МИКРОКРЕДИТЫ И МОДА ПРОТИВ БЕДНОСТИ

СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО ЗА РУБЕЖОМ УЖЕ ПОЛУЧИЛО ПРИЗНАНИЕ: ЗАПАДНОЕ ОБЩЕСТВО ИМЕЛО ВОЗМОЖНОСТЬ УБЕДИТЬСЯ, ЧТО ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ЛЕГКО НАХОДЯТ ОТВЕТЫ НА САМЫЕ БОЛЕЗНЕННЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ, ИСПОЛЬЗУЯ ПРОСТЫЕ ОСТРОУМНЫЕ БИЗНЕС-ТЕХНОЛОГИИ.

МИКРОКРЕДИТЫ ПРОТИВ НИЩЕТЫ

GRAMEEN BANK (БАНГЛАДЕШ) — МИКРОКРЕДИТОВАНИЕ МИКРОПРОИЗ-ВОДИТЕЛЕЙ, ЗАЙМЫ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ НАЛАДИТЬ НЕБОЛЬШОЙ БИЗНЕС

В 1976 году Мухаммад Юнус вернулся из США, где получил докторскую степень по экономике в Университете Вандербильта (Нэшвилл, штат Теннесси) — и застал свою страну в экономическом бедствии. Бангладеш в это время только-только начала оправляться после недавнего массового голода. Тогда господин Юнус решил немного помочь экономике Бангладеш и дал 42 фермерам небольшую ссуду — по \$27 каждому — под микроскопические проценты. В Бангладеш этой суммы тогда хватило бы на то, чтобы основать небольшое предприятие.

Вскоре Мухаммад Юнус, беседуя с людьми, обнаружил, что многим мелким предпринимателям необходима совсем небольшая сумма, чтобы наладить бизнес. Это открытие натолкнуло его на мысль, что в больших количествах подобные займы могли бы вытащить люлей из белности в сельских регионах страны.

При поддержке Университета Читтагонга господин Юнус провел исследование микрокредитования и создал Grameen Bank («Сельский банк» в пер. с санскрита), который первое время работал лишь в деревнях, расположенных неподалеку от университета. Проект имел успех, в 1983 году Grameen был признан независимой банковской организацией — и при поддержке Центрального государственного банка отделения Grameen распространились по всей стране. В 2006-м их стало более 2 тыс. К 2008 году сумма выданных кредитов составила \$7,6 млрд, аналогичные банки открылись в 40 странах мира.

Система займов в Grameen Bank основана на доверии к общине: сам заемщик не подписывает с банком никаких юридических договоров. Доля погашенных кредитов в среднем составляет более 98%, правда 20% — с нарушением срока.

Подавляющее большинство (97%) клиентов банка Grameen составляют женщины. В Бангладеш общество относится к женщинам с пренебрежением, но как показала практика банка, женщины как заемщики гораздо надежнее, чем мужчины, и более склонны использовать заемные деньги для улучшения собственной жизни и образования детей. Кроме того, отмечено значительное сокращение домашнего насилия в отношении женщин, получивших кредит. Мухаммад Юнус и первая в своем роде организация Grameen Bank были в 2006 году удостоены Нобелевской премии мира.

ОГОРОД ПРОТИВ БЕЗРАБОТИЦЫ

JARDINS DE COCAGNE (ШВЕЙЦАРИЯ), СЕТЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДЛЯ ДЛИТЕЛЬНО БЕЗРАБОТНЫХ — РЕАБИЛИТАЦИЯ ЛЮДЕЙ, ОКАЗАВШИХСЯ В ТРУДНОЙ ЖИЗНЕННОЙ СИТУАЦИИ

Сеть Jardins de Cocagne была создана в 1978 году в Женеве. Ее основали люди, которые желали знать, как производятся потребляемые ими овощи, и следить за тем, как их выращивают. Им хотелось обеспечить прямой контакт потребителя с производителем — для себя и всех желающих. Кроме того, таким образом они решили обеспечить занятость для тех, кто долгое время не мог найти работу, включить их в жизнь общества.

Это сообщество сейчас состоит более чем из 400 домохозяйств, каждому еженедельно доставляется недельный запас свежих овощных продуктов, выращенных на полях под Женевой общей площадью около 45 тыс. кв. м.

Каждый член сообщества обязан платить взнос, размер которого зависит от его среднего дохода. Взносы, а

также деньги от продажи части продуктов на рынках идут на зарплаты садоводам и прочим наемным работникам и на содержание плантаций. Также каждый член кооператива обязан ежегодно проработать на фермах организации четыре раза по полдня (программа-максимум) либо три раза по полдня (программа-минимум).

Общение, продажи и менеджмент — дело каждого члена кооператива. На генеральных собраниях сообщества, которые проводятся ежегодно в начале осени, обсуждаются актуальные для организации вопросы.

В течение 11 месяцев члены сообщества получают свежие и самые разнообразные овощи. Количество овощей, которые получают те, кто работает четыре раза по полдня, равно среднему уровню потребления овощей для двух взрослых и двух детей. Это количество, правда, меняется в зависимости от сезона. Если год был урожайным, кооператив получает даже больше, чем было вложено.

Jardins de Cocagne поддерживает контакты с другими фермерскими организациями Швейцарии и продвигает схожие сельскохозяйственные инициативы.

На плантациях Jardins de Cocagne выращиваются не только традиционные овощи (огурцы, помидоры, салат и проч.), но и довольно редкие, экзотические.

МОДА ПРОТИВ ОТХОДОВ

CONSERVE (ИНДИЯ), ПЕРЕРАБОТКА ПЛАСТИКОВЫХ ОТХОДОВ — СОЗДАНИЕ ТОВАРОВ МАССОВОГО СПРОСА ИЗ МУСОРНОГО ПОЛИЗТИЛЕНА

Организация Conserve India была основана в 1998 году, когда городское управление Дели начало кампанию «Бхагидари» (в переводе с хинди — «Содружество людей»), целью которой было содействовать местному самоуправлению, чтобы пробудить в гражданах стремление улучшить качество коммунальных услуг. Тогда защитница природы Анита Ахуа вместе со своим мужем стали при поддержке гранта Агентства США по международному развитию устраивать семинары, на которых в первую очередь обсуждались экологические проблемы.

Первым шагом, который сделали супруги, было разделение отходов: органика шла в компост, а полиэтилен и прочее откладывалось. Этот проект не был успешным, зато Анита стала думать о том, что вообще можно сделать с полиэтиленовыми отходами. Следующие несколько лет она экспериментировала с полиэтиленовыми пакетами, пытаясь произвести из них нечто вроде брезента и использовать его в качестве кровельного материала. Затем она пробовала путем склеивания кусков полиэтилена получить материалы, напоминающие холст и картон. Из более толстой получившейся ткани она делала всякие канцелярские штуки: подставки, держатели для ручек или папок — и поняла, что это верное направление, когда ее самодельные изделия расхватали на ярмарке в посольстве США в Нью-Дели. Так начинался проект Conserve.

Потом Анита наняла армию беднейших жителей Дели для сбора пластиковых и полиэтиленовых отходов в центре города и на окраинах, и вместо того, чтобы отдавать их на переработку, стала полиэтиленовые и пластиковые пакеты мыть, сушить и спрессовывать. Затем из получившегося материала — «переработанного пластика ручной работы» (Handmade recycled plastic) — команда Conserve стала производить сумки, кошельки, обувь и ремни, стремительно наводнившие рынки.

Этим она убила двух зайцев: решила, по крайней мере отчасти, проблему ужасной безработицы, взяв на работу сотни бедняков, а также нашла применение огромному количеству ненужного пластика. Деньги, которые Conserve выручает от продажи своих изделий, идут на финансовую поддержку местных общин — в первую очередь на образование и на программы социального обеспечения.

Сборщик мусора получает в Дели \$25 в месяц. В Conserve такие сотрудники получают \$70 в месяц. Поскольку далеко не всякому хочется работать сборщиком пакетов всю жизнь, Conserve организует тренинги, после которых сотрудник может найти себе более подходящее место в Conserve либо в других организациях.

Кроме того, Conserve помогает школам в трущобах, предоставляя детям возможность вырваться оттуда и устроить свою жизнь. Также Conserve в ближайшем будущем запустит два новых проекта: будет отслеживать благосостояние своих сотрудников и учредит клиники для тех, кто по бедности не может обратиться за обычной мелпомошью.

МИКРОИНВЕСТОРЫ ПРОТИВ ПРОИЗВОЛА БАНКОВ

KIVA.ORG, ГЛОБАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИИ МИКРОКРЕДИТОВАНИЯ МЕЛКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Организация Кіvа была основана в 2005 году супружеской парой — Мэтом Флэннери и Джессикой Джекли, чей интерес к микрофинансам пробудила лекция Мухаммада Юнуса (см. «Микрокредиты против нищеты») в 2003 году в Высшей школе бизнеса при Стэндфордском университете. В тот день Мэт и Джессика впервые услышали о том, что такое микрофинансы, и восприняли лекцию как призыв к лействию.

Сеть Kiva, состоящая почти из 300 микрофинансовых организаций, дает любому нуждающемуся возможность запросить беспроцентный заем (от \$25 до \$50 тыс.) и любому желающему — дать эти деньги в долг. Риски невозврата целиком и полностью лежат на кредиторах, однако процент возвращенных средств невероятно высок — 98.35%.

«В мире — таком, каким мы его себе представляем, даже в самых отдаленных его уголках, — люди в силах создавать возможности для себя и для других», — таков девиз Kiva.org.

Кіvа сотрудничает с микрофинансовыми учреждениями на 5 континентах, в 84 странах, чтобы люди, не имеющие доступа к традиционным банковским системам, всетаки могли получить ссуду. Все предоставленные кредиторами деньги направляются в учреждения-партнеры, которые управляют этими средствами. С момента основания в Кіva получило ссуды около 1,4 млн заемщиков, всего выдано больше \$800 млн.

Организацию финансово поддерживают The HP Foundation, The PepsiCo Foundation, Deutsche Bank и др.

СПОРТ ПРОТИВ НАСИЛИЯ

EMERGENCE-XL (БЕЛЬГИЯ), ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КРИМИНАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА — СПОРТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ МОЛОДЕЖИ)

Основанная в 2009 году бельгийская организация Emergence-XL поставила себе цель облегчить молодежи социальную и профессиональную интеграцию. Концепция проекта заключается в том, чтобы, комбинируя спортивные тренировки (в первую очередь в секциях единоборств) и тренинги по карьерному и личностному росту, помочь молодым людям (от 18 до 30 лет), испытывающим затруднения с трудоустройством и социализацией, определить свое направление в жизни и двигаться по выбранному пути. Организаторы программы полагают, что физическая активность — один из ключей к успеху.

Шестинедельная программа (плюс шесть недель обучения в компании) нацелена на то, чтобы помочь молодым людям поверить в себя, приобрести навыки общения, необходимые в социуме и профессиональной деятельности. Спорт в этой программе используется как своеобразная терапия. Спортивные секции доступны всем желающим. Emergence-XL также проводит семинары для молодых людей, желающих начать собственное дело, и дает им возможность протестировать свой проект в реальной ситуации. Многие прошедшие эти курсы впоследствии становятся веб-разработчиками, дизайнерами, фотографами или добиваются успеха на другом поприще.

Таким образом, Emergence-XL создает для молодых людей особое пространство для обмена идеями, налаживания контактов. Занятия физической культурой, танцами и единоборствами позволяют им разделить друг с другом любовь к спорту.

Молодежь в возрасте до 25 лет, инвалиды и служащие муниципалитета могут воспользоваться льготами.

БИОТОПЛИВО ПРОТИВ БЕДНОСТИ

ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В МАЛЕНЬКИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ (SISTEMA BIOBOLSA, ГЛОБАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ)

Алекс Итон и команда его Sistema Biobolsa одержимы желанием пробудить в небогатых, а то и совсем бедных фермерах чувство собственного достоинства и пытаются зачитересовать их многочисленными возможностями улучшить свою жизнь. Предлагая фермерским сообществам так называемый биодайджестер — устройство для переработки органических отходов, Алекс рассчитывает существенным образом повлиять на жизнь фермеров как потребителей электроэнергии и изменить ее к лучшему.

Инициативы, заключающиеся в использовании биогазовых технологий для производства электроэнергии, широко известны в Азии, Африке и некоторых регионах Латинской Америки, однако они пока не дали впечатляющих результатов. Алекс же создал новый, высокотехнологичный — однако не безумно дорогой — биодайджестер, который может пригодиться мелкому фермеру.

Этот несложно устроенный механизм перерабатывает органические отходы в непахнущий газ, который можно использовать для приготовления еды, нагрева воды, а остающуюся жидкость — как органическое удобрение. Обыкновенно фермеры сбрасывают свои отходы в компостную яму или кучу, а это небезопасно, поскольку при этом нередко используются вспомогательные химикаты, которые потом вместе с жидкостями попадают в общие системы орошения и в водохранилища.

Организуя для фермеров семинары по экологии и современным сельскохозяйственным технологиям, Алекс убеждает их использовать новые приспособления для переработки отходов, чтобы получить экономическую выгоду и источник возобновляемой электроэнергии, рассказывает им о преимуществах участия в проекте Biobolsa и о новейших способах переработки отходов.

Биодайджестер, созданный Алексом и его командой, представляет собой огромный мешок (около 4.5х1х1 м) из толстого пластика. Этот мешок нужно поставить возле дома, а в него сливать и сваливать органические отходы и жидкости. В мешке создается анаэробная среда, существующие в ней бактерии перерабатывают отходы в биогаз, который затем через трубку подается в дом и используется для отопления, подогрева воды и приготовления пищи. Через другую трубку из биодайджестера во внешний бак вытекает биол — жидкое органическое удобрение. Из навоза, производимого двумя коровами или шестью свиньями в день, может получиться кубометр биогаза (из которого можно получить примерно 2,2 кВт электричества). Максимального КПД аппарат достигает за месяц, начинает производить достаточное количество биогаза и удобрения для ежедневного использования и работает, пока фермер продолжает сваливать туда отходы.

ПОДГОТОВИЛ ПЕТР ХАРАТЬЯН

МИРОВАЯ ПРАКТИКА