

ТЭК. Стратегия и инновации

Кадры и недра

Больше всего в подготовке квалифицированных специалистов заинтересованы будущие работодатели. Поэтому одним из главных инструментов реализации долгосрочной кадровой программы НК «Роснефть» является созданная в 2005 году система непрерывного образования «Школа—вуз—предприятие», формирующая условия для притока в компанию талантливой, профессионально подготовленной молодежи.

— образование —

Человеческий фактор

Согласно указу главы государства Владимира Путина «О долгосрочной государственной экономической политике», подписанному в мае 2012 года, основная цель правительства до 2020 года — полностью обновить производственные системы в стране. Чтобы добиться максимальной производительности труда к 2018 году, работу должны выполнять кадры, подготовленные усилиями обновленной образовательной системы, в центре которой инженерные специальности. «Инженерное образование играет ключевую роль в обновлении промышленности. Именно инженерные кадры, воспитанные российскими вузами, будут основой для модернизации экономики», — говорят в пресс-службе Министерства образования РФ.

Как напоминают представители министерства, безусловный приоритет — практическая ориентация образовательных программ. Именно поэтому образование сегодня строится на государственно-частном партнерстве. К учебному процессу привлекают будущих работодателей — представителей промышленности, по словам промышленников, основные индустриальные отрасли испытывают кадровый голод: предприятиям не хватает профессионалов, чей уровень подготовки соответствовал бы современным требованиям. Исправить положение должны совместные усилия. Теперь вузы, техникумы и колледжи отвечают за теоретическую базу, а предприятия помогают учащимся осваивать полученные навыки на практике. Более того, распределение бюджетных мест в вузах напрямую зависит от того, какой сектор экономики наиболее представлен в том или ином регионе.

«Совместная деятельность вузов и предприятий определена магистральным путем развития инженерного образования. Новый подход заключается в том, что сейчас для инженерного образования недостаточно университетских аудиторий и би-

блиотек — необходимы специальные рабочие места для практик, современное оборудование, полигоны, тренажеры, симуляторы и многое другое, — говорят в пресс-службе Минобрнауки. — Отсюда необходимость дальнейшего развития базовых кафедр, когда часть образовательной программы реализуется непосредственно на предприятиях. Необходимая нормативная база для этого Министерством образования и науки Российской Федерации уже создана».

Среди российских компаний, активно занимающихся подготовкой специалистов для собственных предприятий, — ОАО «НК „Роснефть“», лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая компания в мире. Подготовка кадрового резерва начинается со школьной скамьи продолжается в высшем учебном заведении.

«Роснефть» — классы и вузы

«Работодатели, для которых кадровый вопрос является стратегическим приоритетом, не оглядываются на государственные структуры. Они сами идут в школы, создают и реализуют программы для талантливых детей», — напоминают в Минобрнауки. Так, компания «Роснефть» проводит программу «„Роснефть“-классы» в рамках долгосрочной кадровой программы — системы непрерывного образования «Школа-вуз-предприятие», созданной в 2005 году.

При поддержке компании в 39 городах и поселках Российской Федерации создано 82 «„Роснефть“-класса» на базе 45 учебных заведений, в которых проходит обучение более 2 тыс. учащихся. Данная учебная программа представлена во всех стратегически важных регионах присутствия НК «Роснефть», и с каждым годом география проекта расширяется.

Что касается результатов, то «„Роснефть“-классы» помогают не только повысить общий уровень образования выпускников — в прошлом году каждый пятый школьник окончил школу с медалью, но и поступит в вуз на нефтяную или смежную специальность.

Следующая ступень — сотрудничество компаний и высших учебных



Компания «Роснефть» проводит программу «„Роснефть“-классы» в рамках системы непрерывного образования «Школа-вуз-предприятие», созданной еще в 2005 году

заведений. «Прицельная подготовка под нужды конкретной компании дает работодателю возможность пригласить к студенту. А студент имеет возможность вникнуть в рабочий процесс и специфику еще во время учебы, что упрощает его адаптацию во время работы уже в качестве специалиста и гарантирует практически стопроцентное трудоустройство», — объясняет ректор Российского государственного технологического университета им. К. Э. Циолковского (МФТИ) Александр Рождественский.

Сотрудничество «Роснефти» с вузами включает в себя широкий спектр мероприятий, начиная от ознакомительных встреч — «Дней „Роснефти“» и «Дней карьеры» — и заканчивая всесторонней финансовой поддержкой. Так, НК «Роснефть» помогает вузам-партнерам модернизировать учебный процесс. Одним из самых масштабных проектов стало создание Института нефти и газа в Сибирском

федеральном университете. На строительство учебно-лабораторного корпуса для нового вуза «Роснефть» выделила около 900 млн руб.

«Сотрудничество с лидером российской нефтяной отрасли дает студентам реальную возможность применить знания и навыки, полученные во время учебы в университете, на практике во время стажировки в компании, получить опыт делового общения, узнать специфику деятельности», — подчеркивают в пресс-службе Санкт-Петербургского академического университета управления и экономики. По словам представителей университета, интеграция с производством при подготовке кадров — основа профессионального образования. «Уже в этом году руководство вуза ставит задачу дополнительно разработать совместные учебные программы с „Роснефтью“, которые будут отвечать потребностям бизнеса и реализовываться при постоянном участии и контроле представителей компании», — рассказывают в университете.

«Роснефть» ведет системную работу с 26 вузами. Среди постоянных партнеров — МГУ им. М. В. Ломоносо-

ва, Высшая школа менеджмента СПбГУ, Московский физико-технический институт, Уфимский государственный нефтяной технический университет, МГИМО (МИЭП), Сибирский федеральный университет, Тюменский государственный нефтегазовый университет и другие.

Тройка лидеров

Среди высших учебных заведений, наиболее активно сотрудничающих с «Роснефтью», — РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, Санкт-Петербургский академический университет (СПбАУ) и Московский государственный институт международных отношений (МГИМО).

«В рамках развития нефтегазовой отрасли и возрастающих потребностей ТЭКа в создании и внедрении высоких технологий в производство „Роснефть“ и РГУ нефти и газа решили создать систему партнерских отношений, в которой каждая из сторон берет на себя определенные обязательства», — отмечают в пресс-службе компании «Роснефть». В соответствии с двусторонним соглашением вуз готовит бакалавров, магистров и аспирантов по направлениям, востребованным нефтяной компанией, разрабатывает новые образовательные программы и активно участвует в реализации программы «„Роснефть“-классы». Со своей стороны «Роснефть» не только обеспечивает вуз материально-технической базой, но и дает учащимся РГУ возможность пройти стажировку, преддипломную или научно-исследовательскую практику в структурах компании, выделяет гранты для педагогов и корпоративные стипендии.

С СПбАУ «Роснефть» подписала трехстороннее соглашение: помимо Санкт-Петербургского академического университета — научно-образовательного центра нанотехнологий Российской академии наук партнером выступил Фонд поддержки образования и науки (Алферовский фонд). Университет будет подбирать потенциальных абитуриентов для продолжения учебы в своей Физико-технической школе среди учеников «„Роснефть“-классов», а также обеспечивать работников «Роснефти» дополнительным профессиональным образованием. В свою очередь, компанией «Роснефть» предусмотрен комплекс программ — от стажировок и специальных именных стипендий для студентов и преподавателей до поддержки вузов в развитии учебно-методической и материально-технической базы. «Новые информационные технологии, которые мы разрабатываем, должны в первую очередь идти в главные сырьевые компании страны, такие как „Роснефть“, — говорит ректор СПбАУ лауреат Нобелевской премии Жорес Алферов. — Наши технологии можно применить как в процессе обработки нефти, так и в поиске ее месторождений».

С МГИМО «Роснефть» в рамках ПМЭФ 2014 договорилась создать базовую кафедру «Глобальная энергетическая политика и энергетическая безопасность» при непосредственном участии компании в образовательном процессе. При участии Международного института энергетической политики и дипломатии вуза (МИЭП) университет поддержит также проект «„Роснефть“-классы» и подготавливает квалифицированные кадры для компании и ее дочерних структур. В том числе благодаря специализированной программе профессиональной переподготовки в формате MBA для менеджеров высшего и среднего звена. Как подчеркивают в университете, стороны договорились о разработке совместной программы научных исследований в области актуальных проблем стратегического развития нефтегазового комплекса, глобальной энергетической политики и энергетической безопасности.

Одних модернизированных образовательных программ для нового поколения специалистов мало. В число работодателей, которые оказывают всестороннюю поддержку выпускникам, входит и «Роснефть». Результат партнерства компании с учебными заведениями можно наблюдать уже сейчас. Более 2,7 тыс. молодых специалистов, получивших образование в вузах-партнерах, работают в структурах нефтяной компании. И на этом «Роснефть» останавливаться не собирается: сотрудничество с вузами планируется расширять.

Мария Карнаух

«Роснефть» на пороге революции

— технология —

«Роснефть» собралa на Петербургском международном экономическом форуме богатый урожай соглашений с мировыми технологическими лидерами и российскими промышленными гигантами. С одной стороны, нефтяная компания получит в свое распоряжение необходимые для освоения арктического шельфа инновации, с другой — объединит усилия с тяжелой промышленностью для повышения уровня импортозамещения. Наконец, «Роснефть» плотно возьмется за решение одной из двух главных проблем России — пока речь идет о дорогах.

Арктический стимул

Нефтяная отрасль постепенно входит в новый технологический уклад: крупные компании становятся все более универсальными и после периода излишнего увлечения дугсингом и внешними поставками задумываются наконец об инновациях. «Роснефть» не хочет выпадать из этого тренда — компания стремится стать лидером не только по запасам, но и по части передовых технологий. Проект разработки ресурсов Арктики не имеет аналогов по своему кумулятивному эффекту, который должен обеспечить интенсивное промышленное и инновационное развитие. Технологическое лидерство требует уникальных решений, касающихся развития шельфа и добычи нетрадиционных видов углеводородов. И неслучайно в ходе петербургского форума «Роснефть» заключила соглашение с North Atlantic Drilling Ltd и Seadrill Limited — ведущими компаниями, специализирующимися на бурении в суровых климатических условиях. В присутствии Владимира Путина стороны скрепили договоренность об инвестициях и сотрудничестве в развитии морских и наземных проектов НК «Роснефть» на период, как минимум, до 2022 года. В результате «Роснефть» получает существенную долю в компании North Atlantic Drilling Ltd и выводит ее на рынок наземного бурения в России. Предметом соглашения также стало заключение долгосрочных контрактов на

морское бурение: стороны договорились о привлечении шести установок для бурения на арктическом шельфе в суровых климатических условиях.

Руководство «Роснефти» оценивает участие в бизнесе ведущей буровой компании как важнейший шаг на пути освоения российского арктического шельфа. «Заключение масштабных долгосрочных контрактов позволит „Роснефти“ обеспечить реализацию планов по освоению шельфовых месторождений одновременно с практической реализацией программы по оптимизации издержек наземного бурения», — заявил после подписания президент «Роснефти» Игорь Сечин. Главный исполнительный директор North Atlantic Drilling Альф Рагнар Ловдаль отметил, что его компания несколько лет искала возможность войти на российский рынок, поскольку он является одним из самых привлекательных в мире и несет в себе огромный потенциал роста. Объединив в качестве партнеров буровую компанию высочайшего уровня и крупнейшую нефтяную компанию, мы создадим мощную силу на российском рынке, и прежде всего, в арктическом регионе», — сказал Альф Рагнар Ловдаль. Для того чтобы способствовать наиболее эффективной разработке российских месторождений, «Роснефть» договорилась о технологическом сотрудничестве с мировым лидером в области производства оборудования для нефтегазовой промышленности компанией General Electric. На питерском форуме стороны согласовали основные условия создания в Москве совместного центра передовых исследований и технологий. «Я думаю, что технологические решения, разработанные для арктических проектов, будут превосходить все то, что мы видели до сих пор. Условия Арктики заставляют нас расширять горизонты. Готовы ли нефтегазовая отрасль к освоению континентального шельфа? Она активно готовится. У General Electric, например, есть новое оборудование для погрузки и работы на дне моря», — заявил президент дочерней компании GE General Electric Transportation Лоренсо Симонелли.

Научно-исследовательский центр будет ориентирован на разработку арктического шельфа, создание новых технологий переработки газа и нефти, в том числе технологий сжижения газа, производство оборудования для увеличения добычи трудноизвлекаемых запасов, производство полимеров, полимерно-композитных материалов и синтетического биотоплива для воздушных судов нового поколения. В подтверждение намерений о стратегическом партнерстве сторонами ранее (в 2013 году) был подписан контракт на поставку двух высокоэффективных газотурбинных установок мощностью 75 МВт с минимальным уровнем выбросов для крупнейшего проекта «Роснефти», реализуемого на Ванкорской группе месторождений. «Россия испытывает острую необходимость в арктических углеводородах, а компания „Роснефть“ играет ключевую роль в освоении арктического шельфа. Она планирует размещать заказы на изготовление необходимого оборудования на российских промышленных предприятиях, что, безусловно, приведет к созданию новых рабочих мест для высококвалифицированных инженеров. Инженеры будут разрабатывать инновационные технологии, проектировать морские добывающие платформы, модернизировать существующие порты, грузовые терминалы, строить танкеры, обладающие функциями ледоколов. Это редкий случай в нашей стране, когда топливно-энергетическая компания объединяет инженерное сообщество, внедряет и популяризирует российские ноу-хау», — говорит Валерий Чичканов, вице-президент Российского союза инженеров.

Опора на собственные силы

Упомянутые соглашения вполне вписываются в новую стратегию «Роснефти», подразумевающую консолидацию нефтесервисных и технологических активов в России и за рубежом. «В сервисном и технологическом секторах нарастают процессы консолидации, которые позволяют создать более технологичную ресурсную базу», — заявил по этому поводу Игорь Сечин. В ходе форума «Роснефть» достигла соглашений с крупнейшими россий-

скими промышленными предприятиями, что превращает нефтяную компанию в своего рода технологический хаб, связывающий ТЭК с металлургией и машиностроением.

Два схожих между собой соглашения о нефтепродуктообеспечении «Роснефть» заключила с российскими лидерами металлургии и машиностроения «Русалом» и Уралвагонзаводом. Эти договоренности предусматривают совместную научно-исследовательскую деятельность в сфере разработки, испытания, производства и внедрения в технологические цепочки предприятий высокотехнологичных смазочных материалов. Игорь Сечин заявил, что «Роснефть» обеспечит предприятия смазочными материалами на привлекательных финансовых условиях и в бесперебойном режиме. «Мы считаем, что перед лицом вызовов, поставленных современной экономической и политической ситуацией перед нашими компаниями, необходимо объединение усилий, направленных на повышение конкурентоспособности отечественного производства», — сказал глава нефтяной компании.

Руководители промышленных гигантов отметили, что подобный формат сотрудничества позволит их предприятиям снизить издержки на обеспечение производств. По словам генерального директора «Русала» Олега Дерипаски, партнерство с «Роснефтью» позволит не только обеспечить предприятия холдинга необходимым для алюминиевого производства сырьем, «но и послужит платформой для создания новых продуктов». Генеральный директор УВЗ Олег Сиенко, в свою очередь, отметил: «В наших планах создание совместных программ импортозамещения с обязательным получением одобрения производителей оборудования. Это полностью отвечает интересам отечественной промышленности».

Еще одно ключевое для развития российской экономики соглашение было заключено «Роснефтью» с государственной компанией «Автодор». Оно подразумевает начало тесного взаимодействия в развитии и разработке новых решений в сфере придорожной инфраструктуры, создании и внедрении высо-

кокачественных инновационных материалов для строительства, содержания и ремонта автомобильных дорог. Попутно «Роснефть» и «Автодор» будут координировать усилия при подготовке предложений по совершенствованию нормативно-правовой и нормативно-технической базы в указанных областях.

По словам Игоря Сечина, реализация соглашения открывает новые перспективы сразу на нескольких направлениях деятельности «Роснефти». В первую очередь будет дан дополнительный импульс развитию высокотехнологий нефтепереработки для создания улучшенных битумов и полимерно-битумных вяжущих. Кроме того, соглашение позволит предоставить российским автомобилистам совершенно новые розничные предложения на всех объектах придорожного сервиса. «Одновременно сотрудничество с „Автодором“ окажет положительное влияние на экономику всей страны как с точки зрения развития отечественного НИОКР, так и с позиции общего улучшения качества дорожного полотна в России», — заявил Игорь Сечин.

Председатель правления государственной компании «Автодор» Сергей Кельбах в своем выступлении отметил, что реализация соглашения позволит развить сеть автомагистралей, повысить срок их службы за счет применения высококачественных битумных вяжущих и внедрения инновационных материалов и технологий, снизить издержки и финансовые потери. На взгляд Сергея Кельбаха, одно из ключевых направлений соглашения — это развитие сети высококачественного придорожного сервиса как важнейшей составляющей социально-экономического потенциала страны. «Сотрудничество с „Роснефтью“ задаст новые высокие стандарты качества услуг, предоставляемых всем пользователям автомобильных дорог, позволит создать благоприятный инвестиционный климат в области развития придорожной инфраструктуры, повысит уровень безопасности на дорогах и уровень комфорта в пути», — поделился своими ожиданиями Сергей Кельбах.

Илья Арзуманов