

# курская область

## Стратегия партнерства

Расположение основных активов одного из ведущих производителей железной руды и крупнейшего поставщика горячебрикетированного железа в мире — компании «Металлоинвест» — в Черноземье (Лебединский ГОК в Белгородской и Михайловский ГОК — в Курской областях) предопределило не только направление инвестиционных программ компании, но и адресатов ее социальной политики. Наряду с миллиардными вложениями в модернизацию компания ежегодно реализует в регионах присутствия масштабные социальные программы.

— металлургия —

### Инвестиционная мощьность

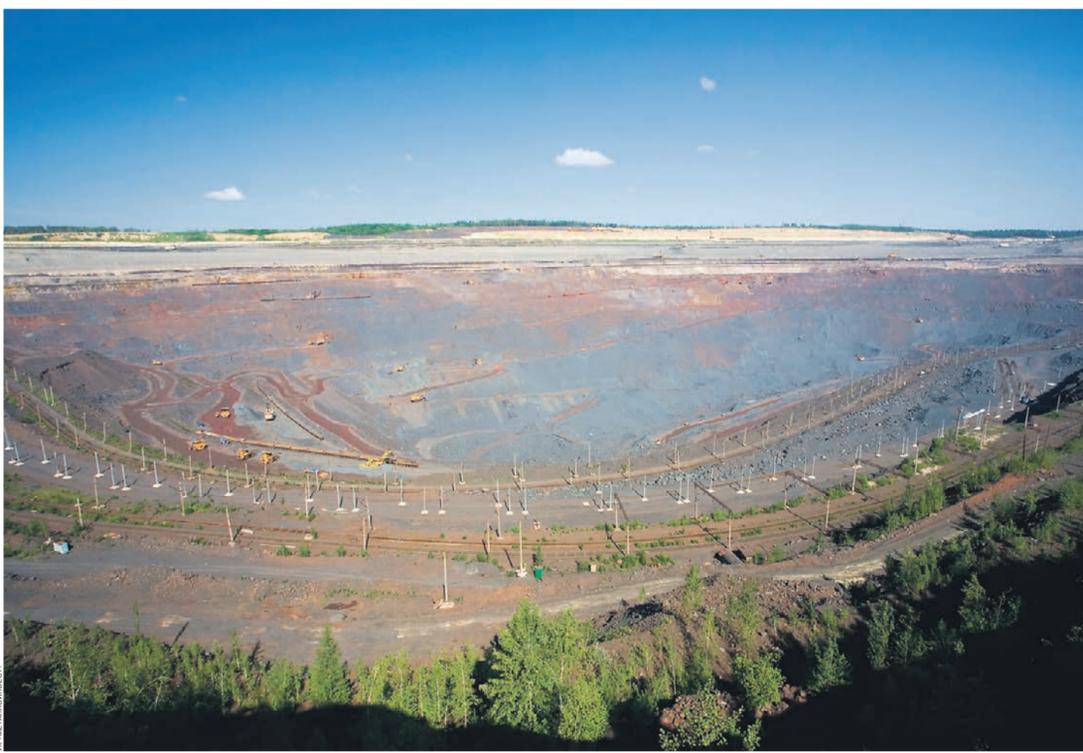
Согласно финансовому отчету «Металлоинвеста», одной из основных статей капитальных затрат компании в первом квартале текущего года стало строительство обжиговой машины №3 на Михайловском ГОКе (МГОК, Курская область). Проект общей стоимостью \$450 млн предусматривает, в частности, работы по строительству корпуса обжига, ступителя, склада известняка и бентонита. Ожидается, что по окончании проекта производственные мощности компании увеличатся в полтора раза, или на 5 млн тонн окатышей в год. Сейчас на стройплощадке одновременно задействовано около 900 рабочих и инженеров, а сам новый объект обещает обеспечить 300 современных рабочих мест.

Инвестиционная программа холдинга в Черноземье предусматривает развитие горно-обогатительных предприятий «Металлоинвеста». В 2013 году начат основной этап программы модернизации горнотранспортных комплексов, в рамках которой приобретаются высокопроизводительные автосамосвалы, экскаваторы и другая техника. Только за первые месяцы 2014 года в карьерах Лебединского и Михайловского ГОКов приступили к работе четыре новых автосамосвала Caterpillar грузоподъемностью 180 тонн и экскаваторы Hitachi с емкостью ковша 23 куб. м.

Руководство компании «Металлоинвест» отмечает, что уже в 2013 году основными направлениями развития компании стали улучшение операционной эффективности и повышение финансовой стабильности. Особое внимание уделялось защите окружающей среды и социальному развитию регионов присутствия.

Сегодня компанией «Металлоинвест» прорабатывается возможность реализации на МГОКе масштабного инвестиционного проекта «Дополнительное производство концентрата в объеме 10 млн тонн из окисленных кварцитов». Для проведения испытаний начата реконструкция 14-й секции дробильно-обогатительного комплекса МГОКа. Если ранее этот вид сырья добывался попутно с бедной рудой и складировался в отвалы карьера, то теперь он будет перерабатываться. Внедрение нового процесса позволит увеличить объемы товарной продукции комбината без расширения добычи. Это будет первый в России опыт обогащения подобного полезного ископаемого и, что самое главное, станет примером эффективного и комплексного освоения природных запасов.

«Металлоинвест» последовательно реализует продуманную инвестиционную стратегию, направленную на развитие промышленного потенциала своих предприятий. Так, в первом квартале текущего года капитальные затраты компании, по ее собственным данным, составили \$103 млн, что на 17% превышает аналогичный показатель



Инвестиционная программа Михайловского ГОКа позволит увеличить производственные мощности в полтора раза

прошлого года (в 2013 году капитальные затраты «Металлоинвеста» достигли \$478 млн, увеличившись на 3,2% по сравнению с 2012-м). При этом увеличиваются инвестиции не только в промышленную инфраструктуру.

### Синергетический эффект

В Курской области, где работает одно из ключевых предприятий компании — Михайловский ГОК, в рамках программы социального партнерства с администрациями области и города Железнодорожска, включающей ряд взаимных обязательств между всеми сторонами соглашения, холдинг участвует в целом ряде проектов. «Устойчивое развитие территории, где живут и работают наши сотрудники, — это неотъемлемое условие успешного будущего компании. «Металлоинвест», — отмечает генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев. — Поэтому мы заинтересованы в активном участии в реализации приоритетных программ Курской области».

Так, в Железнодорожске в рамках партнерства был построен крытый ледовый каток, открыт филиал областного онкологического диспансера, проведены капитальные ремонты двух детских садов и школы, рекон-

струирован участок автотрассы до Курска. По данным администрации, как социально ответственное предприятие, Михайловский ГОК оказывает «постоянную и системную материальную помощь и поддержку» учреждениям здравоохранения, образования, культуры и спорта Железнодорожска и всего региона.

При помощи предприятия восстанавливаются исторические святыни региона. На МГОКе разработан и действует ряд программ, направленных на поддержку матерей, многодетных семей, молодых учителей, одаренных детей. Комбинат шефствует над Верхне-Любавским и Новоандреевским детскими домами. В 2013 году на выполнение мероприятий в рамках программы социального партнерства общий вклад всех сторон составил около 570 млн руб., в том числе вклад компании «Металлоинвест» — порядка 300 млн руб.

«Социальные инвестиции крупнейших предприятий — способ формирования синергетического эффекта с властями региона, где существуют такие партнерские программы, — поясняет Антон Сороко, аналитик инвестиционного холдинга «Финам». — Обычно компаниями являются в регионах (или муниципалитетах) крупнейшими налогоплательщиками, так что руководство субъекта заинтересовано в продолжении их работы на местах. То есть какого-либо давле-

ния со стороны властей здесь быть не должно. Для компании такие затраты также важны, ведь практически у любого производства ключевым активом являются люди, которые работают в компании. Ведь с большей долей вероятности они будут жить рядом с местом производства, так что социальные затраты улучшают микроклимат в коллективе и способствуют повышению производительности труда. В целом такое сотрудничество позитивно для всех участвующих в проекте сторон».

Эксперты сходятся во мнении, что социальные инвестиции градообразующих предприятий — это, как правило, средства, позволяющие реализовать крупные проекты. Традиционно такого рода вложения направляются на строительство и развитие образовательных учреждений и здравоохранения, детского и профессионального спорта, городской инфраструктуры и благоустройство территории. «Металлоинвест» в качестве приоритетных направлений собственной социальной политики обозначает заботу о здоровье работников и членов их семей, поддержку семьи и родительства, ветеранов и пенсионеров, содействие формированию благоприятной социально-культурной среды и устойчивому развитию городов присутствия.

Примечательно, что программы в интересах местных сообществ компания реализует на принципах частно-государственно-

го партнерства в рамках соглашений о социально-экономическом взаимодействии с органами власти территорий присутствия. Тут приоритетными направлениями являются разработка комплексных программ развития потенциала территорий и повышения их социально-экономической устойчивости, развитие спортивной инфраструктуры, образовательного потенциала и поддержка гражданских инициатив.

В текущем году в рамках программы социального партнерства запланировано выделение средств на реконструкцию начальной школы №1 в Железнодорожске под детским садом, а также строительство нового детского сада и физкультурно-оздоровительного комплекса. Продолжится развитие таких программ, инициированных «Металлоинвестом», как «Здоровый ребенок», «Женское здоровье» и «Школа полезного действия».

### Растущий процент

«Обычно затраты на благотворительность составляют менее 1% от налоговой прибыли компаний, при этом данный уровень соответствующих расходов актуален как для РФ, так и для США», — поясняет Тимур Нигматуллин, аналитик «Инвесткафе». Он отмечает также, что в США больше всего на благотворительность жертвуют компании непродуктовой розницы (до 2% донативной прибыли). «В России на благотворительность больше всего тратят госкомпании — более 2% от донативной прибыли. Частный бизнес в РФ, особенно в последние годы, тратит на благотворительность все меньше ввиду сокращения доходов на фоне негативной экономической конъюнктуры», — утверждает господин Нигматуллин.

Между тем неблагоприятная обстановка на рынке не влияет на социальные расходы «Металлоинвеста». Так, на выполнение программы социального партнерства в 2014 году стороны планируют направить около 830 млн руб., вклад «Металлоинвеста» при этом может составить около 460 млн руб. Постоянный рост социальных инвестиций подтверждает и аналитик «Финама». «В Курской области отмечается рост затрат горно-металлургической компании из года в год, — говорит Антон Сороко. — Причем в 2014 году по сравнению с 2013-м замедления темпов роста затрат не произошло, хотя, судя по макроэкономической ситуации в нашей стране, этого можно было ожидать».

«В РФ благотворительная деятельность влияет на бухгалтерский и налоговый учет, но каких-либо норм, устанавливающих конкретные минимальные объемы помощи нет», — добавляет Тимур Нигматуллин. Таким образом, участие в благотворительной деятельности и ее рамках — выбор самой компании. В этом уверен и аналитик финансовой группы БКС Олег Петров: «Благотворительность — добровольная нагрузка, которую в той или иной степени берут на себя все крупные предприятия».

Ольга Катенина

## Рост сквозь конъюнктуру

— сельское хозяйство —

**В 2013 году Курская область, как и другие регионы Черноземья, столкнулась с рядом проблем в агропромышленном комплексе. В животноводстве наиболее острыми стали вопросы задолженности федерального бюджета по выплате субсидий на часть процентной ставки по инвестиционным кредитам. В растениеводстве одной из ключевых проблем было некое сокращение посевных площадей из-за погодных условий. Несмотря на все трудности, Курская область продолжает наращивать производственные показатели в сельском хозяйстве, демонстрируя стабильный рост.**

### Животноводство: инвестиционный всплеск

Производственные показатели в животноводстве по всем основным видам продукции в Курской области в 2013 году продолжали расти. В регионе, по данным Росстата, за 2013 год было произведено 290 тыс. тонн мяса, более 60% этого объема составляет свинина. Валовый надой молока составил 367 тыс. тонн. Куринных яиц произведено 225 млн штук. Свинопоголовье на начало 2014 года составило 961 тыс. голов (122,5% к аналогичному периоду предыдущего года), поголовье КРС — 175,5 тыс. голов. Производство мяса в регионе с 2006 по 2013 год выросло в 2,6 раза, в то время как с 2000 по 2005 год оно оставалось практически на одном уровне.

Положительная динамика связана с существенными вложениями в регион крупных агропромышленных холдингов. К примеру, в декабре 2013 года «Мираторг» ввел в эксплуатацию четыре новых свиноккомплекса в Пристенском районе мощностью 27,5 тыс. свиноматок. Таким образом, число свино-

комплексов холдинга в регионе достигло восьми, их общая мощность составляет 80 тыс. тонн в живом весе в год. Ранее компания запустила в том же районе два свиноводческих комплекса на 15 тыс. тонн в год каждый. Общий объем вложений в проект, включающий строительство четырех свиноккомплексов и ветсанутильзавода мощностью 42 тыс. тонн в год, превысил 5 млрд руб.

ОАО «Надежда» завершило строительство четвертого свиноккомплекса мощностью 11 тыс. тонн мяса в год и стоимостью 1 млрд руб. в Большесолдатском районе.

Холдинг «Агропромкомплектация» продолжает строительство нулекулеуса в Железнодорожском районе Курской области, объект должен быть сдан в эксплуатацию в текущем году. Общий объем инвестиций в селекционно-генетический центр на 2,5 тыс. голов составляет 1,6 млрд руб. На племенной ферме будет вестись производство ремонтных свинок для пяти свиноккомплексов компании, расположенных в Курской области. Кроме того, «Агропромкомплектация» ввела в эксплуатацию два свиноккомплекса в Коньшевском районе на 54 тыс. голов единовременного содержания, рассчитанных на производство 12,4 тыс. тонн свинины в живом весе в год. Объем инвестиций непосредственно в строительство составил 2,2 млрд руб. Свиноккомплекс стал пятым в Курской области. Всего холдинг «Агропромкомплектация» планирует инвестировать в регион 23 млрд руб., из них уже освоено более 15 млрд руб.

В середине августа 2013 года ЗАО «УК „Агропромышленная группа БВК“» завершило строительство в Мантуровском районе индошюной фермы мощностью до 100 тыс. голов в год. ЗАО «Курский агрохолдинг» ввело в эксплуатацию птицеводческий комплекс в Горшеченском рай-

оне и планирует строительство родильского стада в 2014 году.

ООО «Курское молоко» запустило в обленцентре новый цех по переработке молока и производству цельномолочной продукции мощностью до 100 тонн молока в сутки стоимостью проекта 120 млн руб. Молочная компания ЗАО «Умалат» планирует построить в Курском районе завод по переработке молока мощностью 250 тонн в сутки стоимостью проекта 600 млн руб.

### Растениеводство: на пути к лидерству

Активно развивается в регионе и производство сахара. В прошлом году валовый сбор корнеплодов составил 3,7 млн тонн при урожайности 404 ц/га. Объем выработанного сахара составил 417 тыс. тонн. Несмотря на снижение в 2013 году посевных площадей со 100 тыс. га до 94 тыс. га из-за прошедших в начале вегетации ливневых дождей с градом, в регионе вели деятельность все девять сахарных заводов, которыми владеют четыре группы — ООО «Иволга-Центр», ОАО «Группа „Разгуляй“», ОАО «Моснефтегазстройкомплект» и ООО «Объединенные кондитеры». В целях эффективной переработки сахарной свеклы в оптимальные сроки на большинстве сахарных заводов в 2013 году проведены реконструкция и модернизация производственных мощностей. На эти цели инвесторы направили более 500 млн руб. В результате мощности сахарных заводов увеличены на 1 тыс. тонн и доведены до 30 тыс. тонн переработки сахарной свеклы в сутки. Это позволило в оптимальные сроки (в среднем за 100 суток) переработать урожай.

По итогам производственного сезона 2013–2014 годов доля Курской области в общероссийском производстве сахара составила 10%. Сахаристость свеклы составила 16,13%

— на 0,14% выше уровня прошлого года. Средний выход сахара по заводам Курской области составил 13,78% — лучший показатель среди субъектов РФ. При этом сдерживающим фактором развития сахарной отрасли является низкий уровень оптовых цен на сахар, который не покрывает всех издержек по производству и переработке свеклы. Однако несмотря на это, производители намерены продолжать работу по обновлению и модернизации оборудования сахарных заводов и свеклопунктов, строительству жомосубличных отделений, внедрению инновационных технологий с целью снижения потерь при первичной и глубокой переработке сахарной свеклы. В будущем сезоне планируется получить не менее 4 млн тонн сахарной свеклы за счет увеличения посевных площадей и урожайности.

За последние три года в регионе приступили к работе четыре комбикормовых завода, наиболее крупный из них построен холдингом «Агропромкомплектация» в поселке Конышевском. В результате мощности по производству комбикормов увеличились на 400 тыс. тонн и достигли 750 тыс. тонн в год. В 2013 году объем производства комбикормов в 4,5 раза превысил уровень 2000 года.

Производство зерна за 2000–2013 годы увеличилось в 2,5 раза. В 2013 году было произведено 3,9 млн тонн зерна при урожайности 39 ц/га — этот показатель стал рекордным для региона. Помимо этого в последние годы область резко наращивала производство масличных культур: в 2013 году их было произведено около 470 тыс. тонн (из них 299 тыс. тонн — подсолнечник), а с 2000 года этот показатель вырос в 11 раз.

Рост урожайности и валовых сборов продукции растениеводства был получен во многом благодаря обновлению парка техники. В част-

ности, с 2010 года региональные производители сельхозпродукции приобрели 885 новых тракторов, 320 зерноуборочных и 43 кормоуборочных комбайна, а также другую технику на общую сумму более 9 млрд руб. (в 2000–2013 годах на эти цели суммарно израсходовано более 27 млрд руб.). В 2013 году средняя рентабельность в растениеводстве, по данным администрации, составила порядка 30%.

Всего на поддержку регионально-го АПК с 2000 года из бюджетов всех уровней было направлено 18,2 млрд руб., в том числе 15,2 млрд руб. из федерального и 3 млрд руб. из областного. С 2001 года частные инвесторы вложили в АПК области порядка 160 млрд руб. Производство валовой продукции сельского хозяйства по итогам 2013 года составило около 90 млрд руб. и увеличилось в шесть раз к уровню 2000 года.

В ближайшие годы в администрации рассчитывают продолжить работу по развитию действующих и созданию новых мощностей по глубокой переработке сельхозпродукции, развитию взаимодействия между производителями и перерабатывающими мощностями. Планируется также возвести предприятия по переработке животноводческой продукции, заводы по глубокой переработке пшеницы, производству сыров, премиксов и другой продукции. В администрации рассчитывают в текущем году собрать не менее 4 млн тонн зерна и столько же — сахарной свеклы, донести валовый надой молока до 370 тыс. тонн, а производство мяса — до 350 тыс. тонн.

### Агропромышленный вектор

«Результаты аграрного комплекса региона в целом производят весьма позитивное впечатление, — отмечает аналитик УК «Финам Менед-

жмент» Максим Клягин. — Основные индикаторы демонстрируют сохранение устойчивого роста, несмотря на общее ухудшение макроэкономической конъюнктуры. Ключевыми локомотивами развития остаются производство зерновых, свиноводство и птицеводство». По его мнению, региону удастся достаточно эффективно привлекать частный капитал, что свидетельствует о формировании привлекательной инвестиционной среды и новых возможностях дальнейшего роста АПК. «При этом на инвестиционный климат негативно влияет ряд общих системных проблем российской экономики и серьезные отраслевые риски, — отмечает эксперт. — Ключевые проблемы носят в основном типичный характер. В первую очередь это сравнительно высокая капиталоемкость сельскохозяйственных проектов и длительные сроки окупаемости. Во-вторых, можно отметить высокую физическую нагрузку, низкий уровень доступности заемных средств, дефицит инфраструктуры, компетенций, технологий и человеческого капитала, низкую производительность и значительные социальные обременения».

По мнению аналитика, для решения ключевых задач необходимо дальнейшее формирование для предприятий АПК наиболее комфортного инвестиционного климата и создание «благоприятной институциональной среды — прозрачных правил и нормальных правовых механизмов, располагающих к развитию долгосрочных проектов». Другие пути развития отрасли — расширение и повышение эффективности госинвестиций в инфраструктуру и решение социальных проблем села. Впрочем, в документах, определяющих инвестиционную стратегию региона, многие из предлагаемых путей уже предусмотрены.

Олег Мухин