

ВОЕННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

РОДИНА СЛЫШИТ, РОДИНА ЗНАЕТ.
НОВЫЕ ПРАВИЛА ЗАКУПОК
В РАМКАХ ГОСОБОРОНЗАКАЗА / 3
РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ ПОСТАВОК.
ГЛАВА УВЗ О СОВРЕМЕННОМ ТАНКЕ,
ПЕРСПЕКТИВНЫХ ВИДАХ ВООРУЖЕНИЙ
И НОВЫХ РЫНКАХ / 8
ПАРАДНЫЙ СТРОЙ. RUSSIA ARMS EXPO
ВЫШЛА НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ / 11



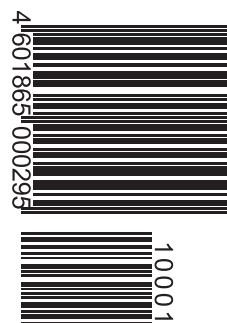
Понедельник, 25 января 2016
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №1

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА



РЕКЛАМА

KOMMERSANT.RU

BUSINESS GUIDE ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**





ИВАН САФРОНОВ,
СПЕЦИАЛЬНЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ «Ъ»

ПЕРЕХОД
НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

Переворужению российской армии всегда отводилось особое место: каждый министр обороны считал необходимым организовать поставку в войска самой современной техники, чтобы тезис о «несокрушимой военной машине» был нагладен и сомнений ни у кого не вызывал. Если в 1990-х задела, созданного в Советском Союзе, вполне хватало для поддержания стратегического баланса, то уже в начале нулевых военные и промышленность поняли: для новых типов войн — локальных, компактных, без всеобщей мобилизации — нужно придумывать что-то новое.

Рост напряженности в отношениях с НАТО послужил спусковым крючком для нескольких десятков опытно-конструкторских работ по вопросам создания новейших вооружений. Из последних примеров это и танки Т-14 «Армата», и перспективный авиационный комплекс фронтовой авиации Т-50, и многое-многое другое. Предприятия-производители очень сильно рассчитывали на то, что новинки быстро закупит сначала отечественное Министерство обороны, ну а потом и военные из дружественных стран подтянутся, и изготовитель вместе со своей кооперацией обеспечит себя загрузкой на много лет вперед.

На деле же все оказалось иначе. Военные быстро осознали, что советский бронетанковый парк, чью основу составляли Т-72 и Т-80, можно модернизировать до версий Т-72Б3 и Т-80У, тем более что имевшихся танков было более чем достаточно для ведения любой войны. Однако так долго продолжаться не может. Ресурс модернизаций у каждого изделия ограничен с технической точки зрения (например, усталость металла), и до бесконечности надеяться на советские разработки не получится. Все понимают, что новые военные программы будут крайне дорогими, но даже без оглядки на это их придется серийно производить и развертывать: нарастающее холодное противостояние с НАТО не оставляет других вариантов, кроме как комплексного перевооружения. Можно было бы, конечно, приобрести лишь пару самолетов пятого поколения, чтобы показать, что они у нас есть и летают, а также с десяток «Армат» — они есть и стреляют. Но отстаивать свои интересы с таким скромным набором будет сложно.

ДЕНЬГАМ ПРОПИСАЛИ ДИСЦИПЛИНУ

С 1 СЕНТЯБРЯ 2015 ГОДА В РОССИИ НАЧАЛ ДЕЙСТВОВАТЬ НОВЫЙ ЗАКОН О ГОСОБОРОНЗАКАЗЕ (ГОЗ), КОТОРЫЙ ПОЗВОЛИТ ПОВЫСИТЬ ПРОЗРАЧНОСТЬ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПРОИЗВОДСТВО ВООРУЖЕНИЯ, И УЖЕСТОЧИТЬ КОНТРОЛЬ ЗА ЕГО ЦЕЛЕВЫМ ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ. ЭТОТ ЗАКОН СТАЛ ОТВЕТОМ НА ТРЕБОВАНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА ПРИРАВНЯТЬ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ХИЩЕНИЯ ПРИ ИСПОЛНЕНИИ ОБОРОНЗАКАЗА К ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА. С ПОЛНОЙ «НАГРУЗКОЙ» НОВАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ЗАРАБОТАЕТ В НЫНЕШНЕМ ГОДУ, ПОСКОЛЬКУ БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ АВАНСОВ 2015 ГОДА УЖЕ ВЫПЛАЧЕНА. НО УЖЕ СЕГОДНЯ ЯСНО, ЧТО ЗАКОН НУЖДАЕТСЯ В ДОРАБОТКАХ.

КОНСТАНТИН АНОХИН

ВСЕ ДЛЯ ПОБЕДЫ Еще в конце 2014 года, обращаясь к Федеральному собранию, Владимир Путин высказал возмущение тем, что по некоторым позициям цены в гособоронзаказе выросли с начала работы над заказом в 11 раз, хотя эти заказы были авансированы на 100%. «Как прямой удар по национальной безопасности надо рассматривать хищения на гособоронзаказе. Надо их пресекать так же строго, как финансирование терроризма», — сказал тогда президент и поручил Минобороны разработать систему жесткого контроля в системе гособоронзаказа, «чтобы было целевое расходование каждого бюджетного рубля». По его словам, новая система должна действовать по всей цепочке поставщиков и усилить ответственность исполнителей гособоронзаказа за целевое расходование бюджетных средств.

В последние десять лет гособоронзаказ стал лакомым куском для российских предприятий. Государственные затраты по этой статье увеличивались из года в год. В совокупности с расходами на нацбезопасность их доля в об-

щем объеме бюджетных расходов в 2015 году достигла рекордных 34%. В структуре бюджета Минобороны доля госпрограммы вооружения также выросла с 37% в 2013 году до почти 62% к 2015-му. В абсолютных цифрах это почти 2 трлн руб. При этом, как отмечала заместитель министра обороны Татьяна Шевцова, этот блок расходов не подлежит секвестированию и является приоритетным для российской армии. И хотя предприятия ОПК обеспечены всеми необходимыми ресурсами для выполнения заказа, нередки были случаи нецелевого использования бюджетных средств, завышения цен на продукцию, неоправданных задержек расчетов с соисполнителями контрактов по ГОЗу. По словам Татьяны Шевцовой, иногда за счет бюджетных средств предприятия ОПК компенсировали свои убытки по контрактам, связанным с выпуском гражданской продукции.

Поправки к закону о ГОЗе и другим законам, регламентирующим банковскую деятельность, были достаточно быстро приняты Госдумой весной 2015 года, летом под-

писаны президентом и 1 сентября вступили в действие. Основная цель нововведений — усиление контроля за расходованием бюджетных средств, которые выделяются по линии Минобороны на исполнение госпрограммы вооружения. Главное изменение, которое содержится в новом законе, — создание межведомственной системы контроля, которая будет следить за финансовыми потоками при размещении и выполнении гособоронзаказа. В систему контроля входят Минобороны РФ, ФАС, Росфинмониторинг, Банк России и Счетная палата. Эти ведомства сформируют базу данных, в которую сводится вся информация о выполнении гособоронзаказа, обо всех лицах, принимающих участие в поставках по заказу, контрактах, договорах о взаиморасчетах сторон. В качестве идентификатора всех этапов бизнес-процесса в учетной системе используется еще одно нововведение — единый идентификационный номер госконтракта по ГОЗу.

Кроме того, все участники госконтракта обязаны открыть отдельные банковские счета для обслуживания кон-



ГЛЕБ ШЕДУНОВ

ДОЛЯ РАСХОДОВ НА ОБОРОНУ В РФ ВЫШЕ, ЧЕМ В СРЕДНЕМ ПО СТРАНАМ ОЭСР И СТРАНАМ БРИКС, — ПРИМЕРНО 4,5% ВВП

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА



ГРЕЙ ШЕВЦОВ

хотя предприятия опк обеспечены всеми необходимыми ресурсами для выполнения заказа, ранее нередко были случаи нецелевого использования бюджетных средств, завышения цен на продукцию, неоправданных задержек расчетов с соисполнителями контрактов по ГОЗу

→ тракта ГОЗа в уполномоченных банках (это крупные банки с государственным участием), которые также становятся полноценными участниками системы контроля за расходованием бюджетных денег и безвозмездно осуществляют банковское сопровождение расчетов между участниками гособоронзаказа. Для получения статуса уполномоченного банк должен располагать капиталом объемом не менее 100 млрд руб. Впрочем, закон также допускает отнесение к категории уполномоченных банков и тех, которые не соответствуют этим критериям, но имеют положительный опыт обслуживания ГОЗа.

На одной из пресс-конференций Татьяна Шевцова подчеркивала, что новые нормы закона создают эффективные инструменты не только контроля, но и профилактики нарушений в сфере ГОЗа. Для этого был составлен перечень операций, которые запрещено проводить по специальным счетам. В основу этого перечня вошли операции, затраты по которым по определению не могут быть частью госконтракта. В частности, с таких счетов нельзя перечислять деньги на покупку ценных бумаг, драгоценных металлов в слитках, на благотворительность. «Система контроля построена на работе с информацией, которая и раньше была у банков, государственных органов, головных исполнителей ГОЗа. Однако эта информация была разобщена и не давала общей картины состояния дел в ОПК,— пояснила госпожа Шевцова.— Объединив эту информацию в единую информационную

систему, сняв ряд ограничений на обмен информацией, мы получили уникальный инструмент, позволяющий не только госзаказчику, но и исполнителю ГОЗа работать с учетом актуальной и достоверной информации обо всех участниках расчетов по ГОЗу и всех платежах».

БЕЗГРАНИЧНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ Однако после того как оборонные предприятия начали работать по новому закону с 1 сентября 2015 года, оказалось, что соответствовать его требованиям готовы далеко не все. Основная сложность при выполнении законодательства заключается в необходимости открытия счетов в уполномоченных банках предприятиями всех уровней кооперации: от головного исполнителя до поставщиков материалов и комплектующих. Такая цепочка, создаваемая по каждому госконтракту отдельно, может привести к резкому увеличению количества необходимых для открытия счетов: их число может возрасти, по некоторым оценкам, до 200 тыс.

В ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» считают, что особое неудобство при исполнении этого закона будут испытывать предприятия, имеющие небольшой удельный вес в гособоронзаказе. Первый заместитель председателя комитета Госдумы по промышленности, президент НП «Ассоциация „Лига содействия оборонным предприятиям“» Владимир Гутенев полагает, что у предприятий остается очень мало мотивов вкладывать свои деньги в научно-исследовательские разработки для того, чтобы оставаться в дальнейшем участниками гособоронзаказа.

«Принятие закона — это очень важный шаг, своевременный. Но поскольку документ достаточно всеобъемлющий, некоторые его части остались сырыми, несмотря на то что сообщество оборонных предприятий находилось в активном диалоге с Минобороны и удалось внести доста-

точно серьезные коррективы в первоначальное тело закона,— говорит господин Гутенев.— В частности, мне кажется, что запрос глубины кооперации до болта, до руды — избыточная мера. Я думаю, что сохранения права заказчика запрашивать информацию до любого уровня кооперации было бы вполне достаточно для того, чтобы при необходимости проверить нужную глубину».

По его мнению, на нынешнем этапе вполне можно ограничиться первыми двумя, максимум тремя уровнями. Кроме того, не урегулированы вопросы, которые касаются взаимодействия со странами, входящими в Единое экономическое пространство,— Беларуссией и Казахстаном. «У закона остались определенные „детские болезни“, и продолжение работы над его совершенствованием просто неизбежно»,— уверен Владимир Гутенев.

Как выяснилось на недавней встрече Владимира Путина с руководителем Федеральной службы по финансовому мониторингу Юрием Чиханчиным, проблемы с реализацией нового закона у предприятий, выполняющих оборонный заказ, уже возникли. В своем докладе президенту Юрий Чиханчин сообщил, что примерно 2 тыс. корпоративных контрактов уже взяты под контроль Росфинмониторингом. И около 1 тыс. контрактов из этого списка могут стать предметом повышенного внимания со стороны контролирующих органов, например из-за необоснованного завышения цен. Часть исполнителей заказов причастны к криминальным действиям, и около 100 хозяйствующих субъектов вовлечены в теневые схемы. «Мы сообщили о них Министерству обороны и банкам»,— доложил президенту глава Росфинмониторинга. В ответ Владимир Путин призвал совершенствовать систему контроля и «усилия на этом направлении не ослаблять, а, наоборот, наращивать».

С тем, что система пока далека от идеала, согласен и директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан

Пухов. По его словам, в систему контроля расходов на гособоронзаказ было вложено очень много сил и желаний, но тем не менее остается определенный перекося сторону создания избыточных бюрократических структур. «Последние два года российская высшая политическая власть почему-то считает, что если она создаст дополнительную бюрократическую структуру, наделит ее полномочиями и на предприятия ВПК придет в два раза больше проверяющих, то все чудесным образом наладится. Это не так,— уверен Руслан Пухов.— Умножение карательно-контрольных органов эту задачу не решит. Целый ряд вещей решается созданием конкурентной среды, допуском к оборонным заказам частного капитала, упрощением доступа малого и среднего бизнеса. Зачастую малые предприятия выполняют работу быстрее и дешевле, чем такие монстры, как «Ростехнологии».

Сегодня ряд предприятий ведет подготовку к работе по новым правилам. Например, на одном из крупнейших предприятий российского оборонного комплекса, АО «НПК „Уралвагонзавод“» (УВЗ), сообщили, что сейчас проводятся подготовительные мероприятия: открываются спецсчета, подписываются допсоглашения с Минобороны и контрагентами. На предприятиях корпорации разрабатывается и утверждается нормативная документация, касающаяся взаимодействия подразделений с учетом принятых поправок.

О конкретных результатах действия нового закона говорить рано. Тем не менее руководство УВЗ уверено в том, что он необходим. «Я считаю, что утвержденные изменения в системе контроля за расходованием военного бюджета дадут положительный эффект»,— отметил заместитель генерального директора корпорации „Уралвагонзавод“ по экономике и финансам Руслан Кондрашов.— Использование бюджетных средств становится полностью прозрачным, исчезает малейшая возможность нецелевого использования средств».

Требование властей усилить финансовый контроль исполнения гособоронзаказа вполне объяснимо. Доля расходов на оборону в РФ выше, чем в среднем по странам ОЭСР и странам БРИКС,— примерно 4,5% ВВП (более 11% всех государственных расходов) по сравнению с 1–2% ВВП для обеих групп стран. И хотя в абсолютных цифрах военные расходы России гораздо меньше, чем, например, у США и Китая,— \$84,5 млрд в 2014 году против \$950 млрд у США и \$216 млрд у Китая, для России это немалые деньги. С учетом сложной ситуации как в геополитике, так и в российской экономике правительство РФ должно искать такой уровень расходов на оборону, который, с одной стороны, позволял бы продолжать наращивать военный потенциал страны, а с другой — не был бы неподъемным для ее экономики.

Поэтому в новом законе руководство страны видит механизм, который должен не столько карать, сколько заставить оборонные предприятия работать с большей эффективностью. Но поскольку уже сегодня ясно, что ряд вопросов, связанных с исполнением закона, решен не полностью, систему, скорее всего, придется совершенствовать, хотя и с наращиванием контроля, как того потребовал президент. ■

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Business Guide-Военно-Промышленный Комплекс)

Владимир Желонкин — президент АО «Коммерсантъ»
Мария Комарова — генеральный директор АО «Коммерсантъ»
Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ»
Анатолий Гусев — автор дизайн-макета
Павел Кассин — директор фотослужбы
Валерия Любимова — коммерческий директор АО «Коммерсантъ»
Рекламная служба:
Тел. (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353
Алексей Харнас — руководитель службы «Издательский синдикат»
Алексей Харнас — выпускающий редактор
Ольга Боровягина — редактор
Сергей Цомык — главный художник
Виктор Куликов — фоторедактор
Екатерина Бородулина — корректор
Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4.
Тел. (499) 943-9724/9774/9198

Учредитель: АО «Коммерсантъ».
Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2.
Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-38790 от 29.01.2010

Типография: «Сканвеб Аб».
Адрес: Корьяланкату 27, Коуволла, Финляндия
Тираж: 75000. Цена свободная

Рисунок на обложке: Мария Заикина

ОСНОВНАЯ СЛОЖНОСТЬ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В НЕОБХОДИМОСТИ ОТКРЫТИЯ СЧЕТОВ В УПОЛНОМОЧЕННЫХ БАНКАХ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ВСЕХ УРОВНЕЙ КООПЕРАЦИИ: ОТ ГОЛОВНОГО ИСПОЛНИТЕЛЯ ДО ПОСТАВЩИКОВ МАТЕРИАЛОВ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

МЕСТО В ИСТОРИЯХ СССР, А ПОТОМ И РОССИЯ ВСЕГДА ЗАНИМАЛИ ПРОЧНЫЕ ПОЗИЦИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ОРУЖИЯ. НО ЕСЛИ СОВЕТСКИЕ ПОСТАВКИ БЫЛИ ПРОДИКТОВАНЫ ГЛАВНЫМ ОБРАЗОМ ПОЛИТИЧЕСКИМИ СООБРАЖЕНИЯМИ И БИЗНЕСОМ В ЧИСТОМ ВИДЕ НЕ ЯВЛЯЛИСЬ, ТО СОВРЕМЕННОЕ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО НАПРАВЛЕНО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ НА ИЗВЛЕЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ.

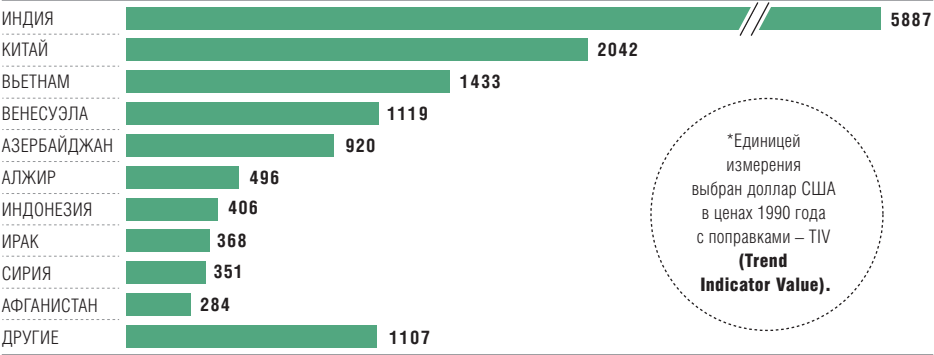
ВЛАДИМИР ТЕСЛЕНКО

СОВЕТСКОЕ ЗНАЧИТ БЕСПЛАТНОЕ

В 1980-х на экспорт уходило до 25% общего объема производимой техники и вооружений, что составляло около 40% мирового объема военного экспорта. Только в развивающиеся страны СССР поставлял значительное количество оружия на сумму до \$20 млрд в год. Дополнительные поставки вооружений шли участникам Варшавского договора. Согласно докладу «Высокотехнологичный экспорт как фактор обеспечения национальной безопасности», опубликованному Институтом финансовых исследований, в 1987–1991 годах 35% экспорта приходилось на Европу, очевидно, что в основном на страны Варшавского договора. Остальные 65% — на развивающиеся страны. В советский период экспортировалось много простого оружия (стрелковое, автомобильная техника, артиллерийские системы, БТР и БМП). Со временем, в 2000-х годах, рынок дешевого оружия завоевал Китай, а Россия стала специализироваться на высокотехнологичном оружии. Особенностью экспорта оружия СССР в 1980-е годы было то, что много его поставлялось в долг. Часть долгов была списана в 2000–2010 годы. Например, Афганистан с 1986 по 1990 год получил советского оружия, согласно данным СИПРИ, на \$7,7 млрд. В 2007 году 90%

ОСНОВНЫЕ ПОКУПАТЕЛИ РОССИЙСКОГО ОРУЖИЯ В 2013–2014 ГОДАХ (МЛН ТИВ)*

ИСТОЧНИК: SIPRI ARMS TRANSFERS DATABASE (ВЗЯТО С HTTP://VPK-NEWS.RU/ARTICLES/25467).



государственного долга Афганистана, сумма которого была признана равной \$11,13 млрд, было списано, оставшаяся часть реструктурирована для погашения в течение 23 лет.

ВКУС ДЕНЕГ В 1991 году, после распада СССР, система была изменена. Поставки новых вооружений в восточноевропейские страны и страны бывшего соцлагеря

были прекращены, сохранились только поставки запчастей для ремонта техники. Особенностью этого периода являлось то, что после упразднения Варшавского договора бывшие его участники, а также бывшие республики СССР много лет продавали советскую технику в третьи страны. Поставки шли в конфликтные регионы, в том числе в страны, находящиеся под санкциями ООН. Наи-

более активно действовала Болгария в партнерстве с Украиной, в которой болгары приобретали запчасти и вооружение к авиационной и бронетанковой технике, транспортные самолеты и вертолеты для дальнейшей перепродажи в страны Азии и Африки. Большинство сделок проходило по серым схемам — например, вооружения поставлялись под видом металлолома. Так, во время эфиопско-эритрейской войны в Эфиопию было поставлено 140 танков Т-55. В самой Европе особую значимость серый рынок оружия приобрел после начала операции НАТО в Югославии. В 1991–1995 годах, когда в отношении Сербии действовало эмбарго, был организован устойчивый канал контрабанды оружия в эту страну, пик поставок пришелся на 1993–1994 годы, когда их объем составил около \$1 млрд, причем финансовыми посредниками выступили банки Кипра и Швейцарии. Польша в 1994–1995 годах реализовала Ирану 100 танков Т-72М1, а Словакия в 1993–1995 годах продала Сирии примерно 120 танков Т-72М.

Ряд стран СНГ самостоятельно осуществлял продажи советской техники со складов. Так, Молдавия в 1994 году поставила Йемену 12 истребителей МиГ-29 и 7 РСЗО БМ-→



СОВЕТСКАЯ ТЕХНИКА В ГДР И ДРУГИХ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ СТРАНАХ ПОСЛЕ 1991 ГОДА СТАЛА ТОВАРОМ НА РЫНКАХ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН И ЗАГНИВАЮЩИХ ДИКТАТУР



ЛЮБЫЕ УЧЕНИЯ АРМИЙ СТРАН ВАРШАВСКОГО ДОГОВОРА ПРЕВРАЩАЛИСЬ В СМОТР ВОЗМОЖНОСТЕЙ СОВЕТСКОЙ ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ

→ 9П140 «Ураган». В эти же годы Белоруссия заключила контракт с Перу на поставку 18 истребителей МиГ-29. Узбекистан в 1994–1995 годах поставил 15 транспортных самолетов Ил-76М Китаю. Украинские оборонщики в 1996 году заключили контракт на продажу Пакистану 320 новейших танков Т-84.

Введение эмбарго на поставки оружия Ираку, Ливии, Югославии, практически полностью закрывшее емкие военные рынки этих стран, где ранее доминировал СССР, стало дополнительным фактором давления на российский экспорт, как и установление странами Запада ограничений на поставки вооружения некоторым странам Азии, прежде всего Ирану и Пакистану, к которым Россия частично присоединилась по политическим соображениям.

В результате в начале 1990-х годов доля России в мировом экспорте резко снизилась — примерно с 40% до 6%, а мировым лидером с большим отрывом стали США.

Главными для России стали поставки в Индию и Китай. Индия, традиционный покупатель советского оружия. Китай, чьи отношения с Западом к концу 1980-х годов стали ухудшаться, остро нуждался в современном вооружении. Наибольшей популярностью стали пользоваться российские боевые самолеты и системы ПВО. Внутри собственно авиационного сегмента львиная доля продаж приходилась на машины ОКБ Сухого. Машины на платформе Су-27 и его производные стали бестселлерами, продаваясь в очень больших количествах. Поставки машин этого семейства на экспорт достигали 50 самолетов ежегодно.

ОКОЛО 50% ОБЩЕГО ОБЪЕМА РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА ПРОДУКЦИИ ВОЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ ПРИХОДИТСЯ НА ПОСТАВКИ В ИНТЕРЕСАХ ВВС, НА СУХОПУТНЫЕ ВОЙСКА — ОКОЛО 25%, НА ВОЕННО-МОРСКОЙ СЕГМЕНТ И ПРОТИВОВОЗДУШНУЮ ОБОРОНУ ПРИХОДИТСЯ ПРИМЕРНО ПО 10%



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

К концу 1990-х годов на Индию и Китай приходилось около 80% российского военного экспорта. Такой перекося давал основания для публикаций, ставивших под сомнение способность России продавать свое оружие на более конкурентных рынках и предрекавших скорое и стремительное сокращение поставок, соответственно, доходов, после того как рынок Индии и КНР будет насыщен.

Реорганизация системы ВТС была проведена в августе 1997 года, когда были созданы две посреднические организации — «Промэкспорт» (для реализации запасных частей высвобождаемого военного имущества и для сервисного обслуживания) и «Российские технологии» (для продажи лицензий и другого интеллектуального товара). «Росвооружение» преобразовано в государственное унитарное предприятие с тем же названием, которое занимается обслуживанием крупных контрактов на поставки различных видов вооружений.

УЧЕТ И КОНТРОЛЬ В 2000 году в России была проведена очередная реорганизация системы оружейного экспорта: на базе компаний «Промэкспорт» и «Росвооружение» был создан «Рособоронэкспорт». В это же время российский военный экспорт продемонстрировал значительный рост, стабилизовавшись на уровне \$16 млрд в год.

У «Рособоронэкспорта» появились новые высокотехнологичные товары, в первую очередь истребители поколения 4+ и 4++, системы противовоздушной обороны («Клуб», С-300 и другие), а также противокорабельные ракеты большой мощности.

Крупные контракты были заключены и заключаются с Индией, Китаем, Вьетнамом, Индонезией, Алжиром, Ираном, Сирией и Венесуэлой. Российское оружие и технологии вышли на такие традиционно западные рынки, как Кувейт, ОАЭ, Ирак, Малайзия, Греция, Южная Корея и другие.

К концу 2000-х годов Россия полностью сменила модель поставок оружия: из системы управления военно-политическим балансом в третьем мире экспорт вооружения стал бизнесом, преимущество в котором достигается за счет создания более привлекательных предложений. Покупатель теперь приобретает не «железо», а полноценный жизненный цикл системы с сопровождением на 20–30 и более лет, в течение которого обеспечивается постоянное поддержание боеспособности поставленного товара и его совершенствование.

Около 50% общего объема российского экспорта продукции военного назначения приходится на поставки в интересах ВВС, на сухопутные войска — около 25%, на военно-морской сегмент и противовоздушную оборону приходится примерно по 10%.

Наиболее значительные поставки в 2010-х осуществлялись в страны Юго-Восточной Азии и Азиатско-Тихоокеанского региона — примерно 50% от общего объема поставок. Вторым по значимости региональным рынком для сбыта российского оружия остаются Ближний и Средний Восток, Северная Африка — около 20%. На латиноамериканские страны пришлось 14–18%. Удалось сохранить на достаточно высоком уровне экспорт в страны СНГ. Доля этого рынка составила примерно 10%. На африканские страны южнее Сахары и на государства Европы и Северной Америки приходится всего несколько процентов экспорта.

К середине 2010-х годов Россия стала делить первое-второе места с США по экспорту оружия в долларовом исчислении. Например, в 2012 году на долю США приходилось 29% международного рынка вооружений, на Россию — 27%, на Германию — 7%, на Китай — 6%, на Францию — 5% (данные SIPRI Arms Transfers Database). Здесь нужно иметь в виду неточность расче-

тов SIPRI и разную стоимость вооружений при схожих тактико-технических характеристиках. Если сделать в уме такую поправку, то Россия уже несколько лет как вышла на первое место в мире по экспорту оружия.

На заседании комиссии по ВТС в январе 2015-го президент РФ обратил внимание на то, что в 2014 году Россия планомерно осваивала новые рынки вооружений, в частности региона Латинской Америки и Юго-Восточной Азии. По словам главы государства, отечественное присутствие на перспективных рынках стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна будет расширяться.

17 октября на 6-м Сяншаньском форуме по безопасности Анатолий Антонов, заместитель министра обороны РФ, выступил за наращивание всестороннего военного и военно-технического сотрудничества с государствами АТР в двустороннем формате. Международно-договорные механизмы военного сотрудничества у России существуют с большинством государств региона. В ближайшее время планируется завершить подготовку аналогичных соглашений с Малайзией, Сингапуром, Брунеем, Индонезией, Мьянмой, Республикой Корея, Таиландом и Филиппинами.

БИЗНЕС И ПОЛИТИКА За изменением географии поставок российского оружия стоят геополитические и макроэкономические причины.

За последние 30 лет главными для российского оружейного экспорта стали четыре фактора: упразднение Варшавского договора в 1991 году, прекращение существования СССР, вступление восточноевропейских стран в НАТО, оформление реального стратегического военно-политического партнерства РФ и КНР в 2000–2010-х годах. А вот развал в конце 1980-х годов так называемого социалистического лагеря — аморфного и противоречивого альянса некоторых стран Африки, Азии и Латинской Америки — имел третьестепенное значение для российского ВПК по причинам ненадежности режимов и слабой платежеспособности. Нестратегические временные всплески закупок российских вооружений обеспечивали гражданские войны (например, в Анголе) и региональные конфликты (например, Греция—Турция).

Перспективны для роста экспорта российских вооружений страны ШОС и БРИКС, арабские страны Персидского залива (Саудовская Аравия, ОАЭ, Катар и др.) и страны Латинской Америки (в частности Мексика, Колумбия).

При этом останется неизменным жесткий государственный контроль за экспортом вооружений. По сложившейся традиции примерно 80% экспорта, в основном нового оружия, будет приходиться на «Рособоронэкспорт» (или его преемника). Остальное (запчасти, ремонты, консалтинг, инжиниринг, товары двойного назначения) будут осуществлять организации разных форм собственности под надзором и по лицензиям ФСБ.

Говоря о структуре российского военного экспорта, нужно отметить сохраняющееся доминирование авиатехники — 40% общего объема. К 30% приближаются системы ПВО. Оставшиеся 30% делятся между техникой сухопутных войск (в основном танки и бронемашин) и военно-морского флота (подводные лодки и боевые корабли). В перспективе эти пропорции, скорее всего, сохранятся. Возможен некоторый рост в секторах средств радиоэлектронной разведки и радиоэлектронной борьбы, а также беспилотников.

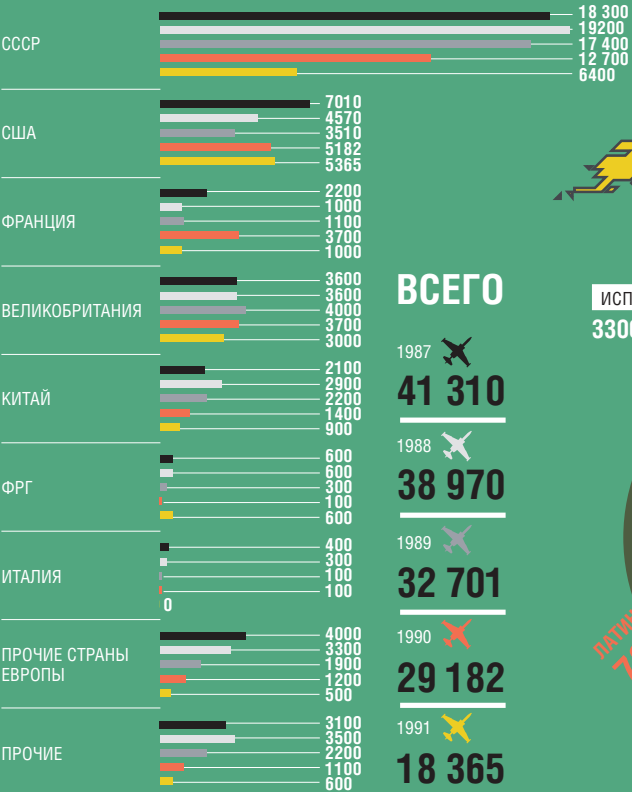
Все перечисленное в сочетании с общей конъюнктурой рынка военной техники и традиционно высокой репутацией российского оружия позволяет предполагать, что Россия в ближайшие 20 лет как минимум сохранит передовые позиции на мировом рынке оружия. ■

ВЛАДИМИР МУСЭЛНИ/ТАСС

СТРАНА ВОЕННЫХ СОВЕТОВ

ПРОЧНЫЕ ПОЗИЦИИ РОССИИ
НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ ВООРУЖЕНИЯ БАЗИРУЮТСЯ НА ОСНОВАТЕЛЬНОМ ФУНДАМЕНТЕ, КОТОРЫЙ ЗАКЛАДЫВАЛА ВСЯ ИНДУСТРИАЛЬНАЯ МОЩЬ СОВЕТСКОГО СОЮЗА. СТАВ ПОСЛЕ ВТОРОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ ЭКСПОРТЕРОМ ОРУЖИЯ, СССР АКТИВНО ПРОДВИГАЛ СВОЕ ВООРУЖЕНИЕ, ВОЕННЫЕ СТАНДАРТЫ И БЕСЦЕННЫЙ ОПЫТ В СТРАНАХ, КОТОРЫЕ СЕЙЧАС НАЗВАЛИ БЫ РАЗВИВАЮЩИМИСЯ РЫНКАМИ

ПОСТАВКИ ВООРУЖЕНИЙ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ
В РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ МИРА (\$МЛРД)*
ИСТОЧНИК: ОТЧЕТЫ CONVENTIONAL ARMS TRANSFERS TO THE THIRD WORLD, 1984–1991,
CONGRESSIONAL RESEARCH SERVICE, 1992.



ВСЕГО

1987 ✈️
41 310

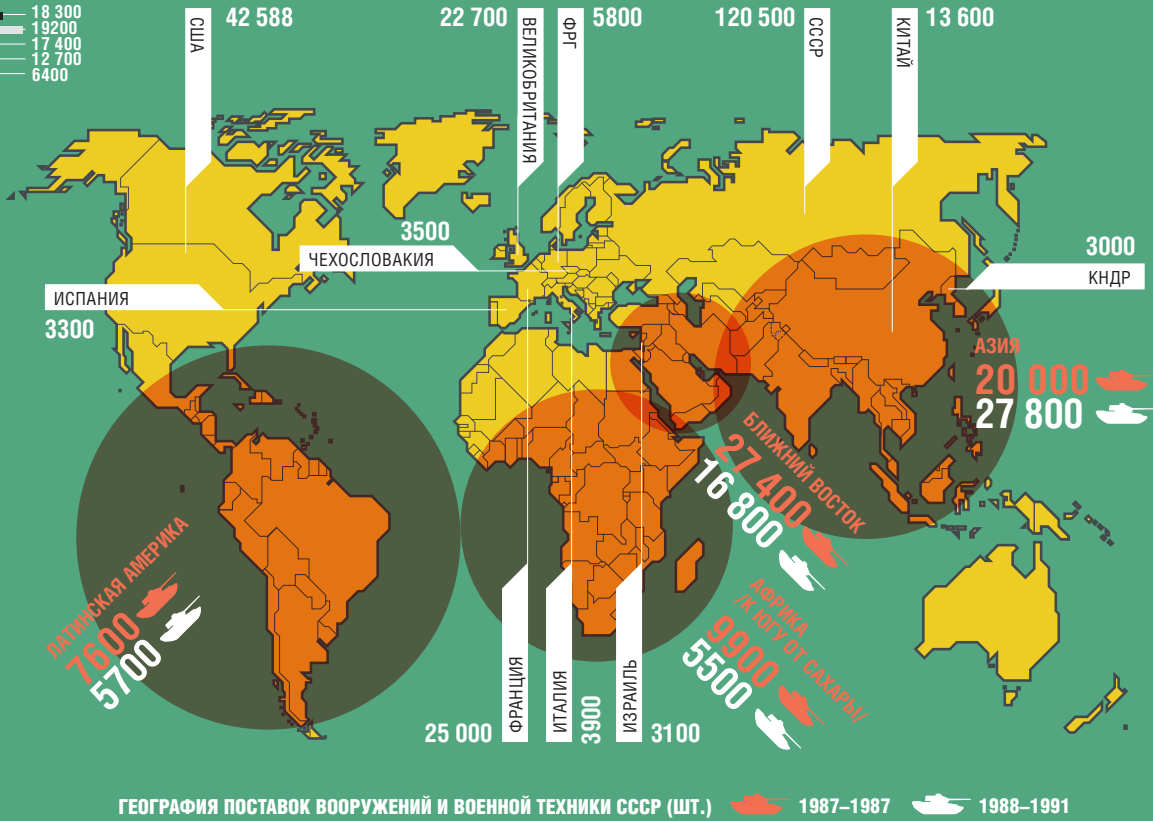
1988 ✈️
38 970

1989 ✈️
32 701

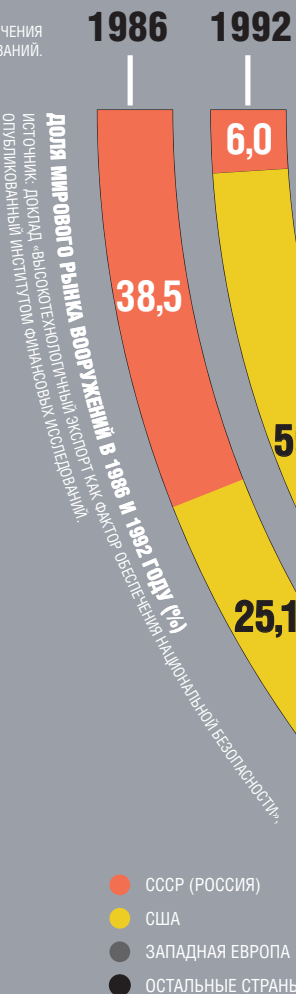
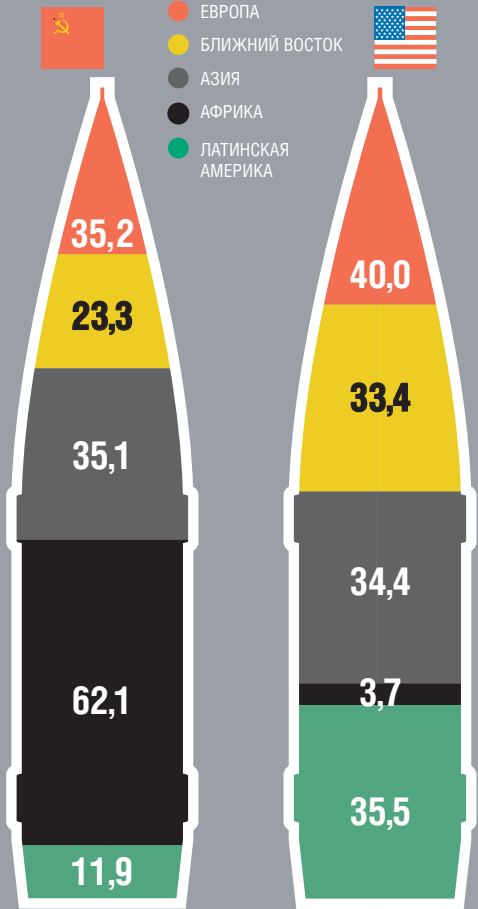
1990 ✈️
29 182

1991 ✈️
18 365

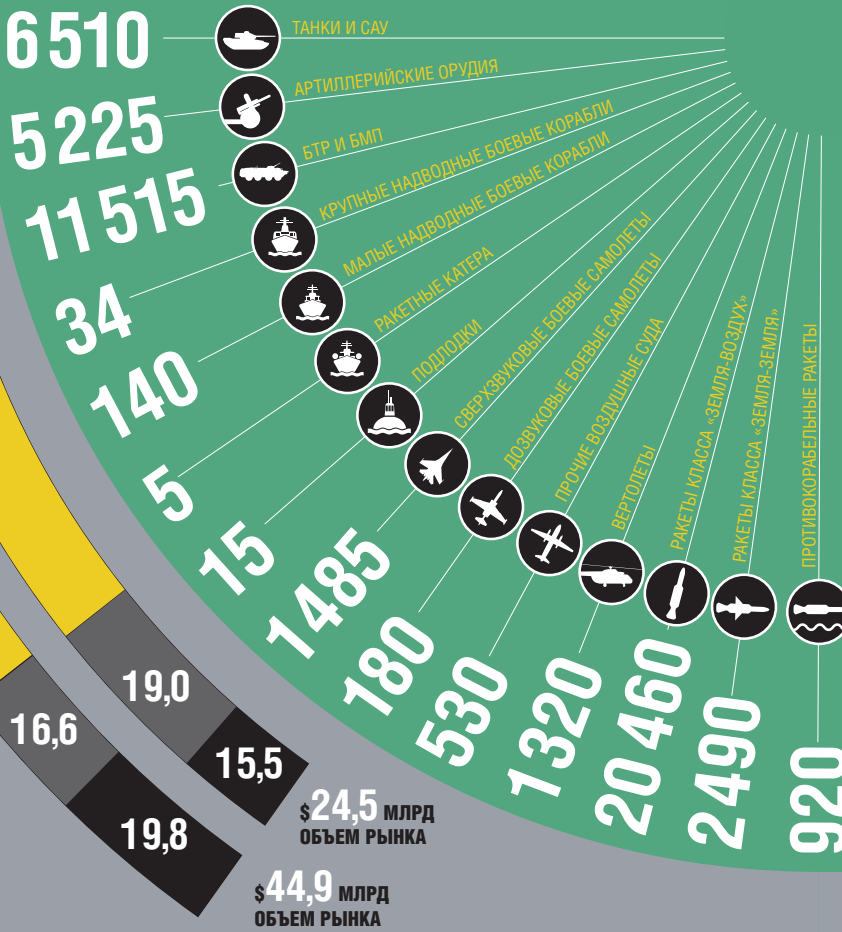
КРУПНЕЙШИЕ ПОСТАВЩИКИ ВООРУЖЕНИЙ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ
В РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ МИРА (ВСЕГО ПОСТАВОК В 1984–1991 ГОДАХ, ШТ.)
ИСТОЧНИК: ОТЧЕТЫ CONVENTIONAL ARMS TRANSFERS TO THE THIRD WORLD, 1984–1991,
CONGRESSIONAL RESEARCH SERVICE, 1992.



ДОЛЯ СССР И США НА РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКАХ ВООРУЖЕНИЙ
И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ В 1987–1991 ГОДАХ (%)
ИСТОЧНИК: ДОКЛАД «ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ ЭКСПОРТ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ
НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ», ОПУБЛИКОВАННЫЙ ИНСТИТУТОМ ИССЛЕДОВАНИЙ.



ТИПЫ ВООРУЖЕНИЙ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ, ПОСТАВЛЕННЫХ СССР В 1984–1991 ГОДАХ
В РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ МИРА (ЕДИНИЦ)
ИСТОЧНИК: ОТЧЕТЫ CONVENTIONAL ARMS TRANSFERS TO THE THIRD WORLD, 1984–1991, CONGRESSIONAL RESEARCH SERVICE, 1992.



«ТРУДНОСТИ ТОЛЬКО ЗАКАЛЯЮТ»

ДЕМОНСТРАЦИЯ НОВОГО ТАНКА «АРМАТА» — ЭТО, ПОЖАЛУЙ, САМЫЙ ЗАМЕТНЫЙ СТОРОННЕМУ НАБЛЮДАТЕЛЮ РЕЗУЛЬТАТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УРАЛВАГОНЗАВОДА (УВЗ) В 2015 ГОДУ. ОДНАКО ТАНК ЛИШЬ ВИДИМАЯ ЧАСТЬ ПРОВЕДЕННОЙ РАБОТЫ, КОТОРАЯ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ ВЫПОЛНЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТОВ В РАМКАХ ГОСОБОРОНЗАКАЗА И РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК ВООРУЖЕНИЯ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ. ОБ ОСНОВНЫХ ДОСТИЖЕНИЯХ КОРПОРАЦИИ ВВГ РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР УВЗ ОЛЕГ СИЕНКО.

BUSINESS GUIDE: Ушедший год оказался для корпорации и для промышленности в целом очень непростым ввиду сложившихся и в стране, и в мире экономических отношений. Расскажите о главных достижениях компании.

ОЛЕГ СИЕНКО: Несмотря на все внешние и внутренние негативные факторы, в жестких условиях санкционной политики мы добросовестно, строго в установленные сроки и в полном объеме выполнили задания Государственного оборонного заказа на 2015 год.

Нельзя также не отметить успешное решение таких важнейших государственных задач, как участие в подготовке и проведении юбилейного Парада Победы на Красной площади 9 Мая, в ходе которого мы показали исторические, современные и перспективные образцы вооружения производства Корпорации. Кроме этого техническое сопровождение вооружения и подготовка экипажей при проведении международных военных игр «Танковый биатлон» и «Суворовский натиск». Все команды, за исключением китайской, состязались на Т-72Б3 производства УВЗ. Эти машины в 2014–2015 годах прошли плановый капитальный ремонт с модернизацией на «Омсктрансмаше». Потом участие в форуме «Армия-2015», проведение в его рамках закрытого показа перспективных изделий «Армата» и «Коалиция-СВ», демонстрационный показ боевых свойств модернизированного танка Т-72Б3. И, конечно, проведение совместно с Минпромторгом и Минобороны России 10-й юбилейной международной выставки вооружения, военной техники и боеприпасов RAE-2015. Как вы знаете, эта выставка побила немало рекордов: и по количеству людей, посетивших ее, и по количеству участников.

Несомненно, наращивание экспортных поставок как военной, так и гражданской продукции — это то направление деятельности, на которое делался основной упор в прошлом году. Для поиска новых партнеров и демонстрации новейших образцов продукции корпорация успешно приняла участие в четырех специализированных военных выставках и восьми выставках гражданской продукции. УВЗ — практически единственная корпорация, экспонирующая на стендах выставок вооружений и военной техники натурные образцы своей продукции. В 2015 году, несмотря на кризисную ситуацию, на выставках было продемонстрировано более 40 единиц военной и 15 единиц гражданской продукции, причем некоторые из них были впервые представлены широкой публике и являются самыми современными разработками (Т-14, Т-15, 2С35, КЦХ-ПКМ-25/0,4, вагонная тележка 18-555). Тем самым корпорация подтверждает свой высокий научно-технический, технологический и производственный потенциал. А внимание к экспозиции Уралвагонзавода членов правительства Российской Федерации, иностранных делегаций и количество проведенных переговоров, а главное, подписанных контрактов — вот главные результаты нашей активной деятельности.

МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ ПОСТАВИЛО ПЕРЕД НАМИ ЗАДАЧУ: Т-14 ДОЛЖЕН БЫТЬ ЭФФЕКТИВЕН В БОЮ И ПРИ ТЕМПЕРАТУРЕ В –50°С, И ПРИ ТЕМПЕРАТУРЕ В +50°С. РАЗРАБОТЧИКИ С ЗАДАЧЕЙ СПРАВИЛИСЬ, ЧТО ПОКАЗАЛИ ИСПЫТАНИЯ

ОЛЕГ СИЕНКО: «ТОРГОВЫЕ САНКЦИИ НАМ НЕ ПОМЕШАЛИ, ТАК КАК НА „АРМАТЕ“ ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ. СВОЙ ВКЛАД В СОЗДАНИЕ ЭТОЙ МАШИНЫ ВНЕСЛО БОЛЕЕ 100 РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ»



АЛЕКСАНДР МИХИЛОНОВ

Накопленный запас прочности позволил корпорации достойно перенести все негативные внешнеэкономические факторы, связанные с отсутствием рынка подвижного состава, девальвацией рубля, введением санкций, дефицитом на финансовых рынках. Сформирована и находится на утверждении в правительстве РФ программа финансового оздоровления, получены государственные гарантии в адрес УВЗ (первый этап), прорабатывается получение дальнейшей государственной поддержки/субсидий в адрес УВЗ и ЧТЗ. Совместно с правительством РФ прорабатывается вопрос о дозагрузке предприятий корпорации со стороны Министерства обороны и РЖД, что позволит существенным образом укрепить экономику УВЗ в текущем году и успешно реализовать все поставленные задачи. Я не раз говорил, что трудности только закаляют и нужно с оптимизмом смотреть в будущее.

ВВГ: Танк «Армата», который многие видели в телетрансляции военного парада 9 Мая в Москве, считается совершенно новой бронемашинной. Но и в СССР, и в России существует большой опыт создания подобной техники, уже давно выпускаются современные танки. В чем принципиальная новизна «Арматы» и зачем понадобилось ее создавать?

О. С.: Т-14 — это машина нового поколения, фактически первый российский танк. То, что делалось до него, было продолжением советской школы танкостроения, модернизацией успешных машин прошлых лет. Поэтому Министерством обороны было принято решение о разработке самого новаторского танка в мире.

Вообще, «Армата» — это не танк, а унифицированная платформа, на базе которой можно разместить самые разные виды вооружения: от зенитно-ракетного комплекса до тяжелой огнеметной системы. Сейчас на базе платформы «Армата» разработано три образца. Это

собственно танк Т-14, тяжелая боевая машина пехоты Т-15 и бронированная ремонтно-эвакуационная машина Т-16. Основными в 2015 году для корпорации стали мероприятия по подготовке производства к серийному выпуску этих изделий.

ВВГ: Как долго готовилось производство новой машины?

О. С.: От первого принятого эскиза до готовой машины прошло два года. В этом проекте, как говорится, сошлись все звезды: технический задел, бесперебойное финансирование, замечательный коллектив конструкторов, отличное управление и своевременное создание



ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА

корпорации. Торговые санкции нам не помешали, так как на «Армате» практически все отечественное. Свой вклад в создание этой машины внесло более 100 российских предприятий.

BG: Когда первые «Арматы» попадут в боевые части?

О. С.: Изготовлена первая опытно-промышленная партия из 20 машин, которые прошли на Параде Победы. По прогнозу начиная с 2017–2018 годов пойдет серийная закупка нашей армией бронетехники на базе универсальной платформы «Амата». Это подразумевает подготовку производства и освоение серийного производства. В 2015 году для производства первых 20 машин были разработаны технологические карты, проектно-технологическая документация, подготовлены производственная оснастка, испытательное оборудование.

Министерство обороны поставило перед нами задачу: Т-14 должен быть эффективен в бою и при температуре –50°С, и при температуре +50°С. Разработчики с задачей справились, что показали испытания, которые прошли в самых разных климатических условиях: и на Дальнем Востоке, и в Арктике. Мы, кстати, предлагаем Министерству обороны заключать не просто контракт на поставку, а контракт на весь жизненный цикл изделия, как, например, в авиации.

Раньше профессии танкиста и летчика ценились на равных, были схожи как по сложности подготовки, так и по уровню заработной платы. Потом авиация вырвалась вперед. Теперь все возвращается. Танк тоже стал очень сложной системой, и эта система требует специального подхода. Поэтому целесообразно и в танковых частях по примеру авиации вводить должность техника танка, который квалифицированно подготовит сложную боевую машину к применению. Задача экипажа — занять свои места и выполнить боевую задачу. При этом подготовка экипажей тоже должна быть особенной, как и содержание «Арматы» в войсках: все-таки машина пятого поколения.

BG: Дорого ли обойдутся новые танки?

О. С.: «Амата» — опытный образец. Цена на опытный образец никак не может быть ниже стоимости серийной машины. С началом серийного производства она заметно подешевеет.

Возможно, через несколько лет «Амата» может стать полностью дистанционно управляемой. Пока же экипаж машины насчитывает три человека. И в их распоряжении на борту Т-14 целый армейский арсенал. Например, 125-миллиметровая пушка, которая может стрелять как современными, так и перспективными боеприпасами повышенного могущества. В машине установлена автоматизированная всесуточная и всепогодная система управления огнем, которая позволяет существенно сократить время подготовки выстрела. Есть и дистанционная пулеметная установка.

BG: Помимо Т-14 выпущены и первые образцы машины Т-15. Расскажите о ней подробнее. . .

О. С.: Тяжелая БМП Т-15 — боевая машина переднего края фронта. Подобной в мире нет, хотя попытки создать тяжелую БМП с защищенным обитаемым отделением на базе танка предпринимались и у нас, и за рубежом. Эта машина незаменима в городских условиях и при проведении военных операций в горной местности.

Т-15 обладает высоким уровнем баллистической защиты, у нее большое обитаемое отделение, дистанционно управляемое вооружение, высокоавтоматизированная система управления огнем с мультиспектральным прицельным комплексом, цифровые информационно-управляющие системы и семиопорная ходовая часть.

Конструктивно Т-15 имеет переднее отделение, в котором расположен двигатель, за ним — боевой модуль и только потом — обитаемый отсек. Стоит подчеркнуть, что тяжелая БМП на платформе «Амата» не только не усту-

пает по защищенности танку, но по некоторым характеристикам превышает его, в частности по защищенности обитаемого отделения.

BG: Планируется ли экспорт продукции на платформе «Амата» в ближайшее время?

О. С.: Гриф секретности с машины будет снят после того, как завершится опытно-конструкторская работа и машина будет принята на вооружение Министерством обороны РФ и обретет паспорт экспортного облика. Только после этого появится возможность продажи уже иностранным партнерам.

BG: Изучая конструкцию сверхновой самоходной артиллерийской установки 2С35 «Коалиция-СВ», многие эксперты используют слова «впервые», «не так, как раньше». В чем инновационность этой машины?

О. С.: В боевых действиях на суше самоходная артиллерия сухопутных войск остается основным средством огневого поражения. Практика последних десятилетий показывает, что на долю артиллерии приходится до 70% от общего объема огневых задач в общевойсковом бою. И с развитием высокоточного оружия роль артиллерии в обозримой перспективе еще более возрастет.

Поэтому в рамках стратегии инновационного развития мы создали 152-миллиметровое САО «Коалиция-СВ» — боевую машину, не имеющую аналогов в мире благодаря внедрению в конструкцию САО инновационных технических решений. Комплекс включает в себя автоматизированное САО на гусеничном или колесном шасси и транспортно-загрузочную машину на колесном шасси. Он создан кооперацией ведущих предприятий артиллерийской отрасли во главе с ЦНИИ «Буревестник» на основе существовавшего научно-технического задела по увеличению скорострельности орудий полевой артиллерии, автоматизации и дистанционному управлению орудийным комплексом, повышению точности стрельбы.

«Коалиция-СВ» на сегодняшний день превосходит в несколько раз лучшие мировые и отечественные аналоги по дальности и точности стрельбы, скорострельности и времени решения боевой задачи. Стала реальной возможность построения на базе этого САО высокоэффективных разведывательно-огневых систем.

Артиллерийские комплексы такого уровня в отечественной практике создаются впервые. Именно они будут определять облик вооруженных сил РФ в предстоящие четверть века. В настоящее время идут испытания опытных образцов, а боевые машины из состава опытно-промышленной партии САО «Коалиция-СВ» прошли 9 мая 2015 года по Красной площади на параде в честь 70-летия Победы в Великой Отечественной войне.

Для организации промышленного производства комплекса «Коалиция-СВ» в рамках федеральной целевой программы мы проводим реконструкцию и техническое перевооружение производственной базы предприятий.

BG: Каковы основные отличия БТР «Арктика», который вы поставленных еще в советские времена. Вот мы им и предлагаем вариант модернизации этого шасси с использованием нового боевого модуля. Орудие калибра 57 мм — это уже более серьезные огневые возможности. На этой основе можно создавать боеприпасы более высокого могущества, в том числе управляемые артиллерийские, бронебойно-подкалиберные, осколочно-фугасные снаряды, снаряды с системами дистанционного подрыва и т. д. Поэтому мы делаем ставку на этот калибр и считаем, что многих иностранных заказчиков данный вариант заинтересует.

О. С.: Двухзвенный тягач ДТ-ЗПМ — это прототип будущего бронетранспортера, предназначенного для ведения боевых действий в сложных климатических и географических условиях. В частности, такие машины создаются для вооружения «арктических» бригад, которые сейчас формируются Минобороны России.

Двухзвенный означает сочлененные между собой два звена: в первом звене находится непосредственно силовая установка, отделение управления, во втором — десантное отделение или различные системы вооружения.

Шасси нового бронетранспортера будет уникальным, а корпус специально разработанный для этого проекта. Огневую мощь, защищенность и подвижность будущей машины проработают под условия Арктики. Вооружение же выберет сам заказчик. У нашей корпорации есть возможность установить дистанционно управляемые боевые модули любого калибра: от 7,62 до 57 мм.

Обязательное условие для нового бронетранспортера: это должен быть снего- и болотоход. Он должен легко преодолевать сложно проходимые, например заболоченные, участки местности. И при этом перевозить как минимум мотострелковое отделение.

Мы представили пока только прототип — концепт-проект. После того как, мы надеемся, в этом году окончательно защитим перед Минобороны этот проект, начнем опытно-конструкторскую работу. Как правило, на разработку нового образца техники уходит не менее трех-четырех лет.

BG: Какие еще образцы продукции, выпускаемые на предприятиях корпорации, по вашему мнению, имеют большое будущее и найдут себе широкое применение?

О. С.: Я бы хотел отметить специальную пожарную машину производства Омского завода транспортного машиностроения, которая была разработана омскими специалистами в 2012 году. Это один из тех редких случаев, когда от замысла создания машины до его воплощения в жизнь прошел всего год. Мы презентовали ее на выставке RAE в 2013 году в Нижнем Тагиле, где машина вызвала огромный интерес у специалистов.

После успешного прохождения государственных испытаний машина получила официальное название «Специальная пожарная машина» и весной прошлого года была принята на снабжение вооруженных сил РФ. Соответствующий приказ был подписан первым заместителем Министра обороны РФ Валерием Герасимовым в начале апреля.

Пожарная машина создана с использованием узлов и агрегатов танков Т-72 и Т-80. Предназначена она для тушения пожаров и проведения аварийно-спасательных работ на арсеналах, складах и базах хранения взрывоопасных веществ, расчистки проходов к очагам пожаров, прокладки противопожарных полос при лесных пожарах. Экипаж машины в составе трех человек надежно защищен внутри герметичной и теплоизолированной кабины. Запас огнегасящего состава — 25 куб. м, причем дальность его подачи достигает 100 м при производительности 100 л/сек. в секунду.

Принятие пожарной машины на снабжение вооруженных сил РФ позволило «Омсктрансмашу» начать подготовку к ее серийному производству. Первые две машины будут отгружены заказчику уже в начале этого года.

BG: УВЗ принимает участие в ряде проектов в рамках военно-технического сотрудничества с иностранными партнерами. Какие направления работы вы считаете наиболее перспективными?

О. С.: Мы работаем над проектом адаптации российского боевого модуля 57 мм на зарубежные платформы. Хотя сейчас по понятным внешнеполитическим причинам сотрудничество с прежним французским партнером заморожено, наша работа над проектом продолжается.

В 2015 году мы представили публике наш боевой модуль с 57-миллиметровой пушкой, установленный на БМП-3. Этот проект ориентирован в том числе на иностранных заказчиков. Модуль разработан входящим в корпорацию УВЗ нижегородским предприятием «Буревестник». Он может быть адаптирован для установки на уже существующие машины — БТР-80, БМП-3, БМП-4. Кстати, разрыв с французскими партнерами направил работу УВЗ в более рациональное русло. Ведь наши потенциальные заказчики в основном ориентированы на использование шасси наших легкобронированных машин, поставленных еще в советские времена. Вот мы им и предлагаем вариант модернизации этого шасси с использованием нового боевого модуля. Орудие калибра 57 мм — это уже более серьезные огневые возможности. На этой основе можно создавать боеприпасы более высокого могущества, в том числе управляемые артиллерийские, бронебойно-подкалиберные, осколочно-фугасные снаряды, снаряды с системами дистанционного подрыва и т. д. Поэтому мы делаем ставку на этот калибр и считаем, что многих иностранных заказчиков данный вариант заинтересует.

Большой экспортный потенциал и у нашей тактической огнеметной системы ТОС. Иракские военные довольны поставленными ТОС: они показали себя очень эффективными. У нас в настоящее время уже есть несколько заявок от других стран на поставку этих машин.

BG: В 2013 году вы фактически перезапустили выставку вооружения в Нижнем Тагиле. RAE-2015 уже заняла до-

стойное место в ряду мировых смотров достижений ВПК. Что вы показали потенциальным покупателям в ушедшем году?

О. С.: В выставке приняло участие беспрецедентное количество иностранных делегаций — 65. Из них 13 было представлено министрами обороны, начальниками генеральных штабов и командующими сухопутными войсками. Для освещения RAE-2015 было аккредитовано 800 журналистов, в том числе 100 иностранных. Каждый день в демонстрационном показе было задействовано 62 образца наземной и воздушной техники, которые впервые показали взаимодействие различных родов войск и техники. За четыре дня работы выставку посетило около 50 тыс. человек.

Наибольший интерес у иностранных делегаций вызвали танки Т-90СМ, Т-90С, Т-72Б3 и другие перспективные разработки.

Кроме того, участники и гости выставки смогли в полной мере оценить в статической экспозиции технику на платформе «Амата», а также САО «Коалиция-СВ», глубоко модернизированный БТР-80, пожарную машину, изготовленную на базе танка Т-72, и прототип бронетранспортера из двух звеньев, предназначенный для арктических бригад. Обращаю ваше внимание, что пожарная машина делается на базе танка Т-72, который снимается с вооружения. Мы снимаем башни, а на шасси делаем уникальную пожарную машину, предназначенную для тушения огня и ведения спасательных работ в арсеналах.

Танком Т-90СМ, представленным на RAE, заинтересовались Саудовская Аравия и Кувейт.

Для УВЗ одной из главных целей на ближайшие годы станет расширение географии поставок запасных частей как за счет стран—традиционных партнеров, сотрудничество с которыми было прервано в 1990-е годы, так и со странами, которые прежде ориентировались на западных производителей. Одним из наиболее потенциально емких рынков является Латинская Америка.

Я уверен, что работа на перспективных рынках, поиск новых партнеров и реализация долгосрочных контрактов — это тот фундамент, который позволит нам сформировать оптимальную программу развития всех предприятий, входящих в интегрированную структуру корпорации.

BG: Раз уж вы заговорили о долгосрочных контрактах. Как складываются ваши отношения с Минобороны РФ, удовлетворены ли вы параметрами гособоронзаказа?

О. С.: С Министерством обороны РФ заключены долгосрочные контракты, в том числе трехлетние. Корпорация регулярно поставляет военную технику в войска с опережением назначенных сроков. В 2015 году мы, согласно заданию Госпрограммы вооружений, поставили около 1,5 тыс. единиц новой и модернизированной военной техники и вооружения. Это и бронетехника, и артиллерийские системы, и минометы, другие виды оружия.

Основными в 2015 году для корпорации стали мероприятия по подготовке производства к выпуску изделий семейства «Амата», «Коалиция-СВ» и специальной пожарной машины. Но кроме этого велись работы по созданию робототехнических комплексов специального назначения, по созданию семейства лесозаготовительных машин и комплексов пожаротушения, планирование и реализация мероприятий по импортозамещению комплектующих изделий и электронной компонентной базы, осуществление программы альтернативных поставщиков.

Наша напряженная работа по разработке и освоению новых видов продукции в 2015 году позволила в совокупности обеспечить относительную устойчивость предприятий в этот непростой для всей промышленности страны период, предотвратить массовые сокращения и сохранив уникальный кадровый потенциал корпорации.

Записал АЛЕКСЕЙ ИВАНОВ

РАБОТА НА ПЕРСПЕКТИВНЫХ РЫНКАХ, ПОИСК НОВЫХ ПАРТНЕРОВ И РЕАЛИЗАЦИЯ ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТОВ — ЭТО ТОТ ФУНДАМЕНТ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛИТ НАМ СФОРМИРОВАТЬ ОПТИМАЛЬНУЮ ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ ВСЕХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ВХОДЯЩИХ В ИНТЕГРИРОВАННУЮ СТРУКТУРУ КОРПОРАЦИИ



ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА

В УСЛОВИЯХ, ПРИБЛИЖЕННЫХ К БОЕВЫМ
СТРЕЛЬБА, ПРЕОДОЛЕНИЕ ПОЛОСЫ ПРЕПЯТСТВИЙ, ЭФФЕКТНОЕ МАНЕВРИРОВАНИЕ
ПЕРЕД ПУБЛИКОЙ — НА ВЫСТАВКЕ RAЕ БОЕВОЙ ТЕХНИКЕ ЕСТЬ ГДЕ РАЗВЕРНУТЬСЯ.
СЕГОДНЯ ЭТО САМАЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ СОВРЕМЕННОГО ОРУЖИЯ
В НАШЕЙ СТРАНЕ, И НЕ СЛУЧАЙНО ЕЕ ПОПУЛЯРНОСТЬ У ЗАРУБЕЖНЫХ ПАРТНЕРОВ
ПО ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ РАСТЕТ С КАЖДЫМ ГОДОМ.



ГУБЕРНАТОР СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЕВГЕНИЙ КУЙВАШЕВ, ПРЕМЬЕР-МИНИСТР РФ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «УРАЛВАГОНЗАВОД» ОЛЕГ СИЕНКО, ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР РФ ДМИТРИЙ РОГОЗИН (СЛЕВА НАПРАВО) У ПЕРСПЕКТИВНОГО ОСНОВНОГО БОЕВОГО ТАНКА (ОБТ) Т-14 «АРМАТА»



ЗЕНИТНО-РАКЕТНЫЙ КОМПЛЕКС «БУК-М2»



ТОС-1А, ОГНЕМЕТНАЯ СИСТЕМА «СОЛНЦЕПЕК»



ВЕРТОЛЕТЫ МИ-8МТШ ВЫСТУПАЮТ НА 10-Й МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЫСТАВКЕ RUSSIA ARMS EXPO



УЧАСТНИКИ 10-Й МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЫСТАВКИ RAE-2015 РАССМАТРИВАЮТ ЭКСПОНАТЫ



САМОХОДНЫЕ АРТИЛЛЕРИЙСКИЕ УСТАНОВКИ «МСТА-С»



ОСНОВНОЙ БОЕВОЙ ТАНК (ОБТ) Т-14 «АРМАТА»



НА ВЫСТАВКЕ RAE-2015 БЫЛИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ САМЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ ВИДЫ ВООРУЖЕНИЯ



ТАНК Т-90А ВО ВРЕМЯ ДЕМОНСТРАЦИОННЫХ СТРЕЛЬБ

ПРЯМАЯ РЕЧЬ
ЧТО ВАМ НА ВЫСТАВКЕ
ЗАПОМНИЛОСЬ?

П

Франц Клинецвич, первый заместитель председателя комитета Совета Федерации по обороне и безопасности:

— У нас есть чем гордиться, но публично об этом не говорят и в ближайшее время точно не скажут, так как есть образцы, которые только прошли испытание и в ближайшее время еще будут становиться на вооружение. «Армата» и Т-90 сегодня глубоко модернизированный класс танков. Су-34, Су-30, Су-35 и Су-24 — разные по классу самолеты, но уже конкурируют с западными образцами. У нас серьезные наработки в радиоэлектронике, баллистических ракетах и много где еще. Маленький пример: американцы говорят, что закроют небо в Сирии, но с учетом технических возможностей российских самолетов летать в небе Сирии будут только они, никто другой летать не сможет. Но мы об этом не кричим, не пугаем, мы просто говорим: давайте договариваться.

Аркадий Баскаев, генерал-полковник, бывший командующий войсками московского округа ВВ МВД России:

— Нам есть чем гордиться. Наша бронетанковая техника вызывает восхищение у зрителей не только на военных парадах, но и у специалистов на полигонах, во время военных учений. Новейший танк Т-14, танк на платформе «Армата», другие новые танки, имеющие электронику, которая позволяет наблюдать за полем боя на 180 градусов, но главное, такой танк практически невозможно поразить. Нашей военной техникой интересуются иностранные специалисты, многие государства собираются закупать наши новинки. А новейшее летальное вооружение, эффективно примененное в Сирии, не оставляет сомнения в нашей военной мощи.

Владимир Комоедов, председатель комитета Госдумы по обороне:

— Мы продемонстрировали свою силу и мощь, стремление идти в ногу со временем. Радует молодежь, которая сейчас возглавляет Уралвагонзавод: она стремится и делает все, чтобы мы были сильными. То, что продемонстрировано, это завтрашний день в обороне нашей страны. Что-то отдельное на выставке, например «Армата», — это все же приходящее-уходящее, главное, есть основа, броня и желание быть сильными и мощными.

Владимир Гутенев, первый зампред комитета Госдумы по промышленности, глава Лиги содействия оборонным предприятиям:

— Во-первых, абсолютно иной стала показательная программа. Это был уже не показ отдельных машин. Был замечательный сюжет, в котором были интрига и замечательная постановка, которая показала комплексные возможности взаимодействия различной техники, в том числе вертолетов, наземной техники. С точки зрения качества это даже не шаг, а прыжок вперед. Во-вторых, прошел замечательный круглый стол по насыщенности, очень практичный, не было какой-то пафосной торжественной части, было полноценное рабочее мероприятие, которое дало хороший результат в виде конкретных рекомендаций. И в-третьих, что, пожалуй, наиболее важно для Лиги оборонных мероприятий, это утверждение ОПК как стержня высокотехнологичной промышленности. Это поможет найти иные подходы к формулированию Стратегии-2030.

БОЕВОЙ РАСЧЕТ ЗА СУХИМИ ЦИФРАМИ RUSSIA ARMS EXPO — РАБОТА СОТЕН ТЫСЯЧ СПЕЦИАЛИСТОВ, СОЗДАЮЩИХ НОВОЕ, ИННОВАЦИОННОЕ ОРУЖИЕ. НО ЦИФРЫ ТОЖЕ ИМЕЮТ ЗНАЧЕНИЕ. НА RAE-2015 СВОЮ ПРОДУКЦИЮ ПРЕДСТАВИЛО БОЛЕЕ 400 УЧАСТНИКОВ, ВЫСТАВКУ ПОСЕТИЛО БОЛЕЕ 20 ТЫС. ЧЕЛОВЕК, В ТОМ ЧИСЛЕ ДЕЛЕГАЦИИ ИЗ 50 ГОСУДАРСТВ БЛИЖНЕГО И ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ

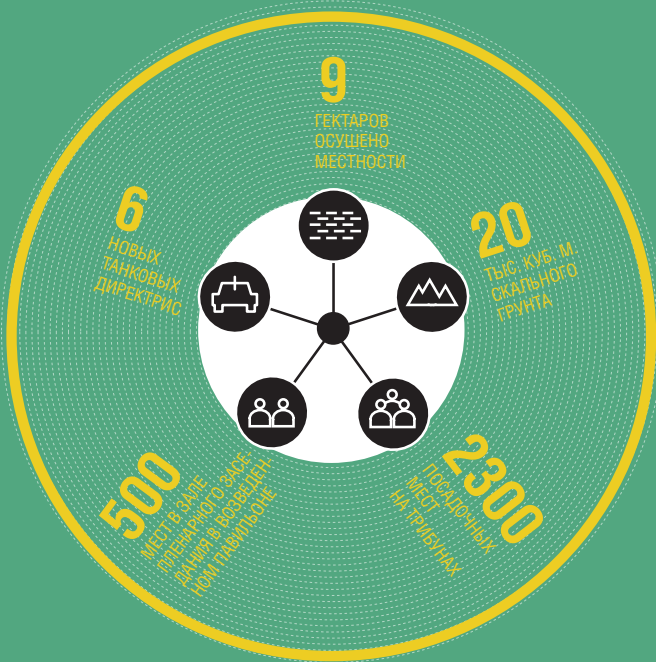
ИНФРАСТРУКТУРА

2970

КВ М. ЗАКРЫТОЙ ПЛОЩАДИ В ПАВИЛЬОНАХ

9478

КВ М. НА ОТКРЫТОЙ ПЛОЩАДИ



ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА



19

ФОРМАТОВ (КРУПНЫЕ СТОЛЫ, СЕМИНАРЫ, ДИСКУССИИ, ПЛЕНАРНЫЕ ЗАСЕДАНИЯ)



80

СПИКЕРОВ



52

ОФИЦИАЛЬНЫХ ИНОСТРАННЫХ ДЕЛЕГАЦИЙ



2500

УЧАСТНИКОВ

ВЫСТАВКА



188

ПРЕДПРИЯТИЙ (УЧАСТНИКОВ ВЫСТАВКИ)



46500

ПОСЕТИТЕЛЕЙ



1021

ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ КОМПАНИЙ



2700

ЭКСПОНАТОВ



3105

УЧАСТНИКОВ

ДЕМОНСТРАЦИОННАЯ ПРОГРАММА

81

ОБРАЗЕЦ НАЗЕМНОЙ И ВОЗДУШНОЙ ТЕХНИКИ

9121

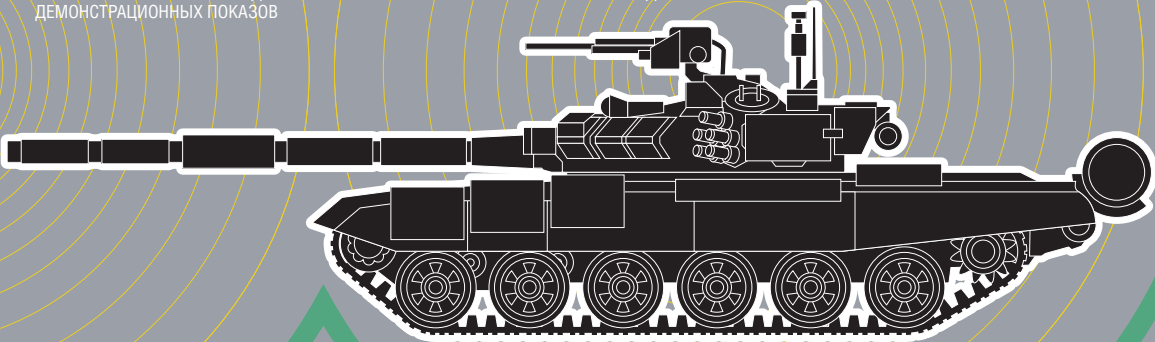
ЕДИНИЦ БОЕПРИПАСОВ ИСПОЛЬЗОВАНО ЗА ЧЕТЫРЕ ДНЯ ДЕМОНСТРАЦИОННЫХ ПОКАЗОВ

4000

ЗРИТЕЛЕЙ ДЕМОНСТРАЦИОННОГО ПОКАЗА НА ТРИБУНАХ ЕЖЕДНЕВНО

200

ЭКИПАЖЕЙ БОЕВЫХ МАШИН



СМИ, СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ, ТРАНСЛЯЦИЯ

679

ЖУРНАЛИСТОВ

290

СМИ

1728

ПУБЛИКАЦИЙ

833803

ПРОСМОТРОВ ПРЯМОЙ ТРАНСЛЯЦИИ ДЕМОНСТРАЦИОННОГО ПОКАЗА

2370

ПУБЛИКАЦИЙ В INSTAGRAM

254

ПУБЛИКАЦИЙ В FACEBOOK

777

ПУБЛИКАЦИЙ В КОНТАКТЕ

КЛЮЧЕВОЙ КОМПОНЕНТ НА НАЦИОНАЛЬНУЮ ОБОРОНУ ФЕДЕРАЛЬНОЕ КАЗНАЧЕЙСТВО РФ ТРАТИТ БОЛЬШЕ, ЧЕМ НА ОБРАЗОВАНИЕ И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ ВМЕСТЕ ВЗЯТЫЕ. ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ СРЕДСТВА УХОДЯТ НА ПРОИЗВОДСТВО ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ. КУРС НА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ЭТОЙ СФЕРЕ СТИМУЛИРУЕТ НЕ ТОЛЬКО РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, НО И ЭКОНОМИКУ РФ В ЦЕЛОМ.

СВЕТЛАНА РАГИМОВА

ПОИСК ЗАМЕСТИТЕЛЕЙ В 2015 году Россия оказалась на четвертом месте в мире по расходам на оборону в долларовом выражении. Из-за падения курса рубля страна вышла из тройки лидеров по этому показателю, и тем не менее цифры впечатляют. На 2015 год на данную статью расходов было запланировано потратить 3 трлн 286,8 млрд руб., или 4,2%, как сообщил «Интерфаксу» в октябре 2014 года глава думского комитета по обороне адмирал Владимир Комоедов. Это превышает объемы 2014 года на 812,16 млрд руб. В 2016 году планируется направить на оборонку 3,7% ВВП, в 2017 году — 3,6%. Это высокий показатель, хотя и существенно ниже, чем в СССР, когда на оборонку уходило до 20% ВВП.

Основная часть расходов Минобороны направлена на дальнейшее перевооружение и закупку новой военной и специальной техники. В 2014 году объемы производства промышленной продукции в РФ выросли на 15,5% в основном за счет гособоронзаказа.

Стоимость готового изделия составляется из стоимости комплектующих и затрат на программное обеспечение. С каждым годом второй компонент увеличивает свой вес. Так, в развитых странах, по данным AMRDEC, в стоимости американского самолета-истребителя в 2010 году 66% составляла стоимость бортового ПО, в 2024 году эта цифра достигнет 88%. В России цифры явно иные, но в целом стоимость «математики» в военной технике растет и в нашей стране.

Гособоронзаказ — надежда российской промышленности и потенциальный стимул для появления инноваций. Россия уже несколько лет в этой сфере проводит политику импортозамещения. Но на то, чтобы заменить все критически важные комплектующие отечественными, уйдет еще не один год. Дмитрий Рогозин, вице-премьер РФ, в интервью телеканалу НТВ сказал, что основные наиболее сложные позиции по импортозамещению в промышленности будут закрыты в 2018 году. А годом «полного выполнения задач» по этому направлению станет 2021 год.

В реализации этой инициативы есть некоторые сложности. По словам господина Рогозина, гособоронзаказ в 2015 году будет выполнен только на 96% (это, впрочем, более высокий показатель, чем годом ранее). «Потому что у нас большое количество мероприятий, связанных с импортозамещением: идут недопоставки того оборудования и комплектующих, которые были раньше заказаны у партнеров за рубежом», — пояснил он. Эти проблемы связаны с тем, что данные комплектующие теперь заказывают у российских предприятий, но им еще нужно учиться укладываться в сроки и выполнять условия поставок. Других вариантов нет — импортозамещение компонентной базы неизбежно. «Все должно быть абсолютно независимо от конъюнктуры международной политики, все или почти все должно быть сосредоточено на территории России», — подчеркнул вице-премьер.

В первую очередь идет замещение комплектующих из стран НАТО, Украины и ЕС. До 2025 года, согласно докладу заместителя министра обороны РФ Юрия Борисова, планируется внести изменения в производство 826 образцов оружия и техники. «За первое полугодие 2015 года



ПО МНЕНИЮ ДМИТРИЯ РОГОЗИНА, В ОПК ЕСТЬ ДВЕ АХИЛЛЕСОВЫ ПЯТЫ: МИКРОЭЛЕКТРОНИКА И СТАНКОСТРОЕНИЕ. НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕГОДНЯ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ОБОРУДОВАНИЕ, ВЫПУЩЕННОЕ В 70-х ГОДАХ ПРОШЛОГО ВЕКА, ИЗНОС КОТОРОГО ИНОГДА ДОСТИГАЕТ 80%

замещено украинских комплектующих в 57 образцах из 102 запланированных. Это более 55% от годового плана», — сообщил заместитель министра президенту в режиме видеосвязи во время Единого дня приемки военной продукции. «По комплектующим изделиям стран НАТО и ЕС выполнено импортозамещение по полному циклу в 7 образцах из 127 запланированных», — добавил он. Господин Борисов пояснил, что работы по импортозамещению начаты с 2015 года и требуют затрат времени на разработку, адаптацию и проведение испытаний.

Импортозамещение компонентной базы в оборонке создает большой рынок. В реестре организаций ОПК в 2014 году входило 1339 организаций с общей численностью работников около 2 млн человек. ОПК — это не только производственные предприятия, но также научно-исследовательские институты, конструкторские бюро. От уровня развития ОПК зависит техническое перевооружение практически

всех основных секторов экономики: транспорта, телекоммуникаций, ТЭКа, здравоохранения и др. Эта сфера важна не только для экономики страны, стоит учитывать и социальный аспект: в 32 субъектах страны расположено 129 градообразующих организаций оборонки. Для этих регионов гособоронзаказ жизненно необходим.

Наиболее крупные предприятия ОПК: ГК «Ростехнологии», НПО «Сатурн», ОАО «Концерн ПВО „Алмаз-Антей“», ОАО «НПК „Уралвагонзавод“», ОАО «Корпорация „Тактическое ракетное вооружение“» и другие. Это огромные организации со сложной организационной структурой и множеством дочерних предприятий в составе. Все они зависят от гособоронзаказа. Импортозамещение может дать им существенную прибавку к прибыли, счет идет на десятки процентов и миллиарды долларов.

Например, рынок комплектующих только для одного российско-китайского широкофюзеляжного самолета, который сейчас разрабатывается, к 2020 году будет оцениваться в 100 млрд руб. Такой подсчет сделали аналитики холдинга «Технодинамика», входящего в госкорпорацию «Ростех». После выхода судна в серийное производство рынок компонентов для него будет расти в среднем на 19,5% ежегодно вплоть до 2025 года.

Концерн КРЭТ (входит в состав «Ростеха») в 2016 году планирует стать независимым от продукции украинского производства, а в 2017 году — заместить продукцию стран НАТО и ЕС. Концерн вложит 24 млрд руб. в перспективные научные исследования и работы для создания отечественных аналогов. Из них 18,3 млрд руб. будет направлено на разработку замены для продукции, поставляемой из стран НАТО и ЕС, а 4,6 млрд руб. — на замещение оборудования и комплектующих украинских поставщиков. Ассигнования для ОКР по авиационной тематике составили 3,088 млрд руб., по разъемам и кабелям — 1,5 млрд руб.

Уже сейчас только одно предприятие «Технодинамики» — уфимская «Гидравлика» — получит 20% прироста объемов производства в 2016 году за счет выпуска центробежных насосов для самолетных и вертолетных систем. Ранее это оборудование выпускалось за рубежом. «Гидравлика» теперь также может инвестировать в новые разработки, активно создает новые типы оборудования, что позволит к 2020 году увеличить объемы производства предприятия в три раза по сравнению с 2015 годом. Речь идет всего лишь об одном типе компонентов — насосах. Но нужно понимать, что ОПК — это →

НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД ПРЕДПРИЯТИЯ ОПК НАДЕЯЛИСЬ УВЕЛИЧИВАТЬ ВЫРУЧКУ ЗА СЧЕТ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ. НО СЕЙЧАС ПОЧТИ 80% ИХ ПРОДУКЦИИ ПРЕДНАЗНАЧЕНО ДЛЯ ВОЕННЫХ ЦЕЛЕЙ



ПАВЛОВСКИЙ

СОГЛАСНО ИССЛЕДОВАНИЮ ЦЕНТРА СОВРЕМЕННОЙ ЭЛЕКТРОНИКИ, В 2006 ГОДУ ВСЕГО ОКОЛО 15% РОССИЙСКИХ ЭЛЕКТРОННЫХ КОМПОНЕНТОВ ШЛО НА НУЖДЫ ОБОРОНЫ. В 2014 ГОДУ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ ПРИБЛИЗИЛСЯ К 50%

→ сложная, разветвленная экосистема, где элементы взаимодействуют между собой и влияют друг на друга.

Так, например, АО «Научно-производственная корпорация „Уралвагонзавод“» интегрирует в своем составе научно-исследовательские организации, конструкторские бюро, изготовителей финальных изделий вооружения и широкого ассортимента комплектующих изделий. К примеру, по данным пресс-службы корпорации УВЗ, предприятия, входящие в нее, разрабатывают и выпускают комплектующие для ракетно-артиллерийского кластера, боевые модули для бронетанковой техники, для автомобильного вооружения. Также корпорация взаимодействует с членами военно-космического кластера, в частности с космодромом Восточный. В последнее время расширяется степень взаимодействия с предприятиями АО «Объединенная судостроительная корпорация». «Помимо традиционных уже поставок артиллерийских комплексов для надводных кораблей (проект А 190-01) планируем расширение в части поставок электрооборудования», — отмечают в пресс-службе корпорации УВЗ.

Каждый компонент военной системы влияет на то, какой она будет в целом. «Насколько поставляемые нашей корпорацией комплектующие являются передовыми и инновационными, можно судить по характеристикам конечных изделий, растущей качественной и количественной обеспеченности российской армии современными образцами вооружения и техники. Основными преимуществами нашей продукции были, есть и остаются высокое качество, надежность, технологичность и, конечно, стоимость», — говорит Вячеслав Халитов, заместитель генерального директора по спецтехнике корпорации „Уралвагонзавод“. — Мы не стремимся догонять, а создаем не имеющие аналогов в мире образцы вооружения».

В РЕЕСТР ОРГАНИЗАЦИЙ ОПК В 2014 ГОДУ ВОХОДИЛО 1339 ОРГАНИЗАЦИЙ С ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТЬЮ РАБОТНИКОВ ОКОЛО 2 МЛН ЧЕЛОВЕК. В 32 СУБЪЕКТАХ СТРАНЫ РАСПОЛОЖЕНО 129 ГРАДООБРАЗУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ОБОРОНКИ

↑
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

Примером могут служить новая унифицированная межвидовая тяжелая гусеничная платформа «Арма» (упрощенно — танк) и перспективный межвидовый 152-миллиметровый артиллерийский комплекс «Коалиция-СВ». В ходе изготовления танка «Арма» и самоходной артиллерийской установки «Коалиция» разработаны и внедрены в производство технологии, не имеющие аналогов в мире. Машины получили широкое освещение в мировой прессе и высокую оценку экспертов.

Корпорация УВЗ, как и многие другие организации из сектора ОПК, активно взаимодействуют и с гражданскими партнерами. Так, предприятия корпорации поставляют комплектующие для нужд ПАО «Объединенная авиационная корпорация» (агрегаты управления тормозной системой, электрооборудование) для военной и гражданской авиации.

Несколько лет назад предприятия ОПК надеялись увеличивать выручку за счет выпуска продукции двойного назначения. Но на сегодняшний день почти 80% их продукции предназначено для военных целей. По данным департамента ОПК Минпрома РФ, в 2014 году всего 20,9% изделий покупали гражданские заказчики. В 2011 году этот показатель составлял 33,7%. За счет внимания властей к развитию оборонной сферы идет милитаризация и в других отраслях, в частности в микроэлектронике.

НА МИКРОУРОВНЕ По мнению Дмитрия Рогозина, в ОПК есть две ахиллесовы пятые: микроэлектроника и станкостроение. В этих сферах провести импортозамещение сложнее всего. Исторически эти две отрасли, по сути, не существовали или были в зачаточном состоянии. На предприятиях ОПК используется оборудование, выпущенное в 70-х годах прошлого века, износ которого иногда достигает 80%. Станкостроительная промышленность не способна в полном объеме обеспечить предприятия обороны даже металлорежущим инструментом. Господин Рогозин заявил, что сейчас ускоренными, форсированными темпами идет создание в основном, в том числе на предприятиях с частной собственностью владения, высокоточных станков, которые используются в оборонно-промышленном комплексе, в гражданских секторах промышленности — авиастроении, космосе.

Милитаризация происходит и в сфере микроэлектроники. Согласно исследованию Центра современной электроники, в 2006 году всего около 15% российских электронных компонентов шли на нужды обороны, в 2014 году этот показатель приблизился к 50%. Общий объем продаж электронного оборудования российского производства в рамках гособоронзаказа оценивается на сегодняшний день примерно в \$15 млрд. «По нашим предварительным данным, объем производства гражданской техники сокра-



РИА НОВОСТИ

тился в 2014 году на 10–15%, а рост производства военной и аэрокосмической техники превысил 15%», — отмечает Иван Покровский, генеральный директор Центра современной электроники.

По словам Константина Носова, генерального директора ОАО «Ангстрем», около 60% микросхем, используемых в РФ, произведены за рубежом. Это универсальные чипы, которые могут быть интегрированы и в чайник, и в систему управления танком. При этом использование иностранных электронных компонентов — это большой риск. Особенно с учетом распространения такого явления, как интернет вещей, и промышленный интернет вещей в частности. «В микросхеме могут быть заложены незадекларированные возможности, так называемые закладки. Чтобы их обнаружить, каждый чип нужно проверять отдельно. Сейчас каждая страна создает кибервойска и стремится получить преимущество в виртуальной среде. Если мы будем использовать иностранное оборудование и компоненты, то это фактически откроет двери и киберпреступникам, и иностранной разведке. К примеру, не так давно выяснилось, что в оптоволоконных сетях, которые сейчас почти целиком построены на иностранном оборудовании, передается некоторое количество данных непонятного назначения и содержания», — рассказывает Константин Носов. — То же самое может быть заложено в любой микросхеме. Кроме того, если в устройстве есть система управления и оно подключено к сети, то дистанционно можно получить над ним контроль. Технически это вполне возможно. В итоге изделие не будет работать — например, танк не поедет, или поедет не туда, или связь отключится».

Интернет вещей эти риски увеличивает многократно. Уже сейчас повсюду есть датчики, которые передают информацию о состоянии оборудования и т. д. В России эта волна только-только начинается, но вскоре появится законодательная база, будут выпущены нормативные документы, требования к оборудованию ИТ. Госсектор станет активным потребителем данных технологий. Эта очередная техническая революция даст новый импульс российской отрасли микроэлектроники. Если, конечно, предприятия, выпускающие чипы, за ней успеют. По данным Центра современной электроники, на сегодняшний день не более 20% от общего объема продаж электронного оборудования и комплектующих, выпускаемых российскими компаниями для гражданских и военных целей, можно сопоставить с зарубежными аналогами. Таким образом, производство только 20% выпускаемой в России продукции может расти за счет импортозамещения в ближайшие годы.

Господин Носов же отмечает, что военная индустрия во всем мире по потреблению инноваций отстает от «мирных» индустрий в силу своей консервативности. «Каждый элемент требует тщательной проверки прежде, чем поступит в серийное использование. Поэтому мы здесь не отстаем ни по размерам, ни по качеству микросхем», — объясняет он.

По словам господина Носова, в России, в частности «Ангстремом», производится множество микросхем различных типов. Критические элементы уже заменены отечественными (узлы управления, процессоры, системы контроля, датчики). Остались только периферийные (отвечающие за питание, дополнительное управление, контроль значений и т. д.). В ближайшие три-пять лет и эти комплектующие будут производиться в РФ. Хотя, конечно, инновации тоже не стоят на месте. Цикл вывода на рынок микросхемы довольно сложный, на это может уйти около двух лет, а заниматься импортозамещением в этой области стали всего пять-семь лет назад.

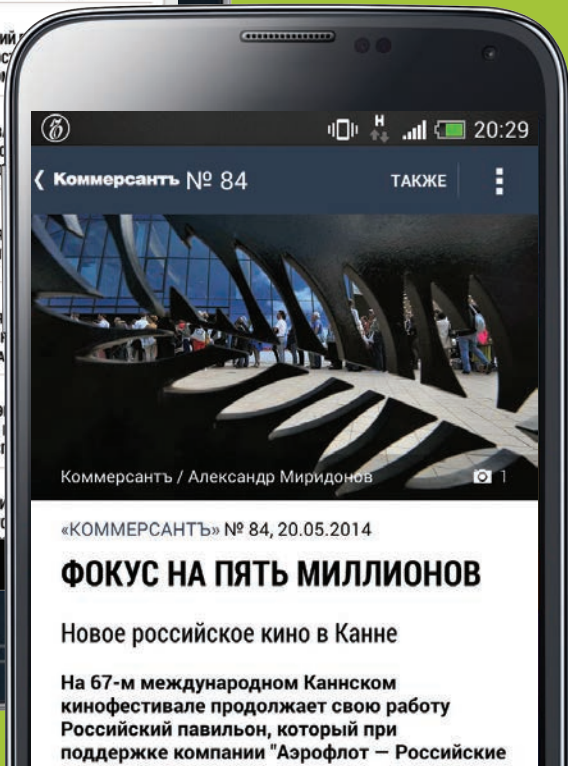
И все же, по его словам, отечественные производители готовы выпускать электронные компоненты и для дронов, и для носимых устройств и прочих инноваций, как в оборонке, так и в гражданской промышленности. ■

СЕЙЧАС В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ РЕЧЬ ИДЕТ О ПОИСКЕ ЗАМЕНЫ КОМПЛЕКТУЮЩИМ И КОМПОНЕНТАМ ИЗ СТРАН ЕВРОСОЮЗА, США И УКРАИНЫ

НОВОЕ

прочтение
Коммерсанта

новостное приложение
«Коммерсантъ»
под Android вошло в
**ТОП ЛУЧШИХ
ЗА 2014 ГОД**
по версии редакторов
Google Play



16+

реклама

Получайте ещё больше
новостей в режиме
реального времени

Читайте все материалы
газеты «Коммерсантъ»,
журналов «Власть»,
«Деньги», «Огонёк»,
«Автопилот», Weekend
и «Наука»

Смотрите рейтинги
материалов

Слушайте прямой
эфир радиостанции
«Коммерсантъ FM»

Используйте настройку
на свой регион, сервис
интеграции с социальными
сетями

ORGANIZERS
ОРГАНИЗАТОРЫ



WITH THE
ASSISTANCE OF
ПРИ СОДЕЙСТВИИ



GENERAL
COORDINATOR
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
УСТРОИТЕЛЬ



COORDINATORS
УСТРОИТЕЛИ
ВЫСТАВКИ



ФКП «Нижнетагильский
институт испытания
металлов»

реклама
16+



RUSSIA ARMS EXPO 2017

11TH

INTERNATIONAL EXHIBITION OF ARMS,
MILITARY EQUIPMENT AND AMMUNITION

XI МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА
ВООРУЖЕНИЯ, ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ
И БОЕПРИПАСОВ

6-9 SEPTEMBER
СЕНТЯБРЯ

NIZHNY TAGIL
НИЖНИЙ ТАГИЛ

RAE2017.RU



485 988-18-00
info@rae2017.ru