось на положении соответствующих регионов в рейтинге: Петербург по показателю интегрального риска опустился на четыре места, Калужская

область — на два, Калининградский эксклав — на восемь. А вот Самарская область, родина АвтоВАЗа, напротив, переместилась на два места вверх: производство «Лад» хотя и просело, но гораздо меньше, чем «русских иномарок», — всего на 10%, что позволило тольяттинцам нарастить свою долю на рынке легковушек.

Глядя на динамику автопрома в нынешнем году — а она остается отрицательной и Минэкономики ожидает спад производства легковых автомобилей в России в 2016 году на 9,9%, можно предположить, что и в следующем рейтинге регионы так называемой новой индустриализации, в промышленности которых велика доля локализованного иностранного автопрома, продемонстрируют слабые результаты.

Экспорт развития

Не столь заметно, как ожидалось, но все же сработала ставка на импортозамещение в регионах с сильными агропромышленным комплексом (АПК; за 2015 год ввоз продовольственных товаров и сельскохозяй-



Сельскохозяйственные регионы в нынешнем рейтинге выступают очевидными точками роста. Так, Ставропольский край поднялся в рейтинге на девять позиций, Алтайский край, Тамбовская и Воронежская области — на одну

зяйственного сырья уменьшился на 33,6% и составил \$26,5 млрд). Регионы с высокой долей в валовом региональном продукте (ВРП) развитого сельского хозяйства в нынешнем рейтинге выступают очевидными точками роста. Так, Ставропольский край поднялся в рейтинге на девять позиций, Алтайский край, Тамбовская и Воронежская области — на

одну. Поддержка региональных экономик с высокой долей АПК приходит и с внешних рынков. В 2015 году поставки на экспорт принесли российским аграриям \$16 млрд. В нынешнем году этот уровень с высокой вероятностью будет заметно превышен: по итогам четырех месяцев Минэкономики отметило рост на 5% в долларовом выражении и на 30,5% физических объемов поставок сельхозпродукции за рубеж; рекордным — в размере 40–46 млн тонн — ожидается и экспорт зерна из нынешнего рекордного урожая.

Другим мотором для ряда региональных экономик стал химиче-

ский комплекс. Тульская область, еще с советских времен располагающая мощным кластером химпредприятий (здесь производятся минудобрения, синтетические волокна, бытовая химия), поднялась в рейтинге по интегральному риску на одну позицию. Аналогичную динамику продемонстрировали Татарстан (на протяжении последних лет в республике реализуются крупные проекты по переработке нефти и производству изделий из нефтепродуктов), Новгородская (якорный регион для производящей минудобрения компании «Акрон») и Ленинградская (в Волхове активно расши-

ряет выпуск фосфорно-калийных удобрений «Фосагро») области.

В нынешнем рейтинге отразилось очевидное снижение воздействия на региональные экономики колоссальной по объемам программы модернизации вооруженных сил в рамках гособоронзаказа (ГОЗ). Несмотря на поступательный рост вливаний из госбюджета (в 2014 году ГОЗ составил 1,7 трлн руб., в 2015-м — 1,8 трлн руб., на нынешний год запланировано около 2 трлн руб.), оборонка толкает вверх инвестиционную привлекательность далеко не всех регионов, в ВРП которых ее доля достаточно велика.

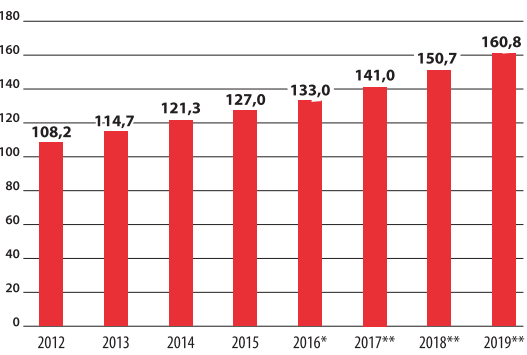
РЕГИОН ДЕЛОВОГО ГОСТЕПРИИМСТВА

ВОРОТА НА ЗАПАД СТАНОВЯТСЯ ШИРЕ

Нестабильность мировой политической и экономической обстановки, безусловно, сказалась на темпах социально-экономического развития большинства российских регионов. В выигрыше оказались те из них, кто смог обеспечить инвесторам максимально привлекательный инвестиционный климат, привлечь их наиболее удобной логистикой и предоставить готовые инженерные площадки для размещения новых производств. Одним из таких регионов стала Псковская область. За девять месяцев этого года обрабатывающие производства этого региона отгрузили потребителям товаров собственного производства на 13,3% больше, чем в январе–сентябре прошлого года, а грузооборот автотранспорта увеличился на 7,5%. Эти цифры свидетельствуют об устойчивом росте интереса инвесторов к региону, являющемуся одним из главных «ворот» между Россией и странами Запада.

Псковская область — один из самых стабильно развивающихся регионов России

Валовый региональный продукт Псковской области, млрд руб.



* оценка, ** прогноз
Источник: Росстат, Администрация Псковской области

КОМФОРТНЫЙ ПЕРЕКРЕСТОК УДОБНЫХ ДОРОГ

Псковщина еще в XIV веке стала одним из важнейших звеньев торгово-промышленных связей между Россией и Европой. Сейчас это единственный регион в европейской части страны, который граничит сразу с тремя иностранными государствами: Эстонской Республикой, Латвийской Республикой и Республикой Беларусь. Расстояние от Пскова до двух крупнейших российских экономических агломераций — Москвы и Санкт-Петербурга — составляет 750 км и 290 км соответственно. Регион имеет устойчивые транспортные связи с крупными морскими портами Балтийского моря: Санкт-Петербургом, Усть-Лугой, Ригой, Таллином, Гданьском, Хельсинки. По территории области проходят международные автомагистрали М-20 «С.-Петербург—Киев—Одесса» и М-9 «Москва—Рига», а также автодороги «Москва—Таллин», «С.-Петербург—Псков—Рига». Аналогичная ситуация с железнодорожными магистралями, соединяющими Москву с Ригой и Санкт-Петербургом с Одессой, Вильнюсом, Калининградом, Ригой и Львовом. Все они проходят через Псковскую область.

Подобное историко-географическое положение и развитая транспортная инфраструктура создали в регионе благоприятные условия для развития транспортно-логистического комплекса. Через Псковщину уже проходит около 5% российского импорта и 10% российского экспорта.

Логистический комплекс области постоянно расширяется. Сейчас пропуск грузов через гоограницу здесь обслуживают две таможенные — Псковская (на севере области) и Себежская (на юге области). На территории области функционируют 11 пропускных пограничных пунктов, 14 таможенных постов, 6 таможенно-логистических терминалов и 10 складов временного хранения. В октябре этого года еще один таможенный пост был открыт на территории особой экономической зоны «Моглино». Он занимает площадь более 3,5 га и включает 10 объектов, в том числе специальную стоянку для транспорта с повышенным радиационным фоном.

КОМПЛЕКСНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Уникальную логистику региона, избыток в нем электроэнергии, наличие в области высококвалифицированных, но недорогих кадровых ресурсов команда управленцев Псковской области во главе с губернатором Андреем Турчаком дополнила благоприятным климатом для инвесторов.

В регионе действует максимально возможная для субъектов Российской Федерации система налоговых льгот. Специальные меры господдержки осуществляются в стратегических для Псковской области секторах: сельском хозяйстве, туризме, промышленности, жилищном секторе. Для реализации проектов в сфере промышленности, сельского хозяйства и гостиничного бизнеса региона предоставляет инвесторам на льготных условиях земельные ресурсы.

На совместном заседании президиума и консультативной комиссии Госсобвета, состоявшемся в ноябре в Ярославле, опыт Псковской области в повышении инвестиционной привлекательности и улучшении делового климата признан лучшим среди российских регионов в сфере оказания госуслуг в электронном виде и получении через МФЦ технических условий для начала строительства. Кроме того, область стала лидером в открытости информации обо всех доступных мощностях и объектах инфраструктуры, скорости прохождения процедур подключения к инфраструктуре тепло-, водоснабжения и водоотведения. «Несмотря на условия кризиса, приоритеты в инвестиционной политике области остались неизменными, совершенствуются лишь инструменты для быстрого и качественного их достижения в непростых экономических условиях», — убежден председатель госкомитета Псковской области по экономическому развитию и инвестиционной политике Андрей Михеев.

За пять последних лет регионом было предоставлено налоговых льгот на сумму более 1 млрд руб. для 53 организаций. При этом инвестиции в экономику от этих же организаций за этот период составили более 10 млрд руб., было создано почти 2 тыс. рабочих мест.

ПОСТУПАТЕЛЬНЫЙ РОСТ

За это время германская компания Dula-Werke Dustmann & Co, например, построила в Псковской области единственную в России фабрику по изготовлению элементов индивидуальной мебели — отделки торговых, офисных и жилых помещений. Австрийский холдинг Triegenberg — фабрику по производству бумаги для сигаретных фильтров табачной промышленности. Датская компания SACRIMMER запустила в эксплуатацию в Островском районе свиномкомплекс на 98 тыс. товарных свиной стоимостью почти 2 млрд руб.

Сейчас на сопровождении Агентства инвестиционного развития Псковской области находится 71 инвестпроект с общим планируемым объемом инвестиций 78,2 млрд руб. Их реализация позволит создать более 5300 рабочих мест.

До конца этого года в Псковской области планируется ввести в эксплуатацию еще шесть новых свиноводческих площадок на 480 тыс. голов свиней. В Невельском районе начато строительство 3-й очереди крупнейшего на Северо-Западе страны комбикормового завода. Также в этом году в трех районах области приступили к созданию новых молочных ферм на 1,8 тыс. голов общей стоимостью 3,9 млрд руб. Электроэнергетический кластер региона, ядром которого является Великолукский завод «ЭЗТО», успешно реализует уникальный для России проект производства современной элегазовой продукции напряжением 110–220 кВ. В сентябре памятный камень в основание будущего завода по производству теплообменного и холодильного оборудования (стоимость проекта 1,5 млрд руб.) на территории особой экономической зоны «Моглино» заложила компания «Линк». «Здесь выгодная локация, а к инвесторам относятся тепло и по-дружески», — заявила генеральный директор компании Ирина Гольцева, назвав Псков «столицей делового гостеприимства».

А в рамках развития туристско-рекреационного кластера статус стратегического получил проект по строительству гостиницы на 114 номеров и ресторана на 100 посадочных мест в поселке Пушкинские горы, где располагается усадьба великого русского поэта Александра Сергеевича Пушкина. «Пушкинские Горы» — место для туристов очень притягательно. Пока мы учим Пушкина в школе и университете, об этом месте не забудут», — убежден инвестор — генеральный директор компании «Нордторгнеруд» Андрей Афиногенов. Таким образом, интерес инвесторов к Псковской области помогает и дальше диверсифицировать экономику региона.

Устойчивый интерес инвесторов помогает дальнейшей диверсификации экономики Псковской области

Структура валового регионального продукта Псковской области, %



Источник: Администрация Псковской области

ЗОНЫ ПРИТЯЖЕНИЯ

Сегодня в Псковской области инвесторам готовы предложить более 100 производственных площадок, расположенных во всех районах и районных центрах — от 0,3 га (Псков) до 465 га (СП «Новоизборская волость», д. Сенно). Особый интерес к ним в последнее время появился у компаний из Санкт-Петербурга. «Мы знаем, что сегодня в Санкт-Петербурге есть проблемы с размещением промышленных производств, есть проблемы с их развитием. Многие предприятия вынуждены менять дислокацию, искать другие территории. В рамках этого мы предлагаем рассмотреть перенесение производств в Псковскую область. Скажем так: прецеденты такие уже есть», — говорит глава Агентства инвестиционного развития Псковской области Владимир Кушнин.

Крупных инвесторов, особенно западных, также интересует единственная на северо-западе России особая экономическая зона (ОЭЗ) промышленно-производственного типа «Моглино». Она расположена в 40 км от границы с Евросоюзом на площади 215 га.

Управляющая компания ОЭЗ «Моглино» к концу года завершает устройство площадки, создание основных инфраструктурных и инженерных мощностей. Уже готова электрическая подстанция, таможенная инфраструктура, газовая и дренажная системы. Технические условия на подключение к сетям выдает сама управляющая компания, за подключение к энергоресурсам плата не взимается. Эти факторы существенно экономят время и средства инвестора на запуск объекта. Также в ОЭЗ заканчивается проектирование административно-офисного центра и типового завода для сдачи в аренду. На финансирование строительства инфраструктурных проектов ОЭЗ «Моглино» государство выделило более 3 млрд руб.

«Мы работали в других областях и можем сказать, что Псков — регион, где хочется работать. Здесь нам уютно как бизнесу», — говорит генеральный директор компании «Сибирский гостинец» Дмитрий Ходас.

Первые заводы в ОЭЗ «Моглино» заработают весной 2017 года. И вслед за этим на новый этап развития выйдет и экономика Псковской области.



На правах рекламы

РЕЙТИНГ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ

Вкус денег

— рейтинг —

Явным образом рост оборонно-промышленного комплекса (ОПК) в рейтинге проявился в показателях Удмуртии, на долю которой приходится значительная часть производства ядерных ракет и оперативно-тактических ракетных комплексов (подъем на 11 позиций в рейтинге по интегральному риску), а также в регионах с мощными авиастроительными кластерами — Иркутской (плюс 2 позиции в рейтинге по риску) и Ульяновской (плюс 4) областях. По экспертной оценке пик загрузки по ГОЗу в российском оборонно-промышленном комплексе наступит уже следующем году. Так что на приспособление к существованию в условиях сокращения госфинансирования и на увеличение доли выпуска предприятиями ОПК гражданской продукции у регионов остается совсем мало времени.

Кольца власти

Обособленную группу в рейтинге образуют регионы-тяжеловесы, занимающие верхние десять строчек по инвестиционному риску: большинство из них смогли не только избежать падения в рейтинге по уровню риска, но и продемонстрировали рост. В основе этого успеха лежат масштабные инвестпрограммы: собственные, в рамках государственно-частного партнерства или при поддержке федерального бюджета. К примеру, в Москве в рамках городской адресной инвестпрограммы на протяжении последних четырех лет ежегодно вводится и реконструируется около 100 км дорог. Для сравнения: в целом по России на 2016 год запланировано строительство всего 280 км дорог федерального значения. При поддержке федерации и РЖД было полностью перестроено под пассажирское сообщение железнодорожное Московское центральное кольцо, в результате чего заметно возросла привлекательность для девелоперов так называемого ржавого пояса столицы — заброшенных промзон, которые занимают до 17% территории города в пределах МКАД.

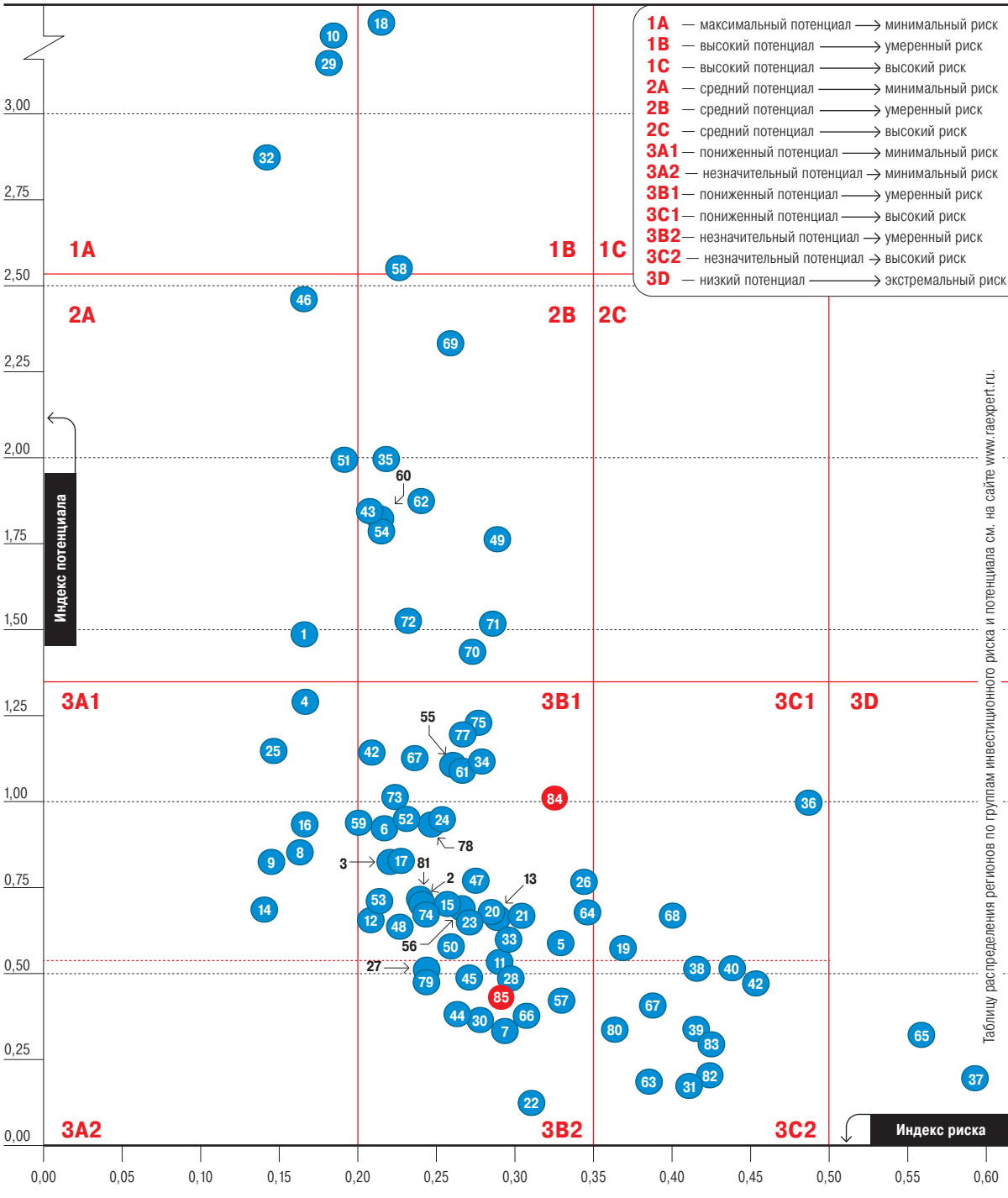
Сопоставимый эффект оказывает на экономику Московской области (укрепление на четыре позиции в рейтинге интегральному риску) продолжающееся, несмотря на кризис, строительство — Центральной кольцевой автодороги (на средства федерации) и нового шоссе в Петербург (в рамках ГЧП). Обе трассы не только притягивают инвестиции в прилегающие территории, но и способствуют постепенной перестройке общероссийской логистики, традиционно завязанной непосредственно на столицу.

В тесной увязке с бюджетными вливаниями, но уже в рамках нацеленных на развитие конкретных территорий федеральных программ находится заметное улучшение в рейтинге по инвестриску России Крыма с Севастополем, а также ряда дальневосточных регионов.

Программа развития Крыма и Севастополя рассчитана до 2020 года и предусматривает ежегодное перечисление из госказны около 50 мл-

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЕЙТИНГ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ В 2016 ГОДУ

ИСТОЧНИК: RAEX («ЭКСПЕРТ РА»).



1. Белгородская область, 2. Брянская область, 3. Владимирская область, 4. Воронежская область, 5. Ивановская область, 6. Калужская область, 7. Костромская область, 8. Курская область, 9. Липецкая область, 10. Московская область, 11. Орловская область, 12. Рязанская область, 13. Смоленская область, 14. Тамбовская область, 15. Тверская область, 16. Тульская область, 17. Ярославская область, 18. Москва, 19. Республика Карелия, 20. Республика Коми, 21. Архангельская область, 22. Ненецкий автономный округ, 23. Вологодская область, 24. Калининградская область, 25. Ленинградская область, 26. Мурманская область, 27. Новгородская область, 28. Псковская область, 29. Санкт-Петербург, 30. Республика Адыгея, 31. Республика Калмыкия, 32. Краснодарский край, 33. Астраханская область, 34. Волгоградская область, 35. Ростовская область, 36. Республика Дагестан, 37. Республика Ингушетия, 38. Кабардино-Балкарская республика, 39. Карачаево-Черкесская республика, 40. Республика Северная Осетия — Алания, 41. Чеченская республика, 42. Ставропольский край, 43. Республика Башкортостан, 44. Республика Марий-Эл, 45. Республика Мордовия, 46. Республика Татарстан, 47. Удмуртская республика, 48. Чувашская республика, 49. Пермский край, 50. Кировская область, 51. Нижегородская область, 52. Оренбургская область, 53. Пензенская область, 54. Самарская область, 55. Саратовская область, 56. Ульяновская область, 57. Курганская область, 58. Свердловская область, 59. Тюменская область, 60. Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, 61. Ямало-Ненецкий автономный округ, 62. Челябинская область, 63. Республика Алтай, 64. Республика Бурятия, 65. Республика Тыва, 66. Республика Хакасия, 67. Алтайский край, 68. Забайкальский край, 69. Красноярский край, 70. Иркутская область, 71. Кемеровская область, 72. Новосибирская область, 73. Омская область, 74. Томская область, 75. Республика Саха (Якутия), 76. Камчатский край, 77. Приморский край, 78. Хабаровский край, 79. Амурская область, 80. Магаданская область, 81. Сахалинская область, 82. Еврейская автономная область, 83. Чукотский автономный округ, 84. Республика Крым, 85. Севастополь

рд руб. Доля федеральных дотаций в бюджете регионов в 2015 году составила около 75%. Сверх этого территории получили еще свыше 35 млрд руб. для субсидирования тарифов на электроэнергию, на пенсии военнослужащим и т. п. Но и это не все: средства на организацию детского отдыха, дорожное строительство, возведение объектов Минобороны в указанные суммы не входят и проходят по другим строкам расходов госбюджета. Поэтому неудивительно стремительное улучшение показателей новообретенных субъектов федерации: у Крыма рост на 11 по-

зиций в рейтинге по инвестпотенциалу и на 13 по инвестриску, у Севастополя — на 5 и 8 позиций соответственно. В ФЦП «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года» акценты расставлены иначе: в первую очередь речь идет о поощрении частных инвесторов, готовых вложить сюда свои деньги. Одна из основных форм поддержки здешнего бизнеса заключается в создании так называемых территорий опережающего развития (ТОР) с льготным налоговым режимом.

К 2015 году на Дальнем Востоке было сформировано 12 ТОР, идет работа над созданием еще 4. Новые механизмы развития принесли в 2015 году почти 990 млрд руб. инвестиций в экономику макрорегиона, из которых на бюджетные средства пришлось лишь 75 млрд руб., что дало соотношение казенных и частных источников финансирования 1 к 12 и позволило создать почти 50 тыс. новых рабочих мест. Больше всех от масштабных вложений из дальневосточных регионов, как следует из рейтинга, выиграли Хабаровский край (поднялся на 9 мест в рейтинге по интегральному риску) и Амурская область (рост на 18 позиций). Последняя, кстати, имеет еще и такой драйвер роста, как строительство и расширение возможностей космодрома Восточный: в ближайшие годы на возведение рядом с ним города Циолковский и развитие стартовых площадок планируется инвестировать около 120 млрд руб. в дополнение к почти 90 млрд руб., уже вложенным.

Распределение российских регионов по рейтингу инвестиционного климата в 2016 году	
Номер на графике 1	Регион
Максимальный потенциал — минимальный риск (1А)	
10	Московская область
29	Г. Санкт-Петербург
32	Краснодарский край
Средний потенциал — минимальный риск (2А)	
1	Белгородская область
46	Республика Татарстан
51	Нижегородская область
Пониженный потенциал — минимальный риск (3А1)	
4	Воронежская область
8	Курская область
9	Липецкая область
14	Тамбовская область
16	Тульская область
25	Ленинградская область
Незначительный потенциал — минимальный риск (3А2)	
—	

Высокий потенциал — умеренный риск (1В)	
18	Г. Москва
58	Свердловская область
Средний потенциал — умеренный риск (2В)	
35	Ростовская область
43	Республика Башкортостан
49	Пермский край
54	Самарская область
60	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
62	Челябинская область
69	Красноярский край
70	Иркутская область
71	Кемеровская область
72	Новосибирская область
Пониженный потенциал — умеренный риск (3В1)	
2	Брянская область
3	Владимирская область
5	Ивановская область
6	Калужская область
12	Рязанская область
13	Смоленская область
15	Тверская область
17	Ярославская область
20	Республика Коми
21	Архангельская область
23	Вологодская область
24	Калининградская область
26	Мурманская область
33	Астраханская область
34	Волгоградская область
42	Ставропольский край
47	Удмуртская Республика
48	Чувашская Республика
50	Кировская область
52	Оренбургская область
53	Пензенская область
55	Саратовская область
56	Ульяновская область
59	Тюменская область
61	Ямало-Ненецкий автономный округ
64	Республика Бурятия
67	Алтайский край
73	Омская область
74	Томская область
75	Республика Саха (Якутия)
77	Приморский край
78	Хабаровский край
81	Сахалинская область
84	Республика Крым

Незначительный потенциал — умеренный риск (3В2)	
7	Костромская область
11	Орловская область
22	Ненецкий автономный округ
27	Новгородская область
28	Псковская область
30	Республика Адыгея
44	Республика Марий Эл
45	Республика Мордовия
57	Курганская область
66	Республика Хакасия
79	Амурская область
85	Г. Севастополь
Максимальный потенциал — высокий риск (1С)	
—	
Средний потенциал — высокий риск (2С)	
—	
Пониженный потенциал — высокий риск (3С1)	
19	Республика Карелия
68	Забайкальский край
36	Республика Дагестан
Незначительный потенциал — высокий риск (3С2)	
31	Республика Калмыкия
38	Кабардино-Балкарская Республика
39	Карачаево-Черкесская Республика
40	Республика Северная Осетия — Алания
41	Чеченская Республика
63	Республика Алтай
76	Камчатский край
80	Магаданская область
82	Еврейская автономная область
83	Чукотский автономный округ
Низкий потенциал — экстремальный риск (3Д)	
37	Республика Ингушетия
65	Республика Тыва

Таблицу распределения регионов по группам инвестиционного риска и потенциала см. на сайте www.raexrf.ru.

ЧАСТИ ЦЕЛОГО

Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России традиционно строится на основе официальной информации Росстата и статистики федеральных ведомств: Минфина, Банка России, Минсвязи, МВД и Минприроды. Инвестиционная привлекательность в рейтинге оценивается по двум параметрам: инвестиционный потенциал и инвестиционный риск. Потенциал показывает, какую долю регион занимает на общероссийском рынке, риск — какими могут оказаться для инвестора масштабы тех или иных проблем в регионе. Суммарный потенциал состоит из девяти частных:

трудового, финансового, производственного, потребительского, институционального, инфраструктурного, природно-ресурсного, туристического и инновационного. Интегральный риск — из шести частных рисков: финансового, социального, управленческого, экономического, экологического и криминального. Вклад каждого частного риска или потенциала в итоговый индикатор оценивается на основе анкетирования представителей экспертного, инвестиционного и банковского сообществ. В рейтинге использовались статистические данные по состоянию на 1 января 2016 года.

Коммерсантъ

будет вам наука

научно-просветительский проект

Издательский дом «Коммерсантъ» при поддержке Министерства образования и науки выпускает информационный бюллетень «Коммерсантъ Наука». В бюллетене в популярной форме сами ученые рассказывают о последних событиях, произошедших в российской науке, о фундаментальных исследованиях и технологиях безопасности, о прогрессе университетской науки, о достижениях в гуманитарных и естественных областях знаний. Бюллетень выходит шесть раз в год. Свежий номер — на сайте <http://www.kommersant.ru/nauka> минобрнауки.рф/проекты/научно-просветительский-проект-наука

16+ реклама

Коммерсантъ

ЧТО ТАКОЕ ТЕСТОВАЯ ПОДПИСКА.

ЭТО:

Власть, бизнес, общество, культура. Актуальные события. Качественная информация. Объективный анализ.

С доставкой на дом или в офис! Получайте в течение месяца газету «Коммерсантъ» всего за 99 рублей или любой из журналов — «Коммерсантъ Власть», «Коммерсантъ Деньги», «Огонёк» — за 49 рублей. Предложение действительно только для новых редакционных подписчиков

Возможность оформления подписки на газету «Коммерсантъ» в вашем регионе уточняйте по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ). Доставка изданий осуществляется силами ФГУП «Почта России». В Москве и Санкт-Петербурге возможна курьерская доставка

Подробнее ■ по QR-коду ■ по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

16+ реклама

Review

Московская область

Парк инвестиций и бизнеса

В последние годы власти Московской области прилагают много усилий к тому, чтобы увеличить инвестиционную привлекательность региона. Благодаря географическому положению области некоторые отрасли, например ритейл и складской бизнес, развиваются самостоятельно и не нуждаются в поддержке. А вот для перерабатывающей, легкой и тяжелой промышленности правительство области разработало ряд мер поддержки, в числе которых налоговые льготы и подготовка кадров для будущих предприятий. Главное преимущество региона, впрочем, представляют индустриальные парки - специально созданные территории, обеспеченные энергоносителями, инфраструктурой и всем необходимым для развития новых производств. До конца 2018 года их на территории области будет уже 64.

— стратегия —

В последние годы зарубежным инвесторам удалось стимулировать интерес местных властей к созданию индустриальных парков — специально организованных для создания новых производств территорий, обеспеченных необходимой инфраструктурой. В результате число индустриальных парков в России за последние четыре года выросло почти вдвое и достигло 171.

Московская область, по оценке Минпромторга и Ассоциации индустриальных парков, занимает лидирующие позиции по количеству индустриальных парков среди субъектов России. В программе индустриальных парков региона 64 таких объекта. 28 из них уже работают, 15 будут достроены до конца 2016 года, а остальные будут сданы в эксплуатацию до конца 2018 года. На территории всех индустриальных парков и особых экономических зон Подмосковья удалось собрать более 10 тыс. компаний, причем за последний год, по предварительным оценкам правительства региона, их количество должно было увеличиться на 15–20%. За время своего существования эти площадки привлекли 134 млрд руб. инвестиций и способствовали созданию около 27 тыс. рабочих мест.

«Перед нами стоит задача по привлечению определенного количества инвесторов на территорию каждой площадки. Этим занимается корпорация развития Московской области. Но и от индустриальных парков мы ожидаем специальных условий для инвесторов, особенно это касается тех земель, которые предоставляются им в пользование. Они могут предлагать инвесторам участки по фиксиро-

ванной или даже символической цене», — поясняет зампред правительства Московской области Денис Буцаев. В качестве примера, по его словам, можно рассматривать индустриальный парк «Котово» Наро-Фоминского района, где под это зарезервировано около 100 га земли.

Власти Московской области успешно развивают в регионе и другой тип территорий, специально разработанный для привлечения инвесторов, — особые экономические зоны (ОЭЗ). В настоящее время действуют три ОЭЗ — в Дубне, Фрязино и Ступино, еще одну планируется создать в Домодедово в 2017 году. По словам господина Буцаева, ОЭЗ «Дубна» одна из самых успешных зон в России: ее план по привлечению резидентов в 2016 году полностью выполнен за первый квартал.

Парки и не только

Индустриальный парк обычно представляет собой комплекс объектов недвижимости, включая земельный участок с расположенными на нем зданиями и сооружениями разного назначения. Индустриальные парки должны обладать развитой инфраструктурой. Чтобы обеспечить это, правительство Московской области до конца года планирует завершить комплекс мероприятий по подведению газопроводов к четырем индустриальным паркам — Подольского, Коломенского и Солнечногорского районов. Еще 11 земельных участков будет газифицировано в 2017 году, 2 — в 2018 году. Общая протяженность построенного газопровода составит почти 29 км.

Однако наличие площадки, земельного участка с подведенной инфраструктурой — это еще не все,

что нужно инвестору. Важно, чтобы управляющая компания индустриального парка не только обеспечивала участок инфраструктурой, электроэнергией, водой и теплом, но и помогала инвестору в прохождении градостроительного совета, получении разрешительной документации. Индустриальные парки Московской области оказывают такую поддержку и содействие. В начале октября начал работу единый колл-центр, созданный на базе ГБУ МО «Московский областной фонд развития малого и среднего предпринимательства». Специалисты колл-центра дают подробные консультации по вопросам земельно-имущественных отношений, регистрационных процедур, градостроительных решений. Консультационную поддержку предпринимателям оказывает и Корпорация развития Московской области, предлагающая комплексную помощь в реализации инвестиционных проектов. Кроме того, правительство Московской области ежемесячно проводит встречи с представителями бизнеса региона и потенциальными инвесторами для решения возникающих проблем. «Мы убираем барьеры, делаем все, чтобы бизнес чувствовал себя комфортно. Что конкретно: подключение к электричеству — мы одни из лучших в стране. Подключение к газу — мы первые, кто смог обеспечить регламент, соответственно, сегодня эта проблема тоже решена — тут есть четкий и понятный алгоритм. Далее — это разрешение на строительство, — заявил недавно губернатор Московской области Андрей Воробьев. — Следующий шаг, который мы хотим сделать — улучшить технические условия. Есть много подводных течений, не все так прозрачно, как хоте-



Александр Миронов

На открытие новых производств в Подмосковье приезжают первые лица государства. Недавно премьер-министр России Дмитрий Медведев побывал в Ногинске на церемонии открытия завода по производству насосного оборудования

лось бы. Наша задача — сделать это абсолютно предсказуемым».

Регион предоставляет и налоговые льготы. Работает система автоматических льгот при строительстве нового промпредприятия с объемом инвестиций от 50 млн руб.: ставка налога на прибыль в этом случае составляет 15,5%, а налог на построенное имущество обнуляется на четыре года. Отдельная система льгот существует для резидентов ОЭЗ: нулевая ставка в течение восьми лет, 5% — в последующие шесть лет, 13,5% — по истечении 14 лет. Все льготные ставки действуют начиная с первого числа квартала, следующего за датой признания организации резидентом ОЭЗ. Льгота будет предоставляться налоговыми органами с момента подписания трехстороннего соглашения между потенциальным резидентом, Минэкономки и управляющей компанией особой экономической зоны. Также предусмотрено освобождение от уплаты транспортного налога в течение пяти лет, но льгота не распространяется на легковые автомобили, а также водные и воздушные транспортные средства. Как отмечает министр финансов Московской области Антон Котяков, правительство области воспользовалось максимальным налоговым коридором, который позволяет федеральное законодатель-

ство: сейчас регионы вправе по своему усмотрению устанавливать льготы для резидентов ОЭЗ в отношении налога на прибыль и транспортного налога. «Это определенно даст толчок развитию наших особых экономических зон, позволит в кратчайшие сроки наполнить их резидентами и, главное, создать необходимые региональные рабочие места», — говорит он. Сумма потенциальных выпадающих доходов в результате принятия этой меры оценивается в 45 млн руб., однако, по словам господина Котякова, они будут компенсированы налогами от созданных рабочих мест, объем которых, как ожидается, превысит выпадающие доходы. Финансовые меры поддержки, предлагаемые регионом с целью привлечения инвестиций, — это в первую очередь кредитование промышленных проектов на пять лет под 5%. Кредиты выдает региональный Фонд развития промышленности — он был создан по аналогии с федеральной структурой того же назначения. Объем фонда в 2017 году составит 1 млрд руб. Кроме того, инвестор, планирующий строительство нового предприятия, имеет возможность возместить расходы на инфраструктуру (подключение к электричеству, к газу, канализации, подсоединение к автодорогам и железнодорожным путям). Сумма возмещения может составить до 80 млн руб. на один построенный объект.

Продукцию просят на выход

Сейчас в области реализуется несколько крупных проектов. ООО «Ро-

та-Агро Благовещенье» строит животноводческий комплекс на 1,2 тыс. голов скота в Наро-Фоминском районе, объем инвестиций в проект составил 2 млрд руб. ООО «Агрокультура Групп» создает тепличный комплекс в Каширском районе для круглогодичного производства овощной продукции в закрытом грунте площадью 12,6 га. Объем инвестиций в проект достигает 3 млрд руб., создание комплекса даст региону 224 новых рабочих места. Не отстают и иностранные предприятия: компания Henkel инвестирует 1,5 млрд руб. в завод по выпуску косметической продукции в Ногинском районе, а компания Mercedes-Benz вложила €63 млн в логистический комплекс в Дмитровском районе.

Уже в текущем году общий объем внешнеэкономического оборота Московской области составил около \$4 млрд, продукция экспортируется в основном в Европу, США, Китай. В ближайшее время подмосковные власти намереваются привлечь новых инвесторов в Германии, для чего проведут презентацию региона в Штутгарте и Дюссельдорфе. «Мы хотим привлечь партнеров тех немецких компаний, которые уже выбрали Подмосковье как свою территорию и работают тут», — поясняют в пресс-службе заместителя председателя правительства Московской области Дениса Буцаева.

По оценке зампреда, количество компаний Московской области, которые начали заниматься экспортом в текущем году, увеличилось в шесть раз. «Если говорить об общих цифрах, то Подмосковье выглядит в современных условиях не просто неплохо, а, я бы даже сказал, хорошо. За 2016 год мы выросли на 68% по количеству компаний, которые начали заниматься экспортом. Рост небывалый. Если сравнить эти данные с показателями 2015, 2014, 2013 годов, то данные в те годы менялись в процентном соотношении до 10%. То есть сейчас мы выросли в шесть и более раз по сравнению с темпами роста прошлых лет», — заявляет господин Буцаев.

Для поддержки экспортного потенциала компаний в нынешнем году при министерстве инвестиций и инноваций Московской области был создан Фонд поддержки внешнеэкономической деятельности Московской области.

Кира Кочарян

«Перед нами стоит задача увеличить число инвестиций и создаваемых рабочих мест»

— экспертиза —

Московская область вышла на лидирующие позиции с точки зрения наличия на ее территории индустриальных парков, одного из главных инструментов для привлечения инвесторов. Автор „Ъ“ Кира Кочарян поговорила с заместителем председателя правительства Московской области — министром инвестиций и инноваций региона ДЕНИСОМ БУЦАЕВЫМ о привлекательности области для российских и иностранных инвесторов, доступных для них финансовых и других мерах господдержки.



ма создания 64 индустриальных парков, действуют 3 особые экономические зоны с уникальными налоговыми преференциями. Для новых предприятий в «чистом поле» мы готовы компенсировать затраты на инфраструктуру — до 80 млн руб. на каждое. Самое главное тем не менее — создать прозрачные механизмы для получения всей разрешительной документации, поэтому переводим весь документооборот в цифровой формат. Предприниматель сможет подать заявление либо в МФЦ, либо в дальнейшем через портал госуслуг. МФЦ берет на себя функцию его представителя в ресурсонаблюдающих организациях. В итоге заявитель получает готовый договор техприсоединения, в котором проверены необходимость выполнения работ и их стоимость — не придется искать и отдельно выяснять мощности локального водоканала или

теплосети. Также в Московской области продолжают действовать налоговые льготы: автоматически снижается налог на прибыль на предприятия от 50 млн руб. инвестиций. Порог, с одной стороны, невысокий, но адекватный рынку. Достаточно активно используется механизм предоставления земельного участка в долгосрочную аренду без торгов — по распоряжению губернатора. На различные проекты уже выделено более 50 участков, мера особенно популярна в сельском хозяйстве. — Одной из наиболее динамично развивающихся отраслей Московского региона является сельское хозяйство. Что является причиной такого результата? — Результат достигнут за счет внедрения комплексной программы развития сельского хозяйства в последние три года. В качестве приоритетов, исходя из скрупулезного анализа, были выбраны высокотехнологичные отрасли сельского хозяйства: молочное животноводство, закрытые грунты, грибоводство, аквакультура, оптово-распределительные центры и овощехранилища. Мы считаем, что на территории Подмосковья при ограниченных земельных ресурсах за счет выбранных технологий данные отрасли могут давать достаточно высокую маржинальность. Исходя из этого был выработан целый спектр мер поддержки, который направлен на создание наиболее благоприятных условий для прихода инвесторов: возмещение капитальных затрат в размере 25%, возмещение части процентных ставок по инвестиционным кредитам, грантовая поддержка. Отдельно отмечу,

что ежегодно мы вводим в оборот 60 тыс. га ранее не используемых земель сельскохозяйственного назначения и до конца 2018 года наш целевой план — введение каждого клочка земли в сельскохозяйственный оборот — будет выполнен. — Какие наиболее крупные инвестиционные проекты были реализованы на территории Московской области в недавнем времени? — Например, немецкая компания Wilo открыла завод насосного оборудования в Ногинске, BMW заканчивает строительство распределительного центра в Наро-Фоминском районе, началась работа по созданию крупнейшего оптово-распределительного центра в Домодедово с участием банка ВТБ по модели крупнейшего французского проекта. В Московской области представлены все отрасли экономики, кроме нефтегазового сектора. Наши крупнейшие партнеры Европа, Азия и США не снижают своей активности. Например, финские компании Valio и Huhtamaki планируют расширять действующие производства, австрийская «Арвалус» строит завод по производству компонентов для хлебобулочных изделий на территории ОЭЗ «Ступино Квадрат». «Леруа Мерлен» ввел в эксплуатацию логистический хаб в индустриальном парке «Ожные врата», который также будет обслуживать интернет-заказы ритейлера. — А как развивается проект легкорельсового транспорта (ЛРТ)? — На данный момент объявлен конкурс на проектирование первого участка от Подольска до Домодедова с заходом в аэропорт, за-

крыты этапы выбора технических и проектных решений. Интерес к участию в реализации мы получили от крупнейших финансовых институтов, поставщиков подвижного состава и девелоперов. Мы рассчитываем, что проект будет выгоден не только для пассажиров (экономиа времени при передвижении между городами составит около часа-полтора), но и даст толчок к развитию прилегающих территорий. Напомним, проект ЛРТ общей протяженностью 246 км соединит между собой 26 подмосковных городов с населением более 2,5 млн человек. — Насколько эффективным оказался механизм государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов? — Всего в этом году в Подмосковье планируется заключение соглашений в формате ГЧП на 38 млрд руб., в 2017-м — на 106 млрд руб. — Как себя сегодня чувствует инновационный сектор экономики Московской региона? — У нас большое количество промышленных предприятий, осуществляющих инновационную деятельность — в этом отношении мы превышаем средний показатель по России почти вдвое. У нас самое большое количество наукоградов в стране — 8 из 13. На этих территориях мы создаем технико-внедренческие зоны — территории, где будет создана инфраструктура научно-технического характера, которая позволит инвесторам прийти на площадку и оперативно начать свой бизнес, связанный с внедрением научных разработок.

Реклама

Подмосковье — Ваша область инвестиций

РАЗВИВАЕМ БИЗНЕС ВМЕСТЕ | MOSREGCO.RU | (495) 280-79-84

КОРПОРАЦИЯ
РАЗВИТИЯ
МОСКОВСКОЙ
ОБЛАСТИ

Review Ленинградская область



РЕКЛАМА

«Стратегия не должна пылиться в шкафу»

Заместитель председателя правительства Ленинградской области, председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности **Дмитрий Ялов** рассказал, в чем реформы в системе управления и объяснил, почему так сложно реализовать большую часть правительственных замыслов.

— **администрирование** —

— Несмотря на кризис, Ленинградская область по-прежнему считается одной из самых комфортных локаций для успешного ведения бизнеса. Как вам удастся не просто сохранять, но и наращивать инвестиционную привлекательность региона?

— Во-первых, мы с самого начала сделали ставку на строительство эффективной системы работы с инвесторами, суть которой состоит в создании механизма, работающего как часы вне зависимости от того, кто этим механизмом пользуется. Мы отказались от подхода, при котором все зависит от личного вклада конкретного чиновника или руководителя, поскольку, если речь идет о сотнях инвесторов, так вопросы не решишь. Вместо этого мы создали агентство по инвестициям, работающее в режиме «единого окна», и удобную геоинформационную систему, в которую можно зайти с любого компьютера или мобильного устройства. Во-вторых, регион продолжает бороться за улучшение базовых вопросов, связанных с инвестиционным климатом. Помимо того что у нас создана эффективная система налоговых льгот, мы постоянно работаем над решением тех проблем, которые традиционно вызывают наибольшее напряжение у инвесторов в российских регионах. Стараемся сделать проще процедуру выдачи разрешительной документации, сократить сроки подключения к энергосетям и т. д.

— **Объем инвестиций в Ленинградскую область увеличился за десять месяцев 2016 года на рекордные 18%. Кто в основном вкладывает средства в экономику региона?**

— В последние годы произошло заметное увеличение доли российских инвесторов. Количество иностранных компаний снизилось, но не только из-за санкционного режима, но и в связи с тем, что большинство крупных международных корпораций — такого уровня как Ford, Nokia Tyres, Schneider Electric, IKEA — уже давно локализовались в Российской Федерации, и в частности в Ленинградской области. Начиная с 2014 года портрет инвестора сильно изменился. Сегодня это в основном российские компании, работающие в высокотехнологичных отраслях и развивающие импортозамещающие производства. Тот факт, что по итогам неполного года Ленинградская область стала абсолютным лидером в стране по объемам притока инвестиций в основной капитал, свидетельствует о своевременности принятых управленческих решений. Мы оперативно среагировали на меняющуюся конъюнктуру, предложили инвесторам нового типа максимально комфортные условия для размещения и развития бизнеса в регионе.

— **Какие сегменты экономики региона наиболее перспективны для инвестиций?**

— В среднесрочной перспективе в первую очередь будет развиваться химический кластер, самый яркий и большой по объему инвестиций. Любой проект в этой сфере сейчас — это десятки миллиардов рублей. К примеру, на территории Ленобласти реализуются сразу три комплекса, ориентированных на



РЕС-СЛУЖБЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМАНДЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

производство сжиженного природного газа, новый высокотехнологичный завод по производству аммиака строит МХК «Еврохим». Мы рассчитываем, что в дальнейшем в этом секторе начнут появляться новые предприятия по производству продуктов более глубокой переработки газа. Несомненно, будет расти судостроительный кластер. В частности, благодаря новому порядку распределения квот на вылов рыбы, так называемым квотам под киль. Их получают рыбооловецкие компании, которые приобретают промысловые суда, построенные на территории Российской Федерации. По-прежнему большие перспективы для развития у кластера по производству строительных материалов. И хотя на сегодняшний день входящие в него предприятия фактически полностью закрывают потребность в стройматериалах не только в области, но и в Петербурге, свободные рыночные ниши еще остаются. Особенно в тех товарных сегментах, где традиционно была велика доля импортной продукции. Речь идет о производстве мебели и отделочных материалов. Кроме того, уверенно растут радиационно-фармацевтический, логистический и деревоперерабатывающий кластеры.

— **Ленинградская область стала одним из первых российских регионов, который отказался от советских методов руководства в органах государственной власти и анонсировал переход на проектную систему управления. Что побудило вас пойти на столь революционные преобразования?**

— На самом деле это был ответ на те вызовы, с которыми команда губернатора Александра Дрозденко столкнулась, управляя регионом. Будучи достаточно амбициозными лидерами, мы с первых дней начали проактивную деятельность по продвижению передовых проектов. Но очень скоро убедились: какой бы передовой и инновационной ни была инициатива, она рискует завязнуть в архаичном бюрократическом аппарате. Проекты не реализуются вовремя или же реализуются, но не в полном объеме, результаты не отвечают первоначально поставленным целям. Проанализировав причину этого разрыва между замы-

слами и реальным воплощением в жизнь, мы поняли, что в первую очередь это происходит из-за постоянных межведомственных разногласий, которые, в свою очередь, выливаются в бесконечные согласования. Проблема в том, что система устроена таким образом, что два исполнителя от разных ведомств не могут просто договориться между собой. Они обязательно должны свои действия согласовать сначала через руководителей отделов, затем — департаментов, после — через председателей комитетов, потом на уровне зампредов, вице-губернаторов. И, наконец, нет четкой системы контроля за результатами, а также отсутствует механизм промежуточного предупреждения проблем. О глобальных сложностях в том или ином проекте руководители высшего звена узнают только в тот момент, когда наступает конечный контрольный срок, который порой является точкой невозврата. На этом этапе, как правило, проблеме решить нельзя. И остается только снова и снова переносить сроки.

— **Каким образом все эти вопросы решает система проектного управления?**

— В рамках проектного управления межведомственные разногласия решаются губернатором в формате оргштатба или проектного комитета. Право визируют документы от лица соответствующих органов власти получают участники проектных команд, то есть люди, которые реально отвечают за проект. Им не нужно будет согласовывать свои действия и решения с миллионом начальников. Их главная задача — показать результат. Кроме того, работая в проектной логике, мы даем четкое определение того, что мы делаем, в какие сроки и на какие этапы разбиваем задачу. Это тоже принципиально важно, поскольку размытые формулировки — это бич системы госуправления. Вы удивитесь, но когда мы стали внедрять систему проектного управления, то выяснилось, что для многих коллег задача сформулировать, в чем заключается проект и чего мы хотим добиться в результате его реализации, стала чуть ли не самой сложной.

— **Насколько мне известно, вторым этапом внедрения проектного управления в правительстве Ленинградской области стал запуск отраслевого проектного офиса по улучшению инвестиционного климата. Какие задачи будет решать это структурное подразделение?**

— Основная цель — внедрение в области лучших практик, инноваций и передовых идей инвестиционно активных субъектов, проанализированных Федеральным агентством стратегических инициатив. Помимо этих наработок сегодня мы располагаем целевыми моделями развития, представленными в ноябре на заседании Госсовета. Субъектам предложены типовые схемы исполнения таких процедур, как получение разрешения на строительство, государственная регистрация прав, технологическое присоединение к электросетям и сетям газоснабжения, подключение к инфраструктуре тепло- и водоснабжения. Также даны направления по институтам поддержки инвесторов в режиме «единого окна», качеству инвестиционных интернет-порталов. Кстати, в рамках заседа-

ния среди лучших практик были отмечены и проекты, реализованные в Ленобласти.

— **Что конкретно предлагают типовые схемы?**

— Конечно, это прежде всего организация электронного документооборота для упрощения взаимодействия между бизнесом и властью. Кроме того, это регламентирование перечня необходимых документов, предоставляемых для получения той или иной государственной услуги. Должен быть организован и межведомственный электронный документооборот — тогда многие документы, которые находятся в электронных базах, не надо будет запрашивать у заявителя. И, наконец, нужно обеспечить инвесторам синхронизацию ряда процедур. Например, можно параллельно подавать документы на получение экспертизы и разрешения на строительство.

— **Какие меры будут приняты, чтобы в конечном итоге все это не осталось на уровне красивой идеи, а реально заработало?**

— Сейчас в рамках отраслевого проектного офиса мы запустили восемь проектов: по подключению к электросетям, получению разрешения на строительство, государственному кадастровому учету и еще ряду болезненных направлений, по которым нам надо особенно активно действовать. Каждый такой проект получит своего куратора, который будет нести персональную ответственность за завершение проекта в срок. Такой подход дает нам стопроцентную уверенность, что работа будет успешной.

— **Все проекты будут реализовываться при помощи проектного управления?**

— Нет, наш региональный проектный офис состыкован со Стратегией социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года, поэтому управлять мы будем именно теми проектами, которые важны для реализации стратегических замыслов развития региона.

— **Кстати, Стратегия Ленобласти недавно корректировалась. С чем это связано?**

— Прежде всего с серьезным изменением внешней конъюнктуры. Первая редакция Стратегии, которая была утверждена в 2013 году, ориентировалась на ежегодный рост экономики на 5%. Но с учетом того что экономика Российской Федерации в прошлом году упала почти на 1%, указанная цифра выглядит уже нереалистично. Уточненные прогнозы плюс опыт, который команда наработала за четыре года управления регионом, вылились в четкую краткую Стратегию развития, состоящую из 6 основных и 12 поддерживающих приоритетов. Реализовав их, мы сможем выйти на совершенно иной уровень экономического развития региона и существенно улучшить качество жизни населения.

— **Чем новая версия отличается от первоначальной?**

— Большей определенностью. Новая стратегия не прежний многостраничный, про- странственный, а очень компактный документ, который занимает всего 60 страниц. Все сформулировано очень кратко и внятно. Наши основные приоритеты — это индустриальное лидерство, развитие агропромышленного комплекса, образования и здравоохранения, транспорта и логистики, а также комфортные поселения. Мы исходили из того, что стратегия, будучи глобальным документом, должна включать конкретные, сбалансированные цели и задачи и в таком виде стать своеобразной настольной книгой, основой повестки совещаний и заседаний

правительства. Одним словом, Стратегия социально-экономического развития должна превратиться в реально работающий документ, а не пылиться в шкафу.

— **Какое отношение к Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области имеет инициатива «Госуправление 2.0»?**

— Проект «Госуправление 2.0» исходит из базисов Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области и описывает инструменты, которые позволят повысить эффективность реализации любых документов стратегического планирования. В частности, этот проект может помочь сделать более внятными государственные программы, которые являются основным механизмом реализации Стратегии. Сейчас самая большая проблема госпрограмм состоит в их сложносочиненности. Они остались сложными эзотерическими документами, в которых разбираются лишь непосредственные исполнители. Между тем изначально идея как раз заключалась в том, что государственная программа должна стать публичным документом, который доступен каждому жителю. «Госуправление 2.0» как раз предлагает алгоритмы преобразования сложных документов в простые, самостоятельные и эффективные инструменты стратегического планирования, которые одинаково хорошо будут понятны государственным управленцам, общественности, СМИ.

— **То есть государственные программы вы тоже упакуете в проект?**

— Да, в первую очередь. Я считаю неверным подход, при котором сначала в проект упаковывают то, что проще сделать. Например, практически любую стройку не составляет проблемы превратить в проект, потому у нее есть четкие границы: начало, завершение, утвержденный бюджет. А сложную программу или реформу, которая взлетит, идет непрос- то, со скрипом, как-то не хочется упаковывать. Но проектом делать нужно именно ее, решать сложные задачи методологией проектного управления.

— **Сейчас, по сути, команда правительства Ленинградской области пытается совершить реформу госуправления в отдельном взятом регионе. Неужели это реально?**

— Если честно, однозначного ответа пока нет. С одной стороны, многое зависит только от нас, так как большинство вопросов находится в рамках наших, региональных полномочий. Например, в части разработки плана реализации стратегии у нас нет никаких ограничений. Превратить государственную программу во внятный, читаемый документ — это тоже наши полномочия. Но с другой стороны, есть требования федерального законодательства. Сегодня мы упираемся, к примеру, в отсутствие современной системы мотивации сотрудников. Закон о госслужбе лоялен к тем, кто дольше проработал в госслужбе. И очень непросто привлечь к работе в администрации действительно талантливых управленцев из частного бизнеса, так как на начальном этапе мы не можем предложить им достойное вознаграждение. А важные управленческие реформы, о которых я вам рассказывал, сами не внедряются — их должны реализовывать люди. И очень важны их квалификация, мотивированность, честность, целеустремленность. Именно поэтому, на мой взгляд, без надежной кадровой составляющей воплощать в жизнь сложные реформы будет тяжело.

Записала Татьяна Елекоева

Зона притяжения для инвесторов

— **программа** —

По данным комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области, рост инвестиционных поступлений в первом полугодии 2016 года составил 144%. По этому показателю регион занял второе место в Российской Федерации. Сегодня в портфеле 47-го региона насчитывается 126 инвестиционных проектов, которые планируется завершить до 2023 года.

Инвестиционной привлекательности Ленинградской области во многом способствуют объективные обстоятельства. Предпринимателей привлекает соседство региона с Северной Европой и близость к Санкт-Петербургу, который имеет второй в стране по величине рынок сбыта. Однако, по мнению президента НИУ «Высшая школа экономики» в Санкт-Петербурге» Александра Ходачека, было бы несправедливо считать, что рост рейтинговых позиций региона обусловлен только позитивными макроэкономическими показателями. Не меньшее значение имеет и правильно выбранный путь развития.

Еще в конце прошлого века власти региона начали формировать прогрессивное инвестиционное законодательство, а с приходом нового аппарата правительства Ленинградской области процесс пошел еще активнее. В частности, был принят закон о налоговых льготах для инвесторов, в рамках Концепции социально-экономического развития разработана инвестиционная стратегия региона, создан Инвестсовет при губернаторе. Кроме того, началась реализация проекта индустриального парка в Тосно с целью обеспечения инвесторов подготовленными площадками, открыт фронт-офис, работающий по принципу «одного окна», а также создан специализированный инвестиционный портал (lenobinvest.ru), содержащий не только информацию о регионе, но и интерактивную карту с информацией о свободных площадках и об обеспече-



РАЗВИТИЕ ПОРТОВЫХ МОЩНОСТЕЙ В УСТЬ-ЛУГЕ ПРИВЛЕКАЮТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЛЕНИНГРАДСКУЮ ОБЛАСТЬ

нии территорий необходимой инфраструктурой. В текущем году на заседании Госсовета РФ Lenobinvest.ru был назван в числе лучших региональных практик по взаимодействию власти с бизнесом.

Несмотря на то, что регион признан одним из самых комфортных для ведения бизнеса, заместитель председателя правительства Ленинградской области, председатель ко-

митета экономического развития и инвестиционной деятельности Дмитрий Ялов убежден, что в условиях обострения конкуренции между регионами области необходимо удвоить усилия по дальнейшему совершенствованию работы с бизнесом. «В связи с этим принято решение о создании отраслевого проектного офиса, который возьмет на себя вопросы организации совместной слаженной работы различных ведомств, в том числе региональных подразделений федеральных органов власти, по улучшению инвестиклима-

та в регионе», — поясняет Дмитрий Ялов. Сегодня в портфеле проектного офиса, сформированного весной 2016 года, уже имеется 17 стратегических для региона проектов.

Политику правительства Ленинградской области, направленную на улучшение инвестиционных условий, поддерживают и петербургские застройщики, которые все активнее осваивают территорию региона. Генеральный директор «СВП Групп» Денис Жуков объясняет, что работа в Ленобласти для инвесторов сейчас проще, чем, например, в

Петербурге. «Одно из главных преимуществ работы в Ленобласти — понятные и обоснованные правила игры. Возможно, они не всегда устраивают инвестора, но они существуют и не меняются по ходу реализации проекта», — отмечает Денис Жуков.

Например, в регионе действует программа «Светофор», которая предлагает государственно-частное партнерство в создании инфраструктуры жилых кварталов. «Программа снижает привлекательность работы в перегруженных застройкой местах, но в то же время повышает привлекательность земель, относящихся к желтой зоне, которая предполагает компенсацию государством 50% стоимости социальной инфраструктуры в течение пяти лет», — поясняет Денис Жуков. По его мнению, «Светофор» делает развитие области более сбалансированным, например дает толчок развитию юго-запада, где застройка раньше шла медленными темпами. «Привлекательные условия позволяют снизить конечную цену для покупателя, а значит, повысить спрос», — считает эксперт. — Например, проект «СВП групп» в Лаголово (на границе города) предполагает, что квартиры конечному потребителю обойдутся примерно на 10% дешевле, чем в аналогичных проектах на севере. В сегодняшних условиях, когда у покупателя падают доходы, это очень важно».

Несмотря на успехи, нерешенные проблемы в Ленобласти все же есть. Одной из них является ситуация с государственной землей, которая принадлежит муниципальным органам, в связи с чем им переданы практически все полномочия в градостроительстве. «Это существенный риск для инвестора, поскольку в случае возникновения проблем с муниципалами правительство региона не сможет ему помочь», — отмечает руководитель представительства АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» в Северо-Западном федеральном округе Арам Арумянян.

Татьяна Елекоева

РЕЙТИНГ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ

Инвестиционный риск российских регионов в 2016 году												
Ранг риска		Ранг потенциала, 2016 год	Регион (субъект федерации)	Средневзвешенный индекс риска, 2016 год	Изменение индекса риска, 2016 год к 2015 году, увеличение (+), снижение (–)	Ранги составляющих инвестиционного риска в 2016 году						Изменение ранга риска, 2016 год к 2015 году
2016 год	2015 год					Социальный	Экономический	Финансовый	Криминальный	Экологический	Управленческий	
1	1	4	Краснодарский край	0,142	–0,009	19	1	19	22	10	2	0
2	3	49	Тамбовская область	0,142	–0,022	9	11	34	12	11	1	1
3	2	40	Липецкая область	0,146	–0,014	3	9	11	14	38	13	–1
4	4	22	Ленинградская область	0,148	–0,022	13	12	3	11	48	4	0
5	9	2	Московская область	0,159	–0,020	2	10	7	18	32	48	4
6	5	37	Курская область	0,163	–0,013	7	25	16	8	4	18	–1
7	8	6	Республика Татарстан	0,164	–0,015	15	2	9	24	40	16	1
8	6	17	Белгородская область	0,166	–0,010	4	3	20	1	9	74	–2
9	10	19	Воронежская область	0,167	–0,021	8	7	53	26	14	3	1
10	11	36	Тульская область	0,167	–0,027	6	13	10	9	36	38	1
11	12	9	Нижегородская область	0,194	–0,006	5	52	25	10	12	33	1
12	7	3	Г. Санкт-Петербург	0,195	0,018	11	18	5	40	47	57	–5
13	14	1	Г. Москва	0,196	–0,012	1	39	4	54	27	69	1
14	13	34	Тюменская область	0,202	0,000	47	14	1	32	63	20	–1
15	18	53	Рязанская область	0,210	–0,005	14	23	32	52	24	37	3
16	25	23	Ставропольский край	0,210	–0,021	31	5	31	70	18	53	9
17	15	11	Республика Башкортостан	0,211	0,002	60	4	8	17	46	64	–2
18	16	12	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0,214	0,000	40	28	2	23	76	14	–2
19	23	45	Пензенская область	0,215	–0,014	28	62	38	2	13	10	4
20	22	13	Самарская область	0,215	–0,006	20	31	24	28	33	43	2
21	21	8	Ростовская область	0,217	–0,002	32	6	56	25	35	29	0
22	20	35	Калужская область	0,217	0,002	21	37	21	37	28	42	–2
23	17	39	Владимирская область	0,221	0,007	22	32	44	29	8	28	–6
24	33	29	Оренбургская область	0,224	–0,028	37	24	17	6	62	59	9
25	26	5	Свердловская область	0,226	–0,007	16	51	14	36	59	25	1
26	37	57	Чувашская Республика	0,226	–0,034	59	38	36	20	26	8	11
27	24	38	Ярославская область	0,227	–0,002	12	60	33	16	49	26	–3
28	29	31	Омская область	0,231	–0,007	39	8	27	67	55	63	1
29	19	15	Новосибирская область	0,235	0,020	61	17	13	65	41	50	–10
30	27	10	Челябинская область	0,237	0,000	43	40	12	33	64	40	–3
31	32	25	Алтайский край	0,238	–0,012	50	34	23	21	43	55	1
32	50	68	Амурская область	0,243	–0,033	18	26	58	41	66	11	18
33	31	43	Сахалинская область	0,243	–0,005	25	16	28	76	68	47	–2
34	28	44	Томская область	0,245	0,006	67	36	22	38	58	12	–6
35	36	63	Новгородская область	0,245	–0,015	38	41	54	51	23	19	1
36	38	47	Брянская область	0,246	–0,016	10	44	66	3	25	46	2
37	46	33	Хабаровский край	0,247	–0,027	17	43	50	49	71	7	9
38	30	32	Калининградская область	0,253	0,005	34	47	61	46	3	30	–8
39	43	7	Красноярский край	0,260	–0,009	52	22	18	59	78	34	4
40	41	46	Тверская область	0,260	–0,008	33	74	40	31	16	39	1
41	39	26	Саратовская область	0,260	–0,005	30	33	60	13	37	65	–2
42	40	60	Кировская область	0,260	–0,006	23	54	39	58	57	51	–2
43	47	48	Ульяновская область	0,266	–0,009	44	53	62	19	17	36	4
44	35	73	Республика Марий Эл	0,266	0,006	71	42	43	5	45	41	–9
45	42	27	Ямало-Ненецкий автономный округ	0,266	–0,002	26	78	6	45	85	5	–3
46	34	21	Приморский край	0,270	0,017	65	19	47	72	61	27	–12
47	44	67	Республика Мордовия	0,271	0,002	58	45	59	71	7	17	–3
48	48	56	Вологодская область	0,271	–0,004	46	48	41	53	65	44	0
49	55	20	Республика Саха (Якутия)	0,273	–0,020	72	27	29	7	82	23	6
50	52	18	Иркутская область	0,273	–0,004	68	35	15	44	72	54	2
51	62	41	Удмуртская Республика	0,275	–0,031	49	66	35	30	42	66	11
52	54	24	Волгоградская область	0,276	–0,013	41	63	37	60	39	70	2
53	49	75	Республика Адыгея	0,278	0,002	66	20	69	56	5	45	–4
54	45	55	Смоленская область	0,285	0,013	42	64	65	62	15	35	–9
55	58	54	Республика Коми	0,285	–0,012	63	57	30	75	79	6	3
56	56	16	Кемеровская область	0,286	–0,007	45	68	48	34	73	21	0
57	53	14	Пермский край	0,289	0,008	27	58	49	39	67	71	–4
58	51	62	Орловская область	0,292	0,015	29	29	64	57	19	78	–7
59	67	70	Г. Севастополь	0,293	–0,051	56	80	67	42	1	—*	8
60	61	66	Псковская область	0,293	–0,012	55	55	63	15	29	67	1
61	57	58	Астраханская область	0,293	–0,002	64	61	57	68	53	15	–4
62	64	76	Республика Хакасия	0,294	–0,021	51	49	51	35	52	73	2
63	65	74	Костромская область	0,303	–0,012	24	59	46	50	54	79	2
64	60	51	Архангельская область	0,303	–0,001	36	65	52	66	77	24	–4
65	63	85	Ненецкий автономный округ	0,311	–0,001	54	56	42	82	80	9	–2
66	79	28	Республика Крым	0,324	–0,106	73	77	75	4	2	—*	13
67	59	59	Ивановская область	0,329	0,026	48	71	73	43	31	62	–8
68	66	71	Курганская область	0,330	0,006	53	72	72	48	30	61	–2
69	69	42	Мурманская область	0,344	–0,009	69	83	26	47	81	49	0
70	68	50	Республика Бурятия	0,345	–0,005	79	30	70	73	69	52	–2
71	70	77	Магаданская область	0,364	–0,006	57	81	45	81	83	31	–1
72	72	61	Республика Карелия	0,368	–0,016	70	82	55	63	74	68	0
73	77	83	Республика Алтай	0,385	–0,030	80	67	81	55	56	22	4
74	75	72	Камчатский край	0,389	–0,017	62	76	76	69	70	72	1
75	74	52	Забайкальский край	0,401	0,012	74	79	71	79	75	60	–1
76	71	81	Еврейская автономная область	0,411	0,028	76	84	74	61	50	75	–5
77	78	84	Республика Калмыкия	0,412	–0,010	82	70	79	64	51	32	1
78	76	65	Кабардино-Балкарская Республика	0,415	0,002	81	50	77	84	21	56	–2
79	73	79	Карачаево-Черкесская Республика	0,417	0,033	83	21	80	80	6	76	–6
80	80	64	Республика Северная Осетия — Алания	0,438	–0,011	75	73	78	83	44	77	0
81	82	69	Чеченская Республика	0,453	–0,036	78	69	83	77	20	58	1
82	81	80	Чукотский автономный округ	0,457	0,007	35	85	68	27	84	83	–1
83	83	30	Республика Дагестан	0,489	–0,013	77	15	82	85	22	81	0
84	84	78	Республика Ингушетия	0,559	0,030	84	46	85	78	34	80	0
85	85	82	Республика Тыва	0,593	0,035	85	75	84	74	60	82	0

*Индекс управленческого риска не рассчитывался ввиду отсутствия необходимых данных.

Инвестиционный потенциал российских регионов в 2016 году (Окончание на стр. 30)															
Ранг потенциала		Ранг риска, 2016 год	Регион (субъект федерации)	Доля в общероссийском потенциале, 2016 год (%)	Изменение доли в потенциале, 2016 год к 2015 году (п.п.)	Ранги составляющих инвестиционного потенциала в 2016 году								Изменение ранга потенциала, 2016 год к 2015 году	
2016 год	2015 год					Трудовой	Потребительский	Производственный	Финансовый	Институциональный	Инновационный	Инфраструктурный	Природно – ресурсный		Туристический
1	1	13	Г. Москва	14,511	0,638	1	1	1	1	1	1	1	84	2	0
2	2	5	Московская область	5,868	–0,038	2	2	3	2	3	2	2	50	3	0
3	3	12	Г. Санкт-Петербург	4,652	–0,031	3	3	2	3	2	3	6	85	5	0
4	4	1	Краснодарский край	2,877	0,021	4	4	7	5	4	18	5	30	1	0
5	5	25	Свердловская область	2,551	–0,045	8	5	5	7	6	7	45	12	7	0
6	6	7	Республика Татарстан	2,460	–0,026	5	6	6	6	7	5	25	41	6	0
7	7	39	Красноярский край	2,329	–0,045	14	14	10	9	13	16	78	1	11	0
8	9	21	Ростовская область	1,994	0,001	7	8	8	10	5	13	13	33	16	1
9	8	11	Нижегородская область	1,987	–0,031	9	9	13	11	9	4	31	56	12	–1
10	10	30	Челябинская область	1,867	–0,057	10	12	12	14	11	9	29	25	9	0
11	11	17	Республика Башкортостан	1,836	–0,050	11	7	11	8	12	19	44	21	8	0
12	14	18	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	1,828	0,146	21	19	4	4	29	54	76	8	60	2
13	12	20	Самарская область	1,800	–0,077	6	11	14	12	8	11	18	46	18	–1
14	13	57	Пермский край	1,764	0,014	22	13	15	13	14	17	60	6	13	–1
15	15	29	Новосибирская область	1,513	–0,042	13	17	19	18	10	6	50	39	36	0
16	16	56	Кемеровская область	1,509	–0,028	17	18	16	22	19	39	54	4	32	0
17	17	8	Белгородская область	1,478	–0,016	29	29	22	30	27	29	4	5	39	0
18	18	50	Иркутская область	1,434	–0,044	20	25	17	15	18	21	73	7	14	0
19	19	9	Воронежская область	1,297	0,023	18	15	24	17	16	14	16	52	28	0
20	20	49	Республика Саха (Якутия)	1,211	0,010	50	44	33	35	52	50	83	2	67	0
21	21	46	Приморский край	1,191	–0,001	23	21	25	25	17	30	48	18	10	0
22	27	4	Ленинградская область	1,145	0,040	28	28	18	24	26	26	7	48	21	5
23	22	16	Ставропольский край	1,144	–0,028	12	16	27	21	15	43	52	47	27	–1
24	23	52	Волгоградская область	1,126	–0,034	16	20	21	20	20	33	51	35	37	–1
25	26	31	Алтайский край	1,123	0,016	24	24	32	29	31	12	46	32	24	1
26	24	41	Саратовская область	1,105	–0,018	15	22	29	28	21	25	30	40	31	–2
27	25	45	Ямало-Ненецкий автономный округ	1,103	–0,015	65	59	9	36	71	48	77	3	68	–2
28	39	66	Республика Крым	1,002	0,187	25	34	60	45	25	60	34	27	4	11
29	28	24	Оренбургская область	0,999	–0,031	27	26	26	19	35	65	42	20	38	–1
30	29	83	Республика Дагестан	0,997	–0,013	19	10	54	16	57	42	41	42	48	–1
31	30	28	Омская область	0,951	–0,058	26	23	23	26	22	27	58	43	70	–1
32	33	38	Калининградская область	0,947	–0,016	47	60	37	59	23	51	3	29	35	1
33	32	37	Хабаровский край	0,943	–0,021	30	31	34	34	30	37	64	13	23	–1
34	31	14	Туменская область	0,941	–0,041	32	27	20	27	24	23	63	45	29	–3
35	34	22	Калужская область	0,923	–0,020	49	50	38	54	37	8	15	70	33	–1

РЕЙТИНГ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ

Вкус денег

— рейтинг —

Среди крупных проектов, которые намерен реализовать в регионе частный бизнес, стоит прежде всего назвать создание компаниями «Русagro-Приморье» и «Мерси Трейд» в Приморском крае новых свинокмплексов общей производительностью порядка 1,2 млн голов и инвестициями как минимум в 40 млрд руб., а также строительство в Амурской области газохимических производств, на которые «Газпром» и СИБУР планируют выделить 1,3 трлн руб.

Торговая сессия

Частные инвестиции, которые пошли на Дальний Восток,— лишь одно из свидетельств того, что бизнес постепенно приспосабливается к изменившимся условиям и снова готов вкладываться в развитие. Статистика показывает, что экономические итоги 2016 года для регионов будут, скорее всего, более позитивными, чем в прошлом году, когда промышленное производство упало на 3,4%. Данные трех кварталов года нынешнего показывают, что в производстве намечился слабо выраженный положительный тренд (+0,3% к соответствующему периоду). При этом доля регионов с отрицательной динамикой промпроизводства снизилась за год с 40% до 30%.

Правда, обрабатывающие производства по динамике находятся еще в отрицательной зоне: −0,9% по итогам января—сентября 2016 года, но это лучше показателей прошлого года (−5,4%). Увереннее других чувствуют себя: химическая отрасль (+4,6%, по данным трех кварталов 2016 года), производство машин и оборудования (+3,7% без учета транспортного машиностроения) и производство пищевых продуктов (+2,2%). Хуже всего себя ощущают такие отрасли, как производство неметаллических минеральных продуктов, куда преимущественно относятся материалы для строительства (−7,9% за три квартала), производство транспорт-



МИХАИЛ СЫСЫЛА

Примерно через два года начнется снижение оборонного госзаказа, что скажется на инвестиционной привлекательности ряда регионов

ных средств (−4,5%) и металлургическое производство (−3,2%). Прекратилась фронтальная тенденция к спаду инвестиций. Если по итогам 2015 года 68% регионов показывали отрицательную динамику, то за первую половину 2016 года эта доля снизилась до 53%, а темпы падения сократились почти вдвое — с 8,4% до 4,3%.

При этом главным источником капитальных вложений стали собственные средства компаний, которые по итогам 2015 года соста-

вили 50,2% от суммарных инвестиций. Это самый высокий показатель за последние десять лет. А вот доля кредитов банков снизилась с 10,6% в 2014 году до 8,1% в 2015 году. Эта тенденция явно ограничивает расширенный рост экономики.

Замедляются темпы падения потребления. Динамика розничной торговли, по данным за три квартала, составила −5,4% к соответствующему прошлогоднему показателю. В целом за 2015 год падение торговли было на уровне 10%. Однако отрицательную динамику, по данным трех кварталов, по-прежнему показывает абсолютное большинство регионов (88% субъектов).

Критическая точка адаптации населения к кризису (в виде сжатия потребления) уже пройдена, что в значительной степени связано с сокращением темпов роста цен: к октябрю 2016 года инфляция составила 4,1% против 10,4% за такой же период прошлого года. В среднесрочной перспективе темпы падения торговли, скорее всего, будут сокращаться.

Однако быстрого восстановления в потребительском секторе ждать не стоит, так как реальные доходы населения продолжают падать на 5,5% (по данным трех кварталов 2016 года), что даже немного выше показателей прошлого года (падение по итогам 2015 года составило 4,9%). Тем не менее в перспективе года-двух можно рассчитывать на стабилизацию уровня инвестриска, а затем и на слабый экономический рост.

Формы взаимодействия

Финансовых возможностей поддерживать этот рост у большинства регионов сейчас практически нет. Инвестиции из региональных бюджетов продолжают снижаться: за 2015 год они составили 5,7% от суммарных инвестиций в основной капитал, что вдвое ниже уровня десятилетней давности. Причины такого положения дел кроются в нарастающей разбалансировке бюджетов. Вместо свободных денег у регионов растущая задолженность и социальные обязательства. Если по итогам 2015 года доля консолидированного долга со-

ПАДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В РЕГИОНАХ НАЧАЛО ЗАМЕДЛЯТЬСЯ (%)



ставляла 56,5% собственных доходов бюджетов, то за восемь месяцев 2016 года она достигла 82%. Кредитная нагрузка на бюджеты при этом растет преимущественно за счет увеличения доли долга перед федерацией — этими заимствованиями, которые выдаются на сверхльготных условиях, замещаются дорогие коммерческие кредиты и частично компенсируется уменьшение трансфертов.

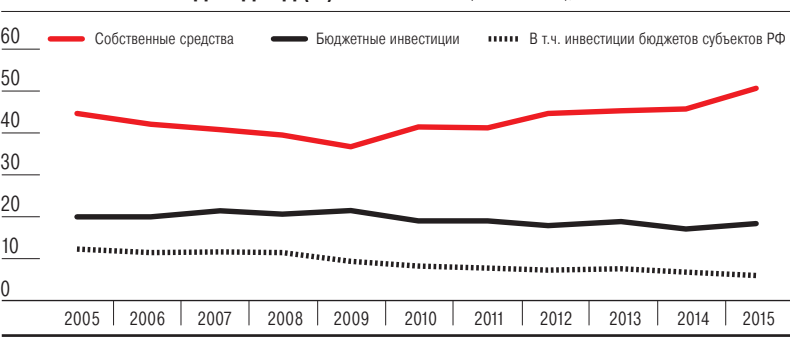
В столь непростых условиях единственное, чем власти большинства регионов могут поддержать восстановление экономики,— создание приемлемых условий для работы инвесторов. В целом Россия в рейтинге Всемирного банка по условиям ведения бизнеса (Doing Business) совершила скачок со 124-го места в 2011 году до 40-го на сегодня. Однако в региональном разрезе картина гораздо менее очевидна. К примеру, по сроку выдачи разрешения на подключение

к электросетям регионы различаются даже не в разы, а десятки раз: от полутора месяцев до 700 дней. На уровне территорий зачастую царит полная неразбериха в оформлении прав на землю: отсутствуют проекты межевания территорий, 80% отказов регистрации прав связано с ошибками, которые делают кадастровые инженеры. Как итог: сведения как минимум о половине земельных участков неточны, нет информации о свободных площадках в государственной и муниципальной собственности. Значит, нет и инвестиций.

Судя по всему, вынужденное сокращение перечислений в бюджеты субъектов центральные власти намерены хотя бы частично компенсировать усилением внимания к региональному инвестиционному климату. Под контролем Агентства стратегических инициатив и Минэкономики регионы в ближайшее время заставят ускоренно реализовывать целый пакет «дорожных карт», призванных облегчить жизнь бизнесу. Например, везде, где возможно, внедрять электронные формы взаимодействия бизнеса и власти. В этом деле наметились очевидные передовики: в Москве почти 80% процедур при получении разрешения на строительство уже происходит через интернет-портал госуслуг. То есть главной зоной ответственности региональных администраций — остается создание приемлемой инвестиционной среды.

Анна Астахова,
Федор Жердев

ПРИ ПАДЕНИИ РОЛИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ ДОЛЯ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ КОМПАНИЙ В СОВОКУПНЫХ ИНВЕСТИЦИЯХ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ РАСТЕТ ШЕСТОЙ ГОД ПОДРЯД (%)

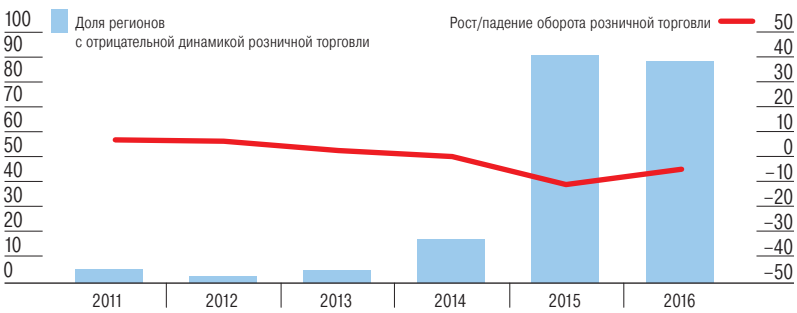


ПАДЕНИЕ ПРОМПРОИЗВОДСТВА ПО ИТОГАМ ТРЕТЬЕГО КВАРТАЛА 2016 ГОДА ОСТАНОВИЛОСЬ, А ДОЛЯ РЕГИОНОВ С ОТРИЦАТЕЛЬНОЙ ДИНАМИКОЙ ПРОИЗВОДСТВА СНИЗИЛАСЬ ДО 30% (%)



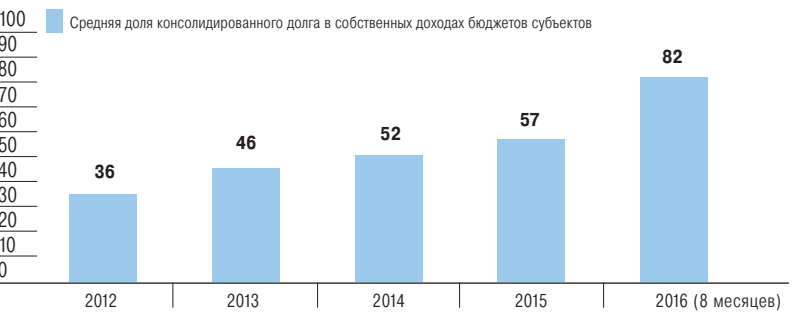
ТЕМПЫ ПАДЕНИЯ ОБОРОТА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ СНИЖАЮТСЯ (%)

ИСТОЧНИК: РАЕХ (+ЭКСПЕРТ РА+), РОССТАТ.



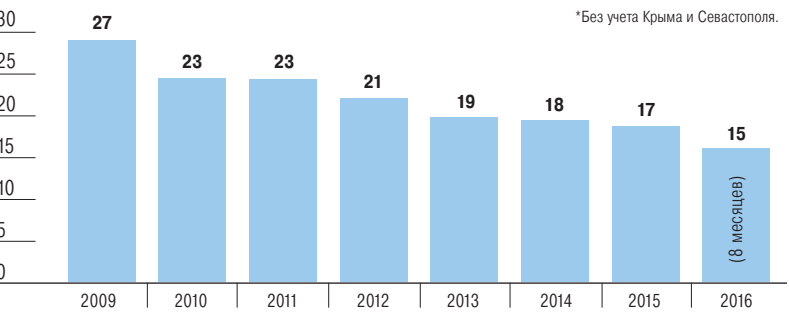
ТЕМПЫ ПАДЕНИЯ ОБОРОТА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ СНИЖАЮТСЯ (%)

ИСТОЧНИК: РАЕХ (+ЭКСПЕРТ РА+), РОССТАТ.



ДОЛЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ТРАНСФЕРТОВ В ДОХОДАХ БЮДЖЕТОВ РЕГИОНОВ СНИЖАЕТСЯ СЕДЬМОЙ ГОД ПОДРЯД*

ИСТОЧНИК: РАЕХ (+ЭКСПЕРТ РА+), МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РФ.



Инвестиционный потенциал российских регионов в 2016 году (Окончание. Начало на стр. 29)

Ранг потенциала		Ранг риска, 2016 год	Регион (субъект федерации)	Доля в общероссийском потенциале, 2016 год (%)	Изменение доли в потенциале, 2016 год к 2015 году (п.п.)	Ранги составляющих инвестиционного потенциала в 2016 году								Изменение ранга потенциала, 2016 год к 2015 году	
2016 год	2015 год					Трудовой	Потребительский	Производственный	Финансовый	Институциональный	Инновационный	Инфраструктурный	Природно – ресурсный		Туристический
36	35	10	Тульская область	0,921	0,010	31	30	31	31	28	34	11	66	53	–1
37	36	6	Курская область	0,856	0,010	37	41	42	38	51	41	9	22	58	–1
38	38	27	Ярославская область	0,829	0,010	38	35	39	39	34	20	33	79	17	0
39	37	23	Владимирская область	0,826	–0,017	35	39	41	42	32	28	19	68	19	–2
40	40	3	Липецкая область	0,821	0,006	40	33	28	32	42	66	10	73	61	0
41	41	51	Удмуртская Республика	0,765	–0,012	34	32	35	33	36	31	43	64	54	0
42	42	69	Мурманская область	0,762	0,017	55	58	51	44	53	58	49	11	59	0
43	47	33	Сахалинская область	0,712	0,001	71	62	30	23	61	56	53	24	74	4
44	48	34	Томская область	0,710	0,005	43	57	44	40	44	10	82	38	80	4
45	44	19	Пензенская область	0,708	–0,031	33	40	45	52	45	24	37	54	57	–1
46	46	40	Тверская область	0,704	–0,010	39	38	52	49	38	35	39	59	25	0
47	43	36	Брянская область	0,701	–0,041	41	36	47	47	46	46	14	69	52	–4
48	45	43	Ульяновская область	0,694	–0,038	42	43	48	48	39	22	36	58	65	–3
49	50	2	Тамбовская область	0,688	0,002	57	45	50	46	59	15	35	63	71	1
50	53	70	Республика Бурятия	0,685	0,007	56	51	65	53	64	62	79	10	15	3
51	51	64	Архангельская область	0,670	–0,011	54	37	53	43	47	40	71	19	45	0
52	54	75	Забайкальский край	0,668	0,005	66	53	67	57	63	74	69	9	43	2
53	52	15	Рязанская область	0,667	–0,013	46	46	43	51	48	38	34	55	42	–1
54	55	55	Республика Коми	0,659	0,007	58	52	40	41	55	59	70	14	49	1
55	49	54	Смоленская область	0,655	–0,034	45	55	49	60	33	52	24	72	41	–6
56	57	48	Вологодская область	0,648	0,010	51	49	36	37	40	47	66	57	22	1
57	56	26	Чувашская Республика	0,645	–0,002	36	54	55	58	43	44	21	80	51	–1
58	58	61	Астраханская область	0,603	–0,012	48	48	58	55	50	53	56	27	62	0
59	60	67	Ивановская область	0,595	0,000	52	56	57	62	49	36	32	81	44	1
60	59	42	Кировская область	0,584	–0,019	44	42	46	50	41	55	65	53	40	–1
61	61	72	Республика Карелия	0,574	0,000	70	68	69	66	56	45	40	26	20	0
62	64	58	Орловская область	0,532	0,010	60	63	59	63	54	70	22	75	69	2
63	66	35	Новгородская область	0,520	0,013	73	66	56	64	58	32	47	77	30	3
64	62	80	Республика Северная Осетия — Алания	0,517	–0,031	63	67	75	70	74	67	8	78	66	–2
65	63	78	Кабардино-Балкарская Республика	0,515	–0,012	62	65	74	69	69	61	23	36	63	–2
66	65	60	Псковская область	0,495	–0,017	68	69	72	71	60	68	20	76	34	–1
67	67	47	Республика Мордовия	0,493	–0,006	53	71	62	67	68	49	38	65	64	0
68	68	32	Амурская область	0,491	0,001	61	61	61	61	62	64	68	28	56	0
69	69	81	Чеченская Республика	0,475	0,007	64	47	76	56	79	57	28	74	81	0
70	75	59	Г. Севастополь	0,426	0,045	72	77	80	78	75	69	26	67	26	5
71	70	68	Курганская область	0,425	–0,007	59	64	68	65	65	63	55	61	76	–1
72	71	74	Камчатский край	0,407	0,000	75	75	71	74	72	71	75	17	55	–1
73	73	44	Республика Марий Эл	0,392	–0,001	67	72	63	72	67	72	62	44	73	0
74	72	63	Костромская область	0,390	–0,008	69	70	64	68	66	76	59	71	50	–2
75	74	53	Республика Адыгея	0,380	–0,011	77	74	77	75	73	79	17	82	78	–1
76	77	62	Республика Хакасия	0,348	0,011	76	73	66	73	70	83	67	32	75	1
77	76	71	Магаданская область	0,335	–0,005	81	79	73	77	78	73	74	15	82	–1
78	79	84	Республика Ингушетия	0,334	0,031	79	78	83	79	83	84	12	83	77	1
79	78	79	Карчаево-Черкесская Республика	0,324	–0,002	74	76	79	76	77	75	57	62	46	–1
80	80	82	Чукотский автономный округ	0,290	0,012	84	85	78	80	84	82	72	16	79	0
81	81	76	Еврейская автономная область	0,209	–0,006	83	82	82	85	76	81	61	51	84	0
82	82	85	Республика Тыва	0,196	–0,002	80	80	85	81	82	80	84	31	72	0
83	83	73	Республика Алтай	0,193	0,003	82	83	84	84	81	85	81	60	47	0
84	84	77	Республика Калмыкия	0,178	–0,005	78	81	81	82	80	77	80	49	83	0
85	85	65	Ненецкий автономный округ	0,120	0,007	85	84	70	83	85	78	85	37	85	0