



ТРАССЫ, ТРАМПЛИНЫ,
АРЕНЫ: ИСПЫТАНИЕ
СТАРТАМИ / 3
«ГОТОВЫ К ЛЮБЫМ
НЕОЖИДАННОСТЯМ».
ИНТЕРВЬЮ С ПРЕЗИДЕНТОМ
ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ 2014»
ДМИТРИЕМ ЧЕРНЫШЕНКО / 5
ВЫСОКИЕ ОЛИМПИЙСКИЕ
ТЕХНОЛОГИИ / 6
ТРУДОВЫЕ БУДНИ
ВОЛОНТЕРОВ / 10
САМЫЕ СТРОГИЕ СУДЬИ:
ПАРАЛИМПИЙЦЫ ИСПЫТАЛИ
СОЧИНСКИЕ ОБЪЕКТЫ / 12

Вторник, 30 апреля 2013
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №20
Коммерсантъ

Review

Сочи



ПАРТНЕР ВЫПУСКА

реклама

ВЫРАЖАЕМ БЛАГОДАРНОСТЬ НАШИМ ПАРТНЕРАМ



ВСЕМИРНЫЕ ПАРТНЕРЫ



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



ПАРТНЕРЫ



ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПОСТАВЩИКИ

АДАМАС | Avaya | Балтика | EF English First
ИД Коммерсантъ | Jet Set Sports

ПОСТАВЩИКИ

Абрау-Дюрсо*** | Adecco | Contemporary International | Detech
Exect | Kärcher | Лаборатория Касперского | Kelly Services
КИОУТ | Life Fitness | Microsoft | Parter.ru | PR-агентство КРОС
Русские автобусы – Группа ГАЗ | Scania | World Class



ВСЕМИРНЫЕ ПАРТНЕРЫ



ПАРТНЕРЫ



ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПОСТАВЩИКИ

EF English First | ИД Коммерсантъ
Ottobock

ПОСТАВЩИКИ

Adecco

* Сбербанк России ОАО. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций №1481 от 08.08.2012 г.

** ИНГОСТРАХ Открытое Страховое Акционерное Общество. Лицензия ФССН С № 092877 от 20.07.2010 г.; Лицензия ФССН П № 092877 от 20.07.2010 г.

*** Предупреждение: чрезмерное употребление алкоголя вредит вашему здоровью.



УЗНАЙ
БОЛЬШЕ
ОБ ИГРАХ
В СОЧИ

Оргкомитет XXII Олимпийских зимних игр
и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи

119017, Россия, Москва, ул. Большая Ордынка, дом 40, стр. 3
тел.: +7 495 984 2014



АЛЕКСЕЙ ДОСПЕХОВ,
РЕДАКТОР REVIEW «СОЧИ 2014»

ПРОВЕРКА БОЕМ

За год до Олимпийских игр, в зимнем сезоне-2012/13 Сочи прошел спортивные испытания на прочность. Столицу белой Олимпиады и Паралимпиады протестировали едва ли не по всем видам спорта, которые здесь будут представлены через год. Переоценить этот этап подготовки к Играм трудно: на завершение строительства, подготовку зрелищ время пока есть, но еще одного зимнего сезона для спортивных репетиций уже не будет.

Что мы имеем в итоге? Спортсменов познакомили с трассами, трамплинами и стадионами — у будущих чемпионов теперь есть пища для размышлений и программа тренировок. Спортивным чиновникам продемонстрировали особенности организации Игр, журналистам — новейшие информационные технологии, зрителям — лучшие места.

Проверку соревнованиями прошли новейшая техника и оборудование. У многих организационных и технических решений, которые будут применены на нашей Олимпиаде, просто нет аналогов — от консервирования прошлогоднего снега до сверхскоростных «летающих» камер, которые позволят зрителям увидеть высококачественную картинку глазами мчащегося спортсмена.

Организаторы, однако, полагают, что главный ресурс предстоящих Игр — это люди. Чтобы оценить красоту спорта в обрамлении новейшей техники, гостям и участникам надо обеспечить максимальные удобства и всесторонний комфорт. Многотысячная команда Игр — от первых лиц Оргкомитета до волонтеров — через год с этим наверняка справится.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Review-Сочи 2014)

Дмитрий Сергеев — президент ИД «Коммерсантъ»

Павел Филенков — генеральный директор ИД «Коммерсантъ»

Азер Мурсалиев — шеф-редактор ИД «Коммерсантъ»

Михаил Михайлин — редакционный директор ИД «Коммерсантъ»

Анатолий Гусев — автор дизайн-макета

Павел Кассин — директор фотослужбы

Валерия Любимова — коммерческий директор ИД «Коммерсантъ»

Рекламная служба:
Тел. (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353

Алексей Харнас — руководитель службы «Издательский синдикат»

Алексей Доспехов — выпускающий редактор

Наталья Дашковская — редактор

Галина Дицман — главный художник

Виктор Куликов — фоторедактор

Екатерина Бородулина — корректор

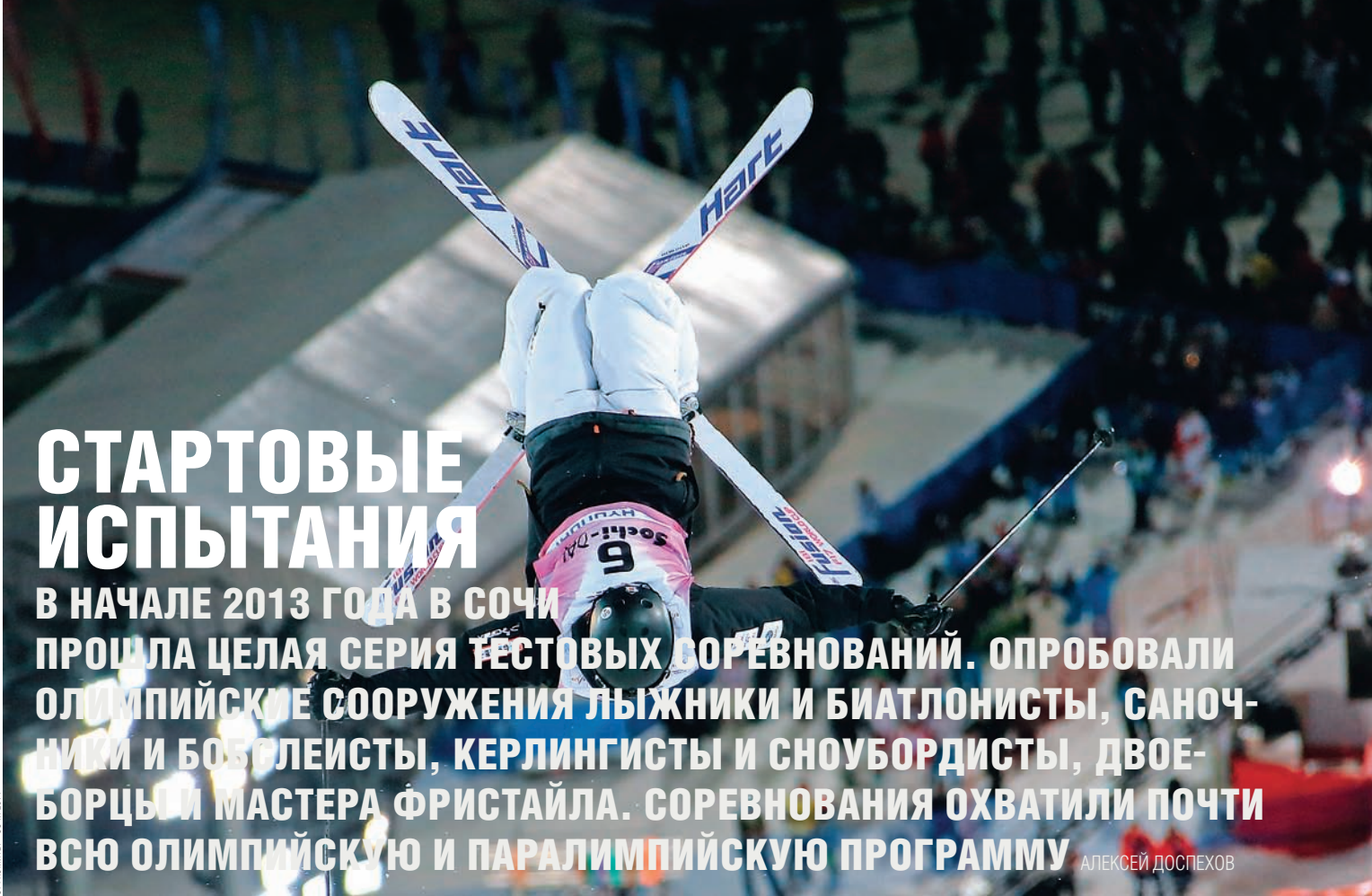
Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4.
Тел. (499) 943-9724/9774/9198

Учредитель: ЗАО «Коммерсантъ. Издательский дом».
Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2.
Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-38790 от 29.01.2010

Типография: «Сканвеб Аб».
Адрес: Корьяланкату 27, Коуволла, Финляндия

Тираж: 75000. Цена свободная

Фото на обложке: Оргкомитет «Сочи 2014»



ОРГКОМИТЕТ «СОЧИ 2014»

СТАРТОВЫЕ ИСПЫТАНИЯ В НАЧАЛЕ 2013 ГОДА В СОЧИ ПРОШЛА ЦЕЛАЯ СЕРИЯ ТЕСТОВЫХ СОРЕВНОВАНИЙ. ОПРОБОВАЛИ ОЛИМПИЙСКИЕ СООРУЖЕНИЯ ЛЫЖНИКИ И БИАТЛОНИСТЫ, САНОЧНИКИ И БОУЛЕИСТЫ, КЕРЛИНГИСТЫ И СНОУБОРДИСТЫ, ДВОЕБОРЦЫ И МАСТЕРА ФРИСТАЙЛА. СОРЕВНОВАНИЯ ОХВАТИЛИ ПОЧТИ ВСЮ ОЛИМПИЙСКУЮ И ПАРАЛИМПИЙСКУЮ ПРОГРАММУ

АЛЕКСЕЙ ДОСПЕХОВ

ОБРАТНАЯ СТОРОНА ПРАЗДНИКА Со стороны, конечно, кажется, что уже за год до первой в истории России снежной Олимпиады начался непрерывный спортивный праздник: концерты, посвященные знаковой дате — году до Игр, соревнования с участием многих из тех, кто наверняка будет сражаться за золотые награды... На самом деле для Оргкомитета «Сочи 2014» эти дни были круглосуточной рабочей вахтой. Потому что практически каждую неделю им приходилось принимать по крупному тестовому турниру, где было необходимо проверить готовность не только спортивной инфраструктуры, но и огромного количества вспомогательных сервисов — от встречи команд в аэропортах до аккредитации, от организации питания атлетов до транспортных услуг. Выкладывались все на 150%, потому что каждый сбой попадает в поле зрения наблюдателей из Международного олимпийского комитета и международных спортивных федераций. И, конечно, потому, что до Игр в Сочи осталось меньше года и времени на раскачку уже попросту нет.

Президент Оргкомитета «Сочи 2014» Дмитрий Чернышенко любит говорить, что тестовые соревнования в каком-то смысле проводить сложнее, чем сами Игры. Ведь, к примеру, олимпийские соревнования длятся всего две с небольшим недели, а тестовые мероприятия — это несколько месяцев работы, требующей постоянной и полной мобилизации сил. В самом деле — с декабря 2012-го по апрель 2013 года команде Оргкомитета пришлось провести около 20 крупнейших международных соревнований уровнем не ниже этапа Кубка мира. По общему же числу тестовых соревнований Сочи-2014 уже поставил рекорд в истории зимних Игр, в три раза превзойдя, например, Ванкувер-2010.

ТЯЖЕЛАЯ ЛЫЖНЯ В Оргкомитете откровенно говорят — некоторых соревнований ждали с тревогой. Например, мартовский этап Кубка мира по биатлону, который сейчас по популярности и в России, и в Европе почти как футбол: телевизионная аудитория — миллионы человек,

а звезды этого вида спорта привыкли к идеальным условиям. Понравится ли публике и спортсменам комплекс «Лаура» с трассой, расположенной на почти 1,5-километровой высоте? Про эту трассу говорили, что ее головокружительные подъемы и спуски могут стать настоящим шоком для биатлонистов.

Многие из них действительно испытывали серьезные трудности — задыхались, взбираясь со стадиона на вырастающий сразу же перед ним склон, с трудом удерживали равновесие (а кое-кому этого не удалось), мчась вниз с горки. Тура Бергер, героиня февральского чемпионата мира, пробежав по сочинской трассе, сказала, что, на ее взгляд, она самая сложная среди всех, на которых ей когда-либо приходилось состязаться. А эту неутраченную, железную спортсменку сложностями не удивить.

Но вот что удивительно: большинство из ведущих биатлонистов потом хвалили трассу, доставившую им такое количество проблем. Победитель Кубка мира Мартен Фуркад, выигравший две гонки, заметил, что, если бы олимпийская трасса была простой, ему было бы на ней неинтересно. Примерно в том же духе высказалась и Бергер. А работающие с белорусской и немецкой командами тренеры Рафаэль Пуаре и Матиас Аренс восторгались биатлонным стадионом и окружающей его обстановкой. Пуаре говорил, что его восхитил сочинский лес (в Европе его в таких местах вырубают под корень), а Аренс — комфорт в Олимпийской деревне.

За месяц до биатлонистов «Лауру» опробовали сильнейшие лыжники. Их кубковый этап был первым турниром топ-уровня в этом комплексе. И отзывы участников он получил замечательные. Американка Киккан Рэндалл, королева спринта, говорила, что на сочинской трассе у нее возникло «то самое олимпийское чувство», которое вело ее по дистанции в 2010 году в Ванкувере, и что ей очень понравилась длинная финишная прямая: решающие моменты будут отменно видны зрителям. Финишную прямую, которая мастерам спорта позволяет как следует разбежаться и обогнать конкурентов, отметил и великий норвежец Петтер Нортуг.

Слова Нортуга, Рэндалл, Фуркада и Бергер, а также завоеванные ими на сочинских тестах награды — это помимо всего прочего и опровержение тезиса о том, что организаторы готовят трассы исключительно «под своих». Хотя и россияне в «Лауре» успели отличиться. Лыжники взяли золото, три серебра и бронзу, а биатлонисты — золото и два серебра.

ТРИ В ОДНОМ Начало февраля было удивительно насыщенным периодом. В двух олимпийских кластерах одновременно проходили сразу три тестовых соревнования: лыжники гонялись в «Лауре», неподалеку от них комплекс «Русские горки» заняли двоеборцы, а во дворце «Айсберг», в Прибрежном кластере, бились за призы кубкового этапа мастера шорт-трека.

Вот это была настоящая проверка! Неизвестно, были ли в принципе в истории зимних Олимпиад случаи, когда во время подготовки к ним в столице Игр одновременно шло бы такое количество крупномасштабных турниров. Выступали в них в общей сложности 600 спортсменов из 36 стран. Режим — предельно близкий к боевому. Вероятность накладок, связанных с работой различных сервисов — логистического, по реализации билетов, высокая.

Особенно, конечно, было интересно послушать двоеборцев, ведь в этом виде этапов Кубка мира в России до сих пор не проводилось. А значит, все недочеты, будь они хоть сколько-нибудь серьезными, вылезли бы в первую очередь. Так вот — опасения по поводу возможных нареканий от спортсменов были полностью развеяны. «Да великолепное место! — искренне улыбался после окончания соревнований победитель этапа, знаменитый австриец Бернхард Грuber. — Мне все понравилось — и трамплин, и трасса. Я понял, что могу показывать здесь хорошие результаты». А его коллеги отмечали, что их поразило, насколько на сочинском трамплине грамотно продумана защита от бокового ветра, часто мешающего спортсменам.

ОЛИМПИЙСКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ ДЛЯТСЯ ВСЕГО ДВЕ С НЕБОЛЬШИМ НЕДЕЛИ, А ТЕСТОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ — ЭТО НЕСКОЛЬКО МЕСЯЦЕВ РАБОТЫ, ТРЕБУЮЩЕЙ ПОСТОЯННОЙ И ПОЛНОЙ МОБИЛИЗАЦИИ СИЛ

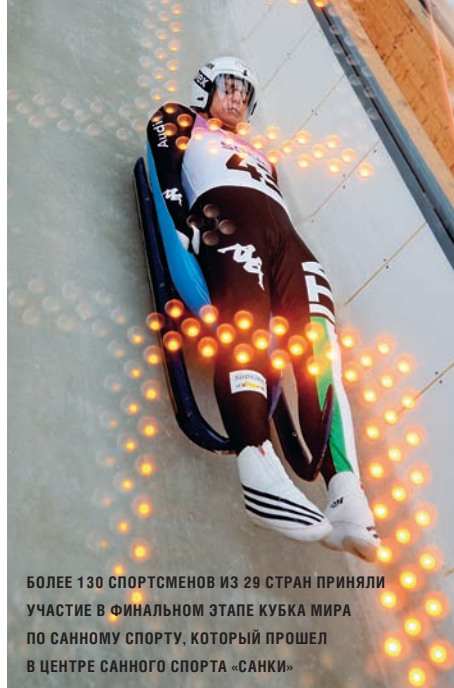


ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА



ЭТАП КУБКА МИРА IBU ПО БИАТЛОНУ СТАЛ САМЫМ ОТВЕТСТВЕННЫМ ИСПЫТАНИЕМ ДЛЯ СОРЕВНОВАТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ПО ЛЫЖНЫМ ГОНКАМ И БИАТЛОНУ «ЛАУРА»

ОРГКОМИТЕТ «СОЧИ 2014»



БОЛЕЕ 130 СПОРТСМЕНОВ ИЗ 29 СТРАН ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ФИНАЛЬНОМ ЭТАПЕ КУБКА МИРА ПО САННОМУ СПОРТУ, КОТОРЫЙ ПРОШЕЛ В ЦЕНТРЕ САННОГО СПОРТА «САНКИ»

ИЗВЕСТИЯ



РИА НОВОСТИ

В СЕРЕДИНЕ МАРТА В ГОРНОЛЫЖНОМ ЦЕНТРЕ «РОЗА ХУТОР» СТАРТОВАЛ ФИНАЛ КУБКА ЕВРОПЫ FIS ПО ГОРНЫМ ЛЫЖАМ. СОРЕВНОВАЛИСЬ В ТРЕХ ДИСЦИПЛИНАХ: СКОРОСТНОМ СПУСКЕ, ГИГАНТСКОМ СЛАЛОМЕ И СУПЕРГИГАНТЕ

Впрочем, еще более серьезной проверкой на прочность для сочинского Оргкомитета стал прошедший чуть позже этап Кубка мира по сноуборду и фристайлу — эти дисциплины тоже нечасто гостят в России. На него было заявлено еще больше участников, чем на неделю лыжных гонок, шорт-трека и двоеборья, — приблизительно 700 человек. А дополнительные трудности создавала погода. С ней Сочи во время тестовых соревнований жутко не везло. Во время этапа Кубка мира по сноуборду и фристайлу не было фактически ни одного нормального зимнего дня: то с неба падал мокрый снег, то температура поднималась до такой отметки, что впору было играть в пляжный волейбол, то склоны экстрим-парка «Розы Хутор» окутывал плотный слой тумана. Тем не менее в семи видах соревнований олимпийской программы медали были разыграны — хафпайпе, параллельном гигантском слаломе и сноуборд-кроссе в рамках этапа Кубка мира по сноуборду, а также в могуле, хафпайпе, лыжной акробатике и ски-кроссе в рамках Кубка мира по фристайлу.

При этом никто из участников после своих турниров не делал акцент на климатических условиях или, допустим, на состоянии снега. Всем он показался вполне качественным. Акцентировали они внимание на иных вещах. «Она не слишком сложная и не слишком простая, но требует, конечно, подготовки, — говорил про сочинскую трассу победитель соревнований в могуле канадец Майкл Кингсбери. — Я бы назвал ее идеальной трассой для Олимпийских игр». «Трасса очень длинная, но хорошо подготовленная. Мне очень нравится ее конфигурация, она хороша даже для женщин. Трамплины большие, но простые», — поделилась впечатлениями итальянка Микела Мойоли, выигравшая женский кросс.

ТРАССА С ПОДХОДОМ Весь февраль кипела жизнь и в центре санного спорта «Санки». Впервые протестирован он был еще в прошлом году: здесь прошла так называемая Международная тренировочная неделя по

санному спорту. Теперь для уникальной трассы — с тремя гасящими скорость и обеспечивающими повышенную безопасность контруклонами — настал черед официальных соревнований высшей категории.

Сначала — финальный этап Кубка мира по бобслею и скелетону, перед которым через социальные сети просачивались тревожные новости: кто-то из иностранцев писал, что ледовое покрытие в желобе не соответствует кубковым стандартам — мол, встречаются по пути бугорки и ямки. Организаторы привлекли к подготовке целую команду опытных айсмейкеров из разных стран. И она сработала на пятерку с плюсом. Во всяком случае, после соревнований нареканий по поводу льда слышать уже не доводилось. Хвалили стадион отнюдь не только те, кому хвалить положено из соображений патриотизма, — к примеру, выдающийся российский пилот-бобслеист Александр Зубков (он первенствовал в итоговой кубковой классификации бобов-четверок). Латыш Оскарс Мелбардис, которому достался Кубок мира в общем зачете, характеризует трассу как «очень хорошую»: «Мы не испытали на ней никаких проблем». А немецкий лидер Томас Флоршюц подчеркивает, что комфортно себя на ней чувствует и с нетерпением ждет Олимпийских игр: «Думаю, на этой трассе я в состоянии добиться высоких результатов».

После бобслеистов «Санки» оккупировали собственными саночниками. У них был свой финал Кубка мира. Финал, надо сказать, захватывающий — чего стоит одна дуэль между Анди Лангенханом и Альбертом Демченко. Российский саночник уступил немецкому по итогам двух заездов микроскопические 0,004 секунды! Остается надеяться, что на Олимпийских играх в Сочи все будет иначе — и удача будет улыбаться не представителям Германии, доминировавшим на предолимпийском этапе, а все же их хозяевам, у которых еще будет время принаровиться к нюансам трассы.

А она непростая. Это бросилось в глаза большинству участников заключительного этапа Кубка мира. «В целом

трасса замечательная — безопасная и в меру быстрая, но к ней нужен особый подход», — рассуждал счастливый Лангенхан. «Очень хорошая трасса, технически сложная. Меня удивила плотность результатов. Это говорит о том, что олимпийские соревнования будут увлекательными: одна ошибка — и ты можешь опуститься с первого-второго места сразу на 10-е или 15-е», — предсказывал его не менее опытный соотечественник Давид Меллер.

ЗОЛОТАЯ «АДЛЕР-АРЕНА» Серию мартовских соревнований в Сочи завершил чемпионат мира по скоростному бегу на коньках на отдельных дистанциях. Самый монументальный из объектов Олимпийского парка — «Адлер-Арена» — был впервые опробован на столь высоком международном уровне. Организаторы тестировали на арене не только лед, но и самые разные системы, в том числе вентиляции и кондиционирования воздуха, которые поддерживают особый микроклимат и позволяют комфортно себя чувствовать как конькобежцам, так и зрителям.

Результаты соревнований порадовали российскую публику: золотые медали Дениса Юсоева и Ольги Фаткулиной оказались сколь неожиданными, столь и многообещающими в преддверии олимпийских стартов 2014 года. Свежеиспеченная чемпионка мира выразила идею, которая может стать главной для всех российских олимпийцев: «Мы морально готовы побеждать и выигрывать. Мы просто показываем то, на что мы способны, и радуем своих болельщиков, которые поддерживают нас. Ледовый каток мне по душе. Он абсолютно светлый и заряжает энергией».

ПАРАЛИМПИЙСКИЙ ДЕБЮТ Об одном тестовом соревновании в этой февральско-мартовской круговерти хочется сказать отдельно. Это чемпионат мира по керлингу на колясках, который в конце февраля принял дворец «Ледяной куб». Тестировались уже не олимпийские, а паралимпийские состязания и сервисы.



19 ФЕВРАЛЯ В ЭКСТРИМ-ПАРКЕ «РОЗА ХУТОР» СОРЕВНОВАНИЯМИ ПО СКИ-КРОССУ ЗАВЕРШИЛСЯ ЭТАП КУБКА МИРА FIS ПО ФРИСТАЙЛУ

РИА НОВОСТИ



МАРТОВСКИЙ ЭТАП КУБКА МИРА IBU ПО БИАТЛОНУ ПРОШЕЛ В СОЧИ В УСЛОВИЯХ ЗРИТЕЛЬСКОГО АНШЛАГА

ОРГКОМИТЕТ «СОЧИ 2014»

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

«ТЕСТОВЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ ПРОВОДИТЬ СЛОЖНЕЕ, ЧЕМ САМИ ИГРЫ»

В ПРОШЕДШЕМ ЗИМНЕМ СЕЗОНЕ СОЧИ ПРИНЯЛ ЦЕЛУЮ СЕРИЮ ТЕСТОВЫХ ПРЕДОЛИМПЬИНСКИХ СОРЕВНОВАНИЙ ПО БОЛЬШИНСТВУ ВИДОВ ИЗ ПРОГРАММЫ ИГР 2014 ГОДА. ОБ ИХ ИТОГАХ, О СТОЯЩИХ ПЕРЕД ОРГАНИЗАТОРАМИ ЗАДАЧАХ И ПУТЯХ ИХ РЕШЕНИЯ РАССКАЗАЛ ПРЕЗИДЕНТ ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ 2014» ДМИТРИЙ ЧЕРНЫШЕНКО.

«ПЛОТНОСТЬ СОРЕВНОВАНИЙ БЫЛА КОЛОССАЛЬНОЙ»

— Вы довольны тем, как прошли тестовые соревнования? Каково их значение в процессе подготовки к Олимпийским играм?

— На ваш вопрос ответить просто. Я уже неоднократно формулировал эту мысль и повторяю ее сотрудникам Оргкомитета: Олимпийские игры — это, по сути, те же тестовые соревнования, только сжатые по времени. Тестовые — это как экзамен. Если сдашь его успешно, то и на Олимпиаде отработаешь достойно.

— Так вы успешно сдали эти экзамены?

— От всех без исключения международных спортивных федераций мы получили высокие оценки. А контроль с их стороны, поверьте, был чрезвычайно жестким, учитывались все нюансы. При этом, если вы обратили внимание, плотность соревнований действительно была колоссальной. Такого графика не было, пожалуй, ни в одной будущей олимпийской столице. В этом сезоне в Сочи прошло около двух десятков соревнований только уровня Кубка мира и выше. Нам надо было «пристрелять» все построенные объекты, на каждом обкатать работу сервисов и команды.

— Давайте сравним: перед ванкуверской Олимпиадой 2010 года какова была плотность тестовых состязаний?

— Второе меньше, чем у нас. Мы вообще установили рекорд по масштабу тестовых соревнований. В сезоне 2012–2013 годов в них участвовали около 3,3 тыс. спортсменов, более 2,6 тыс. человек сопровождающего и обслуживающего персонала, около 6 тыс. волонтеров, более 1,2 тыс. представителей телерадиовещательных компаний, более 1,5 тыс. представителей СМИ, а наблюдали за ними более 73 тыс. зрителей. Сочи благодаря предолимпийским турнирам вошел в десятку самых спортивных городов мира этого сезона — тех, которые проводят больше всего соревнований. Соседство лестное: в этом списке Нью-Йорк, Лондон, Мельбурн... Я даже сказал бы, что тестовые соревнования в каком-то смысле проводить сложнее, чем саму Олимпиаду.

— Сложнее?!

— Сколько длится олимпийские соревнования? Правильно — две недели с небольшим. А тестовые мероприятия — это несколько месяцев работы, требующей постоянной и полной мобилизации сил. Объекты вводятся в эксплуатацию «с колес». Сумасшедшая нагрузка.

«УЖЕ В ЭТОМ ГОДУ ВСЕ НАЧНЕТ РАБОТАТЬ В ОЛИМПЕЙСКОМ РЕЖИМЕ»

— Давайте пройдемся по тем моментам, которые вызывают опасения. Например, многие обращают внимание, что до Олимпиады осталось меньше года, а и в Горном, и в Прибрежном кластере идет активное строительство...

— Строительство действительно ведется. Но все эти работы относятся по большей части к возведению гостиниц и сопутствующей инфраструктуры. Все стадионы находятся, говоря официальным языком, в высокой степени готовности. А гостиницы, поверьте, будут достроены в срок. Гостиничные операторы — международные сети — отобраны. Что касается вопроса «успеем — не успеем», скажу со стопроцентной уверенностью: Россия успеет не только построить все объекты, но и их протестировать. Остальное — это «бантики», наведение порядка.

— Хороши «бантики»! Многих просто шокирует обьемы ведущегося сейчас в Сочи строительства. И поневоле возникает вопрос — как вообще можно жить в этом городе?

— Я регулярно прошу прощения у земляков за то, что сейчас в Сочи происходит болезненная мутация всей городской системы, начиная от меню в ресторанах до эффективности работы транспорта. Ведь город исторически был объектом бизнеса частных перевозок — его заполонило огромное количество «Газелей» со спонтанными маршрутами.

Да и трасс в Сочи исторически было две: Курортный проспект и дорога в горы. Сейчас у проспекта появилось два дублера, соединительные маршруты между ними, большое количество развязок. Отдельные дорожные участки только вводятся в эксплуатацию, я сам порой теряюсь в развязках. Езжу по ним кругами, никак до дома родителей доехать не могу.

Но уже в этом году все начнет работать в олимпийском режиме. Когда заработают все развязки, когда новая транспортная система встанет на ноги, когда сочинцы привыкнут к новым автобусам и маршрутам, в городе это обязательно оценят. Уже созданы автоматизированные системы движения, которые борются с пробками. Мечтаем, чтобы в Сочи было, как в Лондоне, где из 80 тыс. светофоров 70% работает в автоматическом режиме. Большая надежда на переход потоков на «олимпийские ласточки» — городские электропоезда РЖД. Так свои транспортные проблемы решают современные города.

«НА ОФОРМЛЕНИЕ КАЖДОЙ ВИНТОВКИ УХОДИЛА МИНУТА»

— Вернемся к тестовым соревнованиям. Зарубежные скелетонисты и бобслеисты перед этапом Кубка мира жаловались в Twitter на качество льда во время тренировок.

— Лед на санно-бобслейной трассе во время двух состоявшихся в феврале этапов Кубка мира полностью соответствовал требованиям международных федераций — санного спорта и бобслея и скелетона. Это подтвердили и их представители, а также известные спортсмены и специалисты. Разве можно, например, не доверять оценке тренера сборной Германии по санному спорту Георга Хакля, трехкратного олимпийского чемпиона? А он сказал, что абсолютно удовлетворен состоянием сочинского трека, что он соответствует лучшим мировым стандартам. Я не буду отрицать, что лед для проведения этапа Кубка мира по бобслею и скелетону подготовить было непросто. Но мы серьезно усилили команды айсмейкеров за счет спецов из Парамоново и зарубежных экспертов. Никаких нареканий по ходу соревнований трасса не вызвала.

— А как прокомментируете жалобы иностранных биатлонистов на то, чтобы их якобы слишком долго, по несколько часов, держали на границе, проверяя документы на оружие. Они утверждают, что в других странах подобных проволок нет.

— Разъясню, что случилось с биатлонистами. В ходе этапа Кубка мира по биатлону тестировались все олимпийские сервисы, включая систему оформления оружия. С учетом опыта предыдущих Игр была разработана и согласована с Федеральной таможенной службой и МВД специальная процедура. Она существенно упрощает существующие правила, по которым каждый чехол с оружием должен вскры-

ваться в аэропорту в присутствии спортсмена сотрудниками таможи. Теперь при отправке на чехол наклеивается специальная маркировка, содержащая данные о винтовке и спортсмене, а оружие биатлонисту выдается не в зале прилета, а уже непосредственно на стадионе. Так что он избавлен от прохождения дополнительных контрольных процедур.

В преддверии сочинского этапа большая часть оружия была оформлена правильно, и на обработку данных в аэропорту уходило не более минуты. Но, к сожалению, документы на оружие некоторых спортсменов действительно содержали нарушения — отсутствовала маркировка или данные, указные в ней, не соответствовали фактическим. Эти винтовки пришлось оформлять в «ручном режиме» — по старинке. Это, естественно, потребовало дополнительного времени. Но сотрудники Оргкомитета, таможенной службы, МВД сделали все возможное, чтобы процедуры закончились как можно быстрее.

— Сочинская погода остается в числе главных тем, которые обсуждают российские болельщики. Не пугают ли вас уверенно державшиеся в горах плюсовые температуры, ливший иногда дождь?

— От капризов погоды не застрахован ни Сочи, ни другой город мира. Если вы были в Ванкувере, то наверняка помните, что и на Олимпиаде 2010 года организатором пришлось возить снег вертолетами. А сноубордистки в параллельном слаломе соревновались под проливным дождем. Для того чтобы эти капризы не мешали спортсменам, не ухудшали качество трасс, Оргкомитет разработал программу, которая называется «Сочи-2014. Гарантированный снег». Она предусматривает, во-первых, заготовку снега в зимних сезонах и его сохранение по особой технологии до следующей зимы, во-вторых, производство снега при помощи специального оборудования, а в-третьих, продуманную схему его транспортировки к каждому объекту в Горном кластере.

Мы рассматриваем все возможные сценарии зимнего сезона 2013–2014 годов. Один из этих сценариев — неблагоприятный — сводится к тому, что снега выпадет крайне мало. Так вот, даже в такой ситуации мы можем обещать, что его дефицита на олимпийских спортивных объектах не возникнет. То, что эта программа эффективно действует, доказали, например, прошлогодний этап Кубка мира по прыжкам с трамплина и этап Кубка мира по двоеборью в этом году на комплексе «Русские горки». Оба раза на объекте был дефицит снега. Но за счет сохраненного мы смогли обеспечить спортсменам нормальные условия. Жалоб ни от кого не поступало. Наоборот — наши трамплины всем понравились.

«СТАВЛЮ ВОЛОНТЕРАМ ЗАЧЕТ ЗА ТЕСТОВЫЕ»

— Рискну предположить, что вы очень довольны тем, как развивается волонтерская программа. О сочинских волонтерах доводилось слышать исключительно положительные отзывы — неугомимые, всегда готовые помочь...

— Любимая тема, наше самое главное «олимпийское наследие». Было отродно видеть, с каким энтузиазмом представители со всей России отнеслись к возможности потрудиться волонтерами на сочинской Олимпиаде. Как вы знаете, массовый набор добровольцев стартовал 7 февраля 2012 года. И уже в первый день посетители оставили на сайте vol.sochi2014.com более 10 тыс. анкет! Это были люди из разных стран, в том числе таких, как Доминиканская Респу-

блика, Кения, Гана. Волонтеры у нас самого разного возраста: большинство, разумеется, молодежь, но встречаются и пожилые, как мы их называем, «серебряные» волонтеры.

— Насколько я понимаю, в общей сложности на Олимпиаде Оргкомитету потребуется 25 тыс. волонтеров. А сколько вы получили заявок?

— Более 200 тыс. Конкурс составил восемь человек на место — жестче, чем в престижных вузах! Хотел бы подчеркнуть, что работа волонтерских центров не исчерпывается вещами, связанными непосредственно с Олимпиадой. Они активно решают социальные и экологические задачи. К примеру, волонтерские центры помогают в реализации проекта «Карта доступности», главная цель которого рассказать людям с инвалидностью о находящихся в шаговой доступности безбарьерных объектах и местах, где они смогут заниматься паралимпийскими видами спорта. И во многом благодаря волонтерам на эту карту уже нанесено более 5 тыс. объектов.

«ВРЕМЕНИ НА ПЕРЕДЫШКИ НЕТ»

— Всех в России интересует, насколько тщательно контролируется подготовка к Олимпиаде. Вы же лично за всем уследить не в состоянии. Вдруг в докладах вам подчиненные выдают желаемое за действительное?

— Система олимпийского мониторинга, созданная и управляемая «олимпийским» вице-премьером Дмитрием Николаевичем Козаком, — серьезная и суровая. Могу заверить, что мимо нее не проскочит ни одна мелочь, ни одно сделанное замечание по объекту, по работе какого-либо сервиса. Мониторинг ведется в рамках координационного штаба, и каждую неделю по каждому олимпийскому объекту сдается акт комиссионной проверки. Его подписывают и собственники, и строители, и те, кто этот объект будет использовать, — Оргкомитет и федерации. В документе фиксируется общее мнение, насколько объект соответствует техническому заданию, требованиям, которые мы выдвигаем. Мы досконально контролируем каждую область подготовки объекта.

— Напряженная серия тестовых соревнований осталась позади. Можно перевести дух на пару месяцев?

— Времени на передышки у нас нет. Дальше Сочи ждет новый этап подготовки к Олимпиаде. По плану к лету должно быть закончено возведение всех несоревновательных объектов — Главного медиацентра (он включает в себя Международный вещательный центр и Главный пресс-центр) и Горного. К этой категории относится и олимпийский стадион «Фишт». На нем уже в августе должны состояться репетиции церемоний открытия и закрытия Олимпийских и Паралимпийских игр. Это важная отметка. Но опять же не та, после которой берут паузу и, празднуя успех, отдыхают. Я уже сравнил тестовые соревнования с экзаменами. Так вот, вся подготовка к Олимпиаде — эта сплошная сессия: сдал один предмет, через день надо сдавать следующий. И если хоть один раз завалишь экзамен, то последствия могут быть катастрофическими. Сейчас вовсю идут мероприятия по тестированию операционной готовности к Играм. Отрабатывается взаимодействие различных организаций, вовлеченных в подготовку к Играм, при реагировании на нештатные ситуации. Так что расслабиться у нас в ближайшие месяцы не получится. Да и, честно говоря, не хочется — во время тестовых вся команда Оргкомитета испытала такой драйв, что «понизить градус» было бы преступлением.

Интервью взял АЛЕКСЕЙ БЛИНОВ



СОРЕВНОВАНИЯ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

ОЛИМПИЙСКИЕ ОБЪЕКТЫ В СОЧИ ИСПЫТЫВАЛИСЬ В ОБСТАНОВКЕ, МАКСИМАЛЬНО БЛИЗКОЙ К ТОЙ, КОТОРУЮ ОРГАНИЗАТОРЫ ОЖИДАЮТ В ФЕВРАЛЕ 2014 ГОДА. ОДНОВРЕМЕННО СО ЗДАНИЯМИ И ПРОЧИМИ СТРОИТЕЛЬНЫМИ КОНСТРУКЦИЯМИ ПРОВЕРКУ ПРОШЛА И ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ «НАЧИНКА» ИГР, КОТОРУЮ БЕЗ ПРЕУВЕЛИЧЕНИЯ МОЖНО НАЗВАТЬ УНИКАЛЬНОЙ. ПЕТР НЕТРЕБА



ОБОРУДОВАНИЕ AVAYA ОБЕСПЕЧИТ СЛАЖЕННУЮ РАБОТУ РАЗЛИЧНЫХ СЛУЖБ ВО ВРЕМЯ ИГР

ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ СТАРТАМИ Для технических специалистов Оргкомитета «Сочи 2014» тестовые соревнования начались еще в октябре прошлого года, когда до первого престижнейшего старта — финала ИСУ гран-при по фигурному катанию — оставалось еще два месяца. Именно за такой срок, согласно плану подготовки и обеспечения тестовых соревнований 2012–2013 годов, должны были быть готовы все необходимые технологические сервисы. Среди них — мобильная и фиксированная связь, система подсчета результатов, радиосвязь стандарта TETRA, доступ в интернет, а также обеспечение всех участников персональными компьютерами и сервисом печати.

Для того чтобы не утонуть в огромном количестве технологических сервисов и услуг во время тестовых соревнований, Оргкомитету «Сочи 2014» пришлось организовать целую иерархию вычислительных центров. На ее вершине — Центр управления технологиями (ЦУТ), запущенный «Ростелекомом» при участии компании «Энвижн Груп» еще в сентябре 2012 года. Это самый крупный объект IT-инфраструктуры Олимпийских игр в Сочи площадью более 2 тыс. кв. м, специально подготовленный для обеспечения бесперебойной работы телекоммуникационного и серверного оборудования. В состав Центра информационных технологий вошли семь специализированных служб: центр управления технологиями Игр (Technology Operation Center, TOC), основной центр обработки данных (Primary Data Center, PDC), центр управления сетью (Network Operational Center, NOC), служба технической поддержки (Technology Service desk, Game Call Center), центр проведения обучения (Technology Training Center, TTC), тестовая лаборатория для интеграции и тестирования базовых информационных систем (Integration Test Lab, ITL), а также основной центр телекоммуникаций. В ходе тестов в рамках ЦУТ функционировали 53 основные информационные системы Игр, работу которых обеспечивали 80 стоек, 420 серверов, 180 сетевых маршрутизаторов и 6 систем хранения данных. При этом общая пропускная способность подведенных каналов связи составила свыше 10 Гбит/с.

Но Центр управления технологиями — это не только и не столько самая современная техника, но прежде всего

ТЕХНОЛОГИИ СОЧИ-2014



120 000
ЕДИНИЦ ОБОРУДОВАНИЯ



25 000
РАДИОСТАНЦИЙ



1600
ВИДЕОКАМЕР



100
ГВТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



10 000
КИЛОМЕТРОВ ОПТИКИ



600 000
ИЗМЕРЕНИЙ СПОРТИВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



30
ПЕТАБАЙТ ВЕБ-ТРАФИКА



13
БАЗОВЫХ СТАНЦИЙ СЕТИ СТАНДАРТА TETRA (8-в горном кластере и 5-в прибрежном)



4700
РАДИОСТАНЦИЙ (для работы в сети TETRA)

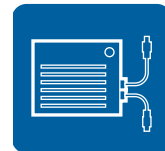
ГОТОВЫЕ ОБЪЕКТЫ IT-ИНФРАСТРУКТУРЫ ОЛИМПИЙСКИХ ИГР В СОЧИ



>2000
КВ.М.ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ



80
ИНФОРМАЦИОННЫХ СТОЕК



420
СЕРВЕРОВ



180
СЕТЕВЫХ МАРШРУТИЗАТОРОВ



6
СИСТЕМ ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ (пропускная способность каналов связи — свыше 10 гбит/с)



101
РАБОЧЕЕ МЕСТО



167
ПЕРСОНАЛЬНЫХ КОМПЬЮТЕРОВ



275
ЧЕЛОВЕК (команда технологической поддержки тестовых соревнований)

Во время тестовых соревнований на 10 объектах было установлено более 1000 персональных компьютеров. На Играх будет принято на обслуживание 6000 персональных компьютеров и 500 серверов.

люди. Именно в нем размещались 275 человек IT-персонала Оргкомитета «Сочи 2014» и представителей всех технологических партнеров Олимпийских игр — компаний Atos, Omega, «Ростелеком», «МегаФон», Avaya, Microsoft, Panasonic и Samsung. При этом технологии различных компаний оказались настолько переплетены, что их сотрудникам ничего не оставалось делать, кроме как последовать рекомендациям МОК и работать по принципу one team approach (единого командного подхода). В самом деле, применяемые на Играх технологические решения сложны и многокомпонентны, а время на решение проблем в случае их возникновения минимально. Так, для проблем 1-го приоритета время реакции не должно превышать 5 минут, а время восстановления сервиса — 1 час. В таких условиях все играют по одним правилам, и любые бюрократические вопросы исключены.

За время работы Центра управления технологиями с октября 2012 года было зарегистрировано около 30 тыс. инцидентов и обращений клиентов в технологический колл-центр. При этом средний процент достижения установленного уровня обслуживания составил 95%. Высокий уровень решаемости достигался не только постоянным тестированием техники — готовился и обслуживающий персонал. И это тестирование формальным не было: если человек не сдал финальные тесты после каждого курса, он не мог получить доступ в систему управления инцидентами, а следовательно, не мог выйти на работу.

БЕЗОПАСНЫЕ СВЯЗИ Особое внимание Оргкомитет «Сочи 2014» во время тестовых соревнований уделял проверке качества связи. Трафик в сети спортивного мероприятия всегда взрывной и непредсказуемый, он способен моментально достигать пиковых значений, а все события требуют мгновенной обработки и не оставляют администратору времени на перезагрузку серверов или изменение конфигурации сети в случае сбоя.

В рамках подготовки к соревнованиям и в тесном сотрудничестве с «Ростелекомом», «МегаФоном» и Avaya Оргкомитет «Сочи 2014» подготовил коммуникационное оборудование Единой информационно-телекоммуникационной инфраструктуры (ЕИТИ), которая объединила все соревновательные объекты. Это решение включило



ГЛАВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ИТ-СИСТЕМАМ ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ 2014» — ВЫСОКАЯ СКОРОСТЬ РАБОТЫ, МОЩНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ

в себя оборудование передачи данных, в том числе коммутаторы, маршрутизаторы и продукты по защите информации, а также коммуникационное оборудование в виде систем телефонии и контакт-центра. Для реализации проекта «МегаФон» дополнительно запустил 67 базовых станций связи стандарта 3G, а «Ростелеком» проложил около 250 км магистральных и внутрикластерных волоконно-оптических линий связи.

При построении ЕИТИ были применены решения и оборудование официального партнера Игр компании Avaya, что позволило значительно снизить затраты на построение сети Игр за счет работы сети по принципу «любой порт — любой сервис». Это означает, что в сети доступа изначально жестко заданной портовой емкости под те или иные группы пользователей или типы трафика нет. Все порты универсальны, а право пользователя на доступ к виртуальной сервисной сети определяется в момент его подключения к коммутатору. Именно благодаря ЕИТИ организаторы, участники и гости соревнований были обеспечены самыми современными высокоскоростными телекоммуникационными услугами и доступом в интернет.

За мобильную связь во время тестовых мероприятий отвечал «МегаФон». В феврале, ровно за год до Олимпиады, компания открыла уже 501-ю базовую станцию в Большом Сочи на отметке 700 м над уровнем моря. Станция получила название «Олимпийская». С ее запуском качество голосовой связи и мобильного интернета на всей территории Красной Поляны улучшилось на 10%, а емкость мобильной сети возросла на 30%. Кстати, протестировать готовность сети «МегаФона» сочинцы и гости города смогли во время ледового шоу «Год до Игр» в Большом ледовом дворце. Несмотря на высокую сетевую нагрузку, оператор сотовой связи обеспечил тысячам гостей шоу стабильно высокую скорость мобильного интернета. Сегодня сеть «МегаФона» 3G покрывает в числе прочего основные горнолыжные трассы, а скорость передачи дан-

ных позволяет совершать видеозвонки и смотреть программы мобильного телевидения, не говоря уже о мобильном интернете. В ходе тестовых соревнований была успешно протестирована работа и беспроводной сети передачи данных четвертого поколения (4G), работающей по протоколу LTE.

Также на базе сетей «МегаФона» в Сочи развернут комплекс видеонаблюдения, предназначенный для обеспечения безопасности и контроля за состоянием трафика. Программное обеспечение компании Nice позволяет обрабатывать до 1,4 тыс. видеоканалов. Задача этой системы — управление массовыми мероприятиями, охрана периметров, обнаружение оставленных вещей, регулирование дорожного движения. Такой комплекс позволяет уловить, проанализировать и сопоставить данные из нескольких каналов, датчиков и систем, а также обеспечить основу для объединения этих данных в едином центре обработки. Таким образом правоохранительные органы и аварийно-спасательные службы смогут получать целостную картину происходящего на Играх.

МАСТЕРА НА ВСЕ РУКИ Впрочем, не стоит думать, что во время тестовых соревнований ИТ-специалисты Оргкомитета только и делали, что сидели в теплых офисах и управляли процессами с помощью компьютеров. Большая часть технологических сервисов была связана с работой команды технологий непосредственно на объектах проведения соревнований. Именно там возникали 99% сложных ситуаций, которые приходилось решать ИТ-специалистам. «Это и понятно, ведь объект — место предоставления технологических сервисов клиентам, а когда это происходит по сути впервые, то возникновение сбоев неизбежно», — сообщили в Оргкомитете «Сочи 2014». — Именно поэтому мы и уделяли такое внимание подготовке к тестовым соревнованиям, ведь это, в принципе, наш единственный шанс протестировать свои сервисы не где-то на стенде или в лаборатории, а на реальных объектах, для реальных клиентов и в сложных погодных условиях».

В ходе работы «в поле» без трудностей, естественно, не обошлось. Например, во время проведения этапа Кубка мира по прыжкам с трамплина в декабре 2012 года оборудование на зону финиша пришлось доставлять на ГАЗ 66, так как никакая другая техника на верхнюю точку объекта просто не смогла бы доехать. Во время же проведения этапа Кубка мира по лыжным гонкам технику к комплексу «Лаура» приходилось подвозить на снегоходах, ратраках и даже по канатной дороге. Вообще именно в ходе этапа Кубка мира по биатлону олимпийские технологии тестировались наиболее жестко. Например, в ночь с 16 на 17 марта на объект обрушился сильный ветер и основательно потрепал местный пресс-центр. Однако работа прессы на долгий срок не прервалась: оборудование связи было оперативно перенесено в альтернативное помещение, где был обеспечен Wi-Fi и другие необходимые сервисы. В Оргкомитете приводят интересную статистику: несмотря на спартанские условия эксплуатации, из строя вышло не более 2% оборудования, хотя первоначально организаторы считали приемлемым уровнем потери 10%.

Другой серьезной проблемой, с которой приходилось часто сталкиваться команде технологий, стала необходимость срочного переноса сервисов из одних помещений в другие по просьбам клиентов, впервые реально заходящих на объекты. Решать проблему специалистам Оргкомитета помогли более 300 «технологиче-

ских» волонтеров «Сочи 2014» — их предоставили волонтерские центры Казани, Краснодара и Томска.

В ходе тестовых соревнований было испытано в общей сложности более десятка информационных систем управления Играми, а параллельно в промышленной эксплуатации находилось еще около двадцати. Вот только несколько фактов, которые позволят понять, насколько интенсивным было тестирование ИТ-инфраструктуры Игр. С октября 2012-го по март 2013-го было выдано порядка 10 тыс. аккредитаций на соревнования. Был организован процесс управления тысячами волонтеров, сотрудников и подрядчиков Оргкомитета. Складская система обслуживала операции по обработке грузов на 40 тыс. кв. м площадей хранения Главного распределительного центра. А в системе управления радиочастотами было принято около 1200 заявок и выдано около 900 лицензий спортивным командам и представителям СМИ на использование радиочастот.

УВИДЕТЬ ТРАЕКТОРИЮ ПУЛИ Для организации телевещания олимпийских соревнований по стандартам высокой четкости (HD) в 2009 году было создано АНО «Спортивное вещание» — эта телекомпания работает под брендом «Панорама». На самих Олимпийских играх в 2014 году «Панорама» будет обеспечивать распространение национального сигнала на территории всей России. Во время тестовых соревнований на олимпийских объектах она организовывала и распространяла трансляции и для всего остального мира. Сигнал подавался на ведущие мировые телеканалы, такие как Eurosport (Франция), TVE (Испания), Sport (Япония), ARD (Германия), STFA (Швейцария). Во время Игр эти телекомпании будут самостоятельно организовывать свои трансляции, пока же АНО «Спортивное вещание» получило хорошую возможность опробовать свое телевизионное оборудование.

Так, на съемках соревнований в рамках чемпионата мира по скоростному бегу на коньках на отдельных дистанциях в «Адлер-Арене» были задействованы 16-камерная передвижная телевизионная станция, передвижная станция спутниковой связи, мини- и микрокамеры для передачи накала спортивных состязаний в HD-качестве. Также на съемках конькобежных соревнований использовалась высокоскоростная цифровая камерная система Ultra-slow motion Phantom 642, которую операторы используют на съемках соревнований с высокой скоростью перемещения спортсменов. Эта система способна снимать со скоростью до 2500 кадров в секунду и имеет функцию мгновенного замедленного воспроизведения.

Но наиболее сложным испытанием для телевизионщиков оказались соревнования восьмого этапа Кубка мира по биатлону, которые завершились 10 марта. Уникальность съемочного процесса состояла в том, что 24-камерная передвижная телевизионная станция, самая мощная в России, находилась в 10 км от места проведения соревнований. Она аккумулировала сигналы всего оборудования, размещенного на стадионе, трассах и стрельбище. На стадионе работали камера-паук, рельсовая камера и два телескопических крана, которые позволили болельщикам видеть спортсменов на старте и финише. Кроме того, на мишенях были установлены камеры, которые показывали зрителям результаты выстрелов. А с помощью дистанционной управляемой роботизированной головы с установленной камерой-фантомом осуществлялись замедленные съемки траектории полета пули от винтовки до цели и повторы. ■

ПРЯМАЯ РЕЧЬ КАК ВЫ ПОРАБОТАЛИ НА ТЕСТОВЫХ?

Роберт Груман,
РУКОВОДИТЕЛЬ РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКИ
БИЗНЕС-КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ
И ПАРТНЕР РВС В РОССИИ:

— Для РВС период проведения тестовых мероприятий означает две вещи: значительный опыт и огромное удовольствие. Будучи консультантами, мы оказывали поддержку Оргкомитету в таких направлениях, как стратегическое и операционное планирование, разработка системы управления тестовыми мероприятиями и планирование участия в них персонала, обучение руководителей объектов, а также отработка операционной готовности. В ходе проведения тестовых мероприятий мы получили возможность оценить результаты своей работы на практике, в режиме реального времени.

Стивен Уркхарт,
ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ OMEGA:

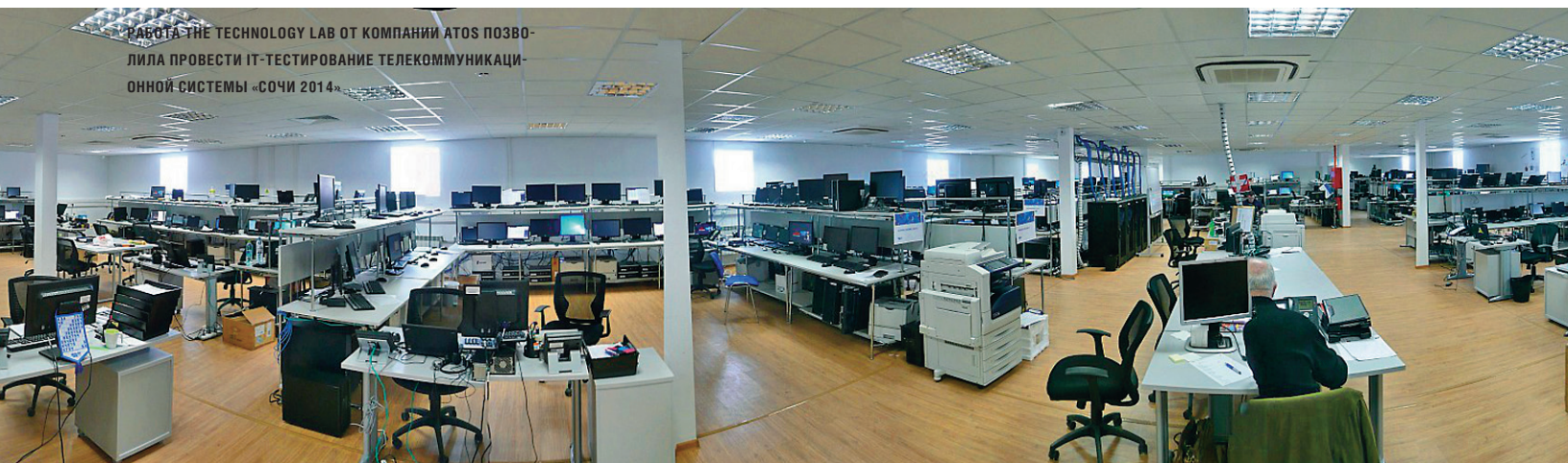
— Компания OMEGA уже давно выступает в роли официального хронометриста Олимпийских игр, поэтому тестовые соревнования для нас очень важны. На каждом этапе хронометристы и специалисты по обработке данных улучшают используемые нами технологии. Последние соревнования в Сочи предоставили нам возможность протестировать оборудование в реальных условиях. Принимающие Олимпиаду города отличаются друг от друга, поэтому нам необходимо показывать спортивным федерациям и лучшим спортсменам мира, что на каждом соревновании время будет отсчитываться идеально, а результаты будут показаны и опубликованы оперативно и точно.

Тигран Погосян, ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ
«МЕГАФОН» ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРОЕКТАМ:

— В рамках развития программы гостеприимства «МегаФон» с начала года открыл межсетевой роуминг на сданных в эксплуатацию объектах Игр, где проводились тестовые соревнования. Гости и участники Олимпийских игр могут быть уверены в качестве связи — на нынешних соревнованиях наша компания обслуживала не только собственных клиентов, но и более 10 тыс. абонентов других мобильных операторов, которые пользовались в сети «МегаФона» услугами голосовой связи и интернета.

Рон Поллетт,
ПРЕЗИДЕНТ И ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР GE В РОССИИ И СНГ:

— Сегодня, когда до начала Олимпиады остается уже меньше года, лучшие в мире спортсмены получили возможность заранее протестировать техническую готовность объектов к проведению соревнований. Для GE, как для Всемирного партнера Олимпийских игр и Генерального партнера Паралимпийских игр в Сочи, а также Генерального партнера сборной России по сноуборду, подготовительный этап не менее важен. Он позволяет проверить работу оборудования, учесть все возможные проблемы, которые могут возникнуть в рамках проведения Игр, и отработать процессы взаимодействия с командой спортсменов и организаторов. Наша задача — оказать всю необходимую, зависящую от нас техническую помощь в создании качественной инфраструктуры для успешного проведения Игр в Сочи в 2014 году.



ВОЛНА ОЖИДАНИЯ

НЕСКОЛЬКО МИЛЛИОНОВ ЖИТЕЛЕЙ РОССИИ МОГУТ В ЛЮБОЙ МОМЕНТ УВИДЕТЬ, СКОЛЬКО ДНЕЙ, ЧАСОВ И МИНУТ ОСТАЛОСЬ ДО ОТКРЫТИЯ ПЕРВОЙ В ИСТОРИИ НАШЕЙ СТРАНЫ БЕЛОЙ ОЛИМПИАДЫ. РОВНО ЗА ГОД ДО ИГР, 7 ФЕВРАЛЯ, В ВОСЬМИ ГОРОДАХ РОССИИ БЫЛИ УСТАНОВЛЕНЫ ОГРОМНЫЕ СИМВОЛИЧЕСКИЕ ЧАСЫ. ГРАНДИОЗНЫМ ПРАЗДНИКОМ — ЛЕДОВЫМ ШОУ «ГОД ДО ИГР» В СОЧИ НАЧАЛАСЬ ЧЕРЕДА ТОРЖЕСТВЕННЫХ И ДЕЛОВЫХ СОБЫТИЙ, ГЛАВНЫЕ ГЕРОИ КОТОРЫХ — УЧАСТНИКИ БУДУЩЕЙ ОЛИМПИАДЫ.



ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ВЛАДИМИР ПУТИН (СЛЕВА) И ПРЕЗИДЕНТ МЕЖДУНАРОДНОГО ОЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТА ЖАК РОГГЕ ДАЛИ СТАРТ ВСЕРОССИЙСКОМУ ОБРАТНОМУ ОТСЧЕТУ ВРЕМЕНИ ДО ОЛИМПИЙСКИХ ИГР В СОЧИ



ПОСТАНОВЩИКИ ШОУ НАПОМИНИЛИ ЗРИТЕЛЯМ, ЧТО ОЛИМПИАДА В СОЧИ — САМАЯ МНОГОНАЦИОНАЛЬНАЯ В ИСТОРИИ ЗИМНИХ ИГР



БОЛЬШОЙ ЛЕДОВЫЙ ДВОРЕЦ В СОЧИ. КУЛЬМИНАЦИЯ ШОУ «ГОД ДО ИГР»



↑ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ЧАСЫ ОБРАТНОГО ОТСЧЕТА ВРЕМЕНИ ДО ИГР УСТАНОВЛЕНЫ НА ПЛОТИНЕ ГОРОДСКОГО ПРУДА НА РЕКЕ ИСЕТЬ

→ ГЛАВНЫМ СОБЫТИЕМ СЕМИНАРА ГЛАВ ДЕЛЕГАЦИЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПАРАЛИМПИЙСКИХ КОМИТЕТОВ, ПРОШЕДШЕГО В КОНЦЕ МАРТА В СОЧИ, СТАЛА ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ ПРИГЛАШЕНИЙ НА ЗИМНИЕ ПАРАЛИМПИЙСКИЕ ИГРЫ 2014 ГОДА. В СЕМИНАРЕ УЧАСТВОВАЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПАРАЛИМПИЙСКИХ КОМИТЕТОВ ИЗ 30 СТРАН. НА ФОТО (СЛЕВА НАПРАВО): ПРЕЗИДЕНТ МЕЖДУНАРОДНОГО ПАРАЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТА ФИЛИП КРЕЙВЕН, ПРЕЗИДЕНТ ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ 2014» ДМИТРИЙ ЧЕРНЫШЕНКО, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПАРАЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТА РОССИИ ПАВЕЛ РОЖКОВ



ЦЕРЕМОНИЮ СТАРТА ОБРАТНОГО ОТСЧЕТА ВРЕМЕНИ ДО ОЛИМПИЙСКИХ ИГР ПОСЕТИЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ 70 НАЦИОНАЛЬНЫХ ОЛИМПИЙСКИХ КОМИТЕТОВ. В МЕРОПРИЯТИИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КООРДИНАЦИОННОЙ КОМИССИИ МОК ЖАН-КЛОД КИЛЛИ, ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ВЛАДИМИР ПУТИН, ПРЕЗИДЕНТ МОК ЖАК РОГГЕ, ПРЕЗИДЕНТ ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ 2014» ДМИТРИЙ ЧЕРНЫШЕНКО (ПЕРВЫЕ ЧЕТВЕРО СЛЕВА НАПРАВО) И ПРЕЗИДЕНТ ОЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТА РОССИИ, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-СПИКЕР ГОСДУМЫ РФ АЛЕКСАНДР ЖУКОВ (ПЕРВЫЙ СПРАВА)



↑ В КРАСНОМ ЛЕДОВОМ ШОУ «ГОД ДО ИГР» БЫЛО ЗАДЕЙСТВОВАНО ОКОЛО 300 АРТИСТОВ И СПОРТСМЕНОВ

→ МАНЕЖНАЯ ПЛОЩАДЬ, 7 ФЕВРАЛЯ 2013 ГОДА. ЧАСЫ ОБРАТНОГО ОТСЧЕТА ВРЕМЕНИ ДО НАЧАЛА ИГР ЗАПУСКАЮТ МЭР МОСКВЫ СЕРГЕЙ СОБЯНИН (ТРЕТИЙ СЛЕВА), ПРЕДСТАВИТЕЛЬ В СОВЕТЕ ФЕДЕРАЦИИ ОТ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ ОЛИМПИЙСКАЯ ЧЕМПИОНКА СВЕТЛАНА ЖУРОВА (СЛЕВА), ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА В ЦЕНТРАЛЬНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ АЛЕКСАНДР БЕГЛОВ (ТРЕТИЙ СПРАВА), ПЕВИЦА ДИАНА ГУРЦКАЯ (ВТОРАЯ СПРАВА)



ГЛЕБ ШЕВКУНОВ



В ОДНУ ИЖИЛИН

ОРГКОМИТЕТ - СОЧИ 2014

МАРАТ БАШАРОВ, АННА СЕМЕНОВИЧ, МИХАИЛ ГАЛУСТЯН — УЧАСТНИКИ ЛЕДОВОГО ШОУ «ГОД ДО ИГР»



ЛЕДОВОЕ ШОУ «ГОД ДО ИГР». РЕПЕТИЦИЯ



ОРГКОМИТЕТ - СОЧИ 2014

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДМИТРИЙ КОЗАК (СЛЕВА) ОТВЕЧАЕТ НА ВОПРОСЫ О ГОТОВНОСТИ К ИГРАМ ЗА ГОД ДО ИХ НАЧАЛА



ОРГКОМИТЕТ - СОЧИ 2014

ЛЕДОВЫЙ СПЕКТАКЛЬ РАССКАЗАЛ ЗРИТЕЛЯМ ОБ ОСНОВНЫХ ЭТАПАХ ПОДГОТОВКИ К ИГРАМ 2014 ГОДА В СОЧИ С МОМЕНТА ПОБЕДЫ ЗАЯВКИ ГОРОДА В ГВАТЕМАЛЕ В 2007 ГОДУ



12-ТЫСЯЧНЫЙ ЗАЛ ЛЕДОВОГО ДВОРЦА «БОЛЬШОЙ» 7 ФЕВРАЛЯ 2013 ГОДА БЫЛ ЗАПОЛНЕН ДО ОТКАЗА

НАЦИОНАЛЬНОЕ ДОСТОЯНИЕ

ВОЛОНТЕРСКИЙ ТЕСТ-ДРАЙВ

БОЛЕЕ 3300 СПОРТСМЕНОВ. БОЛЕЕ 2700 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ТЕЛЕРАДИОВЕЩАТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ И СМИ. БОЛЕЕ 73 ТЫС. ЗРИТЕЛЕЙ. ВСЕ ЭТО — РЕКОРДНАЯ В ИСТОРИИ ЗИМНИХ ИГР СЕРИЯ ТЕСТОВЫХ СОРЕВНОВАНИЙ, КОТОРЫЕ СЕЙЧАС ЗАВЕРШАЮТСЯ В ПРЕДОЛИМПИЙСКОМ СОЧИ. И УЖЕ СЕГОДНЯ МОЖНО СКАЗАТЬ — НИ О КАКИХ РЕКОРДАХ НЕ МОГЛО БЫ ИДТИ И РЕЧИ, ЕСЛИ БЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЮ ТЕСТОВЫХ СОРЕВНОВАНИЙ НЕ ПОМОГАЛИ 5 ТЫС. ВОЛОНТЕРОВ «СОЧИ 2014», КОТОРЫЕ ПРИЕХАЛИ В СТОЛИЦУ БУДУЩИХ ИГР СО ВСЕЙ РОССИИ.

АЛЕКСАНДР ЧЕРНЫХ



БЕЗ ДРУЖНОЙ КОМАНДЫ ВОЛОНТЕРОВ ПРОВЕСТИ ТЕСТОВЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ СЕЗОНА 2012–2013 ГОДОВ БЫЛО БЫ НЕВОЗМОЖНО

ВОЛОНТЕРЫ В ДЕЙСТВИИ Олимпийские игры — прежде всего праздник спорта, поэтому все внимание зрителей достается участникам соревнований. Но, чтобы этот праздник прошел успешно, нужна работа десятков тысяч людей. И далеко не все из них получают за это зарплату — еще со времен барона де Кубертена Олимпиаде традиционно помогает целая армия добровольцев, которые работают везде, где только можно: от встреч и сопровождения делегаций до церемонии закрытия Игр.

Собственно, лавина тестовых соревнований, обрушившаяся на Сочи и Красную Поляну с декабря 2012-го по апрель 2012 года, была призвана в том числе и проверить качество работы волонтеров во всех этих областях. «В 2011–2012 годах у нас работали 530 человек, а в этом сезоне — уже 5 тыс., они помогали при проведении более 40 соревнований как международного, так и национального уровня», — рассказывают в Оргкомитете «Сочи 2014». — У нас порой спрашивали, не много ли ребят мы привезли. Но надо понимать — во время Олимпиады их будет 25 тыс.! Те 5 тыс. человек, которые уже побывали на объектах, — это волонтеры с опытом, со знанием олимпийских объектов, многие из них во время Игр станут тим-лидерами и будут играть ключевую роль в управлении новичками».

То, что команда волонтеров «Сочи 2014» подобралась что надо, стало ясно уже на стадии планирования заездов.

11 МАРТА СТАРТОВАЛА ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ОЛИМПИЙСКИХ ДОБРОВОЛЬЦЕВ. БОЛЬШИНСТВО ЗАНЯТИЙ ПРОХОДИТ В ИНТЕРАКТИВНОЙ ФОРМЕ

Мировая практика показывает, что стандартный уровень так называемых недозаездов (когда волонтеры в последний момент сообщают, что не могут приехать) для крупных соревнований составляет 7–10%. В Сочи же этот показатель получился значительно меньше. «Мы очень внимательно подошли к ситуации с планированием», — говорят в Оргкомитете «Сочи 2014». — Общались, без преувеличения, с каждым, обзванивали всех волонтеров, составляли списки замен. В итоге число недозаездов в среднем составило около 3%».

Каждый заезд волонтеров начинался за два дня до начала спортивного мероприятия — за это время они знако-

мились с объектом и проходили соответствующие тренировки (всего их прошло более 30). Ну а дальше наступали суровые трудовые будни — часто рабочий день волонтеров начинался в пять-шесть часов утра, а заканчивался глубоко за полночь. Многим добровольцам особенно запомнился этап Кубка мира FIS по сноуборду и фристайлу, который собрал в экстрим-парке «Розы Хутор» более 670 спортсменов из 43 стран. «Старты в экстрим-парке стали по-настоящему экстремальным опытом для всей нашей команды», — не скрывают в Оргкомитете «Сочи 2014». — Чтобы соревнования состоялись, потребовались усилия 1500 человек персо-

нала и 400 волонтеров. Временами складывалось впечатление, что это не мы тестируем объект и сервисы, а сочинская погода испытывает нас на прочность».

В самом деле первые 12 дней работы на объекте велась тяжелая борьба за снег в условиях аномально высокой температуры. Трассы и фигуры укрывали специальным укрывным материалом, чтобы предотвратить таяние снега, и львиную долю наиболее тяжелой работы взяли на себя именно волонтеры. Но, несмотря на отчаянные усилия команды, снег все равно таял — уходило от 5 см до 30 см в день. Снег свозили отовсюду, распределяли по трассам и объектам. ... и его все равно не хватало.

А потом резко похолодало, и пошел снег. Да так, что спортивные объекты превратились в бесформенные сугробы. Трассу расчищали и укатывали с помощью лопат, лыж и прочих подручных средств. В итоге соревнования по ски-кроссу состоялись, а сочинская трасса была признана спортсменами и техническими делегатами лучшей за весь сезон. Цена успеха — двое суток непрерывной работы всей волонтерской команды экстрим-парка.

ЗОЛОТЫЕ ДЕЛА «СЕРЕБРЯНОГО ВОЗРАСТА» Во время тестовых соревнований в Сочи работало около 100 волонтеров «серебряного возраста» — так уважительно здесь называют людей старше 55 лет. И многие из них легко давали

ВОЛОНТЕРСКОЕ ДВИЖЕНИЕ В РАЗНЫХ СТРАНАХ (ЧИСЛО ЗАНИМАЮЩИХСЯ ДОБРОВОЛЬЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В % ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА НАСЕЛЕНИЯ)



КОЛИЧЕСТВО ВОЛОНТЕРОВ НА ОЛИМПИЙСКИХ ИГРАХ (ЧЕЛ.)



фору молодым. «Я и сам многому могу научить, ведь у меня волонтерский стаж дольше, чем иные на свете живут», — смеется Станислав Архипов из Санкт-Петербурга. Ему 72 года, но он не сидит на пенсии, а преподает медицинский массаж. В первый раз он стал волонтером еще в далеком 1994 году. «Тогда Санкт-Петербург принимал Игры доброй воли — и мэр Анатолий Собчак по телевизору обратился к горожанам с просьбой помочь, — вспоминает Станислав. — В конце передачи указали номер телефона оргкомитета, я и позвонил. Там обрадовались — я немного говорю по-испански, а им как раз был очень нужен такой человек». Станиславу выделили команду боксеров из Пуэрто-Рико — и уже в аэропорту ему пришлось разбираться с их проблемами. Авиакомпания потеряла самую важную сумку из всего багажа, в которой у бедолага хранились перчатки. «Долго разбирались, потом плюнули и попросили помощи у ленинградских боксеров, которые охотно одолжили коллегам свой инвентарь. А сумку в итоге нашли в самый последний день, так и вернули в аэропорту перед вылетом», — улыбается волонтер.

За все эти годы у Станислава накопился внушительный опыт — он помогал испанской сборной по спортивной гимнастике, боксерам-юниорам из Барселоны... Но тестовые соревнования впечатлили даже его. «Я работаю на финише, — объясняет Станислав. — Все видели по телевизору яркую картинку — улыбающиеся спортсмены, рекламные баннеры, журналисты с камерами, радостные зрители... Так вот, всех их надо было распределить по своим местам, чтобы никто друг другу не мешал».

Действительно, простые с виду горнолыжные трассы разделены на участки, куда нельзя допускать посторонних. Зрителей нужно разместить на безопасном расстоя-

нии, чтобы они не мешали лыжникам. Журналисты постоянно пытаются пробраться в запретную зону, чтобы сделать эксклюзивный кадр, — их тоже надо вежливо, но твердо отправлять на место. Да что там — волонтер обязан преградить дорогу даже судье или тренеру, если они попробуют войти в палатку отдыха для спортсменов! «Очень сложно не пропускать людей, потому что психологически трудно отказывать, — признается Станислав Архипов. — Нас этому даже специально учат на семинарах с помощью психологических ролевых игр».

ВОЛОНТЕРЫ НЕОГРАНИЧЕННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ Практика тестовых соревнований показала: волонтер всегда должен быть готов к физической работе. «В прошлом году были такие снегопады, что за ночь на зрительских креслах появлялись сугробы высотой 70 см, — вспоминает Станислав Архипов. — Снегоочистительную технику на склон не загонишь, поэтому мы все расчищали сами, лопатами». Кроме снега хватает и других сюрпризов природы. Горный ветер может снести надувные понтоны, предназначенные для страховки спортсменов, а уж рекламные транспаранты и вовсе постоянно улетают со склона. Все это возвращают на место именно добровольцы.

Со спортсменами-паралимпийцами Станислав Архипов работал впервые. «С ними поначалу очень трудно — в моральном плане. Когда видишь человека в коляске, то сразу хочется предложить помощь, — признается Станислав. — А надо относиться к ним не как к инвалидам, а как к спортсменам». Волонтеров учат не быть назойливыми, а помогать, если спортсмен попросит сам. И при этом все равно держать ситуацию под контролем. «Но когда пообщаешься с ними поближе, уви-

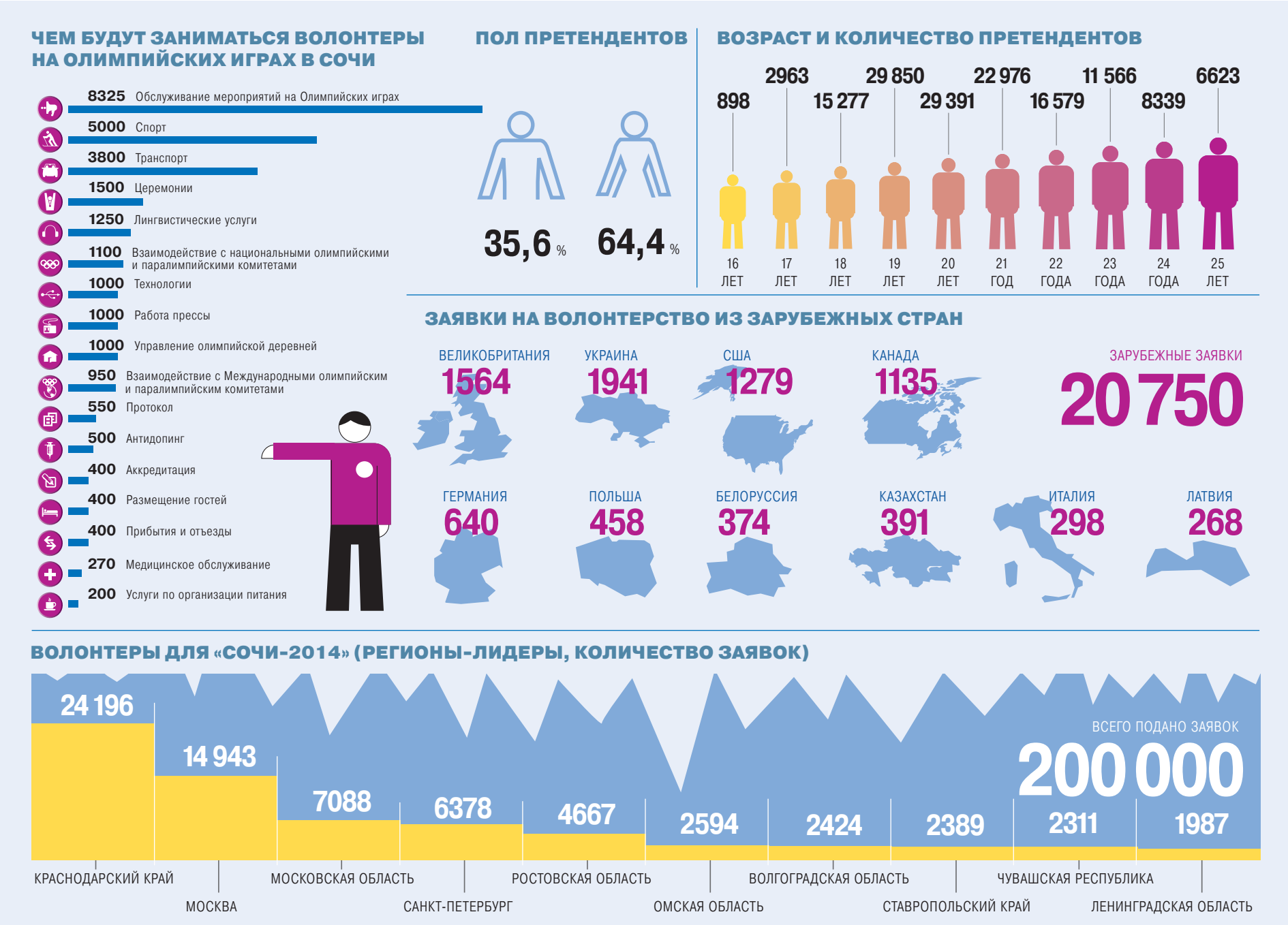
дишь их в деле, все проблемы уходят, — говорит Станислав. — Это же люди фантастической силы духа, они вызывают такой восторг и гордость».

Точно такие же чувства вызывают и волонтеры с инвалидностью, которые тоже участвовали в проведении тестовых соревнований. Например, 23-летняя Елена Фудева из Волжска (Республика Марий-Эл) перемещается на коляске, в своем городе она ведет в школах уроки толерантности. Когда она узнала о программе олимпийского волонтерства, специально пошла на курсы английского языка, чтобы повысить свои шансы попасть на Игры. «Конечно, хотелось как-то прикоснуться к проведению Паралимпиады — ведь это событие, ломающее все стереотипы», — говорит Елена. Во время тестовых соревнований она работала на чемпионате по керлингу. «Можно сказать, что я занималась фейсконтролем, — смеется волонтер. — Стояла на КПП, проверяла аккредитации, билеты, помогала спортсменам с переводом. Главное — я почувствовала себя нужной и полезной. Ведь обычно тебе самой нужна помощь, а тут ты помогаешь сама».

ИСПРАВЛЕННОМУ ВЕРИТЬ По результатам заездов на тестовые соревнования волонтеры заполняли анкеты обратной связи, где рассказывали о своих ощущениях, оценивали сервисы и делились предложениями. Все это позволило Оргкомитету «Сочи 2014» сделать ряд важных выводов о том, как организовать работу добровольцев на Играх еще более эффективно. В первую очередь, нужны изменения в обеспечении волонтеров питанием, особенно в части разнообразия, ведь среди них — ребята со всех концов не только России, но и мира, и у каждого есть свои кулинарные предпочтения. Во-вторых, будет скорректирован размерный ряд экипиров-

ки и улучшена водонепроницаемость обуви — за восемь часов в снегу промокают любые ботинки. С экипировкой на тестовых соревнованиях была связана и другая проблема. «По окончании соревнований форму приходилось сдавать, и волонтеры очень просили оставить хоть шапку, хоть что-то на память, — рассказывают в Оргкомитете. — К сожалению, на тестовых соревнованиях это невозможно, но для волонтеров Игр этот вопрос будет решен. Они получат в подарок свою форму от нашего партнера — компании Bosco Sport». Также очень важно, что волонтеры, которые на Играх будут работать в горном кластере, жить будут там же. Это сократит время трансфера к объектам — оказалось, что сочинские пробки не сильно уступают московским.

В Оргкомитете «Сочи 2014» уверены — главным олимпийским наследием станут не только суперсовременные спортивные объекты, но и волонтерское движение. Тысячи добровольцев после Игр вернутся домой, где продолжат заниматься волонтерской деятельностью — у них для этого будут и опыт, и связи, и возможности. Тем самым волонтерская программа «Сочи 2014» станет мощным катализатором для массового развития добровольческого движения в нашей стране. Что собственно уже и происходит — во многом благодаря волонтерской программе «Сочи 2014» Россия поднялась на восьмое место в мировом рейтинге World Giving Index 2012 по вовлеченности жителей в добровольческую деятельность. А со временем, как надеются в Оргкомитете «Сочи 2014», в добровольческую деятельность по всей стране будет вовлечено до 25 млн россиян, что примерно соответствует уровню «законодателей моды» в мировом волонтерском движении — США, Канады и Великобритании. ■



ИГРЫ НЕОГРАНИЧЕННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ БАРЬЕРЫ ПО ОТНОШЕНИЮ К ЛЮДЯМ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ В НАШЕЙ СТРАНЕ ПОСТЕПЕННО РУШАТСЯ — ЭТО ФАКТ. СЛОЖНЕЕ ЛИКВИДИРОВАТЬ ПРЕПЯТСТВИЯ В ИХ БУКВАЛЬНОМ СМЫСЛЕ, МЕШАЮЩИЕ ТАКИМ ЛЮДЯМ ПРОСТО ВЫЙТИ НА УЛИЦУ. ПРИМЕР ОЛИМПИЙСКОГО СОЧИ ПОКАЗЫВАЕТ — ЕСЛИ ЕСТЬ ЖЕЛАНИЕ, БЕЗБАРЬЕРНУЮ СРЕДУ МОЖНО ГРАМОТНО ПОСТРОИТЬ И У НАС. АЛЕКСАНДР ЧЕРНЫХ

ПРОВЕРКА СТАРТАМИ Паралимпийские игры в Сочи пройдут с 7 по 16 марта 2014 года, и в них примут участие 1350 спортсменов-паралимпийцев и членов команд из 45 стран. Они будут соревноваться в пяти зимних видах спорта: горные лыжи (объединены со сноубордом), лыжные гонки, биатлон, хоккей и керлинг. Всего будет разыграно 72 комплекта наград в разных видах спорта и в разных классах: среди спортсменов с нарушениями опорно-двигательного аппарата, имеющих и не имеющих возможности ходить, а также спортсменов с нарушением зрения.

Чтобы проверить готовность спортивных объектов, оргкомитет Олимпиады запланировал в 2012–2013 годах провести сразу девять паралимпийских турниров: четыре чемпионата России, три этапа Кубка мира, чемпионат мира по керлингу и международный турнир «Четырех наций» по следж-хоккею. Ни один оргкомитет зимних Игр прежде не проводил такого количества тестовых паралимпийских соревнований.

Результатом подобных масштабных планов стало то, что в феврале—марте 2013 года на спортивных объектах «Сочи 2014» состоялись тестовые мероприятия по пяти паралимпийским видам спорта: биатлону, лыжным гонкам, керлингу на колясках, следж-хоккею и горнолыжному спорту, включая пара-сноуборд. По представленным видам спорта, задействованным объектам и оказанным сервисам масштаб прошедших соревнований оказался сопоставим с проведением Паралимпийских зимних игр 2014 года!

В общей сложности в тестовых мероприятиях по паралимпийским видам спорта приняли участие более 300 спортсменов с инвалидностью. На соревнованиях работали более 220 сотрудников Оргкомитета «Сочи 2014», более 220 судей и более 700 волонтеров.

Как отмечают организаторы Игр, прошедшие паралимпийские соревнования позволили протестировать объекты Игр-2014 на соответствие требованиям безбарьерной среды и оценить уровень предоставляемых сервисов для всех клиентских групп: спортсменов, зрителей, представителей СМИ и членов паралимпийской семьи. Работе основного персонала помогали волонтеры, которые на практике применяли знания, полученные на тренингах по этике взаимодействия с людьми с инвалидностью: встречали прибывающих спортсменов-паралимпийцев, оказывали помощь при перемещениях внутри объектов и к месту проживания атлетов.

В последние годы
следж-хоккей
стремительно
набирает
популярность
в России

УДАЧНЫЙ СТАРТ Дебютным паралимпийским тестовым мероприятием стал чемпионат мира по керлингу на колясках. И первый блин не вышел комом — иностранные спортсмены и функционеры остались от керлингового центра «Ледяной куб» в полном восторге. «Мы очень довольны стадионом „Ледяной куб“ и условиями, которые были здесь созданы», — говорит президент Всемирной федерации керлинга Кейт Кейтнесс. — Все, включая обслуживание и транспорт, функционировало на хорошем уровне». «Объект абсолютно роскошный. Думаю, что он идеален для Паралимпийских игр», — сказал вице-чемпион мира 2013 года Ялле Юнгнелл. — Здесь уже чувствуется особая атмосфера, через год нас ждет увлекательный турнир». «С 2005 года я побывал на всех чемпионатах мира по керлингу на колясках, и Сочи может гордиться тем, что провел один из лучших чемпионатов в истории», — резюмирует старший тренер сборной США Стив Браун. — Это будет прекрасное место для проведения паралимпийского турнира в следующем году. Мы провели здесь замечательную неделю. Лед был отличный, объект внутри великолепный, и мы с удовольствием снова сюда приедем».

В начале марта в экстрим-парке «Роза Хутор» состоялся тестовый турнир по пара-сноуборду, дебютирующему на Паралимпийских зимних играх 2014 года в рамках горнолыжной программы. А с 6 по 11 марта в рамках финала Кубка мира Международного паралимпийского комитета (МПК) по горнолыжному спорту состоялась горнолыжные соревнования, входящие в паралимпийскую программу: скоростной спуск и слалом.

И то, что паралимпийцам понравились сочинские склоны, — это еще слабо сказано. «Горнолыжная трасса, конечно, на высшем уровне», — рассказал Review старший тренер паралимпийской команды по горным лыжам Александр



ОРГКОМИТЕТ «СОЧИ 2014»

ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО КЕРЛИНГУ НА КОЛЯСКАХ СТАЛ ДЕБЮТНЫМ ТЕСТОВЫМ МЕРОПРИЯТИЕМ «СОЧИ 2014» ПО ПАРАЛИМПИЙСКИМ ЗИМНИМ ВИДАМ СПОРТА

Назаров. — Наша команда показала хороший результат, первое общекомандное место с большим отрывом. Основное требование у нас — грамотно спланированный склон, достаточно сложный и интересный. В Сочи он именно такой, не для новичков. Надо иметь немалое мастерство, чтобы соревноваться на нем, даже во время Кубка мира было много сходов с дистанции», — говорит тренер.

Вторит ему и депутат Госдумы, член паралимпийской сборной по настольному теннису и участник проекта «Свой чемпион» Сергей Поддубный. «Я спортсмен и езжу на соревнования по всему миру, могу сравнивать», — рассказал он Review. — И каждый год оказываюсь на спортивном фестивале в Адлере. Так вот, изменения последних лет трудно не заметить. Уже сейчас инфраструктура не хуже, чем в странах, где этим вопросом давно занимаются».

«СПОРТСМЕНЫ БЫЛИ НА СЕДЬМОМ НЕБЕ ОТ СЧАСТЬЯ» Специально для этапа Кубка мира МПК по биатлону и лыжным гонкам, прошедшего 15–21 марта, олимпийские трассы комплекса «Лаура» были переоборудованы в паралимпийские — для сидячих спортсменов и для спортсменов, выступающих стоя. Для трасс была продумана специальная разметка и указатели, при подготовке учитывался опыт проведения чемпионата мира МПК в Ханты-Мансийске.

В ходе соревнований на объекте впервые было протестировано паралимпийское стрельбище, которое уже несколько лет с успехом используется на этапах Кубка мира. Оно отличается от обычного расстоянием до мишени: 10 метров вместо 50, и в отличие от традиционного биатлона, в котором спортсмены носят винтовки на спине, в паралимпийском биатлоне винтовки всегда находятся на стрельбище. Спортсмены во всех классах стреляют только

из позиции лежа, причем спортсмены с инвалидностью по зрению стреляют из специальных электронно-звуковых винтовок, ориентируясь на звук, тон которого меняется при наведении винтовки на цель.

К слову, на Играх 2014 года для того, чтобы посмотреть соревнования на «Лауре», на гору можно будет подняться с помощью канатной дороги, полностью учитывающей потребности людей с инвалидностью. Кроме того, в горнолыжном центре «Роза Хутор», где трибуны и парковки расположены на разной высоте, для них будет действовать специальный шаттл.

Президент Международного паралимпийского комитета сэра Филип Крейвен по итогам тестовых соревнований не скрывал своего восхищения. «Мы получили просто прекрасные отзывы после проведения чемпионата мира по керлингу на колясках. Затем прошли соревнования по горным лыжам и пара-сноуборду», — говорит функционер. — Спортсмены были на седьмом небе от счастья — иметь возможность принять участие в этих соревнованиях и знать, что, возможно, через год именно ты поедешь на Игры! И конечно же, по итогам финала Кубка мира МПК по биатлону и лыжным гонкам отзывы только положительные. Я уверен, что был приобретен уникальный опыт и Оргкомитет сделает все от него зависящее, чтобы провести Паралимпийские зимние игры на самом высоком уровне».

ПОЛНАЯ ДОСТУПНОСТЬ Во время тестовых соревнований для спортсменов с инвалидностью были созданы все условия для полноценной работы и отдыха — к их услугам был доступный транспорт, жилье, оборудованные для перевозки колясочников снегоходы, а также трехразовое питание в гостиницах и питание на объекте.

Спортсмены подобный подход оценили. «Доступность — это целый ряд требований, которые работают только все вместе», — говорит Александр Назаров. — Это и подход к зданию, чтобы было удобно до него добраться. Это лифты для колясок, широкие проходы — причем не

СЕГОДНЯ В СОЧИ ДЛЯ ЛЮДЕЙ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ:

- Более 450 пандусов
- 20 универсальных площадок, адаптированных для людей с инвалидностью
- 10 подземных и наземных переходов, доступных для людей с инвалидностью
- 40 км дорожно-тропиночной сети для людей с инвалидностью в Центральном, Адлерском и Хостинском районах
- 847 лифтов в 732 общественных зданиях и жилых домах, снабженные тактильными указателями с шрифтом Брайля
- 13 автобусов, оборудованных механическими аппаратами



ОРГКОМИТЕТ «СОЧИ 2014»

только в номерах для инвалидов, но и в остальных, чтобы можно было заехать в гости. Это просторные туалетные комнаты, чтобы можно было развернуться, специальные поручни в ванной. Нареканий у нас не было, все оказалось на высшем уровне». «Для слабовидящих все лифты дублируются звуковым сопровождением, — дополняет Сергей Поддубный. — На каждой кнопке символы азбуки Брайля. И на любом спортивном объекте, кстати, установлены информационные стенды для невидящих».

В Оргкомитете «Сочи 2014» не скрывают своего удволения от того, что прошедшие тестовые соревнования убедительно показали — олимпийские объекты в Сочи полностью приспособлены для выступления спортсменов с инвалидностью. «Паралимпийские игры в Сочи — это миг для истории, но огромный шаг навстречу людям, имеющим инвалидность, — убежден президент Оргкомитета „Сочи 2014“ Дмитрий Чернышенко. — Наша общая задача — показать равенство возможностей, достучаться до сердца каждого. И никакие барьеры не помешают нам на этом пути. Я верю, что наша Паралимпиада вдохновит десятки тысяч людей на следование паралимпийским ценностям и позволит добиться главного — изменить отношение к людям с инвалидностью. Для нас это станет по-настоящему лучшим наследием Паралимпийских игр в Сочи».

Завершится же сезон паралимпийских тестовых в конце августа международным турниром «Четырех наций» по следж-хоккею. На малой ледовой арене «Шайба» сойдутся лучшие сборные мира, и уже сегодня можно сказать, что зрелище будет незабываемое.

ГОРОД ДЛЯ ЛЮДЕЙ

В ходе паралимпийских тестовых соревнований проверку прошли не только спортивные объекты, но и городская инфраструктура Сочи. Так, многие прилетающие в Сочи спортсмены и члены делегаций отметили телетрапы и амбулифт, запущенные в аэропорту Сочи для удобства людей с инвалидностью. Вообще в Сочи в настоящее время живет 32 тыс. человек с инвалидностью — и это на 360 тыс. населения. А если учитывать мам с колясками и пожилых людей, которым тоже нужно помочь, цифры выходят еще более впечатляющими. Получается, что проблемы с передвижением по городу испытывают минимум 10% его жителей! Возможно, чиновники и дальше не торопились бы решать эту проблему, но жесткие требования к проведению Игр заставили их по-новому взглянуть на ситуацию. Сейчас Сочи является настоящим градостроительным полигоном, городом-моделью, где решают, как вписать современные стандарты безбарьерной среды в российские города, построенные совсем в другую эпоху. Найденные здесь решения будут использоваться по всей стране.

«Для начала мы все попытались понять, что нужно изменить в городе, — рассказывает заместитель мэра Сочи Александр Карандин. — Для этого Оргкомитет „Сочи 2014“ разработал специальную концепцию программы безбарьерной среды, ее обсудили вместе с организациями инвалидов. После этого мы начали думать, что нужно сделать в первую очередь, а что будет строиться уже по окончании всех соревнований. План получился огромный — работа будет продолжаться и после Игр».

Согласно первому этапу плана, к старту Олимпийских игр в городе должно насчитываться 1,8 тыс. объектов, приспособленных для людей с инвалидностью. «Обязательно должна быть доступной так называемая зона международного гостеприимства — центральные улицы города, живописные места и достопримечательности, — говорит чиновник. — А еще все спортивные сооружения, крупные санатории, гостиницы, объекты питания, аптеки, банки, вокзалы, аэропорт, подземные переходы, тротуары...» Городская администрация продемонстрировала хороший пример — здание мэрии одним из первых стало доступным для колясок.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

Евгений Кривошеев,

руководитель проекта EХЕСТ BUSINESS TRAINING

по подготовке персонала для игр 2014 года в г. сочи:

— Для команды EХЕСТ Business Training тестовые соревнования в Сочи — это последний рубеж перед самым-самым главным экзаменом — Играми 2014 года. Побывав на тестовых соревнованиях, мы стали лучше понимать, что будет происходить на Играх, какие требования предъявляются к персоналу, какие возникают ситуации и сложности. Мы уже продумали, как можно

Представители крупнейших международных организаций людей с инвалидностью также отмечают происходящие в городе перемены. «Я был у Морского вокзала и в других местах, там все сделано или делается для удобного передвижения, — рассказывает Филипп Крейвен. — Впечатлен масштабными приготовлениями, которые ведутся к Паралимпийским зимним играм в Сочи. Многие элементы городской безбарьерной среды уже отвечают самым высоким мировым стандартам».

Разбросанные по Сочи объекты будут связаны между собой — для этого уже закупили 108 рейсовых автобусов, приспособленных для перевозки колясок. Их водители прошли дополнительное обучение — как вести себя с людьми с инвалидностью и как им помочь с техникой. С учетом такси, катеров и канатных дорог к моменту открытия Игр в городе будет более 500 единиц общественного транспорта, доступного для маломобильных категорий граждан. Специально для них город запустит специальную диспетчерскую службу, которая будет решать транспортные проблемы. Сотрудники службы будут сообщать людям с инвалидностью о доступном транспорте, помогать с его заказом, обеспечивать наличие помощников или сопровождающих.

У представителей других регионов то, что делают в части создания безбарьерной среды в Сочи, вызывает восхищение. «В Сочи не просто тротуары, там отличное покрытие, специально для коляски, — говорит волонтер с инвалидностью „Сочи 2014“ Елена Фудаева. — Нет порогов, поручни и пандусы везде, даже у самых маленьких ларьков». В самом деле, в столице Игр 2014 года для слабовидящих и незрячих на тротуарах ставят защитные ограждения, тактично выделяют опасные участки, оборудуют светофоры звуковыми сигналами, убирают бордюры, мешающие коляскам, делают тротуарное покрытие противоскользким.

Однако безбарьерная среда — это не только поручни и пандусы, но и доступная для людей с инвалидностью техника. И здесь Сочи тоже есть чем похвастаться. До начала паралимпийских тестовых соревнований были закуплены специальные банкоматы: по высоте они оптимально подходят для колясочников, слабовидящим они подают звуковые сигналы, а для слабослышащих предусмотрено подробное текстовое сообщение. Во время Игр такие банкоматы сильно облегчат жизнь иностранным туристам и спортсменам-паралимпийцам. Кроме того, уже сегодня на нескольких сочинских пляжах появились специальные плавающие коляски — они позволяют людям с инвалидностью купаться в море. Кресло на больших колесах спускается на воду, а воздушные подушки держат его на плаву.

«Я сам строитель, но для меня многие вещи тоже оказались новыми, — признается Александр Карандин. — Мы приглашали иностранных специалистов, архитекторов, урбанистов. Они рассказывали, какие существуют решения, предлагали идеи».

В данный момент в Сочи готовы уже 600 объектов, причем восемь из них полностью соответствуют международным сертификатам доступности: здание Главпочтамта в Адлере, два отделения Сбербанка, городская больница №8 в Красной Поляне, адлерский районный дом культуры, спортивная и общеобразовательные школы.

Впрочем, внедрение в Сочи безбарьерной среды происходит не так просто, как может показаться на первый взгляд. «С оценкой доступности оказалось больше всего юридических проблем, — вздыхает Александр Карандин. — В стране до сих пор нет государственных стандартов, которые позволяют четко проверить здание. То есть Минздрав их разработал, но не утвердил. Мы воспользовались этим документом и сами придали ему юридический статус. Теперь у нас есть свой паспорт доступности объекта, где прописаны все критерии. Раньше владельцы не обращали внимания на наши просьбы, а теперь мы мо-

жем обратиться в прокуратуру с требованием устранить нарушения». Теперь для того, чтобы получить заключение о доступности, скажем, кафе, недостаточно будет просто установить пандус — нужно расширить дверные проемы, сделать удобный санузел. Такие требования обязательны для банков, объектов системы здравоохранения, школ, крупных центральных магазинов...

Но что если у владельцев нет денег на перестройку здания? «Нет денег — это не ответ, — горячится заместитель мэра. — Это невыполнение закона, пусть объясняют прокуратуре, чего у них нет. Конечно, если здание технически невозможно переоборудовать, мы настаивать не будем. Но это единственная причина». В прокуратуре, кстати, тоже одними из первых поставили в здании пандусы и специальные лифты.

Впрочем, до судов дело редко доходит — по словам Алексея Карандина, сочинцы оказались отзывчивыми людьми. Вице-мэр часто обсуждал эту тему с бизнесменами и обычными горожанами. Первых он убеждал, что все затраты окупятся с лихвой — в Сочи еще больше людей станут приезжать на отдых или реабилитацию. А вторым просто объяснял — все эти изменения нужны людям, которые никак не защищены. «Я сам приходил в особо упорные кафе вместе с инвалидами, — рассказывает господин Карандин. — И когда их владельцы видели, что в их заведении человеку невозможно сходить в туалет, им становилось стыдно». «Впрочем, в элитных магазинах этот аргумент не работал — там говорили, что покупатели с инвалидностью к ним сами не пойдут, — добавляет чиновник. — Тогда приходилось объяснять: пандусы пригодятся и женщинам с колясками, например. Помогало».



ПАРА-СНОУБОРД — ДЕБЮТНЫЙ ВИД СПОРТА НА ПАРАЛИМПИЙСКИХ ИГРАХ 2014 ГОДА. ВО ВРЕМЯ ТЕСТОВЫХ СОРЕВНОВАНИЙ В СОЧИ БЫЛИ РАЗЫГРАНЫ НАГРАДЫ В СКОРОСТНОМ СПУСКЕ И СЛАЛОМЕ

Алексей Соколов,

заместитель генерального директора, руководитель олимпийского штаба ОСАО «ИНГОСТРАХ»:

— Тестовые соревнования в Сочи по всем 15 олимпийским дисциплинам и 5 паралимпийским видам спорта показали, что наша страна готова принять у себя Олимпийские игры и провести их так, чтобы они надолго запомнились и россиянам, и зарубежным гостям. Во время тестовых соревнований «Ингосстрах» страховал гражданскую ответственность устроителей массовых спор-

Особо стоит выделить тему образования. Все эксперты в один голос говорят о важности инклюзивного образования, когда ребенок-инвалид учится вместе со сверстниками. К сожалению, в России эта практика мало развита. Сейчас в Сочи в четырех пилотных школах уже оборудованы помещения и проходы для детей с инвалидностью. Здесь переделали входные конструкции, установили пандусы, тактильную и цветовую разметку. Кроме того, в этих образовательных учреждениях появились специальные комнаты для пребывания детей и родителей с инвалидностью.

Всего же за счет разных программ и привлеченных средств в Сочи переоборудуют 21 учреждение образования и 16 спортивных школ.

«Самое главное — это что работа продолжится и после Игр, — уверен Андрей Карандин. — Этого хотят сами горожане. Наверное, главный итог всей нашей работы по созданию безбарьерной среды — это что люди действительно изменились, стали добрее и отзывчивее друг к другу. Мы только начали работу, а люди будут ее делать дальше — и городская среда у нас будет дружелюбная».

К таким словам остается только добавить, что начиная с 1960 года, когда в Риме впервые прошли Паралимпийские игры, западному обществу потребовалось несколько десятков лет, чтобы переосмыслить свое отношение к людям с инвалидностью и начать воспринимать их как полноценных членов общества. Благодаря подготовке к Паралимпийским Играм в Сочи Россия проходит этот процесс в ускоренном режиме. Конечно, без сложностей в этом процессе не обойтись, но ясно одно — Игры в Сочи запустили механизм перемен, который уже не остановить. И прошедшая в Сочи рекордная серия паралимпийских тестовых соревнований доказала это со всей очевидностью. ■

СТАРТЫ С ПРИЦЕЛОМ НА БУДУЩЕЕ

НИ ОДНУ СТОЛИЦУ ЗИМНИХ ОЛИМПИЙСКИХ ИГР СПОРТСМЕНЫ И ПРОЧИЕ УЧАСТНИКИ НЕ «ОБКАТЫВАЛИ» ТАК, КАК СОЧИ. ЕСЛИ СОБРАТЬ ВСЕ ТЕСТОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2012-2013 ГОДОВ НА ОДНОМ ВРЕМЕННОМ ПРОМЕЖУТКЕ, ХВАТИЛО БЫ НЕ НА ОДНУ, А НА ПАРУ ОЛИМПИАД.



КОЛИЧЕСТВО ТЕСТОВЫХ СОРЕВНОВАНИЙ НА ЗИМНИХ ОЛИМПИЙСКИХ ИГРАХ



ТЕСТОВЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ В СОЧИ В 2012-2013 ГОДАХ



ТЕСТОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2012 ГОДА



КРУПНЕЙШИЕ ТЕСТОВЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ 2012-2013 ГОДОВ

Соревнование	Спортсмены (кол-во стран)	Сопровождающие лица	Судьи и технические делегаты	Волонтеры	Персонал «Сочи 2014»	СМИ	Зрители
Этапы Кубка мира FIS по сноуборду и фристайлу	700 (43)	505	440	373	70	93	2372
Этап Кубка мира FIS по лыжным гонкам	277 (27)	300	90	294	122	100	1030
Этап Кубка мира по биатлону	230 (34)	243	140	500	60	200	14000
Финальный этап Кубка мира FIBT по бобслею и скелетону	200 (25)	100	26	186	50	69	1612
Этап Samsung ISU Кубка мира по шорт-треку	179 (26)	109	60	220	112	35	2768
Эссент ИСУ. Чемпионат мира по скоростному бегу на коньках на отдельных дистанциях	134 (23)	190	60	155	150	240	6625
Финал Кубка мира МПК по биатлону и лыжным гонкам, 5-21 марта	121 (16)	108	80	350	85	37	1200
Финал Кубка мира МПК по горнолыжному спорту	120 (20)	91	150	250	70	50	175
Финал Кубка Европы FIS по горным лыжам	120 (24)	127	450	450	60	175	402
Этапы Кубка мира ФИС по прыжкам на лыжах с трамплина	116 (19)	90	80	169	55	70	482
Финал ИСУ Гран-при по фигурному катанию	72 (9)	174	54	200	166	124	26 773

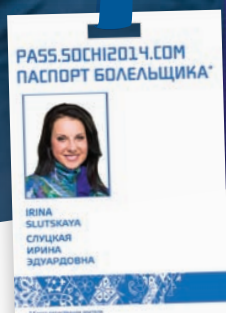
ОЛИМПИЙСКИЕ. ГЛАВНЫЕ. ТВОИ.

sochi.ru[®]
2014

—Паспорт болельщика*—
твой пропуск в незабываемый мир
Олимпийских игр!

Ирина Слуцкая
фигуристка, Посол «Сочи 2014»

ПОДДЕРЖИ
НАШУ КОМАНДУ
С ПАСПОРТОМ
БОЛЕЛЬЩИКА!*



«В 2014 году гостеприимный курорт Сочи примет главное событие планеты – зимние Олимпийские игры! Гостеприимную, дружелюбную и незабываемую олимпийскую атмосферу создают в первую очередь люди – все те, кто готовил Олимпиаду, волонтеры, которые помогают абсолютно бесплатно, и, конечно, болельщики! А уж в поддержке российских болельщиков я точно не сомневаюсь - болеть мы умеем лучше и громче всех!»



PASS.SOCHI2014.COM

* Паспорт болельщика является картой регистрации зрителя. Карта регистрации действует при наличии билета.

Олимпийские игры в Сочи:

- ♦ 7 лет подготовки
- ♦ 17 дней незабываемых соревнований
- ♦ 25 000 волонтеров
- ♦ Сотни тысяч болельщиков со всего мира

Паспорт болельщика* — пропуск в насыщенную олимпийскую жизнь. С ним будут доступны сотни мероприятий на территории Олимпийского парка и концертных площадках города.

Билеты на Игры в Сочи: sochi2014.com

0+ Реклама



СБЕРБАНК

Всегда рядом

**МАЛОМУ
БИЗНЕСУ**
теперь
легко!



**АКЦИЯ: МЫ ОТМЕНИЛИ
КОМИССИИ ПО КРЕДИТАМ**



8 800 555 55 30
звонки по России — бесплатно



www.sberbank.ru

В рамках акции в период с 04.03.2013 по 01.10.2013 включительно отменены комиссии за выдачу / открытие кредитной линии и досрочное погашение по всем кредитам для малого бизнеса, за исключением продуктов «Бизнес-гарантия» и «Бизнес-овердрафт». При получении кредитов в форме кредитной линии со свободным графиком выборки предусмотрена комиссия за неиспользованный лимит, минимальный размер комиссии составляет 2% годовых от суммы неиспользованного лимита, максимальный размер устанавливается индивидуально. Минимальная сумма кредитов, участвующих в акции: для линий «Бизнес-Оборот», «Бизнес-Инвест», «Бизнес-Авто», «Бизнес-Актив», «Бизнес-Недвижимость», «Бизнес-Рента», «Госзаказ» — 150 тыс. руб., для линии «Бизнес-Доверие» — 80 тыс. руб., для линии «Бизнес-проект» — 2,5 млн руб. Максимальная сумма по кредитам «Бизнес-Оборот», «Бизнес-Инвест», «Бизнес-Авто», «Бизнес-Актив» и «Бизнес-Недвижимость» устанавливается индивидуально и зависит от финансового состояния заемщика, по кредиту «Бизнес-Доверие» — 3 млн руб., по кредитам «Госзаказ», «Бизнес-Рента» и «Бизнес-проект» — 200 млн руб. Сроки кредитов: «Бизнес-Оборот» — от 1 до 36 мес., «Бизнес-Инвест», «Бизнес-Недвижимость», «Бизнес-Рента» — от 1 до 120 мес., «Бизнес-Авто», «Бизнес-Актив» — от 1 до 84 мес., «Госзаказ» — от 1 до 24 мес., «Бизнес-Доверие» — от 3 до 36 мес., «Бизнес-проект» — от 3 до 120 мес. Размер процентных ставок устанавливается индивидуально и зависит от финансового состояния заемщика. Кредиты предоставляются индивидуальным предпринимателям и юридическим лицам с годовой выручкой не более 400 млн рублей. Существует территориальное ограничение по выдаче кредитов. Подробную информацию о кредитных продуктах Сбербанка России для малого бизнеса, условиях кредитования и документах, необходимых для получения кредита, вы можете получить в отделениях Банка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, по телефону Контактного центра 8-800-555-55-30 (звонки по России — бесплатно) или на сайте Банка www.sberbank.ru. ОАО «Сбербанк России». Генеральная лицензия Банка России № 1481 от 08.08.2012. Апрель 2013. Реклама.