

социальный капитал

Город в красках

Формирование социально ответственного бизнеса в России, развитие государственно-частного партнерства — вопросы, которые все чаще обсуждаются практически на всех уровнях власти, становятся все более приоритетными. А если речь идет о городе, где вся экономика зависит от градообразующего предприятия, то основная задача состоит в снижении зависимости и создании новых возможностей для развития.

— Южный Урал —

Зачем это бизнесу

В Новотроицке, небольшом городе с населением около 100 тыс. человек на южной границе Оренбургской области, градообразующим предприятием является «Уральская сталь», входящая в компанию «Металлоинвест». И для компании формирование благоприятной социальной среды в городе — задача, сравнимая по важности с выпуском продукции. Почему? Одно тесно связано с другим. Вот только один пример: основа успешного бизнеса — грамотные, квалифицированные кадры, которые уверены в будущем своего предприятия. В крупных развитых городах выпускникам вузов предлагается не только высокая зарплата, но и разветвленная социальная инфраструктура. Поэтому повышение качества жизни малых городов становится приоритетом для градообразующих предприятий, а социальная ответственность становится частью бизнеса.

«Мы заинтересованы в долгосрочном развитии наших предприятий и понимаем, что без развития территорий это невозможно. Поэтому компания активно участвует в формировании социально-экономической устойчивости регионов и повышении качества жизни людей», — говорит Юлия Мазанова, директор по социальной политике и корпоративным коммуникациям УК „Металлоинвест“. — Такой подход предполагает активное участие в создании инфраструктуры, реализацию совместно с органами местной власти проектов развития территорий и формирование ресурсов, которые поддержат качественные изменения».

Поэтому по инициативе и при участии компании в Новотроицке, наряду с инвестициями в объекты здравоохранения, строительство ледового дворца и другие сферы жизни города, реализуются программы поддержки предпринимательства, формирования активной жизненной позиции подрастающего поколения, развития здоровой го-



«Дерево любви» в Новотроицке появилось благодаря программе поддержки предпринимательства

родской среды. Все социальные программы, направленные на развитие города, реализуются в партнерстве с администрациями Новотроицка и Оренбургской области в рамках соглашения о долгосрочном сотрудничестве. Такой формат позволяет совместно определять приоритетные для региона задачи и решать их, используя имеющиеся у партнеров ресурсы.

Городской парк

В этом году стартовал важный для всех жителей Новотроицка проект. «Металлоинвест» выступил инициатором реконструкции заброшенного городского парка. Казалось бы, что нового, во многих городах занимаются воссозданием парковых зон. Но в Новотроицке организовано поистине всенародное обсуждение проектов реконструкции. Сей-

час в городе активно проходят обсуждения проектов и буквально через месяц, в День города, пройдет голосование. «Металлоинвест» профинансировал разработку и адаптацию проектов в соответствии с пожеланиями горожан. «Традиционно для многих поколений новотройчан городской парк был культовым местом, и сегодня нам очень важно вернуть достойное место отдыха всем жителям города», — отметила глава Новотроицка Галина Чижова.

Внешкольные действия

«Школа полезного действия» (ШПД) — одна из социальных программ, которую создал и поддерживает «Металлоинвест». Ее суть в том, что молодые люди придумывают собственные проекты и учатся привлекать инвестиции под их реализацию. Прежде всего проекты в социальной сфере: пропаганда здорового образа жизни, помощь в социализации детей с ограниченными возможностями, экология.

Активисты ШПД Карина Поргашева и Даниил Давыдов рассказали, как организовали обсуждение проекта реконструкции городского парка среди подростков. «Мы проводили в наших школах анкетирование по поводу того, что ребята бы хотели видеть в парке, и представили результаты. Кроме того, у нас есть проект «Рок-уголок», участники которого предложили создать в парке место, где люди могли бы собираться, петь песни под гитару и просто общаться», — рассказал Даниил Давыдов. «Приятно то, что предложения детей были не только выслушаны, но и одобрены партнерами программы на заседании круглого стола», — добавляет куратор ШПД Наталья Тураева. Безусловно, это не единственные инициативы участников «Школы полезного действия». Основная идея проекта ШПД — это формирование у молодежи активной жизненной позиции, обучение молодых людей навыкам социального проектирования, доведение идеи до проекта и привлечение инвестиций, попросту говоря — воплощению их идей в жизнь. И ребята уже могут похвастать десятком реализованных проектов, многие из которых заметны всем жителям города, так как направлены на благоустройство Новотроицка.

Например, у Карины Поргашевой есть проект Colored Wall. Название говорит само за себя: унылые стены старых домов превращаются в площадки для художественного творчества. По словам директора Центра развития творчества детей и юношества Татьяны Каревой, такая активная позиция молодежи, детей приводит в движение и старшее поколение. «Мы воспитываем в нашей молодежи совсем иной подход к решению проблем как в их городе, так и впоследствии в их жизни: вместо того чтобы постоянно с кого-то что-то требовать, даже с администрации, мы предлагаем начать с себя и сделать свой, пусть небольшой, вклад», — рассказывает Татьяна Карева.

Кузнец нужен

Для Новотроицка, как и любого города, где присутствует одно крупное предприятие, особенно важна диверсификация бизнеса, создание новых рабочих мест, появление независимых от «гиганта» источников пополнения бюджета. Естественно, прямой путь к этому — стимулирование малого бизнеса.

В этом проекте интересно то, что компания реализует принцип «дайте людям удочку, а не рыбу». Другими словами, в Новотроицке работает именно школа предпринимательства, когда активным людям помогают овладеть и теоретическими, и практическими знаниями ведения бизнеса. А самым интересным проектам — еще и финансово. Главное, чтобы были люди с активной жизненной позицией, а «Школа» поможет им реализовать свой потенциал. В центре городской аллеи Новотроицка можно увидеть скульптуру под названием «Дерево любви». Раскидистое такое дерево с металлическими ветвями, рядом с которым очень любят фотографироваться горожане. Оно появилось совсем недавно, и это один из результатов программы поддержки предпринимателей, которую реализует «Металлоинвест».

Но о дереве чуть позже, сейчас — о программе. В городе проводятся специальные

сессии Школы начинающего предпринимателя: участие в них принимают жители, которые хотят создать собственный бизнес. Приглашаются специалисты и эксперты высокого уровня, которые учат начинающих предпринимателей тому, как создать свое дело с нуля. В том числе гранты и займы, о которых мы говорили. Уже по итогам первой сессии Школы начинающего предпринимателя создано порядка 50 рабочих мест, в ближайшее время планируется создать еще 70 мест.

Так вот вернемся к «Дереву любви». Его выковал выпускник первой сессии программы развития предпринимательства создатель проекта «Художественнаяковка» Павел Кустов. В мастерской кузнеца работа кипит, и всем своим видом он показывает, что много времени тратить на общение с журналистами не намерен — заказов много. Кстати, работает Павел Кустов не только над местными заказами, но выходит и на другие регионы. Сейчас кузнец обсуждает заказы с администрацией Санкт-Петербурга по созданию для города пешеходных ограждений. «От „Металлоинвеста“ я получил беспроцентный кредит на 400 тыс. руб., а еще 300 тыс. руб. — грант от президента. Все эти деньги ушли в дело: я купил новые, современные станки и сразу смог начать работать», — рассказывает предприниматель, добавляя, что в планах у него передача собственных знаний молодому поколению. И желающих, по его словам, достаточно. Со временем кузнец хочет открыть небольшую школу, чтобы научить подрастающее поколение древнему ремеслу.

За независимость

С 2010 года в Новотроицке реализуется целевая программа «Металлоинвеста», направленная на противодействие зависимостям от психоактивных веществ (алкоголь, наркотики). Но за это время она расширила границы и переросла в проект «Городские инициативы», в рамках которого сами горожане, молодежь предлагают свои способы не только решения этой проблемы, но и в целом развития здоровой городской среды.

Так, в рамках работы придомовых клубов реализуется проект «Папа на час»: мужчины — сотрудники «Уральской стали» приходят в клуб и проводят с детьми занятия по тем направлениям, которые интересны самим «папам». Это и шахматы, и рыбалка и многое другое. Реализуется проект по предотвращению социального сиротства «Мама рядом». В его рамках ведется работа с молодыми женщинами, которые намерены отказаться от своих детей, и, по рассказам местных жителей, так называемых отказников практически не осталось.

На вопрос „Ъ“ о том, смог бы город в одиночку достичь нынешних результатов и в борьбе с наркотической зависимостью и в реализации других социального значимых проектов, глава города Новотроицка Галина Чижова заметила: «Вы знаете, в рамках одного из детских проектов у нас ставился мюзикл „Только вместе“. Все сказано этим самым названием — только вместе можно решать все эти проблемы столь эффективно».

Екатерина Борисенкова

Островные приоритеты

— Дальний Восток —

Свой бизнес компания «Сахалин Энерджи» выстраивает на фундаменте корпоративной социальной ответственности. Это помогает ей не только успешно вести дела, но и постоянно развиваться, выстраивая тщательно продуманную инвестиционную политику. Такой подход зарекомендовал себя наилучшим образом, поскольку приносит выгоду всем участникам процесса.

Социальные инвестиции

С первого дня своего существования компания «Сахалин Энерджи» определила основные приоритеты. Одним из главных стала реализация на территории Сахалина социально значимых программ. Масштабные и последовательные инвестиции в социальную сферу и долгосрочная политика, направленная на решение общественно важных задач, являются красноречивым свидетельством того, что компания твердо придерживается принципов устойчивого развития. В 2013 году общий объем инвестиций компании в реализацию внешних социальных программ на территории Сахалинской области составил более 36,5 млн руб.

«Сахалин Энерджи» проводит постоянный внутренний мониторинг проектов социальных инвестиций и один раз в два года организует независимую внешнюю оценку. Управление социальными инвестициями осуществляется по той же схеме, что и управление другими важнейшими вопросами ведения бизнеса — с четкой постановкой приоритетов и детальным планированием. «Сахалин Энерджи» реализует проекты, которые разработаны на основе консультаций с общественностью. Здесь учитывается очень многое: репутация компании, ее место и значение на рынке, но главное, конечно, как деятельность «Сахалин Энерджи» способствует экономическому, экологическому и социальному развитию острова.

Программы социальных инвестиций связаны с долгосрочными целями «Саха-

лин Энерджи», компания согласует их с органами местного самоуправления и интегрирует в общую стратегию своей производственной деятельности. В результате все социальные программы успешно решают поставленные задачи. Особо следует подчеркнуть, что компания уделяет большое значение привлечению заинтересованных сторон и выстраиванию системного партнерства на всех этапах реализации долгосрочных социальных программ. Приоритет отдается программам с четко определенными целями, задачами, результатами. Ярким примером может служить помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке.

По решению комитета исполнительных директоров «Сахалин Энерджи» перечислила 10 млн руб. Российскому Красному Кресту. Также в компании прошел сбор средств для пострадавших от паводка. К собранным средствами 950 тыс. руб. компания добавила такую же сумму, и средства также были переданы Красному Кресту. Приоритетными для инвестиций «Сахалин Энерджи» являются и такие сферы, как образование, безопасность, охрана окружающей среды, охрана здоровья и другие.

Местное финансирование

В минувшем году конкурсной программой «Малые гранты — большие дела», самой разнообразной и имеющей наиболее широкий географический охват социальной программ «Сахалин Энерджи», исполнилось десять лет. На посвященном этому праздничном мероприятии были вручены дипломы самым активным участникам программы, реализовавшим наибольшее количество проектов за всю ее историю. Тогда же компания объявила о преобразовании конкурсной программы в фонд социальных инициатив «Энергия». В рамках фонда продолжится конкурс на финансирование местных общественно значимых социальных, образовательных, культурных, экологических, спортивных проектов.

Среди участников программ люди разных профессий — медики и воспитатели

детских садов, библиотекари и учителя, представители общественных организаций и просто инициативные граждане. Их всех объединяет одно — увлеченность делом и желание сделать что-то хорошее и нужное.

В 2013 году, объявленном в России годом охраны окружающей среды, приоритет при рассмотрении заявок был отдан экологическим проектам. В течение этого года было организовано два конкурсных раунда фонда. Конкурс позволяет отбирать для финансирования наиболее интересные идеи. Процедуры отбора проектов просты и прозрачны. В оценке проектов участвуют не только специалисты компании, но и представители органов государственной власти, а также представители некоммерческих организаций и внешние эксперты. Они формируют экспертный комитет, который выносит решения о финансировании. Отличительные черты конкурсной программы поддержки общественно важных проектов — ориентация на достижение значимого социального результата и направленность на поддержку новых социальных технологий. В 2013 году финансирование получили 36 проектов в разных населенных пунктах области. Всего профинансировано 386 проектов в 62 населенных пунктах острова общей стоимостью около 29 млн руб.

Акции и проекты

Следуя одному из основных принципов устойчивого развития компании — удовлетворять потребности людей, «Сахалин Энерджи» инициировала программу социальных инвестиций и устойчивого развития в Корсаковском городском округе Сахалинской области. В ее рамках компания ведет масштабное финансирование проектов социальной сферы, включая конкурсную программу «Инициативы Корсакова». Управление программой осуществляется Корсаковским партнерским советом по устойчивому развитию. Он состоит из девяти членов, по три от каждой стороны: компании «Сахалин Энерджи», органов местной власти и общественности. Корсаковский партнерский совет

представляет собой механизм взаимодействия с заинтересованными сторонами и экспертный совет по рассмотрению проектов социальных инвестиций, а кроме того, он занимается мониторингом социальной ситуации в районе.

22 апреля в двух городах острова — на севере в г. Охе и на юге в г. Невельске — стартовала акция «Сахалинская лента памяти», охватившая 15 районов Сахалинской области. В каждом районном центре состоялись праздничные концерты с участием творческих коллективов, а также устроена мобильная фотозэкспозиция в честь ветеранов Великой Отечественной войны — жителей Сахалина. Районные советы ветеранов войны, труда, вооруженных сил и правоохранительных органов получили памятные подарки от компании. Акция завершилась 30 апреля на площади у Дома правительства Сахалинской области. По традиции компания передала Сахалинскому совету ветеранов 300 тыс. руб.

Еще один интересный проект — «Сохранение лосося вместе» — продолжение и развитие деятельности в сфере сохранения лососевых и мест их обитания, начатой в рамках «Сахалинской лососевой инициативы». При поддержке компании этот проект реализуется сахалинской областной общественной организацией «Клуб „Бумеранг“».

Потенциал коренных народов

«План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области» — это партнерская программа «Сахалин Энерджи», Регионального совета уполномоченных представителей коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области и правительства Сахалинской области, которая реализуется в регионе с 2006 года. Основные цели «Плана содействия» — способствовать улучшению качества жизни коренных малочисленных народов Сахалина через программы социального развития, учитывающие культурные особенности коренных народов и требования устойчивого развития, а также содействовать развитию

потенциала коренных народов через социальную и экономические программы.

Эти цели достигаются путем реализации проектов Фонда социального развития и Программы поддержки традиционной экономической деятельности.

Средства Фонда социального развития распределяются по ряду направлений. Это образование, здравоохранение, развитие потенциала коренных народов.

В 2013 году совет Фонда социального развития поддержал 26 проектов суммарно на 4,8 млн руб. Организацией — партнером реализации многих проектов фонда стала охинская местная общественная организация «Центр по сохранению и развитию традиционной культуры „Кыхкых“ („Лебедь“)». Проекты были разработаны и выбраны представителями коренных народов. В рамках поддержки образовательных проектов получили финансовую помощь 54 студента, обучающихся в средних специальных и высших учебных заведениях.

Программа поддержки традиционной экономической деятельности разработана для решения вопросов трудоустройства и развития бизнеса коренных малочисленных народов. В 2013 году «Сахалин Энерджи» направила 4,8 млн руб. на проекты по компонентам бизнес-планирования, гранты на самообеспечение и в фонд микрозаймов. Важным является то, что решение относительно финансирования всех проектов принимается исключительно представителями коренных народов, избранных на открытых сходах в районах их традиционного проживания.

Деятельность каждой организации в той или иной форме оказывает влияние на общество и окружающую среду. Здесь можно рассматривать целый комплекс таких факторов влияния, как экономическая эффективность, социально-экономическая результативность. Важно понимать, что социальная ответственность — это часть стратегии развития бизнеса, часть повседневной деятельности, деловой практики любой компании.

Наталья Мясодедова