

ТЭК. Стратегия и инновации

Ценности либерализации

На недавнем заседании президентской комиссии по ТЭКу предложения главы компании о либерализации газового рынка не просто не встретили ничьих возражений — их поддержал Владимир Путин, напомнив о необходимости равных правил игры для всех.

— рыночные отношения —

«Роснефть» обозначила на Петербургском экономическом форуме приоритеты своей стратегии до 2033 года, важная часть которой приходится на развитие газового бизнеса. «В период до 2020 года добыча углеводородов вырастет примерно на 30%, в том числе жидких углеводородов — на 15%, газа — до трех раз. Мы можем говорить о потенциале удвоения масштаба нашего бизнеса к 2033 году. Доля газа вырастет до трети в общем балансе добычи компании. На внутреннем рынке газа РФ доля «Роснефти» достигнет 20%,» — заявил президент компании Игорь Сечин.

Вскоре после этого, в июне, после почти годового перерыва собралась президентская комиссия по ТЭКу. «Внутренние потребители не должны субсидировать транспортировку газа на экспорт», — заявил Владимир Путин в своей вступительной речи. Независимые производители газа много лет указывали на то, что тариф на услуги по транспортировке газа на внутреннем рынке позволяет ОАО «Газпром» окупать затраты на экспортные газопроводы, к которым только монополия и имеет доступ. Владимир Путин подчеркнул, что принципиально важно, чтобы ценообразование на газ было прозрачным и экономически обоснованным. «На внутреннем рынке должен действовать единый газотранспортный тариф для всех пользователей единой системы газоснабжения, включая и саму группу собственника, то есть сам „Газпром“. И, конечно, нужно добиваться снижения затрат при транспортировке и хранении газа», — сказал он. Одновременно с этим цена на газ, по мнению президента, должна стимулировать в необходимом объеме модернизацию и развитие самой газовой отрасли, в том числе добывающих производств и газотранспортной системы. Президент упомянул и о том, что «важно обеспечить гарантированный доступ к магистральным газопроводам по долгосрочным контрактам всех производителей», и высказал уверенность в том, что «грамотная и долгосрочная газовая поли-



Президент Владимир Путин и глава «Роснефти» Игорь Сечин (справа) сошлись во взглядах на либерализацию газового рынка

тика позволит создать новые стимулы для расширения использования газа на внутреннем рынке и продолжения газификации регионов».

В качестве главного докладчика на заседании выступил президент «Роснефти» Игорь Сечин. Он развил высказанные Владимиром Путиным пожелания, предложив отменить монополию «Газпрома» на экспорт трубопроводного газа для поставок в АТР

и предоставить независимым производителям право самостоятельно строить экспортные газопроводы. «Если у нефтегазовых компаний будет возможность войти на экономически обоснованных условиях в газотранспортную систему, это оптимизирует инвестиции» — сказал господин Сечин, в том числе подразумевая инвестиции независимых производителей в разработку новых месторождений. По словам главы «Роснефти», значительный газовый потенциал имеют Восточная Сибирь и Дальний Восток, добыча в этом регионе может составлять до 200 млрд кубометров в

год. «Помимо Чаяндинского и Ковытинского месторождений в периметре „Газпрома“ серьезные планы по наращиванию добычи газа есть и у нефтяных компаний. Очевидно, что мы должны продавать на рынке этот газ», — отметил Игорь Сечин и попросил предоставить независимым производителям газа возможность экспорта с новых месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока. «Такая мера будет являться дополнительным стимулом развития всего региона», — подчеркнул он. Предложения господина Сечина поддержали Минэнерго и НОВАТЭК, крупней-

ший независимый производитель газа в России по итогам 2013 года. Глава «Газпрома» на заседании не присутствовал, а его заместитель Виталий Маркелов никак не прокомментировал идею продолжить поэтапную либерализацию экспорта газа.

Одним из основных приоритетов в своей газовой стратегии «Роснефть» считает «формирование условий продаж газа, обеспечивающих наибольшую эффективность реализации существующих проектов». Похоже, это становится государственным приоритетом. Как известно, Игорь Сечин был ответственным секрета-

рем при подготовке к мероприятию и еще в апреле отправил Владимиру Путину письмо о «мерах диверсификации внешних направлений российской экономики». Президент распорядился вынести предложения господина Сечина на комиссию и лично объявил о необходимости либерализации рынка газа в самом начале заседания, таким образом дав старт этой самой либерализации.

В 2013 году консолидированная добыча «Роснефти» составила примерно 42 млрд кубометров газа. К 2020 году «Роснефть» планирует добывать 100 млрд кубометров газа в год. Для сравнения: «Газпром» в 2013 году добыл 487 млрд кубометров газа.

Основной прирост добычи газа «Роснефти» будет обеспечен за счет Ново-Уренгойского, Восточно-Уренгойского, Харампурского месторождений, а также роста утилизации попутного нефтяного газа. Главные направления сбытовой политики «Роснефти» — наращивание объемов поставок на внутреннем рынке и организация экспортных поставок СПГ. Сейчас доля поставок «Роснефти» на внутреннем рынке газа не превышает 10%. Однако компания ведет активную работу с потребителями, в том числе с предприятиями обрабатывающей промышленности и ТЭКа. Стратегическая задача «Роснефти» — удвоить долю на внутреннем рынке и обеспечивать примерно пятую часть от суммарных объемов продаж газа в РФ.

В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке ресурсная база «Роснефти» включает в себя ряд крупных месторождений с совокупными запасами газа более 2 трлн кубометров.

Для проектов на арктическом шельфе и шельфе дальневосточных морей единственной возможностью эффективно освоить ресурсы, является сжижение газа и его транспортировка в виде СПГ. «Роснефть» уже реализует проект по производству сжиженного природного газа (СПГ) «Дальневосточный СПГ». Первая очередь завода мощностью 5 млн тонн СПГ в год планируется к запуску в 2018–2019 годах.

Илья Арзуманов

И целого мира мало

— дружба народов —

«Роснефть», превратившаяся за короткий срок в одну из крупнейших мировых нефтегазовых компаний, планирует укрепить свое присутствие на глобальных рынках. Ее стратегия на мировых рынках заключается в расширении партнерских связей с ведущими игроками рынка и вхождении в капитал важных активов.

Расширение ресурсной базы

За 20 лет с момента создания «Роснефть» совершила колоссальный рывок — из серьезного регионального игрока превратилась в первую в мире корпорацию по запасам и добыче нефти. Сейчас ключевым элементом усиления позиций на мировой арене для «Роснефти» является развитие ресурсной базы.

Большой интерес компания проявляет к Венесуэле, которая располагает 18% мировых запасов нефти (296,5 млрд баррелей). Ожидается, что по итогам разведки недавно открытой группы месторождений нефтяные запасы Венесуэлы могут вырасти до 314 млрд баррелей.

«Роснефть» принимает участие в большинстве нефтегазовых проектов, которые Венесуэла реализует с российской стороной. Президент НК «Роснефть» Игорь Сечин (будучи вице-премьером, занимал должность сопредседателя российско-венесуэльской межправкомиссии) не раз отмечал, что Венесуэла — ключевой регион для госкомпании.

Совместно с государственной венесуэльской PDVSA «Роснефть» реализует пять проектов по добыче нефти, суммарные геологические запасы которых оцениваются более чем в 20,5 млрд тонн.

Разрабатывается блок Хунин-6, расположенный в поясе тяжелой нефти реки Ориноко, в рамках СП PetroMiranda. Опытная эксплуатация началась в сентябре 2012 года. Также «Роснефть» и PDVSA подписали договор о создании совместного предприятия Petrovictoria и об управлении им для разработки блока Карабобо-2 в бассейне реки Ориноко. Проект «Карабобо-2» включает участки «Карабобо-2 Север» и «Карабобо-4 Запад» суммарной площадью 342 кв. км, расположенные в поясе тяжелой нефти реки Ориноко. Запасы участков оцениваются в 40 млрд бар (6,5 млрд тонн). Добыча нефти в рамках Petrovictoria



У президента «Роснефти» Игоря Сечина и главы PDVSA Рафаэля Рамиреса (слева) много общих проектов

начнется в 2016 году, а в 2017 году может вырасти до 120 тыс. бар в сутки.

Кроме того, «Роснефть» является совладельцем трех совместных с PDVSA предприятий, в том числе PetroMonagas, которое осуществляет интегрированный проект в зоне Карабобо. В 2013 году это СП добыло 8,3 млн тонн условного топлива. В январе 2013 года PDVSA и «Роснефть» подписали меморандум о взаимопонимании, который предполагает проведение разведки и разработки офшорных газовых блоков Rio Caribe и Mejillones на втором этапе проекта Mariscal Sucre с потенциалом производства 600 млн куб. футов газа и 20 тыс. бар конденсата в сутки. Документ также предполагает работу на газовых блоках Blanquilla и Tortuga на западе страны.

По словам министра народной власти по делам нефти и горнорудной промышленности Венесуэлы, президента PDVSA Рафаэля Рамиреса, стране «требуются новые технологии и инвестиции в размере \$235 млрд, — поэтому мы, конечно же, рассчитываем на сотрудничество с компаний „Роснефть“ и развитие наших совместных предприятий, таких, например, как Petrovictoria, которая получает достаточно инвестиций для того, чтобы производить 440 тыс. бар сырья ежедневно».

Еще одним перспективным регионом для «Роснефти» является Бразилия. После покупки ТНК-BP «Роснефть» получила 45-процентную долю в концессионном соглашении в отношении 21 разведочного блока в нефтегазовом бассейне Солимоинс в бразильском штате Амазонас. Партнером в проекте выступает бразильская HRT O&G. Позднее дочерняя структура «Роснефти» Rosneft Brazil подписала с HRT окончательные соглашения о приобретении дополнительной шестипроцентной доли в проекте. В результате Rosneft Brazil получила 51% в Солимоинс, а также функции его оператора. Участие в Солимоинс позволяет «Роснефти» укрепить свои позиции в Бразилии, стране с перспективными возможностями роста в сфере добычи жидких углеводородов, кроме того, проект позволяет получить синергетический эффект с венесуэльскими проектами компании.

Изначальный расчет был на то, что Солимоинс является нефтяным проектом, однако на сегодня доказанные запасы газа на этом месторождении уже составляют примерно 30 млрд куб м. Добыча газа вписывается в стратегию «Роснефти», которая собирается в перспективе добывать до 100 млрд кубометров газа в год.

Также в «Роснефти» рассматривают возможности работы на Кубе. Осенью 2013 года «Роснефть» договорилась с кубинским советом министров об активизации сотрудничества в области энергетики. А в

мае 2014 года «Роснефть», «Зарубежнефть» и кубинская Сурет в рамках ПМЭФ-2014 подписали пакет документов о сотрудничестве в области изучения возможностей реализации проектов на Кубе. По данным Сурет, запасы нефти на кубинском шельфе составляют около 20 млрд бар. Геологическая служба США оценивает запасы в 4–9 млрд бар нефти.

Вьетнамская разведка

В середине июня стало известно, что «Роснефть» и «Зарубежнефть» подписали также трехсторонний меморандум с PetroVietnam, который предполагает геологические исследования на шельфе Вьетнама. Стороны могут работать на блоках 125 и 126 в бассейне Фукхань. «Роснефть» давно интересуется вьетнамским шельфом. В прошлом году у компании после приобретения ТНК-BP появился действующий бизнес во Вьетнаме, который включает 35-процентную долю в соглашении о разделе продукции газоконденсатного блока 06.1 на шельфе в бассейне Нам-Кон-Шон с начальными запасами газа 67 млрд кубометров. Добыча газа и конденсата осуществляется с 2002 года.

Кроме того, «Роснефть» получила долю в 32,67% в газопроводе «Намконшон», который обеспечивал транспортировку углеводородов с блока 06.1 и других месторождений бассейна на берег и далее до электростанций рядом с Хошимином. Также в 2013 году «Роснефть» и PetroVietnam подписали соглашение о разделе продукции по блоку 05-3/11 на шельфе Вьетнама. По словам президента страны Чыонг Тан Шанга, Вьетнам создаст благоприятные условия для развития делового сотрудничества между предприятиями двух стран, выступая за расширение инвестиционной деятельности «Роснефти» во Вьетнаме.

Западное влияние

Компания расширяет свое присутствие не только в Азии и Южной Америке, но и на североамериканском континенте: через свое дочернее общество RN Cardium Oil Inc. в Канаде купила у американской ExxonMobil 30% доли в проекте разработки трудноизвлекаемой нефти Cardium в провинции Альберта. Сотрудничество с лидерами отрасли «Роснефть» успешно развивает и на территории России: в 2011 году был создан альянс с ExxonMobil

по добыче на арктическом шельфе страны. В условиях истощения запасов легкой нефти это сотрудничество позволяет обеим компаниям создать существенные предпосылки для стабильного экономического роста в будущем. Подготовке к добыче на шельфе идет опережающими темпами: уже в этом году «Роснефть» и ExxonMobil пробурят первую поисковую скважину на структуре Университетская в Карском море. Кроме американской компании «Роснефть» объединилась и с другими энергетическими лидерами, среди которых Statoil и Eni, для разработки значительных запасов на шельфе: суммарные извлекаемые запасы шельфовых лицензий «Роснефти» превышают 43 млрд тонн нефтяного эквивалента.

В 2011 году «Роснефть» начала формировать портфель нефтеперерабатывающих активов, выкупив у PDVSA 50% уставного капитала в одном из крупнейших нефтеперерабатывающих предприятий Германии — Ruhr Oel GmbH. Вторая половина предприятия принадлежит BP. После завершения сделки суммарный объем производства нефтепродуктов «Роснефти» вырос на 11,6 млн тонн, до 61,6 млн тонн в год. При этом 18% перерабатывающих мощностей «Роснефти» располагаются в самом центре промышленной Европы, а компания имеет доступ к рынку нефтепродуктов Германии и соседних стран. «Роснефть» усилила позиции Ruhr Oel за счет своей ресурсной базы, а сама получила передовой европейский опыт и современные технологии.

В начале 2013 года «Роснефть» купила 13,7% акций итальянской Saras у наследников основателя компании Анджело Моратти и еще двух миноритариев за \$178,5 млн, а затем увеличила долю до 21%, купив бумаги на рынке. Saras — шестая по величине нефтеперерабатывающая компания в Европе, принадлежащий ей НПЗ на Сардинии мощностью 15 млн тонн один из самых современных в Италии. Две трети потребляемой нефти компания закупает в России. Нефтепродукты компания поставляет в Италию и Испанию, где контролирует 10% и 7% оптового рынка соответственно.

Обладая крупнейшими в мире запасами углеводородов, «Роснефть» успешно развивает собственный трейдинг, заключая соглашения в области поставок нефти и нефте-

продуктов — контракт о поставках примерно 360 млн тонн в течение 25 лет китайской CNPC иначе как сделкой века не назвать. В то же время схожие контракты «Роснефть» заключила и с ведущими трейдерами Glencore и Vitol. Одновременно компания нацелена на то, чтобы занять сильные позиции на мировой трейдинговой арене. В этом контексте знаменательным стало соглашение, подписанное в рамках 21-го Петербургского экономического форума с компанией PDVSA: «Роснефть» договорилась о покупке 1,6 млн тонн нефти и 7,5 млн тонн нефтепродуктов, которые будут самостоятельно реализованы компанией на рынке. В декабре 2013 года «Роснефть» достигла соглашения о покупке трейдингового подразделения Morgan Stanley, 18 июня Комиссия по торговле США одобрила эту сделку. В рамках сделки компания получит 49% акций Heidmar Holdings LLC, которая управляет флотом численностью примерно 100 танкеров, принадлежащих разным владельцам. Сделка также включает соглашения, касающиеся поставок и закупок нефти, ее транспортировки, международной сети нефтехранилищ, различные инвестиции в акционерный капитал. «Роснефть» благодаря покупке сможет расширить свой бизнес по торговле нефтью, вступить в конкуренцию с крупнейшими мировыми трейдерами Glencore и Vitol, ведущими глобальными энергокомпаниями. Трейдеры уже выразили опасения по поводу появления нового конкурента. Так, глава энергетического подразделения Glencore Алекс Беард заявил на питерском форуме: «Я озабочен тем, что „Роснефть“ создает собственную трейдинговую компанию, однако надеюсь, что пока мы нужны „Роснефти“ и продолжим сотрудничество».

В Sberbank Investment Research отмечают, что таким широким спектром интересов «Роснефть» ясно дает понять, что намерена пойти еще дальше и стать главенствующим игроком на мировом рынке, и эту стратегию поддерживают российские власти. Компания хочет играть важную роль как в нефтяном, так и в газовом секторах и продолжать расширять свое присутствие в разных регионах мира. Успешная реализация проектов за границей положительно скажется на капитализации компании и ее финансовых показателях.

Ольга Дука