

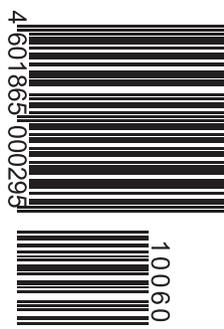
# ГОРОДСКАЯ СРЕДА

ПУТИ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ  
В СООТВЕТСТВИИ С НОВЫМ УРБАНИЗМОМ / 3  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА МОСКВЫ  
МИХАИЛ КУЗОВЛЕВ – О ФИНАНСИРОВАНИИ  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ / 7  
КАКОЕ БУДУЩЕЕ ЖДЕТ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКУ ПЕТЕРБУРГА / 10  
СТАНЕТ ЛИ КОМФОРТНЫМ МОСКОВСКИЙ  
ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ / 12  
КАК В КРАСНОДАРЕ ИЗБАВЛЯЮТСЯ  
ОТ ОЧЕРЕДЕЙ В ДЕТСАДЫ / 14



Понедельник, 9 декабря 2013  
Тематическое приложение  
к газете «Коммерсантъ» №60  
**Коммерсантъ**

# BUSINESS GUIDE

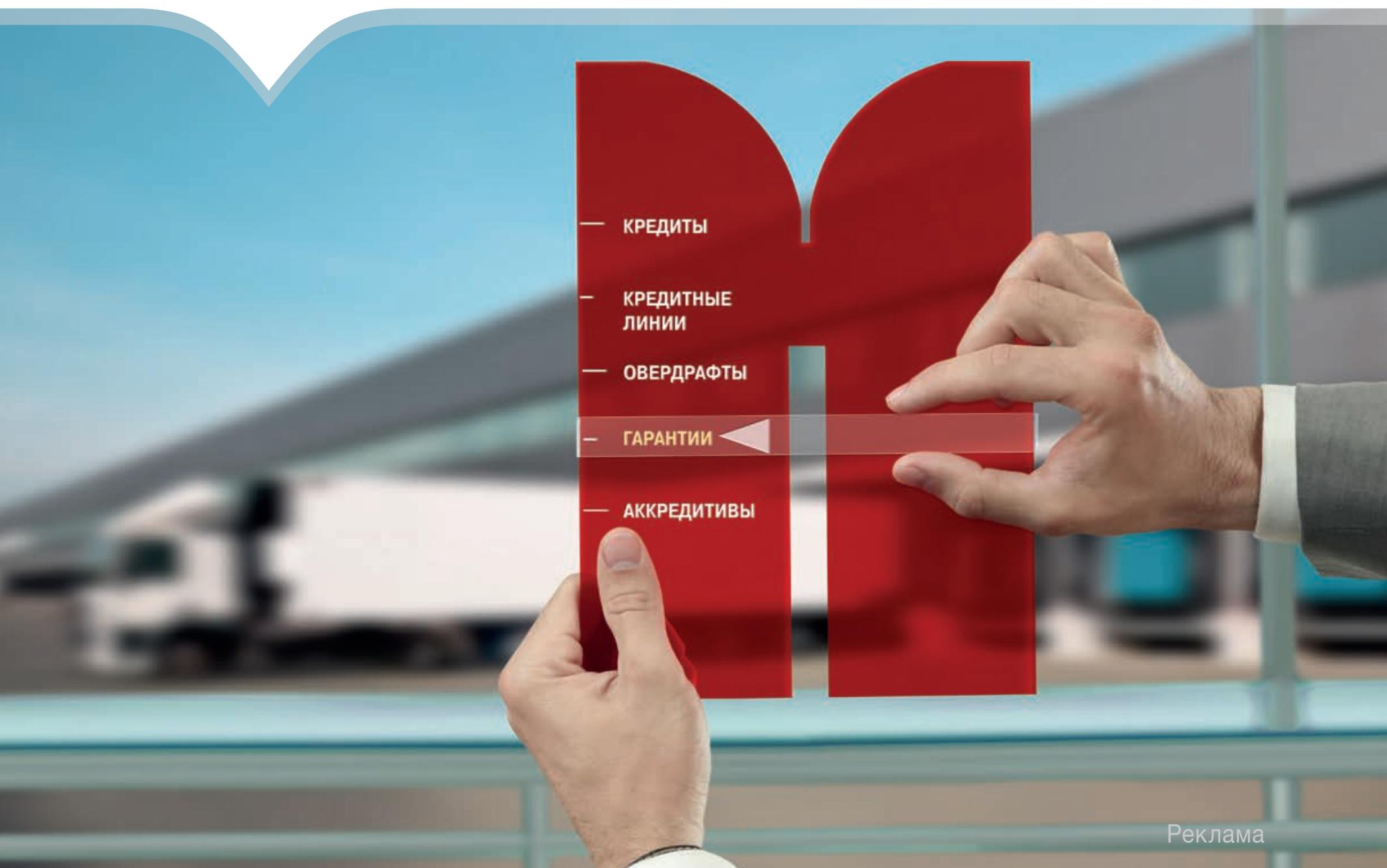


Банк Москвы

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР  
ВЫПУСКА

реклама

# Широкая линейка продуктов для финансирования бизнеса



Реклама

## Выберите удобный инструмент для развития бизнеса

- выгодные условия
- гибкий подход к обеспечению
- оперативное принятие решения

[www.bm.ru](http://www.bm.ru)

**8 (800) 200-23-26**



**Банк Москвы**  
Вместе с вами

ОАО «Банк Москвы», ул. Рождественка, д. 8/15, стр. 3 г. Москва, 107996  
Генеральная лицензия ЦБ РФ №2748 от 10.08.2012



Группа ВТБ



АНДРЕЙ ВОСКРЕСЕНСКИЙ,  
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE  
«ГОРОДСКАЯ СРЕДА»

## ДЕЛО ЖИТЕЙСКОЕ

Ни для кого не секрет, что год от года жизнь в больших городах становится все невыносимее. Растущее в геометрической прогрессии количество автомобилей, уплотнительная застройка, техногенные аварии, грозящие перерасти в коллапс, — это еще далеко не полный список всех прелестей мегаполиса.

Говоря по справедливости, вряд ли можно привести в пример хоть один крупный город в мире, где удалось поменять ситуацию в корне. В основном все успехи новой урбанистики демонстрируют небольшие города, а мировым столицам удается добиться разве что отдельных и неполных побед.

И тем не менее нам всем есть на что надеяться. Есть такое расхожее выражение: «Город — это живой организм». Так говорят, когда хотят указать на взаимосвязанность всех происходящих в городе процессов. Но кроме того, у живого организма есть особое свойство: он развивается сам по себе, независимо от воли правящих им начальников, и в числе прочего сам вырабатывает иммунитет от собственных болезней.

Я вот считаю, что развитие интернета и растущее число фрилансеров, которые не обязаны каждый день в час пик двигаться с окраин в центр, — это реакция города на перегруженность. И начинающееся бегство людей из крупных городов — это тоже естественный ответ живого организма на то, что мешает ему жить.

В конце концов, то, как мы живем, и то, как мы хотим жить, — это наше житейское дело. А за всю историю человечества житейские дела удавались ему лучше всего.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Business Guide-Городская среда)

**Владимир Желонкин** — президент ИД «Коммерсантъ»  
**Павел Филенков** — генеральный директор ИД «Коммерсантъ»  
**Азер Мурсалиев** — шеф-редактор ИД «Коммерсантъ»  
**Михаил Михайлин** — редакционный директор ИД «Коммерсантъ»  
**Анатолий Гусев** — автор дизайн-макета  
**Павел Кассин** — директор фотослужбы  
**Валерия Любимова** — коммерческий директор ИД «Коммерсантъ»  
**Рекламная служба:**  
Тел. (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353  
**Алексей Харнас** — руководитель службы «Издательский синдикат»  
**Андрей Воскресенский** — выпускающий редактор  
**Наталья Дашковская** — редактор  
**Сергей Цомык** — главный художник  
**Виктор Куликов** — фоторедактор  
**Екатерина Бородулина** — корректор  
**Адрес редакции:** 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4.  
Тел. (499) 943-9724/9774/9198

Учредитель: ЗАО «Коммерсантъ. Издательский дом».  
Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2.  
Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).  
Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-38790 от 29.01.2010

**Типография:** «Сканвек Аб».  
Адрес: Корьяпанкату 27, Коувола, Финляндия  
**Тираж:** 75000. Цена свободная

Рисунок на обложке: Мария Заикина

# МЕГАПОЛИС ДЛЯ ЛЮДЕЙ

УРБАНИСТЫ ВСЕГО МИРА АКТИВНО ИЩУТ НОВЫЕ СПОСОБЫ ПРЕВРАТИТЬ ПОЛУМЕРТВЫЕ ОТ ЗАСТРОЙКИ И ПРОБОК МИЛЛИОННИКИ В ЖИЗНЕУТВЕРЖДАЮЩУЮ СРЕДУ ОБИТАНИЯ ЛЮДЕЙ. В РОССИИ ПРОБЛЕМА ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ПОСТИНДУСТРИАЛЬНЫХ МЕГАПОЛИСОВ ТОЖЕ ВЫХОДИТ НА ПЕРВЫЕ РОЛИ. ПРИЧЕМ СПЕЦИФИКА НАШИХ ПРОЕКТОВ СОЗВУЧНА МИРОВЫМ ТРЕНДАМ УРБАНИЗМА И ЗАКЛЮЧАЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО В ПЕРЕУСТРОЙСТВЕ ТРАФИКА, ОБЩЕСТВЕННЫХ И ЖИЛЫХ ПРОСТРАНСТВ, НО И В ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА. ОЛЬГА ГОВЕРДОВСКАЯ

**ВЫБОР ПРИОРИТЕТОВ** Общую тенденцию глобальной урбанистики можно описать как поиск соответствия экономики мегаполиса тенденциям глобализации или антиглобализации. Отсюда различие подходов в городском планировании в разных странах мира. Где-то приоритетным становится высотное строительство повышенной плотности и развитие транспорта, а где-то на первое место выходит качество среды обитания горожан-пешеходов. И второй подход постепенно вытесняет первый. Особенно это касается Европы и Америки.

Стремительный процесс урбанизации современных мегаполисов постоянно заставляет пересматривать пути создания устойчивой городской среды. С начала 1980-х на смену идеалу города как бизнес-среды, наводненной автомобилями и офисами-небоскребами, пришли градостроительные концепции, ориентированные на создание комфортного пространства обитания. Эти идеи выразились в формировании принципов так называемой новой урбанистики, которая предполагает малоэтажную застройку, приоритет пешеходов, наличие удобной инфраструктуры, рас-

полагающей к неформальному общественному взаимодействию районной планировки. Первым примером нового урбанизма считается город Сисайд, построенный во Флориде по проекту знаменитого урбаниста Андре Дуани.

Большое внимание в концепции организации городской жизни по Дуани уделяется не только эстетике и комфорту среды, но и социально-экономическим факторам: стоимости и доступности жилья, расходам на эксплуатацию и содержание недвижимости и инфраструктуры, перспективности развития территории, совместному проживанию разных социальных групп населения, обеспеченности рабочими местами и т. д. Города и районы, построенные в соответствии с принципами нового урбанизма, — небольшие и компактные. До магазинов, предприятий, оказывающих бытовые услуги и т. п., можно без труда добраться пешком. Новый урбанизм отдает предпочтение велосипеду и пешеходному движению внутри поселения, а не автомобилю.

У каждой единицы такой городской среды есть публичное пространство: так называемое третье место, которое

предполагает близость первого места — жилья — и второго — работы. А вот «третье место» выполняет функции одновременно и территории общения, и зоны отдыха, и места работы. До «третьего места» человек обязательно должен дойти пешком. То есть направление «новый урбанизм» предполагает плотную городскую среду, насыщенную социальными коммуникациями. Концепцию «третьего места» разработал социолог Рэй Ольденбург, и она в том числе стала основой бизнес-модели сети кофеен Starbucks.

Последние тренды нового урбанизма связаны прежде всего с появлением поколения потребителей с новыми ценностями (ответственных горожан), повсеместным проникновением цифровых решений (оцифровывание пространства, деятельности и персональных данных), увеличением частоты изменений пространства, среды и человека (например, развитие мобильной городской инфраструктуры с высокой адаптивностью, в том числе «умных» энергетических сетей, беспроводных телекоммуникаций и пр.) и изменением отношения человека к природе (рост экологичности деятельности, быта и пространства).



ГОРОД, УДОБНЫЙ ДЛЯ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ. — ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП НОВОГО УРБАНИЗМА

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА



**ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ОТРАЗИТЬ НАШЕСТВИЕ АВТОМОБИЛЕЙ, НУЖНО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ РАЗВИВАТЬ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ТРАНСПОРТ**

Все современные теории развития городов признают как факт, что человечество подошло к пику добычи нефти, и закладывают в свои концепции невозможность дальнейшего развития мира по энергозатратной модели. В отсутствие дешевой энергии должны появляться новые требования к организации защиты окружающей среды, которые будут менять и города. Они должны становиться ресурсосберегающими. В качестве примера можно привести американский Портленд, власти которого в 1996 году приняли программу его развития как постуглеродного города. Эта концепция включала в себя резкое сокращение автомобильного трафика, развитие общественного транспорта, переход к возобновляемым источникам энергии. Сегодня в Портленде самое большое в США количество гибридных автомобилей и «зеленых» домов. Каждый год объем продаж бензина сокращается на 5%. За десять лет длина велосипедных дорожек увеличилась в пять раз, а объем железнодорожных перевозок — почти вдвое.

**А ЧТО У НАС** Крупнейшие российские мегаполисы Москва и Санкт-Петербург в общем попадают в вектор развития мировых трендов, задавая тон другим городам

**ВСЕ СОВРЕМЕННЫЕ ТЕОРИИ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ ПРИЗНАЮТ КАК ФАКТ, ЧТО ЧЕЛОВЕЧЕСТВО ПОДОШЛО К ПИКУ ДОБЫЧИ НЕФТИ, И ЗАКЛАДЫВАЮТ В СВОИ КОНЦЕПЦИИ НЕВОЗМОЖНОСТЬ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ МИРА ПО ЭНЕРГОЗАТРАТНОЙ МОДЕЛИ**



**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

страны. Но изменения даются нам крайне сложно. Например, классическая практика нового урбанизма приводит к постепенному отказу от жесткого функционального зонирования городов на районы жилья, офисов, промпроизводства. Этот градостроительный принцип родом из первой половины XX века сейчас безнадежно устарел, так как порождает маятниковую миграцию «дом—работа», приводящую к коллапсу трафика мегаполисов. В современном городе, как уже говорилось выше, функции должны быть перемешаны: в одном квар-

тале может быть и жилье, и офисы, и торговля, и спорт. В России это пока сделать довольно сложно: принцип функционального зонирования закреплен в Градостроительном кодексе РФ.

Отчасти поэтому Москва, например, приняла для себя идеи, во многом близкие концепции Яна Гейла, который стал одной из икон урбанистического движения последних лет в России. Продукт Гейла не конкретные решения, но способ взглянуть на вещи иначе. Не так важно, какие конкретные решения будут приниматься, важно то,

из чего эти решения исходят. Город должен строиться в соответствии с размерностью и физическими свойствами человека. Проще говоря, эталон Гейла — это Копенгаген, город для пешеходов с велосипедами и практически без машин.

Следуя заветам Гейла, активные московские чиновники начали изменения с решения вопросов, лежащих на поверхности: транспортной проблемы, отсутствия цивилизованных общественных пространств, застройки центра. Город довольно быстро и заметно преобразил-

## П ПРЯМАЯ РЕЧЬ КАКИМИ ВЫ ВИДИТЕ БУДУЩЕ МЕГАПОЛИСЫ?

**Александр Сидякин, зампред комитета Госдумы по жилищной политике и ЖКХ:**

— Хочется думать, что города станут более удобными для пешеходов, появятся велосипеды, появится больше станций метро. Названия всех улиц и площадей будут продублированы на английском. Исторические здания старой Москвы не будут замещаться офисами. А Питер и вовсе сохранится таким, каким он есть. Людей в мегаполисах напрягают шум, пробки, грязь. В английском языке даже есть термин из урбанистики «pollution», значение которого не вполне отражается в русском переводе. Поэтому необходимо выносить предприятия за черту города.

**Марк Розовский, художественный руководитель театра «У НИКИТСКИХ ВОРОТ», НАРОДНЫЙ АРТИСТ РОССИИ:**

— Если рассматривать Москву как современный мегаполис, то Москве не хватает Сити XXI века, не хватает небоскребов и современных зданий. Без них Москва отстает от других столиц мира. По количеству торговых центров мы, наверное, уже сравнялись с европейскими странами, а вот современного стиля, динамики в архитектуре у нас нет. Безусловно, центр Москвы надо оставить историческим, как в Париже, а остальную часть необходимо застраивать современными домами. И эти дома должны быть яркими, индивидуальными, не похожими друг на друга и отвечающими всем требованиям современного мира.

**Ирина Хакамада, член совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека:**

— Современный мегаполис — это город как единое целое, при этом каждый его район обладает всем необходимым, чтобы лишней движухи было как можно меньше. К сожалению, ни Москву, ни Санкт-Петербург современными мегаполи-

сами не назовешь. Москве, например, не хватает городской среды, существующей во всех районах независимо от дальности от Кремля. Городская среда — это театры, музеи, парки, а не только торговые центры. С другой стороны, не хватает легкости передвижения без машины и ассимиляции жизни между этими районами. По сути, в этом мегаполисе идет борьба противоположностей. С одной стороны, каждый район должен быть самостоятельным и иметь все, с другой стороны, пути общения и передвижения к другим альтернативным видам отдыха отсутствуют — пресловутые пробки.

**Илья Кузьменков, гендиректор коммуникационной группы «КУЗЬМЕНКОВ И ПАРТНЕРЫ»:**

— Максимально удобным. Города будут стараться максимально покрыть себя флером природы, озеленяя даже небоскребы. Автомобили будут ездить сами, а весь быт будет решаться с голоса через Google Glass. Дополненная реальность покроет весь город и изменит весь стиль маркетинговых коммуникаций. Важно, что города будут тактильно ощущаться очень приятно. В целом пока антропоцентрические тренды Возрождения в силе.

**Ирина Цуканова, управляющий партнер компании MORE THAN TRAVEL:**

— В мегаполисах будущего мне кажется важным наличие большого количества парков с природной зоной и общедоступными мероприятиями, формирующими активный и здоровый стиль жизни. Особенно это важно для деловых районов. Возможность контакта и формирование привычки к постоянному контакту с природой необходимы для сохранения психологического здоровья людей. Крупные города становятся неотличимы друг от друга, а сохранение традиций часто становится делом жизни отдельных людей. Внимание к национальным традициям, самобытности куль-



ся: появились европейского уровня парки, пешеходные набережные и улицы, указатели и прочая туристическая инфраструктура, клумбы, в центре стало меньше машин (ввели платную парковку), появилась масса сервисов для онлайн-оплаты, навигация, расширили тротуары и т. п. Многим москвичам показалось, что теперь жить станет жить лучше и веселее. Но эйфория продержалась недолго.

Попытки быстро решить транспортную проблему привели к социальной напряженности, так как действия

чиновников в основном свелись к принятию мер запретительного характера без изменений системы принятия решений и управления. Тут нужно отметить важную особенность нашей жизни. В России в целом и в Москве в частности в последнее время для многих людей автомобиль стал единственной статусной вещью, к приобретению которой стоит стремиться. Невозможность пользоваться личным автомобилем существенно снижает социальную самооценку людей и ведет к протестному недовольству. Нагулявшись по «европейско-

му» центру Москвы, люди едут на дискомфортном общественном транспорте в спальные районы с проблемным ЖКХ, грязной водой, такой же придомовой территорией. Более того, у Москвы сейчас нет механизма самоподдержания и саморегулирования качества развития пространства, поэтому через несколько лет даже благоустроенные территории могут вернуться к состоянию бардака.

В итоге получается, что люди хотят определенного образа жизни, но не могут его обеспечить себе там, где жи-

#### ВЕЛОСИПЕДНЫЙ ТРАНСПОРТ — ОДНА ИЗ ОСНОВ НОВОГО УРБАНИЗМА

вут. Это говорит о том, что необходимы изменения, которые находятся вне поля запретов, ограничений и реорганизации общественных пространств. На первые места городской повестки дня выходят вопросы обустройства городского хозяйства и коммунальной жизни. Это особенно важно, так как постоянно увеличивается доля населения больших городов, которые, согласно опросам, ставят именно коммунальную тему на первое место в числе наиболее значимых. Не транспорт, не состояние окружающей среды и даже не честные выборы, а тепло, свет, вода, канализация, вывоз мусора и т. п.

**«УМНЫЙ ГОРОД» ДЛЯ ТАКИХ ЖЕ ЖИТЕЛЕЙ** Современная урбанистика предлагает особый подход к модернизации инженерных сетей и энергосбережению. Прежде всего это строительство зданий с низкими затратами на отопление. Сегодня в Европе такие дома уже перестают дотировать, они становятся стандартом. Но так называемые пассивные дома — это только первый шаг. Следующая ступень — здания, которые вырабатывают больше энергии, чем потребляют. На этот уровень развитые страны Европы планируют выйти к 2020 году. Примерно в те же сроки →

**СЛЕДУЮЩАЯ СТУПЕНЬ — ЗДАНИЯ, КОТОРЫЕ ВЫРАБАТЫВАЮТ БОЛЬШЕ ЭНЕРГИИ, ЧЕМ ПОТРЕБЛЯЮТ. НА ЭТОТ УРОВЕНЬ РАЗВИТЫЕ СТРАНЫ ЕВРОПЫ ПЛАНИРУЮТ ВЫЙТИ К 2020 ГОДУ**

#### ПРЯМАЯ РЕЧЬ КАКИМИ ВЫ ВИДИТЕ БУДУЩИЕ МЕГАПОЛИСЫ?

→ туры в ее архитектурных, ремесленных, гастрономических, иных проявлениях и поддержка государством этих инициатив могут сохранить городам их индивидуальность. В российских мегаполисах, на мой взгляд, отсутствует внимание к мелочам, формирующим стиль жизни и создающим доброжелательную атмосферу в городе.

#### Елена Печникова, директор по контрактной логистике компании ITELLA в России:

— На мой взгляд, основным критерием, по которому можно оценивать мегаполисы, должен выступать уровень комфорта жизни резидента — как физических лиц, так и компании. Как физическому лицу мне бы хотелось, чтобы стоимость жизни была несколько дешевле, чем сегодня, и комфортнее. Речь даже не про пробки, а про развитие квартальной застройки с устойчиво работающим интернетом, организацию досуговых зон для разных возрастных групп и решение проблемы экологической чистоты. А как для логистической компании для комфортной жизни в мегаполисе к 2020 году было бы очень желательно закончить модернизацию вылетных трасс и получить развязки отличного качества, что в результате свяжет наконец индустриальные зоны и центр. К 2020 году, похоже, вся жизнь нового поколения уйдет в интернет, и нам придется под это подстроиться и как родителям, и как поставщикам услуг. Для нового поколения комфортный мегаполис без интернета и сопутствующей инфраструктуры немислим.

#### Игорь Руденский, председатель комитета Госдумы по экономполитике, инновационному развитию и предпринимательству:

— Любой мегаполис предполагает создание имиджевого кластера — деловые и культурные центры. А во-вторых, думаю, что многие крупные предприятия переедут в соседние промышленные регионы. Сегодня земля под заводами стоит

намного дороже, чем новый завод на расстоянии 100–150 км от Москвы или в другой области. Москва — это большие издержки и проблемы с логистикой, поэтому не зря производство перемещается на периферию.

#### Александр Кошечкин, старший бизнес-консультант по строительной технике в странах СНГ JCB Russia:

— На мой взгляд, отечественным градостроителям необходимо обратить внимание на опыт западных коллег, так как, по оценкам экспертов, центр Москвы, например, станет аналогом Вест-Энда в Лондоне. Это значит, что нам нужно развивать многоэтажное и подземное строительство. Это касается развития офисных площадей, коммерческих, парковочных мест.

#### Вениамин Голубицкий, президент ГК Кортрос:

— Надеюсь, стройки в мегаполисах будут проводиться с учетом «зеленых» стандартов, любая застройка станет комплексной, чтобы в мегаполисах исчезло понятие «спальный район» для новых объектов. Должны появляться архитектурные объекты, связанные с именами серьезных архитекторов. Центры деловой активности должны быть перемещены в новые районы, чтобы разгрузить центр.

#### Александр Пятигор, заместитель гендиректора ОАО МОЗСК:

— Мегаполис будущего — это зеленый мегаполис с большим количеством парков. Конечно, хочется больше технологичности, грамотно спланированной архитектуры. А еще контейнеров для раздельного сбора мусора в шаговой доступности, о чем пока что приходится только мечтать. Я бы и сейчас сортировал мусор, а куда его бросать? Если смотреть на будущее в аспекте электроэнергетики, то тут страхи, что сети когда-нибудь не выдержат нагрузки, пока необоснованны.



**ГИБРИДНЫЕ АВТОМОБИЛИ, КОТОРЫЕ ВСЮ БОЛЬШЕ РАСПРОСТРАНЯЮТСЯ В ЯПОНИИ, США И ЕВРОПЕ, ДЛЯ НАС ПОКА ОСТАЮТСЯ В БУДУЩЕМ**

предполагается трансформировать рынок недвижимости США, Японии и Южной Кореи. В такие дома будут зашиваться утилиты для производства энергии: ветряк, солнечная батарея, тепловой насос и так далее. Здания будут производить энергию и для автомобилей — это уже давно реализовано в проекте «Тойота Дрим Хаус». Соответственно, следующий шаг — это города, которые не потребляют, а генерируют энергию.

Таким образом, можно выделить основные компоненты, формирующие архитектуру «умного города»: это умная коммунальная инфраструктура, автоматизированная система учета энергоресурсов, «умный» транспорт, учетно-расчетные системы, развитие порталов государственных и муниципальных услуг, а также «умная» социальная сфера. В конечном счете, применение «умных» технологий должно сделать существование жителей города проще и комфортнее: уменьшить загруженность дорог и сократить время в пути, улучшить и оптимизировать количество потребляемых жителями города ресурсов, упростить доступ к услугам. Таким образом, основная цель «умного города» — удобство пользования городской инфраструктурой и энергосбережение.

**СОЗДАНИЕ «УМНОГО» МЕГАПОЛИСА — ТРУДОЕМКИЙ И ДЛИТЕЛЬНЫЙ ПРОЦЕСС. МОСКВА ПЛАНОМЕРНО ДВИЖЕТСЯ В ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ**

Так, четыре японских города: Йокогама, Тойота-Сити, Кейханна и Китакосю «поумнеют» за счет внедрения иерархической системы управления энергией, которая предполагает несколько уровней: мониторинг и управление энергией в масштабах города, специализированные системы для промышленных объектов, системы контроля для офисных зданий и домашние энергосистемы. Кроме того, предполагается создание инфраструктуры для зарядки аккумуляторов электромобилей. Особенностью японских проектов станет то, что здесь используют только местные разработки, в то время как в других странах при строительстве «умных» городов применяются решения крупных транснациональных корпораций: Cisco, IBM, Ericsson и т. д. В результате будут выработаны универсальные решения для тиражирования в других городах мира.

Проект футуристического постуглеродного города — Масдар в Арабских Эмиратах. Компания IBM, один из участников проекта, не скрывает того, что для нее участие в проектировании Масдара — это вход на новый территориальный рынок: «Мы его построим, многому научимся, а потом во всех странах Персидского залива будем использовать свой опыт».

Концепция португальского города будущего PlanIT подразумевает внедрение операционной системы для города. Городское хозяйство будет представлять собой живой организм, к которому подключат более 100 млн сенсоров и датчиков. С помощью UOS будет осуществляться контроль температуры и влажности в помещениях, городская ОС обеспечит рациональное использование электроэнергии, она же будет контролировать сбор и переработку городских расходов. UOS также сможет предупреждать возникновение пожаров, отслеживать правонарушения. Электроэнергия и тепло будут вырабатываться только альтернативными способами: с помощью солнечных батарей и ветрогенераторов. Транспорт будет представлен исключительно электромобилями и гибридами, причем все транспортные средства будут подключены к беспроводным сетям. Бюджет проек-

та составляет \$29 млрд, заселение запланировано на 2015 год. В реализации проекта примут участие такие гиганты, как Cisco, Microsoft, Accenture.

В России сегодня появляются отдельные элементы «умных городов». Но всех обгоняет Москва: это платный паркинг в центре, перехватывающие парковки возле станций метро, аренда велосипедов, опции по оплате коммунальных платежей, детских садов и школьного питания через портал госуслуг. И дальше постепенно «уровень интеллекта» будет увеличиваться. Но внедрять все системы сразу смысла нет: люди к ним еще не готовы. Например, в Барнауле построили энергосберегающий дом, а пользоваться им жильцы не умеют. И в результате ресурсы расходуются неэффективно, а весь объем потребляемой воды и света оплачивают жители.

Создание «умного» мегаполиса — трудоемкий и длительный процесс. Москва планомерно движется в этом направлении. В столице оформляются и выдаются социальные карты москвича, карты учащихся, пенсионные карты, транспортные карты. Существуют единая система начисления и оплаты коммунальных платежей, прием и перечисление платежей через банкоматы и автоматические устройства оплаты, введена автоматическая диспетчеризация поставки коммунальных ресурсов.

**ВАРИАНТЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ** Важный момент — необходимость получения значительно большего синергетического эффекта взаимодействия бизнеса и власти в рамках долгосрочных инфраструктурных и социальных городских проектов. Если государство собирается запускать программы коренной трансформации городской среды, то никаких денег не хватит, пока бизнес и местные сообщества не начнут поддерживать эти идеи финансово.

Совместное финансирование (или краудфандинг) завоевало огромную популярность в последние годы. Множество проектов в области культуры и дизайна стали реальностью благодаря таким платформам, как Kickstarter.

Такая модель работает и в урбанистике. Примеры таких городских проектов, финансово поддержанных населением, можно встретить не только в Америке, но и в Европе, в частности в Нидерландах. В период экономического кризиса отсутствие доверия к финансовым институтам и правительству привело к росту популярности нестандартных методов финансирования развития городской среды. Городские проекты, реализованные на средства населения, позволяют горожанам быть участниками проектов и влиять на их исход.

Например, инициаторы проекта «Я создаю Роттердам» собирают деньги на строительство нового пешеходного моста. Инициатива Международной архитектурной биеннале Роттердама и архитектурной фирмы ZUS соединит городской Центральный вокзал с одной из главных улиц, на которой будет проходить биеннале.

Но, конечно, кардинальная модернизация городского хозяйства требует банковского финансирования. Например, решение такой проблемы, как износ основных фондов системы ЖКХ, требует государственного участия (что уже делается), а также надежного источника финансирования со стороны кредитной организации, имеющей, во-первых, достаточно средств для этого, а во-вторых, опыт кредитования организаций, работающих по бюджетному заказу. И это касается не только Москвы, но и всех крупных городов России. ■



# «МЫ РАБОТАЕМ НА КОНКУРЕНТНОЙ ОСНОВЕ НЕПОСРЕДСТВЕННО С КОМПАНИЯМИ, ИСПОЛНЯЮЩИМИ ГОРОДСКОЙ ЗАКАЗ»

МОДЕРНИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА СЕГОДНЯ ТЕСНО СВЯЗАНЫ С БАНКОВСКИМ ФИНАНСИРОВАНИЕМ, И БАНК МОСКВЫ СТАЛ ОДНОЙ ИЗ ПЕРВЫХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ОБЪЯВИВШИХ РАБОТУ С МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ СВОИМ ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ РАЗВИТИЯ. ОБ ОСОБЕННОСТЯХ И ПЕРСПЕКТИВАХ ЭТОГО НАПРАВЛЕНИЯ КОРРЕСПОНДЕНТ ВГ БЕСЕДУЕТ С ПРЕЗИДЕНТОМ—ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «БАНК МОСКВЫ» МИХАИЛОМ КУЗОВЛЕВЫМ.

**BUSINESS GUIDE:** Почему Банк Москвы определил для себя направление финансирования ЖКХ как приоритетное?

**МИХАИЛ КУЗОВЛЕВ:** Сегодня всем очевидна необходимость осуществления значительных финансовых вложений в коммунальную сферу, так как износ основных фондов системы ЖКХ составляет около 60%. Осуществляться эти вложения будут как частными компаниями, так и муниципалитетами. В этой работе нельзя будет обойтись без квалифицированного финансового партнера, который хорошо знаком со спецификой отрасли.

Банк Москвы в полной мере использует свое рыночное преимущество — знание рынка и умение взаимодействовать с компаниями, работающими с городским заказом. Те практики, которые за долгие годы сотрудничества были наработаны в Москве, мы сегодня реализуем по всей стране.

**BG:** Каков объем финансирования московских программ?

**М. К.:** Портфель кредитов, выданных предприятиям Москвы, на сегодняшний день составляет более 250 млрд рублей. Мы работаем с компаниями-подрядчиками практически по всем московским программам по модернизации и развитию города. Это реконструкция и строительство дорог, метро, детских садов и школ, реконструкция электросетей и теплосетей.

Практически каждый подрядчик — это, как правило, представитель малого или среднего бизнеса. И у них есть потребности, пусть даже напрямую не связанные с выполнением конкретного госзаказа. Например, закупка оборудования, финансирование кассовых разрывов, необходимы средства для развития бизнеса. И во всех этих случаях мы охотно кредитруем эти организации, потому что понимаем их реальный потенциал, понимаем, что объемный госзаказ — залог их финансовой устойчивости.

**BG:** Но бюджетное финансирование таких программ налажено сегодня очень хорошо, какую же роль выполняет банк?

**М. К.:** Вы абсолютно правы, с подрядчиками расплачиваются без задержек, и далеко не все подрядные организации нуждаются в кредитах. Но приведу другой пример из сферы ЖКХ: во многих городах действуют программы замены лифтового оборудования. С каждым годом лифты дорожают, причем значительно. Казалось бы, если известно, что в течение ближайших пяти лет надо заменить столько-то лифтов, не лучше ли сразу заплатить за них по нынешним ценам? Но за счет бюджета это сделать невозможно. Зато вполне возможно — за счет банковского кредита. Городу намного выгоднее выплатить проценты по такому кредиту, чем потом приобретать оборудование по возросшим ценам. Не говоря уже о том, что, загрузив предприятие заказами на несколько лет вперед, город получает дополнительные налоги.

**BG:** Какими-либо преференциями со стороны московских властей Банк Москвы пользуется?

**М. К.:** Мы сегодня не пользуемся никакими преференциями. С точки зрения городских властей мы точно такой же банк, как и все другие. Мы работаем на конкурентной основе непосредственно с компаниями, исполняющими городской заказ. Например, примерно 80% финансирования строительства московского метро приходится на наш банк.

**BG:** А каким образом, если не с помощью административного ресурса?



**М. К.:** Мы работаем — повторяю, на конкурентной основе — с реальными претендентами на выполнение городского заказа. Мы предлагаем им более комфортные условия кредитования, гарантий, обслуживания, чем наши конкуренты. За годы работы банк накопил большой опыт работы с подобными компаниями, мы хорошо понимаем их потребности. Но на этом мы не останавливаемся. Каждая станция метрополитена, каждый километр путей — это ведь не просто работа одного подрядчика. Это огромное количество компаний на субподряде и поставщиков. И мы ставим целью финансирование всей цепочки вплоть до производителей стройматериалов. И никакого сущенного сверху указания обслуживаться в Банке Москвы не существует. Существует кропотливая работа с исполнителями, то есть это скорее движение снизу вверх.

**BG:** Не боитесь, что ваши амбициозные планы по кредитованию сферы ЖКХ могут обернуться риском просрочки из-за изношенности и, как следствие, нерентабельности сферы ЖКХ?

**М. К.:** Нет, не боимся. Принятые в конце 2012 и начале 2013 годов законы о долгосрочных тарифах, концессионных соглашениях снижают риски кредитования и делают отрасль ЖКХ более привлекательной и перспективной для кредитных организаций.

Введение долгосрочных тарифов позволяет объективно оценить возможный объем выручки предприятий отрасли на длительный период (три-пять лет) и, соответственно, предоставить им кредиты на этот период. В части концессионных соглашений в законодательство внесены изменения, касающиеся особенностей проведения конкурсов, заключения, реализации и изменения концессионных соглашений. В законе четко прописаны права и обязанности концессионеров, которых может финансировать банк. В результате повышение прозрачности процедур и снижение юридических рисков позволяют банку более активно финансировать подобные проекты.

**BG:** Есть ли у банка какие-либо уникальные банковские продукты для сферы ЖКХ?

**М. К.:** Есть. В этом году мы первые на рынке объявили о готовности такого продукта, как специальный счет, разработанный в соответствии с 271-м законом.

Согласно этому закону, изменилась система финансирования капитального ремонта многоквартирных домов: у собственников появилась возможность накапливать сред-

ства на уровне конкретного дома при перечислении обязательных взносов на специальный счет в банке.

Мы разработали продукт, который делает прозрачными и понятными условия работы с денежными средствами, формирующими фонд капитального ремонта, и позволяет собственникам помещений определиться с выбором способа формирования фонда капремонта своего дома.

Открыто уже более 70 счетов, привлечены на обслуживание 2 региональных оператора. Это только начало работы, мы хотим войти в тройку лидеров на рынке работы с ТСЖ, управляющими компаниями, привлекая на обслуживание в банк в том числе их подрядчиков и контрагентов.

**BG:** Какие проекты банк уже осуществляет в регионах?

**М. К.:** С проектами в сфере ЖКХ мы уже работаем в 16 регионах. Только за девять месяцев 2013 года были приняты решения о финансировании региональных проектов на общую сумму свыше 12 млрд руб.

Банком были предоставлены средства на реализацию проектов в области дорожного хозяйства и модернизации ЖКХ г. Краснодара, Нижнего Новгорода, Ростова-на-Дону, мы прокредитовали теплосети Уфы, обновление очистных сооружений водоканалов Владимира, Приморского края и др.

Второе наше направление — строительство городских социальных объектов: школы, детские сады, больницы. Например, в настоящий момент мы финансируем проект, которым особо гордимся, — достройку крупнейшего во Владивостоке перинатального центра.

Еще одно важное и перспективное направление, в котором банк принимает участие, — это финансирование установок приборов учета в жилых домах. Подобные программы профинансированы в Волгограде, Санкт-Петербурге и Кирове. Установка подобных приборов — это часть так называемого умного города. В Кирове установкой занимается местная УК, и пока мы выделили деньги только на первый этап проекта в расчете на то, что впоследствии по этим приборам будет производиться автоматизированный съем показаний без участия жителей.

**BG:** Вы упомянули «умный город», насколько вы понимаете, это одно из приоритетных направлений модернизации городского хозяйства, какие есть «умные города» за границей? Есть ли удачные примеры в России?

**М. К.:** Сегодня в мире реализуется порядка 150 проектов «умных городов», находящихся в различной стадии завершенности. 50 из них — в Европе, 40 — в Азии, 35 — в Северной Америке, 11 — в Южной, 10 — на Среднем Востоке и в Африке. Но целиком построенных с нуля «умных городов» на самом деле пока в мире существует только два: Tainjin Eco City в Китае и Kashiva-ho-ha-Smart City в Японии.

Важно понимать, что город с многолетней историей, с использующейся инфраструктурой и сложившимися транспортными и пешеходными потоками не может в одночасье «поумнеть». Здесь потребуется поэтапный алгоритм его преобразования.

В России сегодня вводятся отдельные элементы «умных городов», например электросети на Северном Кавказе (Гудермес, Магас, Каспийск) и в Нижнем Новгороде, система Smart Metering по учету электроэнергии в Перми, интегральный проект в Ульяновске и т. д.

Но наиболее «умный город» России сегодня — это Москва, которая планомерно движется в этом направлении вот уже много лет.

В столице существует единая система начисления и оплаты коммунальных платежей, прием и перечисление платежей через банкоматы и автоматические устройства оплаты, введена автоматическая диспетчеризация поставок коммунальных ресурсов. Платная парковка, перехватывающие парковки возле станций метро, наш проект «Велобайк», опции по оплате коммунальных платежей, детского сада или школьного питания через портал госуслуг — это все элементы «умного города».

**BG:** Какова роль банков в создании «умного города»?

**М. К.:** Основная роль банков при создании «умного города» — это предоставление финансирования для реализации проектов по внедрению «умных технологий». При этом необходимо отметить, что, как правило, это долгосрочные проекты со сложной системой возврата инвестиций. Но участие банков в формировании «умного города» не ограничивается предоставлением финансирования. Банк Москвы, например, принимает активное участие в формировании «умной социальной сферы», «умного транспорта», «умной коммунальной инфраструктуры», а также в развитии порталов государственных и муниципальных услуг. Учитывая, что реализация проектов по внедрению «умных технологий» ведет к положительным переменам в жизни горожан, можно сказать, что банк выполняет социальную функцию.

Город, безусловно, заинтересован в эволюции и процветании, поэтому часть этих проектов оплачивается из городского бюджета. Рано или поздно все муниципалитеты придут к пониманию того, что «умный город» — это оптимальное решение и его создание необходимо. Вопрос только в том, когда это случится. Но здесь очень многое зависит от исходного состояния городской инфраструктуры, а также бюджета, которым располагает город для решения своих проблем.

**BG:** Если резюмировать, то на каких проектах банк сосредоточится в ближайшие годы?

**М. К.:** Мы планируем финансировать инфраструктурные проекты, ориентированные на коммунальный комплекс: электроснабжение, водоканалы, тепловые сети, будем заниматься освещением городов. Второе наше направление — строительство городских социальных объектов: школы, детские сады, больницы.

**BG:** То есть вы считаете, что, несмотря на риски, работа в данном направлении будет для банка выгодна?

**М. К.:** Правильность выбранного пути с финансовой точки зрения подтверждает наш растущий кредитный портфель и прибыль. Повторюсь, есть еще очень важный момент социальной ответственности нашей работы.

Банк Москвы создает оптимальные условия для развития городов и повышения качества жизни его жителей, ведь ЖКХ — это одно из направлений, сильнее всего влияющих на нашу с вами жизнь. Мы считаем, что банковские сервисы помогают обеспечить контроль и прозрачность, позволяют сократить издержки и снизить конечную стоимость контракта, увеличить конкуренцию и в конечном счете сделать сферу ЖКХ менее рискованной.

Беседавала ДАРЬЯ ФОМЕНКО

# УЧАСТИЕ БАНКА МОСКВЫ В РАЗВИТИИ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА

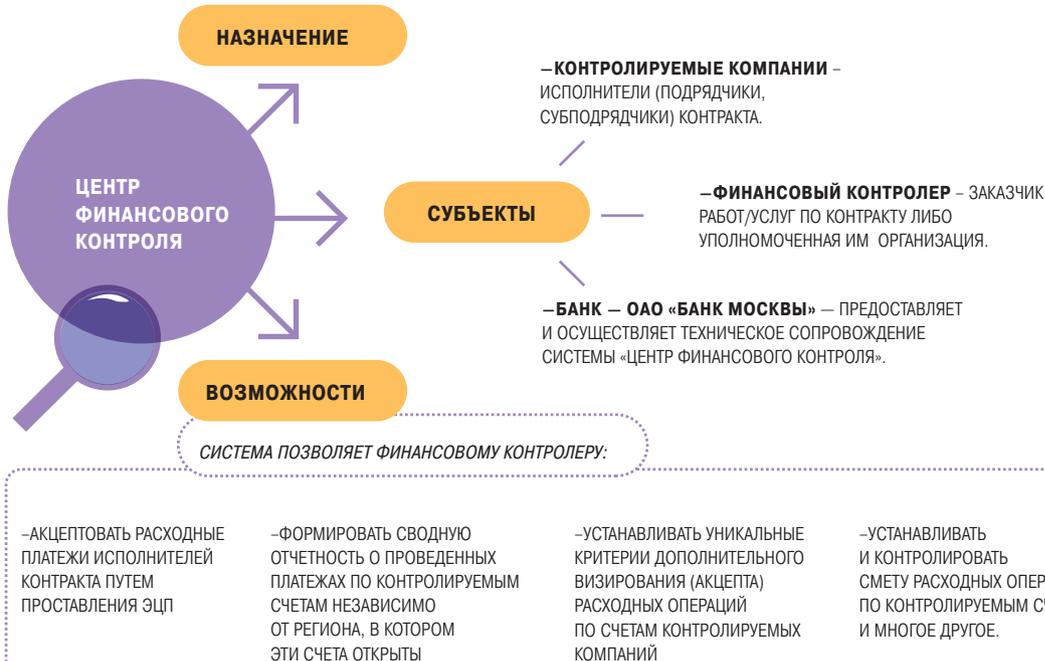
## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ



## ВОЗМОЖНОСТИ БАНКА МОСКВЫ

### ДЛЯ КОНТРОЛЯ ЗА ИСПОЛНЕНИЕМ

БАНКОВСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА УЧАСТНИКОВ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ №94-ФЗ ОТ 25.06.2012 С ИНСТРУМЕНТАМИ МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ ЗАКАЗЧИКОМ ЦЕЛЕВОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В РАМКАХ ИСПОЛНЕНИЯ КОНТРАКТА



### УЧАСТНИКАМ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКАЗОВ

**НА ЭТАПЕ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕНДЕРОВ**  
Тендерные кредиты и гарантии конкурсов, проводимых государством с целью заключения контрактов на торговых площадках.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ**  
Кредиты для исполнения являются залогом прав. Кредиты на оборотные. Гарантии исполнения. Гарантии возврата активов.

### ПРЕДПРИЯТИЯМ, РАБОТНИКАМ И ГРАЖДАНСКИМ ПЕРСОНАМ

Банк осуществляет кредитование в т.ч. связанных с обновлением. При этом могут использоваться партнерства, включая концессию.



### БЛАГОУСТРОЙСТВО

- УЛИЧНОЕ ОСВЕЩЕНИЕ
- СПОРТИВНЫЕ И ИГРОВЫЕ СООРУЖЕНИЯ
- ПАРКОВЫЕ ЗОНЫ



### УМНЫЙ ГОРОД

- АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
- АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ ДИСПЕТЧЕРСКИЕ
- ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ



### СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

- ДОШКОЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ
- УЧРЕЖДЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
- ЖИЛЬЕ ДЛЯ НЕКОММЕРЧЕСКОГО НАЙМА

## ФИНАНСИРОВАНИЕ

### ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО ЗАКАЗА

#### ЭЛЕКТРОНИКА:

Электроника – на обеспечение заявок участников государственных и муниципальных заказчиками, в том числе проводимых на электронных аукционах.

#### ОСВОБОЖДЕНИЕ ОТ ЗАТРАТ НА ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ ПО КОНТРАКТУ:

Освобождение от затрат на выполнение работ по контракту, основным обеспечением которых являются требования по финансируемому контракту. Такие цели, в т.ч. в форме овердрафта. Обязательства по государственному / муниципальному контракту. Финансирование по государственному / муниципальному контракту.

### УЧАСТНИКИ В СФЕРЕ ЖКХ И ВОЗОК

Финансирование различных муниципальных проектов, включая основные фонды. Используются механизмы государственно-частного партнерства.

## РАСЧЕТЫ И УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ

### ТАРИФНЫЙ ПЛАН ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО ЗАКАЗА

Бесплатное открытие расчетного и валютного счета;  
Бесплатное изготовление и заверение комплекта документов для открытия счета и карточки с образцами подписей;  
Бесплатное получение выписки из ЕГРЮЛ/ЕГРИП для открытия счета;  
Бесплатное ведение счета;  
Льготный тариф (15 руб.) при списании п/п, направленных по системе Банк-Клиент/Интернет Банк-Клиент.

### СЧЕТА ДЛЯ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ОБЩЕГО ИМУЩЕСТВА МНОГOKВАРТИРНЫХ ДОМОВ

1. Открытие и ведение специальных банковских счетов для формирования фонда капитального ремонта в рамках 271-ФЗ. Владелец счета может являться ТСЖ, ЖК, специализированный потребительский кооператив либо региональный оператор. Банк начисляет проценты на неснижаемый остаток на счете. Форма договора соответствует требованиям ЖК РФ.
2. Открытие и ведение банковских счетов в соответствии с 185-ФЗ для перечисления средств, предусмотренных на проведение капитального ремонта многоквартирного дома органами местного самоуправления.
3. Льготное открытие и ведение счетов регионального оператора для формирования фонда капитального ремонта.

### РАСЧЕТЫ ЗА ЖКУ

Возможности: организация системы учета и расчетов за жилищно-коммунальные услуги в регионах; Осуществление приема платежей с помощью современных сервисов оплаты; Осуществление автоматического расщепления платежей за жилищно-коммунальные услуги.

### ШИРОКАЯ ЛИНЕЙКА ДЕПОЗИТНЫХ ПРОДУКТОВ

Инструменты для получения дополнительного дохода на свободные денежные средства. Неснижаемый остаток (начисление процентов на согласованный между Банком и Клиентом остаток на счете)





ИРИНА БУЛГАКОВА.

РУКОВОДИТЕЛЬ ДИРЕКЦИИ ПО РАБОТЕ  
С МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ  
БАНКА МОСКВЫ

## ПОИСК ЭНЕРГОБАЛАНСА

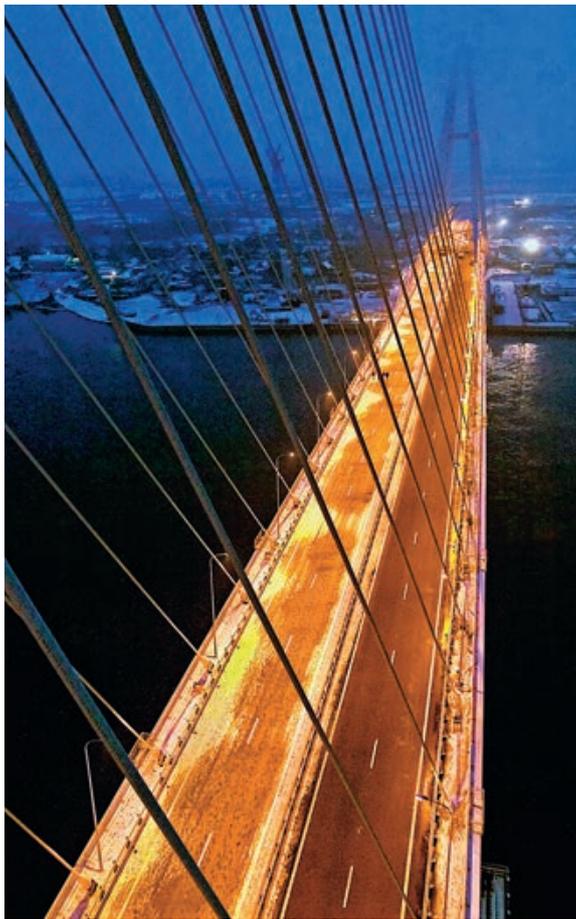
Электроэнергетика объединяет множество хозяйственных субъектов различных форм собственности. Значительное влияние на развитие отрасли оказывает тарифная политика. С одной стороны, она прямо влияет на общий уровень цен в экономике и социальную обстановку, с другой — на надежную работу энергетической системы. В поиске баланса сложно решать проблемы износа энергообъектов и развития отрасли в требуемом темпе. Для сохранения темпа развития электроэнергетики требуется вложение значительных средств. При этом проекты отрасли имеют высокий потенциал финансирования, и поэтому интересны банкам.

Взять, к примеру, электрические сети Ленинградской области, которые изношены на 70% и нуждаются в модернизации. Существующие мощности энергообъектов в ряде районов области не могут обеспечить подключение новых потребителей и, как следствие, не позволяют развиваться региону. К этому стоит добавить резкие изменения погоды с сильными шквалистыми ветрами, которые способствуют обрывам воздушных линий электропередачи. По возможности необходимо проводить реконструкцию воздушных ЛЭП с прокладкой подземных кабельных линий. Система электроснабжения Ленинградской области нуждается в реконструкции существующих и строительстве новых энергообъектов.

Финансирование реконструкции линий электропередачи — одна из задач, которые могут быть решены с участием Банка Москвы. На сегодня у банка есть опыт осуществления подобных проектов в других регионах России, и он может быть использован в данном случае. При этом банк имеет необходимые ресурсы для осуществления подобных долгосрочных проектов. Мы предоставляем обратное кредитование, кредиты на оплату капитальных затрат. Подрядчикам на исполнение контрактов банк предлагает: кредиты для участия в конкурсе, аукционе, кредиты на исполнение госконтракта, гарантии возврата аванса по госконтракту, гарантии надлежащего исполнения обязательств по госконтракту. Мы стремимся стать банком, ориентированным на работу со всей цепочкой предприятий комплекса, и уже под эту цепочку сформировать продуктивную линейку и условия обслуживания. Мы считаем, что банковские сервисы помогают обеспечить контроль и прозрачность, позволяют сократить издержки и снизить конечную стоимость контракта, увеличить конкуренцию и в конечном счете сделают отрасль электроэнергетики менее рискованной.

# ИСТОЧНИКИ СВЕТА

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПЕТЕРБУРГСКОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА ДО СЕГОДНЯШНЕГО МОМЕНТА ШЛА ПОЛНЫМ ХОДОМ. НО ИЗ-ЗА РЕШЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА ЗАМОРОЗИТЬ ТАРИФЫ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ В 2014 ГОДУ РЕАЛИЗАЦИЯ НЕКОТОРЫХ ПРОГРАММ МОЖЕТ ЗАМЕДЛИТЬСЯ. ВПРОЧЕМ, ЭКСПЕРТЫ УВЕРЕНЫ, ЧТО У СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ ДОСТАТОЧНО РЕЗЕРВОВ, ЧТОБЫ НЕ СОКРАЩАТЬ СВОИ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ. ТАТЬЯНА ЕЛЕКОЕВА



СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ ИСТОЧНИКОВ ПИТАНИЯ В ПЕТЕРБУРГЕ ПОЗВОЛИЛО ЗАВЕРШИТЬ ВОЗВЕДЕНИЕ КОЛЬЦЕВОЙ АВТОДОРОГИ

бургские электрические сети» на строительство электросетевых объектов в Пушкинском районе Петербурга. Реализация всех проектов в 2013 году велась за счет инвестиционных программ сетевых компаний, в 2014-м каких-либо финансовых отчислений из городской казны также не предусмотрено. Однако и инвестиционные программы операторов электросетевого комплекса Санкт-Петербурга могут сократиться из-за моратория на рост тарифов естественных монополий для промышленных предприятий, который будет действовать в течение всего 2014 года.

Между тем, по словам председателя комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга Андрея Бондарчука, в соответствии с Отраслевой схемой электроснабжения Санкт-Петербурга правительство города планирует до 2016 года построить 33 новых головных источника питания, затем к 2025 году в Петербурге должно появиться еще 46 подстанций.

Для реализации этих планов нужны серьезные финансовые вливания, поскольку модернизация электросетевого комплекса — дело весьма затратное. Так, в строительстве Малого энергетического кольца, пуск которого состоялся в конце ноября, ФСК ЕЭС вложила 32,3 млрд рублей. Инвестиции ФСК ЕЭС в проект, который включает в себя возведение и реконструкцию объектов Единой национальной электрической сети, превысят 48 млрд рублей. Общая сумма капитальных вложений «Ленэнерго» в течение 2010–2015 годов в строительство 15 новых подстанций 110 кВ, модернизацию более 20 подстанций, реконструкцию существующих и прокладку новых воздушных и кабельных линий (110–35 кВ) суммарной протяженностью около 3,2 тыс. км должна составить 82,5 млрд рублей.

По словам экспертов, до недавнего времени основным источником финансирования инвестиционных программ сетевых компаний были тарифы на передачу электроэнергии на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности с применением метода доходности инвестированного капитала, а также плата за технологическое присоединение. «Исторически рост тарифов обосновывался необходимостью реализации инвестиционных программ по развитию электросетевой инфраструктуры, — объясняет генеральный директор «Градиент Консалтинг» Дмитрий Рачин. — По сути, Региональная энергетическая комиссия спускала тарифы с учетом заложенных расходов на капитальные вложения, на которые отправлялась большая часть прибыли электросетевых компаний. Для реализации инвестиционной программы холдинговые компании привлекали связанных с холдингом подрядчиков, зарабатывая на этом».

## ТЕПЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИКАМ ПРЕДОИТ БОЛЬШАЯ РАБОТА ПО ИЗЫСКАНИЮ ВНУТРЕННИХ РЕЗЕРВОВ ДЛЯ ПРОДОЛЖЕНИЯ РАБОТЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Теперь же электроэнергетикам предстоит большая работа по изысканию внутренних резервов для продолжения работы по модернизации городского хозяйства. В противном случае многие проекты рискуют на долгие годы просто зависнуть.

**ЗАКАТАТЬ В БЕТОН** В таком подвешенном состоянии уже несколько лет находится разработанная еще в 2006 году программа, позволяющая осуществить перенос существующих высоковольтных линий электропередачи (ЛЭП) под землю. В 2011 году администрацией Санкт-Петербурга и ОАО ФСК ЕЭС было подписано соглашение о переводе воздушных ЛЭП класса напряжения 220–330 кВ в кабельное исполнение. Одновременно сформирована программа по переносу под землю кабелей напряжением 35–110 кВ, находящихся в собственности другого оператора магистральных электросетей — ОАО «Ленэнерго». Завершить все работы планируется в 2016 году.

С помощью этого проекта правительство города планировало убить сразу несколько зайцев. Как рассказали в комитете по энергетике и инженерному обеспечению, замена морально и физически изношенных воздушных линий на современные кабельные линии из сшитого полиэтилена со сроком службы более 30 лет не только увеличит надежность энергосистемы, приведет к существенной экономии на обслуживании и увеличению объемов транспортировки электроэнергии. Важно и то, что кабельная линия прокладывается в бетонных лотках, которые утапливаются под землю, поэтому, в отличие от старых воздушных линий, влияние электромагнитного излучения на здоровье людей отсутствует.

Есть и еще один плюс. Освободившуюся от высоковольтных башен площадь предполагается пустить под строительство жилых домов и объектов социальной инфраструктуры.

Однако, несмотря на все достоинства проекта, реализация проекта до сих пор не начата. «Позиция комитета по энергетике — освободить город от воздушных линий электропередачи, но стоимость затрат на такие работы очень высока и составляет приблизительно 150–200 тыс. рублей за один погонный метр. В целом объем финансирования по программе мы оцениваем в 9,5 млрд рублей», — комментирует Андрей Бондарчук.

По его словам, сейчас разрабатывается правовой механизм, позволяющий осуществить реализацию данной программы с учетом привлечения средств инвесторов.

**И ПОДЕЛОМ** Большинство экспертов одобряют инициативу правительства по замораживанию тарифов естественных монополий, считая только, что она слишком запоздала. По данным Счетной палаты, услуги по передаче электроэнергии за 2009–2012 годы подорожали в 1,6–3,1 раза. При этом аналитики уверены, что серьезного урона электроэнергетикам эта мера не нанесет, хотя бы потому, что фиксация тарифов продлится всего год.

По мнению Дмитрия Рачина, фиксация тарифов, безусловно, повлияет на доходность в отрасли, однако к масштабному сворачиванию инвестиционных программ вряд ли приведет. «У электросетевого комплекса будет стимул для более эффективного управления операционными издержками, а там есть где развернуться», — уверен эксперт. Сами представители отрасли отказались делать прогнозы относительно влияния сдерживающей тарифной политики на дальнейшее развитие программы по модернизации электросетевого хозяйства Петербурга. ■

**ТАРИФЫ — ВСЕМУ ГОЛОВА** За последние десять лет в энергетике Санкт-Петербурга произошел серьезный скачок в развитии. По данным комитета по энергетике и инженерному обеспечению, всего в с 2007 до 2012 год было построено более 20 новых источников энергии и выполнена реконструкция 33 головных подстанций, причем 8 подстанций были построены полностью за счет городского бюджета.

Обновление и строительство новых источников питания позволило реализовать целый ряд значимых для города проектов — завершить возведение Кольцевой автодороги и комплекса защитных сооружений Петербурга от наводнений, создать инженерную инфраструктуру для нового стадиона «Зенит Арена», построить автомобильные кластеры, ввести в эксплуатацию новые станции метро, обеспечить электроснабжением жилые кварталы в Приморском, Пушкинском и Невском районах города.

Однако эксперты считают, что радоваться рано. По данным «Ленэнерго», более 80% кабельных линий 35 кВ имеют срок эксплуатации выше нормативного, причем некоторые из них были проложены еще в 20–30-х годах прошлого века. Электросетевой комплекс Петербурга по-прежнему нуждается в серьезной модернизации, однако реализация ряда проектов может отложиться по традиционной причине — отсутствие инвестиций.

Как рассказали в пресс-службе комитета по энергетике, город второй год не выделяет средств на строительство источников электроснабжения. Последний раз бюджетное финансирование в размере 250 млн рублей было направлено в 2012 году в уставный капитал ОАО «Санкт-Петербург

# ПЛОЩАДНЫМ ОБРАЗОМ

С ПОМОЩЬЮ ЭЛЕКТРОННЫХ ТОРГОВ В 2012 ГОДУ БАШКИРИЯ СЭКОНОМИЛА 4,3 МЛРД РУБЛЕЙ. ПО СЛОВАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ГОСКОМИТЕТА ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ЗАКАЗА РЕСПУБЛИКИ СЕРГЕЯ НОВИКОВА, ДО ВВЕДЕНИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ (1 ЯНВАРЯ 2011 ГОДА) ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ В РЕГИОНЕ СОСТАВЛЯЛ ОКОЛО 1 МЛРД РУБЛЕЙ. УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА ГОВОРЯТ О ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ, ОТМЕЧАЯ ПРИ ЭТОМ ПРОБЛЕМЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА. ЛИЛИЯ РАЯНОВА

**ЭКОНОМИЯ НА ЗАКУПКАХ** Централизованная модель размещения заказов существует в республике с 2011 года. Проведение электронных аукционов государственными заказчиками осуществляется через единый уполномоченный орган — государственный комитет Башкирии по размещению государственных заказов. С 2013 года механизм проведения электронных торгов перешел на новый уровень. Отправной точкой стало внедрение госкомзаказом Башкирии автоматизированной информационной системы управления государственными заказами Республики Башкортостан — АИС «Госзаказ». Данная система, интегрированная с общероссийским официальным сайтом закупок, позволила выстроить электронный документооборот в процессе взаимодействия уполномоченного органа с заказчиками республики, а также полностью автоматизировать процедуру размещения государственных заказов. Сейчас в АИС «Госзаказ» работают свыше 420 заказчиков, расположенных в разных точках региона.

О том, что электронные торги позволили Башкирии существенно сэкономить, рассказал на брифинге в рамках международного форума «Электронная торговля: вызовы евразийской интеграции» председатель госкомитета по размещению заказа республики Сергей Новиков. Если говорить об итогах 2010 года, то в среднем экономия при закупках составляла не более 7% (примерно таким же был показатель и предыдущих двух лет). С начала 2011 года по результатам электронных торгов, организуемых госкомитетом, он превысил 17%. В абсолютных цифрах это примерно 150 млн рублей сэкономленных бюджетных средств. За весь период функционирования госкомзаказом Башкирии сэкономлено около 6,5 млрд рублей бюджетных средств. За два с половиной года количество республиканских поставщиков, аккредитованных на электронных площадках, увеличилось более чем в десять раз. Сегодня насчитывается более 5 тыс. таких компаний.

Рост сделок, совершаемых на электронных площадках, можно назвать рекордным — это подтверждают сами участники. К примеру, директор по управлению ресурсами ООО «Башкирская генерирующая компания» Станислав Кондрацкий рассказал ВГ, что на электронных торговых площадках (ЭТП) компания еще в структуре ОАО «Башкирэнерго» начала работать в 2010 году. «В первый год работы через ЭТП прошло только 2 закупки, но уже на следующий год — 1332. Сегодня на ЭТП совершается более 87% всех конкурентных закупок, осуществляемых в Башкирской генерирующей компании, говорит собеседник.

Компания «Башнефть» активно участвует в электронных торгах, используя как независимую электронную торговую площадку [www.b2b-bashneft.ru](http://www.b2b-bashneft.ru), разработанную на базе В2В-center, так и собственную электронную торговую площадку, размещенную на официальном сайте закупок [www.zakupki.bashneft.ru](http://www.zakupki.bashneft.ru). Критериями выбора площадок в компании называют объем торгов, количество зарегистрированных участников, функциональность и направленность площадки (наличие сектора энергетики).

«Указанным критериям в наибольшей степени отвечал В2В-center. Активное сотрудничество с этой компанией началось в 2010 году, и его результатами мы довольны. Например, если говорить о статистических показателях, то «Башнефть» на В2В имеет наивысший показатель среднего количества участников: по нашим заявкам регистрируется в среднем шесть-семь поставщиков. Мы стремимся развивать закупочную деятельность в соответствии с тенденциями рынка. С нового года на нашем внутреннем ре-

сурсе запускается еще один формат электронной торговой площадки — для закупок объемом до 1 млн рублей. Они будут проходить по упрощенной схеме и значительно быстрее», — говорит заместитель директора департамента организации тендерных процедур ОАО «АНК „Башнефть“» Владимир Забильский.

**ПРОЗРАЧНОСТЬ ПОКАЗАТЕЛЕЙ** Комментируя соотношение местных и неместных поставщиков после создания Госкомитета и перехода госзакупок на электронные торги, в ведомстве заявляют, что складывается весьма неоднозначная картина: этот показатель варьирует от 10–15% до 100% в зависимости от направления закупок. Так, например, высокий уровень этого индикатора наблюдается по заказам на приобретение продуктов питания, выполнение строительно-монтажных работ, ремонт автодорог и т. д. Высокий уровень представленности республиканских компаний по данным направлениям обусловлен развитым рынком местных компаний, а также значительными издержками участников из других регионов, к которым можно отнести транспортные расходы, необходимость доставки на объект строительной техники, оборудования и трудовых ресурсов.

**В ЭТП СЧИТАЮТ, ЧТО НЕОБХОДИМО БОЛЕЕ ГЛУБОКОЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ В БОРЬБУ С КИБЕРПРЕСТУПНОСТЬЮ, А ТАКЖЕ УЖЕСТОЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДОБНЫЕ ДЕЙСТВИЯ**

↑

Коммерческий директор центра электронных торгов В2В-Center Андрей Бойко отмечает, что республика достаточно открытая и одна из самых активных и развитых в части электронной закупочной деятельности. «Коммерческие компании-заказчики из Башкирии — это компании достаточно продвинутые и грамотные, которые очень хорошо идут на контакт и позитивно воспринимают электронные закупки. При этом они стремятся работать нешаблонно, рассматривают все возможности, экспериментируют и выбирают лучшее для себя», — говорит эксперт и добавляет, что стремительное внедрение новых технологий и практик заказчиками диктует сложности в адаптации и обучении поставщиков. В «Сбербанк-АСТ» рассказали, что в процессе работы у представителей заказчиков республики не возникает никаких трудностей, потому что все происходит в электронном виде и многие представители госструктур прошли обучение в аккредитованных обучающих центрах.

Генеральный директор ОАО «Единая электронная торговая площадка» Антон Емельянов указывает на рост угроз, связанных с киберпреступностью, а именно хакерскими и DDoS-атаками на ресурсы торговой площадки. Множественные запросы к системе выводят ее из рабочего состояния, и такие атаки на ресурсы ЭЭТП происходят практически ежедневно. Руководитель направления по работе с ключевыми клиентами ЭЭТП Антон Киценко рассказал, что, несмотря на то что сегодня все государственные, федеральные и муниципальные заказчики независимо от места нахождения в процессе размещения заказов на поставки товаров, работ и услуг, в том числе в части

взаимодействия с операторами электронных торговых площадок, руководствуются едиными правилами и стандартами, установленными на законодательном уровне, опыт работы с Башкирией уникален. «Для повышения эффективности расходования бюджетных средств, а также качества размещения государственного заказа в целом в Башкирии был создан уполномоченный орган по размещению государственных заказов — государственный комитет республики по размещению государственных заказов, одним из первых внедривший инновационную на тот момент практику проведения открытых аукционов в электронной форме. В результате этого Башкирия уже несколько лет занимает лидирующие позиции по эффективности и прозрачности размещения госзаказа, по оценкам ряда экспертных организаций, в частности Национального рейтинга прозрачности закупок», — заключает эксперт.

**ВЫБОР ПЛОЩАДКИ** В рамках сотрудничества в сфере организации и проведения электронных аукционов государственным заказчиком Башкирии предоставлены индивидуальные условия технического обслуживания. Для удобства работы в системе торгов созданы новые модули и существенно преобразован функционал. Для оперативного получения информации о состоянии и результатах проведенных закупок в республике ЭЭТП разработало для государственного комитета по размещению государственных заказов персональные разделы. Они аккумулируют в одном окне заказы по региону и в автоматическом режиме позволяют просматривать статистические данные по основным показателям деятельности уполномоченного органа: объем размещенных средств, соотношение состоявшихся торгов к несостоявшимся, объем сэкономленных средств, среднее количество заявок, поданных на участие в аукционе, средний размер экономии на торгах и другие.

«В нашем случае мы можем рассматривать только коммерческих операторов», — говорит Владимир Забильский. — Государственные электронные площадки в основном проводят торги для муниципальных и государственных нужд: ремонт школ, обустройство территорий, строительство дорог и т. п. Мы для госплощадок являемся непрофильными участниками, как и они — для нас». В Башкирской генерирующей компании говорят, что при выборе ЭТП форма собственности не играет роли. «При выборе ЭТП закупщики в первую очередь обращают внимание на количество продавцов товаров, представленных на ЭТП, что является обязательным условием конкуренции среди поставщиков. Немаловажным является функционал площадки, позволяющий закупщикам выбирать способ и организацию закупочной процедуры, дающей возможность наиболее эффективно осуществить закупку», — заключает господин Забильский.

В ЭЭТП считают, что помимо совершенствования оборудования и программного обеспечения оператором площадок необходимо более глубокое вовлечение правоохранительных органов в борьбу с киберпреступностью, а также ужесточение ответственности за подобные действия. Жертвами киберпреступников становились многие электронные торговые площадки, осуществляющие торги по государственному и коммерческому заказу, однако первое уголовное дело по факту DDoS-атак на оператора электронных торгов по государственному заказу было заведено лишь в середине 2012 года по итогам многочисленных обращений и предоставления информации со стороны ЭЭТП. ■



ЕВГЕНИЙ МОНИН,  
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА  
КОРПОРАТИВНЫХ ПРОДАЖ  
БАНКА МОСКВЫ

## ЭЛЕКТРОННЫЕ ТОРГИ УВЕЛИЧИВАЮТ КОНКУРЕНЦИЮ

Во многом перспективность работы банков с участниками рынка государственного и муниципального заказа обусловлена его емкостью: она составляет не менее 10 трлн рублей ежегодно, и рынок продолжает расти довольно высокими темпами. Сегодня он также характеризуется большим количеством участников — не менее 250 тыс., и среди них значительное число компаний среднего и малого бизнеса, относящихся к нашему целевому сегменту.

В Банке Москвы накоплен значительный опыт работы как с заказчиками, так и исполнителями государственного заказа. Мы очень хорошо понимаем их специфику работы и можем предложить им свои продуктовые решения, ряд из которых не имеет аналогов на рынке.

В обслуживании своих клиентов мы стремимся предложить комплексное сопровождение: от консультирования и кредитования на задатки на этапе участия в аукционе до предоставления гарантий качества на период после окончания работ.

Банк предлагает участникам уникальные условия по финансированию обеспечения участия в торгах, а Единая электронная торговая площадка, акционером которой является банк, в свою очередь, предлагает весь спектр услуг: от максимально оперативного получения квалифицированной электронной подписи до создания персонального раздела на сайте площадки с возможностью информационного наполнения под запрос заказчика.

С 1 января 2014 года вступит в силу ФЗ №44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», после введения которого планируется реализовать перевод части процедур определения подрядчиков в электронную форму. Учитывая это, банк заинтересован в развитии сотрудничества с электронными площадками для увеличения объемов бизнеса с компаниями СМБ.

ЭЭТП, а также другие электронные площадки способствуют увеличению конкуренции на рынке государственного муниципального заказа, позволяют компаниям-заказчикам эффективно планировать и проводить торги, осуществлять квалификационный отбор поставщиков, анализировать ценовые условия рынка, что в конечном итоге приводит к оптимизации их бюджетных расходов и прозрачности процесса закупок.



СЕРГЕЙ БОРОЗДЕНКОВ.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА «ВЕЛОБАЙК»  
БАНКА МОСКВЫ

## ВЕЛИК ДЛЯ ГОРОЖАН

Еще одним решением для развития общественного транспорта может стать городской велопроект. Сегодня сети этого альтернативного вида перемещения по городу становятся неотъемлемой частью многих крупных мегаполисов.

Для Москвы актуален вопрос перемещения на короткие расстояния, и этот вопрос может быть эффективно решен с помощью велосипедного транспорта. Поэтому для Банка Москвы было интересно реализовать вместе с департаментом транспорта Москвы проект «Велобайк». В 2013 году мы взяли на себя функции оператора проекта, а также его финансирование. На организацию сети городского велопроекта потребовалось около 100 млн рублей, из которых 90 млн пришлось на закупку непосредственно оборудования и велосипедов.

Одной из основных задач, которую мы себе ставили при реализации данного проекта, было получение реальной картины: насколько велосипедная инфраструктура будет положительно воспринята жителями города и насколько окажутся популярны и востребованы сами поездки.

Для первого сезона, который продлился с конца мая по конец октября, мы закупили 1000 велосипедов, было установлено 79 станций. И результаты проекта говорят о том, что развитие велосипедной инфраструктуры актуально для города и его жителей. Несмотря на то что сеть покрывала в основном только центр города, было совершено более 70 тыс. прокатов. В системе «Велобайк» зарегистрировалось более 46 тыс. пользователей. При этом при эксплуатации сети велопроекта у нас довольно низкий уровень вандализма и краж. Наоборот, жители оказывали помощь в поиске велосипедов.

По итогам проекта исследовательский холдинг «Ромир» по заказу Банка Москвы провел опрос с целью выявить степень осведомленности населения об услуге велопроекта и определить отношение к ней, узнать о намерениях москвичей воспользоваться этой услугой в следующем году. Подавляющее большинство москвичей к услуге велопроекта относятся очень хорошо: высшую оценку по пятибалльной шкале поставили 71% респондентов. Низкие оценки в общей сложности поставили всего 2% респондентов.

Благодаря содействию со стороны столичного правительства на данный момент Банком Москвы сформирован кейс, который мы готовы реализовывать и в других городах России, выступая организаторами и операторами городского велопроекта.

# МЯГКАЯ ПЕРЕСАДКА

С ПРИХОДОМ В МЭРИЮ КОМАНДЫ СЕРГЕЯ СОБЯНИНА РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ МОСКВЫ БЫЛО СКОРРЕКТИРОВАНО В СТОРОНУ УВЕЛИЧЕНИЯ УДЕЛЬНОГО ВЕСА ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА. КАК ЗАВЕРИЛИ ВГ В ДЕПАРТАМЕНТЕ ТРАНСПОРТА ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, СОЗДАНИЕ СЕТИ КОМФОРТНОГО ГОРОДСКОГО ТРАНСПОРТА ПО-ПРЕЖНЕМУ В ПРИОРИТЕТЕ. ТАТЬЯНА ШЕСТАКОВА

**ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТОКОВ** До сих пор под транспортной доступностью понималось только одно — наличие неподалеку станции метро. Пользоваться наземным транспортом практически не имело смысла: автобусы, троллейбусы и даже трамваи стояли в общей пробке. Сейчас город решает задачу перераспределения пассажиропотока между метро и наземным транспортом. С вводом полос для общественного транспорта, дающих ему возможность функционировать в соответствии с расписанием, и общим улучшением дорожной ситуации многие начали пользоваться полукспрессными наземными маршрутами, связывающими окраины с центром. Неудивительно — к примеру, от МКАД до Белорусского вокзала таким образом можно добраться всего за 20 минут. Интересным нововведением стали ночные маршруты городского транспорта — уже сейчас ясно, что в них есть необходимость. «Восстановление трамвайных путей и создание новых маршрутов — это то, что давно требовалось столице», — уверены в мэрии.

Сейчас в городском правительстве разрабатывается маршрутная сеть наземного транспорта — это сложная логистическая задача, но решить ее необходимо для оптимизации работы общественного транспорта. Результаты обещают представить в ближайшее время.

Впереди реализация еще более амбициозного плана — разработка новой модели управления городским транспортом, которая пересмотрит взаимодействие между частными транспортными компаниями и государственным заказчиком «Мосгортрансом».

«Комплексное улучшение транспортной ситуации включает в себя ряд принципиальных составляющих. Раз-

витие наземного городского транспорта — одно из приоритетных направлений», — заявили в пресс-службе департамента транспорта. — Обновление транспортной системы касается не только ввода в эксплуатацию нового подвижного состава, но и стратегических, инфраструктурных решений». Один из примеров — выделенные полосы для общественного транспорта. Востребованный автобусный маршрут в час пик могут использовать до 150 пассажиров одновременно, тогда как один автомобиль перевозит в среднем 1,2 человека. Получается, что один автобус может заменить 120 автомобилей.

**ОБЩЕСТВЕННЫЕ ИНТЕРЕСЫ** Чтобы люди захотели пересесть из автомобиля в автобус, необходимо прежде всего, чтобы он ходил по расписанию и быстро. А это возможно, только если автобус идет не в общем транспортном потоке. На выделенных полосах уже сейчас скорость автобусов и троллейбусов увеличилась на 20–30%. И в результате в них стали возвращаться пассажиры: пассажиропоток вырос на 15%. За десять месяцев 2013 года число пассажиров на всех видах общественного транспорта увеличилось на 106 млн по сравнению с тем, что было зафиксировано за аналогичный период 2012 года. Причем, как отмечают в департаменте транспорта, это не льготы, а те, кто сам платит за проезд.

Увеличило скорость наземного общественного транспорта и введение нового тарифного меню, позволяющего пополнять проездные билеты разными способами, это позволило освободить водителей от бесконечной продажи билетов пассажирам.

Сейчас в сутки по имеющимся 16 выделенным полосам передвигается 946 тыс. пассажиров. Это немного: в Лондоне под выделенные полосы отведено около 240 км дорог, в Мадриде — 50 км, в Сиднее — 90 км, в Сеуле и Пекине — около 300 км, в Сан-Паулу — 155 км. Так что московским выделенкам есть куда стремиться. В мэрии обещают выполнить план их ввода на этот год еще до его окончания. А водители привыкают не заезжать в правый ряд, уверяют в мэрии.

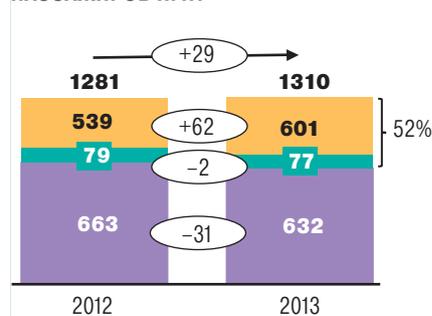
Обновляется и метро. Уже продлен интервал часа пик, и теперь максимальное количество поездов курсирует более длительное время — с 7:00 до 11:00 и с 18:00 до 20:00. В первом квартале следующего года будет объявлен конкурс на поставку новых вагонов метро. В нем помимо отечественных производителей готовы участвовать крупнейшие мировые компании, среди которых Siemens, Hyundai, Bombardier, Alstom, CAF, Hitachi. «Будет закуплено более 2 тыс. вагонов нового поколения», — заявили в пресс-службе департамента транспорта. — Контракт жизненного цикла, который предполагает конкурс, подразумевает, что город будет платить за вагоны и их сервисное обслуживание в течение всего срока эксплуатации, то есть в течение 30 лет».

По подсчетам департамента транспорта, для того, чтобы дорожный трафик в Москве всегда был таким, как в период августовских отпусков, достаточно, чтобы на общественный транспорт пересели 500 тыс. автомобилистов. Это посильная задача, уверены в мэрии. Уже сейчас в час пик по направлению в центр 85–87% москвичей едут на общественном транспорте. ■

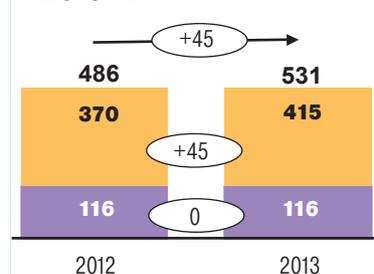
## УВЕЛИЧЕНИЕ ПАССАЖИРОПОТОКА В МОСКВЕ В 2013 ГОДУ (МЛН ПАС.)

ИСТОЧНИК: ДЕПАРТАМЕНТ ТРАНСПОРТА И РАЗВИТИЯ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОРОДА МОСКВЫ.

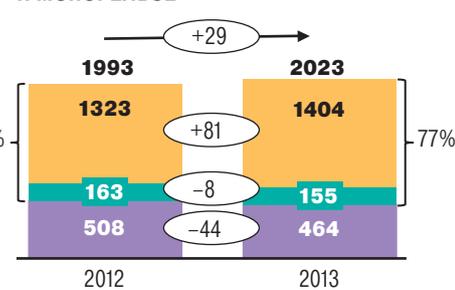
### КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕВЕЗЕННЫХ ПАССАЖИРОВ НГПТ\*



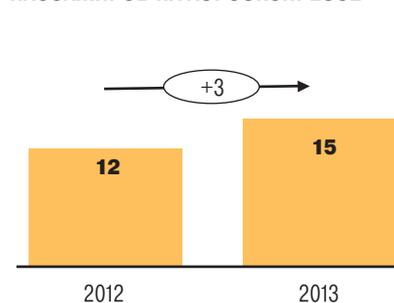
### КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕВЕЗЕННЫХ ПАССАЖИРОВ НА ПРИГОРОДНОМ ТРАНСПОРТЕ



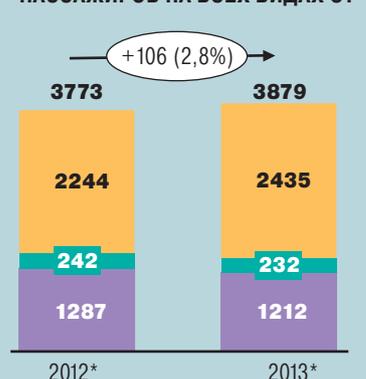
### КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕВЕЗЕННЫХ ПАССАЖИРОВ НА МЕТРОПОЛИТЕНЕ И МОНОРЕЛЬСЕ



### КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕВЕЗЕННЫХ ПАССАЖИРОВ НА АЭРОЭКСПРЕССЕ



### КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕВЕЗЕННЫХ ПАССАЖИРОВ НА ВСЕХ ВИДАХ ОТ\*\*



### ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

**ПАССАЖИРОПОТОК УВЕЛИЧИЛСЯ НА:**  
 НГПТ на 29 млн пас. (+2.26%)  
 МЕТРОПОЛИТЕНЕ И МОНОРЕЛЬСЕ на 29 млн пас. (+1.45%)  
 ПРИГОРОДНОМ ТРАНСПОРТЕ на 45 млн пас. (+9.3%)  
 АЭРОЭКСПРЕССЕ на 3 млн пас. (+25%)

**КОЛИЧЕСТВО ПЛАТНЫХ ПАССАЖИРОВ УВЕЛИЧИЛОСЬ НА 191 МЛН ПАС. (+9%)**

\*Наземный городской пассажирский транспорт \*\*Общественный транспорт

■ Бесплатные ■ Частично оплачиваемые ■ Платные

## СМЕЖНИКИ

# ДЕКЛАРАЦИЯ ЭНЕРГОНЕЗАВИСИМОСТИ

С ВВОДОМ НОВЫХ ГЕНЕРИРУЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ ЮГ РОССИИ ПОСТЕПЕННО ПРЕОДОЛЕВАЕТ ЭНЕРГОДЕФИЦИТ. ОДНАКО ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ РЕАЛИЗУЮТСЯ НА ФОНЕ СНИЖЕНИЯ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ В РЕГИОНЕ И ОЖИДАНИЯ ЗАМОРОЗКИ ТАРИФОВ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ. А ЭТО ВПОЛНЕ МОЖЕТ ЗАТОРМОЗИТЬ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ. НАТАЛЬЯ ГОРОВА

**ПРАВИЛА УМНОЖЕНИЯ** Юг России традиционно относится к энергодефицитным регионам: объемы потребления энергии превышают объемы ее выработки. По данным ОАО «Системный оператор ЕЭС», за десять месяцев 2013 года в объединенной энергосистеме юга было выработано 67 994,8 млн кВт•ч электроэнергии, а потребление составило 69 627,5 млн кВт•ч. В первую очередь энергодефицит затрудняет развитие промышленных предприятий, так как у них возникают сложности с техприсоединением к сетям. Поэтому реализация инвестпроектов в сфере энергетики считается приоритетным направлением развития практически всех регионов юга.

Так, в Астраханской области ЛУКОЙЛ в этом году ввел в эксплуатацию ПГУ мощностью 235 МВт. В Ростовской области ведется строительство третьего и четвертого блоков Ростовской АЭС. Запуск энергоблоков состоится в 2014 и 2017 годах. Ожидается, что после ввода в эксплуатацию энергоблоков проблема энергообеспечения региона будет полностью решена.

Наряду с традиционной энергетикой на юге развивается и альтернативная. ЗАО «Ветрогенерирующая компания» строит промышленный ветропарк мощностью 90 МВт в Темрюкском районе Краснодарского края. «В мае следующего года мы рассчитываем приступить к закупке необходимого оборудования. Ввод проекта в эксплуатацию намечен на 2016 год», — рассказал ВГ генеральный директор Александр Селихов. В Азовском районе Ростовской области построить ветроэлектростанцию планирует компания SoWi Tec International GmbH.

**ЕСТЬ ЭФФЕКТ** Хотя большинство крупных инвестпроектов пока находится в стадии реализации, рост производства электроэнергии на юге наблюдается уже сейчас. По данным ОАО «Системный оператор ЕЭС», в первые десять месяцев этого года в южных регионах страны было выработано на 5,3% больше электроэнергии, чем в прошлом. Наибольший прирост показали электростанции Кубани: с января по октябрь 2013 года они выработали 7686,8 млн кВт•ч электроэнергии, что на 23,7% больше выработки за первые десять месяцев 2012 года. По оценкам экспертов ОАО «Системный оператор ЕЭС», увеличение выработки произошло благодаря вводу в эксплуатацию ПГУ на Краснодарской ТЭЦ (установленная мощность — 440 МВт) и ПГУ на Адлерской ТЭС (установленная мощность — 351 МВт).

Самые радикальные преобразования демонстрирует олимпийский Сочи. «Долгие годы Сочи считался дефицитным регионом с точки зрения энергоснабжения — это касалось как генерации, так и возможности транспорта электроэнергии», — рассказал руководитель объединенного пресс-центра группы компаний «Россети» в г. Сочи Константин Тюркин.

При подготовке к Олимпиаде была проведена полная модернизация электросетевой инфраструктуры. «В результате Сочи впервые стал районом с собственной независимой энергосистемой», — подчеркнул господин Тюркин. — И если всего четыре года назад городские сети едва выдерживали нагрузку в 250 МВт, то сейчас они спокойно справились с зафиксированным историческим максимумом в 550 МВт и при этом имеют еще значительный запас мощности».

**ДАВЛЕНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ** Заниматься реализацией новых проектов и модернизировать инфраструктуру энергетическим предприятиям юга приходится в



**ВЕТРЯНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ САМИ ПО СЕБЕ НЕ РЕШАТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ, НО МОГУТ СЛУЖИТЬ ХОРОШИМ ПОДСПОРЬЕМ ДЛЯ ЭТОГО**

непростых условиях. «Стагнация, которая распространилась на всю российскую экономику, не могла не отразиться на энергетической отрасли», — отметил ведущий эксперт УК «Финанс-Менеджмент» Дмитрий Баранов. Согласно данным Росстата, в первом полугодии 2013 года индекс производства по виду деятельности «производство электроэнергии» составил 98,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, по виду деятельности «передача электроэнергии» — 99,2%, «распределение электроэнергии» — 99,2%. Такая тенденция характерна и для юга: по данным ОАО «Системный оператор ЕЭС», объемы потребления за десять месяцев составили лишь 98,9% от прошлогодних показателей.

По словам старшего эксперта фонда «Институт энергетики и финансов» Сергея Кондратьева, еще одним негативным фактором для развития энергетики как в России в целом, так и в южных ее регионах станет решение о замораживании тарифов естественных монополий. В итоге ряд энергетических компаний будет вынужден сокращать капитальные вложения в энергетику, пересматривать инвестиционные программы, искать дополнительные возможности для снижения издержек.

**ВНУТРЕННИЕ РЕЗЕРВЫ** Эксперты считают, что в условиях снижения объемов потребления электроэнергии и ограничения роста тарифов естественных монополий компании начнут более активно бороться за возврат долгов. Сегодня рост неплатежей со стороны конечных потребителей электроэнергии — одна из главных проблем отрасли. К примеру, дебиторская задолженность потребителей перед ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» по состоянию на 1 ноября 2013 года достигает 5035 млн руб., рост задолженности с начала года составил 28%, или 1103 млн руб. МУП «Сочителлоэнерго» потребители задолжали более 265 млн руб. Ростовский филиал ООО ЛУКОЙЛ-ТТК сообщает, что долги управляющих организаций в сфере ЖКХ за потребленную тепло-

вую энергию превысили 500,610 млн руб. «Недополучение денежных средств приводит к тому, что производители электрической энергии, а также сетевые организации не могут выполнять инвестиционные программы по модернизации старого оборудования и вводу в эксплуатацию новых мощностей», — подчеркнул заместитель генерального директора по коммерческим вопросам ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго» Роман Лютников.

На первый план выйдет также работа по сокращению энергопотерь. Например, для снижения потерь электроэнергии в сетях специалистами ОАО «Донэнерго» разработана «Комплексная программа мероприятий по сокращению потерь электроэнергии на 2012–2017 годы». Среди основных мероприятий программы — установка общедомовых приборов учета в многоквартирных домах и контрольных приборов учета у юридических лиц. Еще одно направление этой работы — выявление незаконного потребления электроэнергии. ОАО «Донэнерго» за девять месяцев 2013 года было составлено 268 актов бездоговорного потребления на 3,2 млн кВт•ч и 693 акта безучетного потребления на 4,2 млн кВт•ч. Общая сумма средств, взысканных с потребителей, незаконно потреблявших электроэнергию, достигла 11 млн руб.

**РАБОТА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ** По мнению аналитика «Инвесткафе» Екатерины Шишко, 2014 год станет непростым для энергетической отрасли ввиду замораживания тарифов. Дмитрий Баранов дает положительный прогноз развития энергетического комплекса южных регионов в следующем году: «Основными драйверами роста энергетики ЮФО будут программы развития регионов, программы развития отраслей, федеральные и региональные целевые программы. Повышению спроса на электроэнергию будет способствовать также масштабное строительство инфраструктурных и промышленных объектов, реализация программ жилищного строительства». Учитывая эти обстоятельства, имеющиеся энергетические мощности будут гарантированно востребованы, а производственные и финансовые результаты энергетических компаний юга в следующем году могут оказаться даже выше, чем показатели 2013 года», — сказал господин Баранов. ■



**ИРИНА БУЛГАКОВА,**  
РУКОВОДИТЕЛЬ ДИРЕКЦИИ ПО РАБОТЕ  
С МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ  
БАНКА МОСКВЫ

## ПОДДЕРЖКА ЭНЕРГЕТИКИ

Энергетическая отрасль интересна Банку Москвы и всей кредитной системе в целом. Она отличается высоким спросом на свою продукцию. Динамика спроса в последнее время стабильно растет. Для удовлетворения спроса и обеспечения надежной работы энергообъектов энергетики должны быть на шаг впереди, решать стратегические задачи. Именно это делает необходимым все более активное участие банков в реализации проектов.

Рассмотрим на примере Ростовской области. В общем числе отопительных котельных Ростовской области преобладают мелкие котельные с мощностью до 3,0 Гкал/час. На их долю приходится 78% от общего числа котельных и 15% от всего объема производимой энергии.

В регионе актуальной проблемой является снижение потерь на стадии подачи и распределения ее потребителю. Износ тепловых сетей здесь составляет до 60% (можно отметить, что 15 лет назад данный показатель составлял только 48,7%).

Поэтому приоритетным направлением развития и повышение эффективности тепловой энергетики Ростовской области является перевод котельных на работу на газообразном топливе и на местные виды биотоплива. Эти вопросы могут быть решены, если привлекать к их решению в том числе банковские структуры.

Так, сегодня Банк Москвы принимает активное участие в поддержке предприятий энергетики Ростовской области. Клиентами нашего банка являются электросетевые компании региона и их подрядчики. Мы кредитруем наших клиентов на цели пополнения оборотных средств, финансирования инвестиционной деятельности, включая расчеты с поставщиками за оборудование, материалы и объекты основных средств, с подрядчиками — за проектно-изыскательские, строительно-монтажные работы.

Банк Москвы помимо финансирования (кредитования) в чистом виде предоставляет и другие инструменты. Так, для управления ликвидностью предприятий в Банке Москвы разработана удобная линейка инструментов. А также мы отслеживаем, как расходуются средства, выданные на определенные цели. Для этого у нас есть продукт, который называется «Центр финансового контроля». Он дает еще и дополнительный контролирующий механизм самому предприятию. Можно отследить расходование средств по всем подрядчикам, и без выполненной работы списание не произойдет.



МАКСИМ КОКОРИН,  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ БАНКА МОСКВЫ

## ДЛИННЫЕ ДЕНЬГИ ДЛЯ СОЦИАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Для Банка Москвы проекты инфраструктурного строительства, такие, как возведение детских садов, очень интересны.

Во-первых, мы считаем это выгодным. Сегодня строительство объектов с участием Банка Москвы идет в рамках проектов, которые реализуются преимущественно за счет средств федерального бюджета, иногда бюджетов субъектов Российской Федерации. Это так называемые длинные деньги. Сроки финансирования могут составлять от трех до десяти, а иногда и более лет. Это понятные для банкира процессы, потому что обеспечены государством.

А во-вторых, мы знаем и умеем эти проекты реализовывать. Банк Москвы предлагает не просто разрозненные продукты, а целое решение, которое индивидуально и настроено на данный проект с учетом всех региональных особенностей. Так, банк реализует проекты, связанные со строительством тех же детских садов на основе концессионной схемы. Схемы, при которой пропорционально распределены риски, обязанности, полномочия и доходы.

При этом банк берет на себя большую часть работы над проектом — от поиска компании-застройщика до контроля целевого использования средств. Взнос самой администрации в этом случае составляет 25%. Важно понимать, что фиксация цены всего проекта происходит на момент объявления конкурса. Банк обеспечивает финансирование, выстраивает полную схему сделки — от застройки до покупки оборудования и эксплуатации. Участие банка в таких проектах — залог прозрачности всего проекта.

Подводя итог, нужно отметить, что на сегодня альтернативы концессионной сделке при реализации строительства детских садов пока нет. Основным преимуществом концессионного соглашения является его гибкость и комплексность. Концессионная схема позволяет удовлетворить интересы всех заинтересованных сторон.

Во-первых, государства, которое заинтересовано в развитии важной социальной стороны региона без значительных бюджетных расходов и сохранении за собой ряда регулирующих функций (контроля за ценообразованием, безопасностью, составом и качеством производимых услуг).

Во-вторых, банка, заинтересованного в возможности реализации инвестиционного проекта, разделении рисков по нему с государством и обеспечении источников возврата вложенных средств.

И в-третьих — хотя, наверное, следовало с этого начать, населения, которому гарантированно предоставляется социально значимая услуга с высоким уровнем качества и по доступной цене.

# СОЦИАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

## ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СТРОИТЕЛЬСТВО СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СТАЛО ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРА. В ГОРОДЕ БЫЛО ПОСТРОЕНО НЕСКОЛЬКО КРУПНЫХ ШКОЛ И ДЕТСАДОВ, ЧЕРЕЗ ДВА ГОДА ГОРОДСКИЕ ВЛАСТИ ПЛАНИРУЮТ ИЗБАВИТЬСЯ ОТ ОЧЕРЕДЕЙ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ. ЛЕОНИД ЛОСЕВ

**РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ** В ближайшие годы одним из основных направлений работы краснодарских властей должно стать строительство инфраструктуры. Чтобы окончательно избавиться от остро стоящего вопроса, касающегося очередей в детские дошкольные учреждения, краевые власти планируют потратить более 2 млрд руб. — эти деньги пойдут на ремонт, строительство и покупку зданий для детских садов. В общей сложности эта проблема должна быть решена в течение ближайших трех лет. Еще в начале 2013 года губернатор Кубани запретил строить в Краснодаре дома без инфраструктуры. «В настоящее время строительство социальной инфраструктуры отстает от темпов ввода жилья. В результате мы получаем целые спальные микрорайоны в худшем смысле этого слова. В них, кроме как спать, делать больше нечего. Я категорически запрещаю строить жилье, не обеспечив его дорогами, парковками, детскими садами и поликлиниками», — заявил Александр Ткачев в ходе выступления перед депутатами законодательного собрания региона. В результате местные власти стали активно развивать это направление.

Так, в 2013 году ко Дню знаний сдана в эксплуатацию новая школа в микрорайоне Немецкая деревня, рассчитанная на 440 мест. Средства на ее постройку выделены в рамках краевой целевой программы «Краснодару — столичный облик». Кроме того, было начато строительство школы на 1000 мест на Наримановской улице в хуторе Ленина. В будущем должна появиться еще одна школа на 2500 мест на улице Карякина в микрорайоне Московский, в настоящий момент ведутся проектные работы. В свою очередь, несколько других школ будут расширены.

Строительство детских садов не уступает темпам возведения школ. В частности, в новых микрорайонах Крас-

нодара с начала 2013 года открылись три новых детских сада, рассчитанных на 450 мест. При этом в основном эти объекты были возведены на деньги частных инвесторов.

Количество мест в существующих детских садах также увеличивается, например, за счет развития таких форм, как группы кратковременного пребывания, группы семейного воспитания; выполняется капитальный ремонт, направленный на ввод дополнительных мест, возведение пристроек к существующим садам. Так, в течение 2013 года за счет выполнения капитального ремонта в существующих детских садах города добавится порядка 770 новых мест. Средства на эти цели выделяются из краевого и городского бюджетов. Кроме того, в рамках краевой долгосрочной целевой программы «Развитие системы дошкольного образования в Краснодарском крае» и муниципальной целевой программы «Развитие сети дошкольных учреждений». В свою очередь, в рамках краевой целевой программы «Краснодару — столичный облик» завершено строительство детского сада на 180 мест в микрорайоне Немецкая деревня, его торжественное открытие планируется в ближайшие дни. Строительство школы по соседству уже завершено — в школе с углубленным изучением иностранных языков сейчас занимается чуть больше 200 ребят. Уникальность учебного заведения в том, что здесь применяют европейские программы обучения, которые дают возможность выпускникам поступить в самые престижные вузы мира. В возведении школы и детского сада финансово участвовал не только застройщик: край выделил больше 270 млн руб., город — 30 млн руб. Помимо образовательного комплекса в Немецкой деревне был построен общественно-деловой центр, в котором разместилась поликлиника, аптека, магазины и отделения банков.

**ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ** На этом городские власти не собираются останавливаться. В частности, по информации городского департамента образования, в декабре планируется создать еще 920 новых мест. Всего же в этом году за счет постройки новых детских садов планируется сдать порядка 1370 новых мест. Основной вектор работы в области строительства социальной инфраструктуры был задан в рамках программы «Краснодару — столичный облик», принятой в 2012 году. Именно с ее реализацией связаны планы города по проектированию и строительству нескольких важнейших инфраструктурных объектов. Согласно этому документу, в течение пяти лет в Краснодаре будет построено шесть новых школ на 1000 мест каждая и десятки современных детских садов. Кроме того, одним из основных направлений должно стать строительство спортивных объектов. Так, по программе должно быть реконструировано два школьных стадиона, построено два спортивных комплекса, появятся закрытый плавательный бассейн в Комсомольском микрорайоне и дворец единоборств на 1500 зрителей. Программой также предусмотрено строительство и реконструкция семи домов культуры и детских школ искусств. Всего за пять лет на социальную сферу кубанской столицы будет направлено 7,7 млрд руб.

Помимо этого строительство будет идти за счет механизмов государственно-частного партнерства и банковских кредитов. В настоящий момент местные власти уже составили перечень из первоочередных 18 объектов — это детские сады и школы в наиболее быстро растущих районах города с оформленными земельными участками. По мнению городских властей, механизм ГЧП и банковские кредиты позволят быстро построить все эти объекты. В итоге через десять лет Краснодар должен в полной мере соответствовать уровню современного европейского города. ■



# Широкая линейка продуктов для участия в аукционах на площадке ОАО «ЕЭТП»



Реклама

## Возможности Банка Москвы для участников торгов

- выгодные условия кредитования
- оперативность принятия решения
- отсутствие залогового обеспечения

[www.bm.ru](http://www.bm.ru)

**8 (800) 200-23-26**



**Банк Москвы**

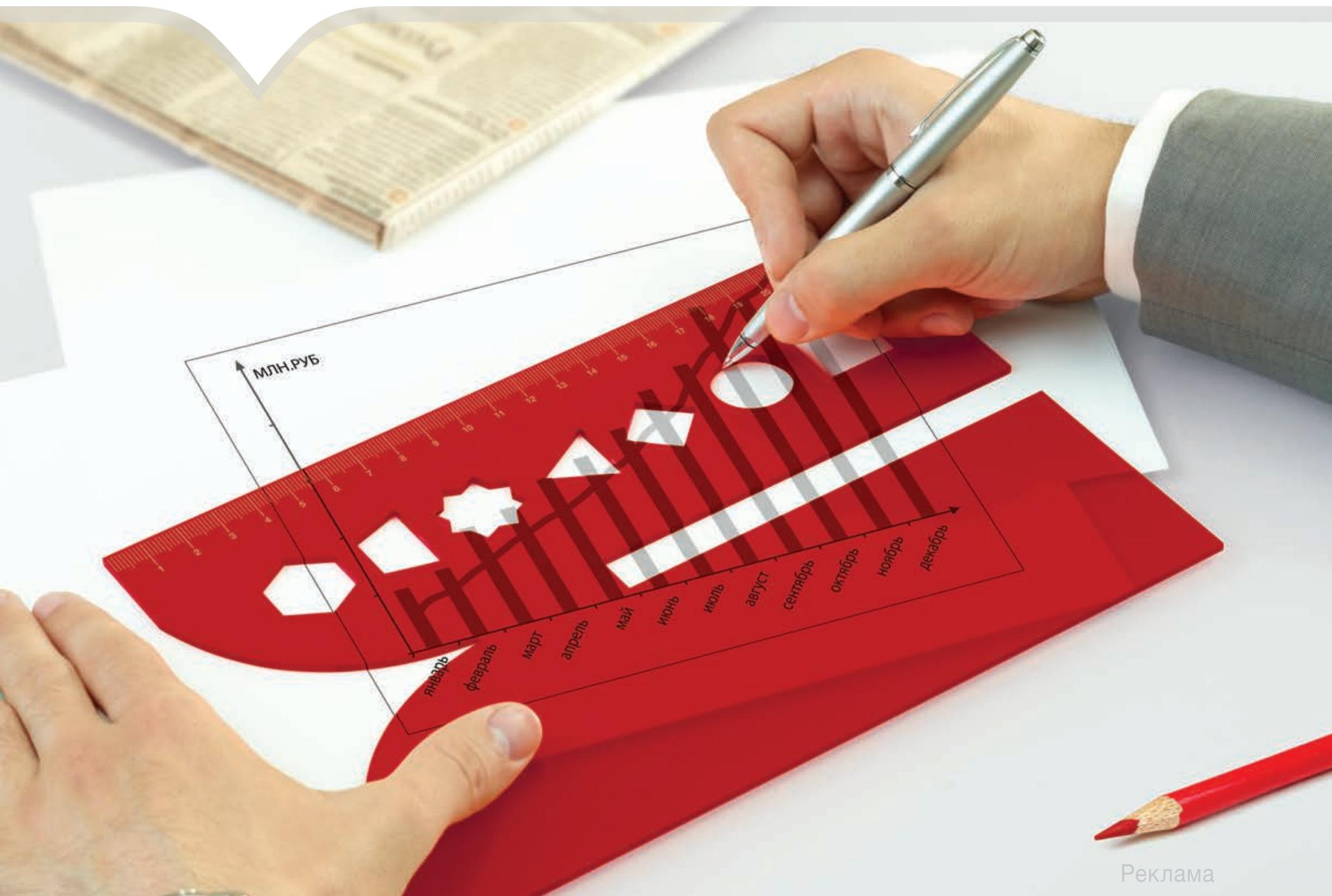
Вместе с вами

ОАО «Банк Москвы», ул. Рождественка, д. 8/15, стр. 3 г. Москва, 107996  
Генеральная лицензия ЦБ РФ №2748 от 10.08.2012



Группа ВТБ

# Выберите эффективный инструмент для роста Ваших доходов!



Реклама

## Широкая линейка депозитов для бизнеса

удобные опции • выгодные условия • персональный подход

[www.bm.ru](http://www.bm.ru)

8 (800) **200-23-26**

  
**Банк Москвы**  
Вместе с вами

ОАО «Банк Москвы», ул. Рождественка, д. 8/15, стр. 3 г. Москва, 107996  
Генеральная лицензия ЦБ РФ №2748 от 10.08.2012



Группа ВТБ