

нефть. газ. химия

<http://kazan.kommersant.ru>

Пятница 2 сентября 2011 года №163 (№4703 с момента возобновления издания)

Возникающий то в одном, то в другом регионе страны и становящийся уже системным бензиновый кризис вынудил власти вмешаться в проекты нефтяных компаний по модернизации нефтеперерабатывающих мощностей с целью увеличения выхода светлых нефтепродуктов. Насколько непроста эта задача, можно увидеть на примере Татарстана.

Полный передел

нефтепереработка

Перманентный бензиновый кризис заставил федеральные власти вновь обратиться к теме углубления нефтепереработки в России. В начале июля премьер-министр РФ Владимир Путин провел совещание с нефтяниками с целью определения мер, исключающих повторение бензинового кризиса. Премьер остановился на проблеме сроков реализации инвестпрограмм по модернизации НПЗ. «Нефтяные компании не выполнили своих обязательств по наращиванию глубокой переработки нефти. При этом они в полной мере воспользовались льготой со стороны государства — имеют в виду пониженные таможенные пошлины на нефтепродукты», — заявил Владимир Путин.

НПЗ-1

Для Татарстана тема углубления нефтепереработки не нова. Она восходит к первым попыткам создать недостающее нефтеперерабатывающее звено в цепи «нефтедобыча—нефтехимия». Еще в 1960 году руководство республики обращалось к Совету министров РСФСР с просьбой включить в состав Нижнекамского нефтехимкомбината НПЗ. Но она не была услышана Москвой, и флагман отрасли в 1979 году получил лишь установку пер-



Проект ТАНЕКО демонстрирует темпы строительства, невиданные в условиях современной России. ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ТАНЕКО

вичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-7, которая рассматривалась только как блок подготовки сырья в производстве этилена. Ежемесячно перерабатывая около

500 тыс. тонн нефти, установка производила прямогонный бензин (сырье для изготовления этилена), а также дизтопливо и мазут, которые ввиду повышенного содер-

жания серы относились к разряду второстепенных, побочных продуктов нефтепереработки. Во второй половине 90-х годов были сделаны первые

шаги к глубокой переработке высокосернистой нефти, доля в добыче которой неуклонно нарастала. «Нижнекамскнефтехим» принялся за строительство комплекса

гидроочистки средних дистиллятов на базе ЭЛОУ-АВТ-7. В 1997 году ОАО «ТАИФ» на этой же площадке вызвалось реализовать проекты висбрекинга гудрона, рекон-

струкции вакуумного блока ЭЛОУ, парка вакуумного газойля и битумной установки. Но поскольку достаточных средств у инициаторов не было, президент Татарстана Минтимер Шаймиев принял решение объединить усилия нефтяников, нефтехимиков и государства. В немалой степени на это решение повлияли планы введения «Транснефтью» «банка качества», который бы усложнил сырью с примесями доступ к трубе. В этом случае Татарстан с его тяжелой нефтью оказался бы в невыгодном положении.

В июле 1997 года было создано ОАО «Нижнекамский нефтеперерабатывающий завод», где «Татнефть» получила 63%, «Нижнекамскнефтехим» — 25%, ТАИФ — 7,5%. В том же году заложили первый камень в строительство НПЗ. Затем грянул 1998-й дефолтовый год, и проект стоимостью \$1 млрд оказался на грани срыва. В этой ситуации руководство республики определило генеральным инвестором проекта «Татнефть», а единственным заказчиком по всему комплексу нефтепереработки назначило исполнительную дирекцию НПЗ, на строительной площадке которого были объединены все разрозненные проекты.

(Начало. Окончание на стр. 10)

11 страница

Государство и цепная реакция

По расчетам правительства РФ, спрос на нефтехимическую продукцию в ближайшие десятилетия возрастет в четыре раза



13 страница

Обратный отсчет

Эксперт PricewaterhouseCoopers считает, что не позднее чем через пять лет российская система налогообложения нефтяных компаний себя исчерпает



Качество топлива гарантировано

В компании «Татнефть-АЗС Центр» отлажена многоуровневая система контроля за качеством нефтепродуктов

Прошлогодняя история с массовой порчей автомобилей из-за «бодяжного» бензина с заправок одного из казанских предпринимателей преподнесла многим дорогой урок. Основная его суть была давно высказана в народной мудрости: дешево - да гнило, дорого - да мило. Прельбившись более дешевым горючим, несколько сот автоладельцев потратили значительные суммы на капитальный ремонт своих машин (в некоторых случаях - до 200 тысяч рублей). Не говоря уже о потраченных нервах и времени. Но это - крайний случай. В повседневной практике не всегда можно сразу заметить пагубное воздействие некачественного бензина (особенно, его смоляных примесей) на двигатель. Смола постепенно оседает на самых ответственных деталях и подспудно ведет свою разрушительную работу.

Цена имиджа

Хороший бензин не может быть дешевым. Ведь дорожащие своей репутацией компании вкладывают значительные средства в многоступенчатую систему контроля за качеством своего бензина и не позволяют себе закупать «левый» продукт. А нечестопольные продавцы, желающих получить сверхприбыль, в этом бизнесе хоть отбавляй. В ход идут любые уловки, начиная от разбавления топлива более дешевыми сортами до всевозможных повышающих октановое число добавок. Потому можно рекомендовать только один способ не попасть в неприятную ситуацию - внимательно относиться к выбору заправки.

Одним из признаков надежности АЗС является наличие на информационных стендах свежих паспортов качества топлива. И совсем хорошо, когда на заправке есть знак добровольной сертификации. Ведь такая в соответствии с Федеральным законом «О техническом регулировании» является рыночным инструментом борьбы с контрафактной продукцией. В Татарстане действует система добровольной сертификации АЗС, которая включает в себя нормы по качеству и экологичности реализуемых нефтепродуктов, по соблюдению экологической безопасности на территории АЗС, а также предъявляет требования к работе автозаправок в целом, в том числе и по качеству обслуживания клиентов. Все станции, имеющие соответствующий сертификат, проходят проверку качества моторного топлива в аккредитованной независимой лаборатории, также проводится проверка герметичности топливораздаточной колонки контролирующими органами. В республике из прошедших такую сертификацию заправок больше половины входит в состав ООО «Татнефть-АЗС Центр».

Директор компании Вячеслав Чичков на вопрос, дает ли такой сертификат какие-либо преимущества, отвечает, что речь здесь идет о репутации компании, ее имидже. Сертифицируясь, она соглашается на дополнительные проверки со стороны контролирующего органа и тем самым гарантирует качество своего бензина и демонстрирует открытость перед потребителями. Поскольку «Татнефть-АЗС Центр» представляет лицо Татарстана и за его пределами, заправки компании сертифицированы также в других регионах России, говорит Вячеслав Чичков.



Со знаком качества

Топливо имеет сложный химический состав, и в процессе его производства, транспортировки, хранения и реализации контролируется множество параметров. В «Татнефть-АЗС Центр», на долю которого приходится более 20% реализации моторных топлив в Татарстане, есть для этого все необходимое. Напущенная система контроля на каждом этапе позволяет компании гарантировать соответствие реализуемого топлива действующим жестким нормам.

Первичный контроль производится при приобретении товара с НПЗ. Далее следует входной контроль, а после слива нефтепродуктов в резервуар проводится анализ широкого спектра показателей на соответствие ГОСТ. Кроме того, ежемесячно с каждой автозаправочной станции отбираются пробы для анализа всех видов нефтепродуктов.

В лабораториях нефтебаз с каждой поступившей с НПЗ железнодорожной цистерны берется проба и проводится анализ на соответствие стандартам. Исследования проводятся силами трех аккредитованных (Челнинский, Чувашский и Ульяновский филиалы) и двух аттестованных стационар-

ных лабораторий (Бавлинский и Альметьевский филиалы).

Далее компания за качество отвечает сама в полной мере. Так что «левый» бензин или разбавление суррогатом здесь исключены полностью. На следующей ступени находится группа контроля качества компании и передвижной лаборатория на базе автомобиля «Фольксваген». Ее оборудование позволяет за короткое время экспресс-методами определять свыше 20 показателей по бензину и 8 показателей по дизельному топливу.

Автору этих строк довелось проследить по цепочке «железнодорожная эстакада - резервуар нефтебазы - бензовоз - резервуар АЗС - заправочная колонка» весь путь, который проделывает топливо до заправок «Татнефть-АЗС Центр» и до автомобильного бака. Дотошные попытки найти хоть одну погрешку в системе качества не увенчались успехом. Действительно, делается максимально возможное, чтобы исключить все факторы - как человеческие, так и технологические - которые могли бы ухудшить состав бензина и дизельного топлива. Поручкой тому - современное дорогостоящее оборудование, добросовестная зачистка резервуа-

ров и замена фильтров плюс жесткий контроль за всем процессом.

Глобальный контроль

Наряду с традиционными методами внедрен современный способ контроля - с использованием компьютерной системы мониторинга «Инфо-Ойл», позволяющей контролировать все данные по каждой автозаправочной станции. В том числе фиксируется количество поступивших нефтепродуктов на АЗС и их реализация, остатки в резервуарах на начало и конец смены. На центральный пульт выводятся данные о плотности и температуре нефтепродуктов в резервуарах, в случае возникновения отклонений этих параметров от допустимых значений с одновременной индикацией красным цветом на экране, наличии и уровне подтоварной воды в резервуарах АЗС.

В контроль вовлечены также и потребители нефтепродуктов. Для этого внедрена централизованная «Система управления жалобами и предложениями клиентов» с использованием современных средств связи, включая Интернет, электронную почту и бесплатный телефон «горячей линии». Эта си-

стема обеспечивает своевременную передачу информации и сокращение до минимума времени рассмотрения жалобы и принятия решения или ответа.

Еще одна ступень контроля - это отслеживание маршрутов транспортировки нефтепродуктов с помощью спутниковой системы навигации «Автотрекер». Она позволяет в реальном времени контролировать местонахождение бензовозов с помощью встроенной системы спутниковой навигации GPS и автоматически фиксировать отклонения от заданных маршрутов. А использование видеонаблюдения на АЗС позволяет постоянно контролировать действия персонала и клиентов, а также использовать видеоматериал при конфликтных ситуациях. Кстати, в «Татнефть-АЗС Центр» действует Стандарт компании - «Устав обслуживания клиентов», целью которого является применение определенных моделей поведения персонала АЗС в отношении с клиентами.

Резюмируя вышесказанное, можно ответственно заявить: заправки «Татнефти» - это доказанные временем надежность репутация, высокие качество бензина и уровень сервиса, свойственный тем, кто заинтересован в долгосрочных отношениях с клиентами.

Справка. В составе ООО «Татнефть-АЗС Центр» находятся 8 филиалов, расположенных на территории 6 регионов РФ (в Татарстане, Чувашии, Марий-Эл, Удмуртии, Ульяновской и Самарской областях). Они владеют 5 нефтебазами, 254 заправокми (в том числе в РТ - 151 АЗС), 175 объектами сопутствующего бизнеса. Общая численность работников общества и его филиалов составляет более 4 тыс. человек.

Компания обеспечивает транспортировку, хранение, оптово-розничную реализацию нефте- и газопродуктов в Волго-Уральском регионе и является одним из лидеров в данном сегменте рынка. Одним из самостоятельных видов деятельности предприятия является отгрузка крупным оптом газопродуктов (в том числе на экспорт), произведенных ОАО «Татнефть».

В 2010 году компания реализовала в розницу и мелким оптом 840 тыс. тонн топлива, в основном производства уфимских НПЗ и ОАО «ТАИФ-НК».

Сеть АЗС ОАО «Татнефть» - это качественное топливо, удобная система расчетов посредством топливных карт, высокая культура обслуживания и скидки для постоянных клиентов.

НОВОСТИ КОМПАНИИ

Конкурс АЗС

В филиалах «Татнефть - АЗС Центр» ежегодно проводится конкурс на лучшую заправку. В этом году призерами стали: Альметьевский филиал - АЗС №380 (г. Альметьевск, мкр. «Шляле»), Бавлинский филиал - АЗС №376 (ул. Сайдашева); Казанский филиал - АЗС №184 (перекресток улиц Амирхана и Четаева); Марийский филиал - АЗС №216 (г. Йошкар-Ола, мкр. «Звездный»); Самарский филиал - АЗС №426 (Ставропольский р-н); Челнинский филиал - МАЭС № 425 (г.Н.Челны, а/д №1); Чувашский филиал - АЗС №6 (г. Чебоксары, пр. Мира, 50); Ульяновский филиал - МАЭС №386 (Карсунский р-н, с. Урено-Карлинское).

В заключительном этапе конкурса первое место завоевала АЗС № 380 (Альметьевский филиал), второе - АЗС № 6 (Чувашский филиал), третье - МАЭС № 425 (Челнинский филиал).

Вручение дипломов победителям конкурса состоялось 5 августа при подведении итогов конкурса профессионального мастерства среди работников основных профессий (мастера АЗС, операторы АЗС, операторы-заправщики АЗС, слесари-электрики).

НА ЗАПРАВКУ - КАК В СКАЗКУ

Символ Республики Татарстан - гордый Барс, а также веселые зайчата с гармонью, прекрасная пара лебедей, дружелюбные дельфины, павлин и три медведя встречают Татарстан на въезде на автозаправочные станции «Татнефти», символизируя гармонию деятельности нефтяников с окружающей средой. Подобные малые архитектурные формы стали появляться еще три года назад, радуя не только клиентов, но и проезжих, прохожих.

Из года в год сеть АЗС «Татнефти» внедряются новые методы работы с клиентами. Значительно расширена сфера сопутствующего сервиса - увеличивается количество магазинов при заправках, автомобильных моек, кафе, и др. На многих АЗС предоставляются дополнительные бесплатные услуги: подкачка шин, долив воды, чистка салона, протирка стекол, номерных знаков и фар, туалет и т. д.



нефть. газ. химия

Полный передел

нефтепереработка

(Окончание. Начало на стр. 9)

В 2002 году на Нижнекамском НПЗ была получена первая партия товарной продукции — неокисленный дорожный битум. Собственным битумной установки являлась «Татнефть». В том же году ввели в эксплуатацию весь базовый комплекс НПЗ, рассчитанный на переработку 7 млн тонн нефти в год с глубиной 46%.

Предстояло приступить ко второму этапу строительства завода — сооружению комплекса глубокой переработки нефти. Генеральным инвестором и координатором строительства стала «Татнефть». Но отношения между участниками проекта разладились, в результате чего «Татнефть» и «Нижнекамскнефтехим» вышли из проекта, продав принадлежавшие им установки ТАИФу. Последний образцовый на этой базе ОАО «ТАИФ-НК» и взялся за дальнейшее развитие комплекса. В настоящее время запланировано увеличить объем переработки нефти до 9,15 млн тонн в год с сегодняшних 7,3 млн и довести глубину до 98,5 с 74%.

НПЗ-2

Осенью 2003 года стало известно о планах строительства в Татарстане второго НПЗ мощностью 7 млн тонн. Судьба этого проекта тоже оказалась непростой. Для его реализации предлагалось привлечь корейскую LG International Corp — с ее участием даже создана ОАО «Татаро-корейская нефтехимическая компания» (ТКНК). Но этот союз просуществовал недолго ввиду крайне невыгодных условий, предложенных корейской стороной.

Судьба НПЗ-2 была решена 9 июня 2005 года Сове-

том безопасности Татарстана. 26 июля совет директоров «Татнефти» одобрил проект строительства в Нижнекамске нового комплекса, включающего НПЗ на 7 млн тонн сырья в год, завод глубокой переработки нефти с установкой гидрокрекинга и комплексом переработки тяжелых остатков мощностью 3,5 млн тонн мазута в год, нефтехимический завод мощностью 900 тыс. тонн продукции в год. Заказчиком строительства стало специально созданное ЗАО «Нижнекамский НПЗ» (не путать с одноименным ОАО). Основным его акционером стала «Татнефть», татарстанскому госхолдингу ОАО «Связьинвестнефтехим» досталось 9% акций.

Особенность конфигурации комплекса заключается в том, что он нацелен на тяжелую нефть, добываемую в Татарстане. Здесь предусмотрен выпуск 18 видов продукции высокого передела нефти, в том числе бензина по стандартам «Евро-5». Предполагается, что углубление передела нефти даст республике синергетический эффект с учетом создания новых производств импортозамещающей продукции. Речь идет о товарах широкого применения — строительных материалах, комплектующих для автомобильной и медицинской промышленности, промышленной и бытовой химии, маслах и др. Ожидается возникновение малых и средних предприятий, которые станут основой нового производственного кластера.

В 2007 году ЗАО изменило свое название на ОАО «ТАНЕКО» (Татарстанский нефтеперерабатывающий комплекс). Только 30 сентября 2008 года компания получила разрешение на строительство комплекса. Сразу же начались масштабные работы

— в чистом поле с чистого листа. В октябре 2010 года президент России Дмитрий Медведев посетил возводившийся комплекс и принял участие в старте пусконаладочных работ на первой очереди комплекса, которые должны завершиться этой осенью. Заработают установки висбрекинга (для получения котельного топлива из вакуумного остатка нефти — гудрона) и производства серы, обеспечивающие выпуск технического керосина, печного топлива, вакуумного газойля, котельного топлива и товарной серы.

Глубже и глубже

На сегодняшний день в проект ТАНЕКО инвестировано более 200 млрд руб. Из них 16,5 млрд составили средства Инвестиционного фонда РФ на создание внешней инфраструктуры завода. Президент Татарстана Рустам Минниханов главной задачей назвал выход завода на рабочий режим, «чтобы пошел денежный поток, чтобы эту огромную финансовую нагрузку снять с «Татнефти»».

На следующем этапе предстоит привлечь еще порядка \$2 млрд, чтобы вывести проект на намеченные параметры. Речь, в первую очередь, идет о завершении в 2013 году строительства комплекса гидрокрекинга с производством смазочных масел. В результате глубина переработки нефти достигнет 75%. К 2016 году предстоит закончить работы по глубокой переработке сырья с доведением этого показателя до 97%.

Эксперты утверждают, что ТАНЕКО является одним из самых масштабных проектов в этой области на постсоветском пространстве. Здесь будут применены апробированные на зарубежных НПЗ технологии,

высококачественное оборудование и новейшие подходы к решению экологических проблем. По информации московского «ВНИПИнефть», при проектировании комплекса впервые в российской практике были применены специальные технические условия, интегрирующие лучшие мировой и отечественный опыт.

Генеральный директор московского ОАО «ВНИПИнефть» Владимир Капустин отмечает, что проект ТАНЕКО демонстрирует «темпы строительства, невиданные в условиях современной России». Реализация проекта позволяет уменьшить долю высокосерийной нефти в экспортных поставках и в то же время заместить экспорт нефти экспорт высококачественных нефтепродуктов. В этом же контексте высокой оценки заслуживает проект гидрокрекинга на ТАИФ-НК, — говорит господин Капустин.

НПЗ-3

В том же 2005 году, когда было принято «политическое» решение об НПЗ-2, появились первые сведения о планах создания в Татарстане еще одного НПЗ, третьего по счету. По замыслу авторов проекта, завод должен был перерабатывать нефть от малых нефтяных компаний (МНК), которая по большей части является высокосерийной, а также природный битум, залежи которого начала разрабатывать «Татнефть». Предполагаемая мощность НПЗ-3 колебалась от 5 млн до 14 млн тонн в год. Согласно стратегии развития ТЭК Татарстана до 2020 года, добыча нефти по МНК к этому сроку достигнет 7 млн тонн в год.

Работу над проектом вели ЗАО «Татойлгаз» и ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг». Компания TECNIP Italy раз-

работала пять вариантов конфигурации будущего завода. Реализация оценивалась в 170 млрд руб. Координатором проекта стала «Татнефть», которая предложила рассмотреть также целесообразность создания на НПЗ-3 установки по переработке тяжелых остатков нефти, которые могли бы поставляться и с НПЗ-2, и с ТАИФ-НК. Местом расположения НПЗ-3 предлагалось избрать поселок Камские Поляны Нижнекамского района.

Было объявлено о планах начать строительство в 2008 году. Минтимер Шаймиев даже написал об этом письмо премьер-министру РФ Владимиру Путину. В последние отменялось, что в результате республика будет перерабатывать 26 млн тонн нефти в год (из 32 млн добываемых). В связи с этим глава Татарстана обратился к руководству России с просьбой отсрочить введение «банка качества» на трубопроводном транспорте. Тогда предполагалось, что в результате Татарстан практически перестанет поставлять на мировой рынок сырую нефть. «Мы будем торговать нефтепродуктами и оставлять в республике большую добавленную стоимость», — отмечал господин Шаймиев.

Уже был согласован перечень документов, необходимых для одобрения кредитным комитетом ЕБРР. Однако мировой кризис 2008 года внес в эти планы коррективы. В 2009 году Минтимер Шаймиев объявил об идее построить вместо НПЗ для МНК еще один НПЗ в составе ТАНЕКО, отложив возведение нефтехимического завода в составе данного комплекса. К этому подвинула в немалой степени и потеря Татарстаном контроля над Кременчугским НПЗ («Укртатнефть»), построенным в советское время спе-

циально для переработки нефти Волго-Уральского региона. К тому же недавняя конъюнктура делала более выгодной первичную переработку, которая давала возможность быстрее вернуть инвестированные деньги и направить их на реализацию следующих этапов проекта.

Тайм-аут

Новый президент Татарстана Рустам Минниханов назвал стратегической задачей доведение объемов годовой нефтепереработки до 21 млн тонн. Это, по его словам, позволит увеличить темпы экономического роста республики за счет опережающего развития нефтехимии, в которой республика намерена стать лидером.

Но конъюнктура повернулась к нефтепереработчикам другим боком — федеральный центр разработал новый порядок экспортных пошлин (так называемая схема 60-66, подробнее о ней на стр.13). Это делает невыгодным экспорт продуктов первичной переработки. Рустам Минниханов заявил, что нововведение лишает стимула создавать новые перерабатывающие мощности. Светлые нефтепродукты продавать выгодно, но, чтобы достичь этого, нужно минимум шесть лет «очень хорошей работы и больших инвестиций», сказал он. По словам президента республики, предлагаемая формула пошлин увеличивает срок окупаемости ТАНЕКО почти в два раза. «Мы свою позицию отстаивали и будем отстаивать», — сказал Рустам Минниханов. — Будем добиваться компенсаций. В какой форме — это вопрос федерального правительства. Понимание есть».

Поддерживая стремление правительства России стимулировать углубление пере-

работки нефти, власти Татарстана вместе с тем считают необходимым сделать исключение на период строительства и окупаемости для новых НПЗ, которые строятся «с нуля», таких как ТАНЕКО. «При справедливой, эффективной системе налогообложения ТАНЕКО готово увеличить переработку сырья до 14 млн тонн за счет высокосерийной нефти малых компаний», — сообщил помощник президента Татарстана Ренат Сабиров. — При строительстве нового комплекса мы сознательно шли на переработку такой нефти, выполняя задачу руководства страны по улучшению качества экспортной смеси Urals, а это за счет иного исполнения оборудования влетит удорожание до 20%».

«Строительство НПЗ — это долгий и сложный процесс», — напомнил генеральный директор «Татнефти» Шафгат Тахаутдинов. — За один-два года построить такой завод невозможно даже при наличии денег. Мы входили в проект при одних налоговых условиях, а при сегодняшних будем работать в убыток». Глава компании сказал о намерении повернуть с удвоением мощности ТАНЕКО.

Аналитик топливного рынка компании «Инвесткафе» Григорий Бирг отмечает, что «ТАНЕКО является последним построенным крупным НПЗ в России». «Выпуск светлых нефтепродуктов здесь еще несколько лет будет меньше 40%, что ниже среднего показателя по России. Планируется, что глубина переработки ТАНЕКО будет доведена до 97%. Ввод первой очереди позволит перерабатывать «Татнефти» 27% добываемого сырья. Учитывая столь низкий показатель добычи/переработки, введение режима 60-66 в

целом выгодно для «Татнефти», так как снижается пошлина на сырую нефть», — говорит он, но соглашается, что изменение пошлин на нефтепродукты приведет к снижению рентабельности ТАНЕКО. «В результате вторая очередь дополнительных перерабатывающих мощностей еще на 7 млн тонн может быть не построена», — полагает господин Бирг.

Сроки заметно растягиваются. В случае с ТАНЕКО три года заняли все необходимые процедуры — от предпроектных и проектных работ до согласования и выбора партнеров (лицензиаров, кредиторов, производителей оборудования и т. п.). Благодаря опережающему финансированию со стороны «Татнефти» и привлечению немалого административного ресурса руководства Татарстана, стройка шла беспрецедентными темпами. И даже при этом на строительство первой очереди с момента принятия решения потребовалось пять лет. Еще столько же понадобится для строительства комплекса углубленной переработки.

НПЗ-4?

Между тем «Татнефть» рассматривает варианты создания еще одного НПЗ, правда, меньшего по масштабам — для организации переработки битуминозной нефти, опытно-промышленную разработку месторождений которой компания в настоящее время ведет. Предполагается, что к 2020 году такой нефти в Татарстане будет ежегодно добываться 2 млн тонн. Принимается также в расчет тот момент, что битуминозная нефть богата ванадием и никелем. Их промышленное извлечение — это уже совсем другой проект.

Анвар Маликов

Перспективное направление

В прошедшем году потребление АБС-пластиков в России составило 51 тыс. тонн. Такие данные были опубликованы в Ежегодном обзоре компании «Маркет Репорт». Превысив исторический максимум в объемах потребления на уровне 47 тыс. тонн был зафиксирован в докризисном 2007 году. Сегодня три четверти всего объема потребляемых в стране АБС-пластиков возмещается импортными поставками. Более половины импорта приходится на сырье южно-корейского производства. В 2010 году потребление пластиков этих производителей увеличилось в 2 раза, составив 20 тыс. тонн. Основные объемы поставок были направлены в сектор производства корпусов электробытовой техники и автокомплектующих. В этих условиях строительство нового производства в рамках ОАО «Нижнекамскнефтехим» является более чем перспективным направлением развития и подтверждает факт того, что компания становится серьезным игроком на полимерном рынке Российской Федерации.

Хорошие перспективы

Надо ли говорить о том, что на фоне роста промышленного производства в стране АБС-пластики будут востребованы все в больших объемах. Поэтому строительство соответствующего производства в рамках ОАО «Нижнекамскнефтехим» является более чем перспективным направлением развития. О своей значимости на рынке пластиков нефтехимики заявили тогда, когда одними из первых в стране начали осваивать эту нишу, доселе для них неизведанную. Об этом говорит успешный ввод в эксплуатацию нескольких новых производств: по выпуску полистирола (2003 г.) и полипропилена (2006 г.). С пуском в феврале 2009 года производства полиэтилена мощностью 230 тысяч т/год предприятие успешно завершило программу перехода от производства мономеров к производству каучуков и пластиков. При этом суммарная мощность производств по выпуску пластиков доведена до 600 тысяч тонн в год.

На строящемся производстве АБС-пластиков с годовой мощностью около 60 тыс. тонн планируется производить как литые, так и экструзионные марки. На сегодняшний день заключены контракты на поставку основного оборудования с длительным сроком изготовления: реакторов, печей сжигания отходов и нагрева маслотеоплодителя, устройств смены сит, дегазаторов, смесителей добавок и систем гранулирования и пневмотранспорта. На будущей производственной площадке активно ведутся строительные-монтажные работы.



Суммарная мощность производства пластиков в ОАО «Нижнекамскнефтехим» достигла 600 тыс. тонн в год

Отличный полимер

АБС-пластики считаются перспективным видом полимерных материалов. Прекрасная сбалансированность механических свойств: высокая жесткость и стойкость к ударным нагрузкам, в том числе при низких температурах, по сравнению с полистиролом, ударопрочным полистиролом и сополимером САН, позволяют использовать этот материал для изготовления крупногабаритных деталей бытовой техники (например, холодильников) и автомобилей, корпусов и футляров различной аппаратуры и оборудования, вспомогательных деталей корпусов транспортных средств, каблучков обуви, строительных панелей, изделий электротехнического назначения т.д. Хорошие электроизоляционные свойства: пробивная прочность, удельное объемное сопротивление гаранти-

руют качество при изготовлении из данного вида пластиков розеток, выключателей, корпусов бытовой техники.

Диапазон применения АБС-пластика определяется также его высокой химической и климатической стойкостью: к слабым кислотам, растворам щелочей и солей, спиртам, воде, атмосферным воздействиям. Обычный АБС-пластик выдерживает кратковременный нагрев до 90 - 100°С, теплостойкий - до 110 - 130°С.

Области применения АБС-пластиков можно расширить за счет формирования новых свойств путем введения различных добавок. Например, антистатические добавки, предотвращающие прилипание пыли к поверхности материала, позволяют получить АБС-пластики с антистатическими и электропроводящими свойствами.

Широкий спектр

Области применения АБС-пластиков обусловлены их уникальными свойствами, позволяющими использовать эти пластики там, где ранее нельзя было обойтись без применения цветных металлов, реактопластов и резин, керамики, бетона, дерева.

АБС-пластик и композиции на его основе нашли широкое применение в автомобилестроении. Из них производятся детали интерьера и экстерьера автомобиля. Это - панели, каркасы, щитки приборов, обрамление окон, облицовка дверей и другие детали салона, решетки радиатора, колпаки колес, корпусы фонарей и наружных зеркал, горловина воздухозаборника и т.д.

Как конструкционный материал, АБС-пластик используется в приборостроении и машиностроении, радио- и электротехнике для изго-

товления корпусов электроприборов, инструментов, аккумуляторов. При этом можно отдельно выделить использование АБС-пластика для производства корпусных деталей электроприборов, работающих в помещении: телевизоров, радиоприемников, магнитофонов, видеомагнитофонов, пылесосов, кофеварок, компьютеров, мониторов, принтеров, калькуляторов. Также на основе АБС-пластика могут быть изготовлены части электрических и электронных приборов. Кроме того, этот полимерный материал применяется при производстве хозяйственных товаров для домашнего обихода (для ванной и туалетной комнат, садово-огородного инвентаря), спортивных товаров (шлемов, шитов), игрушек, канцелярских принадлежностей.

В пищевой промышленности АБС-пластик находит применение

в качестве посуды для бортового питания на воздушном, железнодорожном и водном видах транспорта.

Также на основе АБС-пластика изготавливаются дорожные знаки, элементы часовых механизмов,

оптические инструменты. В медицине он используется для производства деталей медицинского оборудования, чехлов и т.д.

На производстве АБС-пластиков в ОАО «Нижнекамскнефтехим» планируется выпуск натуральных марок - пяти основных, с гарантированными характеристиками, и четырех дополнительных. Как утверждают специалисты, представленные марки в состоянии покрыть все основные области применения этого вида пластика.

Сегодня на строительной площадке производства АБС-пластиков по указанию генерального директора ОАО «Нижнекамскнефтехим» В.Бусыгина работа организована с максимальным использованием светового дня. К осени этого года здесь планируется завершить все строительные работы и приступить к монтажу оборудования. Пуск нового производства запланирован в 2012 году.



Строительство производства АБС-пластиков

нефть. газ. химия

Государство и цепная реакция

перспектива

В конце прошлого года Минэнерго утвердило и направило в правительство план развития нефтегазохимической отрасли. По итогам анализа стало очевидно, что проблем у российских компаний довольно много и дальнейшая работа отрасли невозможна без активного участия государства. Впрочем, предостерегают эксперты, помощь государства должна выражаться в создании условий для работы, а не только в тотальном регулировании сектора.

В последнее время правительство все чаще обращает внимание на нефтегазохимическую отрасль. Основные проблемы, с которыми сталкиваются российские производители, как ни странно — дороговизна и отсутствие сырья, низкий внутренний спрос, а также высокая стоимость строительства и транспортировки. Компании не раз заявляли, что решить их можно только с помощью государства, часто обращаясь в правительство за поддержкой.

В крупнейшей нефтехимической в России компании СИБУР считают, что государство должно способствовать развитию отрасли не только с помощью инвестиционной поддержки, но и определением долгосрочных правил развития сектора и работы в нем. Так, необходимо соблюдать баланс интересов, координировать планы разных компаний, стимулировать внутренний спрос, а также разработать четкие долгосрочные правила взимания налогов и пошлин. При этом, отмечают в СИБУР, законодательство, регламенты и нормы должны быть приведены в соответствие с современными тенденциями и технологиями. Впрочем, правительство и само понимает, что от состояния химического сектора зависит развитие всей экономики, так как потребителями нефтегазохимических продуктов являются практически все отрасли промышленности — от строительства до космонавтики и торговли.

● **Производство ключевых видов пластмасс, каучуков и продуктов оргсинтеза занимает около 1% в мировом ВВП, и со временем эта доля будет только расти. Российская нефтегазохимическая отрасль включает в себя более 650 крупных и средних промышленных предприятий с численностью персонала более 280 тыс. человек. В отрасли сосредоточено около 2% стоимости основных фондов промышленности и более 5% стоимости основных фондов обрабатывающих производств. Доля вклада нефтегазохимических предприятий в ВВП России в 2009 году составила 0,4%.**

Инвестпроекты подвели под программу

В прошлом году премьер-министр Владимир Путин провел несколько совещаний, посвященных проблемам газо- и нефтехимии. На одном из них в начале сентября он поручил профильным ведомствам разработать до октября 2011 года двухэтапный план развития отрасли до 2030 года. Первый этап предполагает определение ключевых инвестпроектов с учетом состава углеводородного сырья на существующих и вновь вводимых месторождениях. Документ предусматривает ответственность компаний за реализацию этих проектов и их сбалансированность между собой. По информации Минэнерго, план подготовлен и утвержден ведомством и направлен в правительство уже в декабре 2010 года.

Вторым этапом должна стать разработка программы размещения нефтегазохимических мощностей, включающая проекты трубопроводного транспорта, проекты по модернизации действующих и строительству новых мощностей, по первичной и дальнейшей переработке сырья.

В своем плане Минэнерго ставит три стратегические цели. Первая — выход потребления нефтегазохимической продукции на текущий уровень промышленности развитых стран, что подразумевает коренное изменение жилищной и дорожной инфраструктуры, а также существенное повышение энергосбережения экономики страны. В количественном выражении достижение этой цели означает увеличение потребления пластика в 3-4 раза, каучуков и продуктов оргсинтеза — в 1,5-2,6 раза.

Второй целью является достижение нового уровня конкурентоспособности производственной базы нефтегазохимии. Это подразумевает создание нескольких крупных нефтегазохимических узлов вокруг пиролизных мирового уровня (от 1 млн тонн по этилену) с производственными цепочками от получения нефтегазохимического сырья до выхода готовой продукции.

И последний вопрос — решение проблемы растущего избытка легкого углеводородного сырья путем его переработки на нефтегазохимических мощностях.

Перспективы споткнулись о мощности

Однако для достижения этих целей правительству и компаниям-производи-

телям придется решить целый ряд проблем, стоящих перед отраслью.

Как отмечает Минэнерго, ключевой особенностью нефтегазохимии в России является нехватка мощностей по производству базовых мономеров (этилен, пропилен, бутadiен), и прежде всего, пиролиз. Министерство считает, что это и есть основной ограничитель в развитии нефтегазохимии России. При этом, кроме отдельных расширений пиролизных мощностей в Татарстане и проекта строительства новой мощности по дегидрированию пропана в Тобольске (ввод планируется в 2013 году), за последние 17 лет новых производств базовых мономеров в России не строилось.

В то же время в стране есть достаточный объем сырья, который в будущем продолжит увеличиваться. Текущие объемы производства нефти, СУТов и этана составляют 27,3 млн тонн и, по прогнозам, могут вырасти более чем в два раза к 2030 году.

По расчетам правительства, спрос на нефтехимическую продукцию также продолжает расти и обладает потенциалом увеличения почти в четыре раза к 2030 году по сравнению с 2010 годом. Уже сейчас спрос не удовлетворяется внутренним производством: доля импорта в российский потреблении основных видов пластика в 2010 году составляла более 10%, а по отдельным видам — более 30% (поливинилхлорид, полистирол и сополимеры стирола).

Грузы веков

Еще одной серьезной проблемой отрасли является технологическая отсталость и высокий износ основных фондов, предельный уровень загрузки мощностей важнейших видов нефтегазохимической продукции. Сроки эксплуатации значительной части основных производственных фондов в российской нефтегазохимии составляют 25 и более лет (для сравнения, на предприятиях химической промышленности США срок службы оборудования в среднем составляет 6-10 лет). Износ основных фондов в среднем достигает 43%. На предприятиях используется более 40% технологий, введенных в эксплуатацию в 1960-1970-х годах XX века и ранее. Еще 30% технологических процессов было введено в 1970-1980-е годы прошлого века. В результате технологические процессы на отечественных предприятиях отличаются высокой энерго- и ресурсоемкостью.

Пластики и кредиты

В Минэнерго признают, что в последние годы объем инвестиций в нефтегазохимию растет, но до сих пор он ниже уровня 1991 года (в 2009 году составил 41,1 млрд руб. против 56,1 млрд руб. в 1991-м в сопоставимых ценах). Причем в России капиталоемкость инвестиционных объектов нефтегазохимии превышает затраты в ЕС в 1,2-1,6 раза. Также российским компаниям трудно привлечь дешевые кредиты на продолжительный срок (от 10 лет). Процентная ставка по долгосрочным кредитам в России составляет более 10%, в странах ЕС и Китае от 3 до 8%. При этом внутренний рынок России можно считать неразвитым. Россия с текущим уровнем ВВП на душу населения должна потреблять в 1,5-3 раза больше пластика, чем потребляется в настоящее время. Это обусловлено, прежде всего, недостаточным уровнем развития традиционных отраслей-потребителей нефтехимической продукции (строительство, ЖКХ, автопромышленность, упаковка) в экономике страны и их незначительной долей в ВВП. Например, в Польше доля этих отраслей в ВВП в 1,3-3 раза больше, чем в России. Кроме того, уровень потребления нефтехимической продукции в данных отраслях очень низкий в связи с использованием продуктов-заменителей нефтегазохимической продукции (металла, бетона, дерева, стекла, натуральных волокон, натуральной кожи и др.).

Например, в настоящее время в России процент использования полипропилена в системе ЖКХ составляет менее 3%, по миру этот показатель составляет более 35% с учетом использования в пластиковых конструкциях.

Назад в Россию

Правительство признает, что нормативно-правовая база требует изменений, так как в нынешнем виде она существенно сдерживает развитие внут-



Татарстанские нефтяники и власти надеются на положительную реакцию федерального правительства (на переднем плане слева направо: генеральный директор ОАО «Татнефть» Шафагат Тахтаудин, президент Татарстана, председатель совета директоров ОАО «Татнефть» Рустам Минниханов и заместитель министра энергетики России Сергей Кудряшов) ФОТО САЙТА ПРАВИТЕЛЬСТВА РТ

ренного рынка. Избыточность старых норм приводит к созданию более дорогостоящих и капиталоемких производств, изначально неконкурентоспособных по отношению к зарубежным аналогам. Также на конкурентные возможности российских компаний существенно влияют инфраструктурные ограничения, прежде всего, в транспортировке нефтегазохимического сырья. Регионы добычи в Западной Сибири находятся на значительном удалении от регионов его переработки в Европейской части России. При этом такой географический разрыв не компенсируется наличием развитой сети продуктопроводов по транспортировке широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) и СУТ. По оценкам экспертов, в России общая протяженность продуктопроводов для транспортировки СУТ составляет чуть больше 2 тыс. км, в то время как, например, в США этот показатель — более 128 тыс. км. Основная часть перевозок сжиженного газа в России приходится на железнодорожный транспорт, что приводит к высокой доле транспортной составляющей в цене СУТ у его переработчиков.

Перспективы развития экспорта сырья Минэнерго оценивает не очень высоко. С одной стороны, экспорт дополнительных объемов нефтегазохимического сырья ограничивает суммарная пропускная способность железнодорожных и морских терминалов в 15-16 млн тонн в год. Во-вторых, основной экспортный рынок российских СУТ — Европейский Союз — насыщен внутренними и импортными поставками, и его суммарный прирост к 2030 году составит, по разным оценкам, не более 4-5 млн тонн.

Кроме того, на европейском рынке отечественным экспортерам придется столкнуться с жесткой конкуренцией со стороны производителей с Ближнего Востока и из Северной Африки, суммарный прирост выпуска СУТ по которым составит до 50 млн тонн к 2030 году. Таким образом, отечественным производителям СУТ и нефти нужно будет искать сферы применения сырья внутри страны, считают в Минэнерго.

В то же время, несмотря на наличие проблем и слабых сторон, для развития нефтегазохимии в России все же есть предпосылки. Так, помимо избытка относительно дешевого сырья и высокого потенциала развития внутреннего рынка, в стране существуют крупные вертикально интегрированные компании, которые могут самостоятельно или с помощью государства создавать конкурентоспособные производства.

Кластерная география

В правительстве убеждены, что существенно повысить эффективность производства нефтегазохимической продукции можно за счет укрупнения и объединения в комплексы отдельных производств. В своем плане развития нефтегазохимии Минэнерго делает ставку на создание кластеров на базе уже имеющихся центров с использованием готовой инфраструктуры и сырьевого потенциала. В основе каждого из кластеров лежат крупные пиролизные мощности, вокруг которых будут создаваться производства пластика и каучуков, а также производства по изготовлению конечных изделий из продуктов нефтегазохимии. Исходя из расположения существующих мощностей, источников сырья и планов компаний по развитию действующих или строительству новых производств, предполагается

создание шести кластеров по географическому признаку. Крупнейшим является Поволжский нефтегазохимический кластер. Он включает в себя производства в Татарстане, Башкирии, Нижегородской и Самарской областях. Для бесперебойного обеспечения кластера нефтегазохимическим сырьем предпочтение отдается существующей железнодорожной инфраструктуре. В процессе проработки и уточнения конфигурации находится проект строительства продуктопровода Западная Сибирь—Урал—Поволжье (ОАО «ТАИФ»). До 2020 года предполагается, что в рамках кластера «СИБУР холдинг» совместно с бельгийской Solvay построят завод в Нижегородской области по производству поливинилхлорида (ПВХ) мощ-

ностью 330 тыс. тонн в год. Также планируется расширение пиролизных мощностей на ОАО «Нижнекамскнефтехим» с увеличением выпуска этилена на 400 тыс. тонн в год (ОАО «ТАИФ», год запуска — 2015).

Западно-Сибирский кластер, расположенный в Тюменской области, будет ориентирован на переработку местного сырья — ШФЛУ, нефти, этана и СУТов — из попутного газа нефтяных месторождений и нестабильного газового конденсата газоконденсатных месторождений Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов. Для эффективного снабжения кластера сырьем планируется расширение действующих и строительство новых газоперерабатывающих заводов в Тюменской

области, а также введение нового продуктопровода Южный Балык—Тобольск протяженностью более 400 км. Удильник из основных инвесторов в регионе является СИБУР. Компания строит в Тобольске комплекс по выпуску полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год. Запуск завода намечен на 2013 год. После 2016 года планируется создание в Тобольске производства пиролиза мощностью от 1,2 млн тонн этилена в год (проект «Зап-Сиб-2»).

Каспийский кластер, кроме завода ООО «Ставролен», будет включать газохимический комплекс, который предполагается разместить в Ставропольском крае (инициатор проекта — ОАО НК «ЛУКОЙЛ»). В рамках комплекса планируется строительство установки этилена мощностью 600 тыс. тонн в год, столько же полиэтилена и 200 тыс. тонн полипропилена в год. Запуск производства произойдет после 2016 года. Вклад в ВВП составит около 50 млрд руб., поступления в бюджет — около 0,7 млрд руб.

Концепция развития Восточно-Сибирского кластера, расположенного на юге Красноярского края и в Иркутской области, также направлена на утилизацию местного сырья, переработка которого, однако, невозможна без решения вопроса об утилизации гелия, большие объемы которого содержатся в месторождениях данного региона, а также развития магистральных газопроводов для сбыта сухого газа. Проект предполагает расширение мощностей Ангарского завода полимеров, принадлежащего компании ОАО НК «Роснефть», до 450 тыс. тонн в год по этилену и строительству новых производств полиэтилена и полипропилена мощностью 350 и 250 тыс. тонн в год соответственно (срок запуска — 2014 год) на базе сырья Ангарского НПЗ.

По оценке Минэнерго, объемы этилен- и пропиленпроизводства, выпускаемых в Восточно-Сибирском кластере к 2020 году, позволят удовлетворить необходимые потребности внутреннего рынка Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также начать экспансию на быстрорастущий рынок Китая.

Ежегодный вклад в ВВП ожидается на уровне 30 млрд руб., поступления в бюджет — около 2,2 млрд руб.

(Начало. Окончание на стр. 12)

От филиала Газпромбанка в г. Казани сердечно поздравляю всех нефтяников и газовиков с профессиональным праздником — Днем работников нефтяной и газовой промышленности!

Вся история становления и развития нефтяной и газовой промышленности — это образец самоотверженности и мужества людей особой выдержки и стойкости.

Стабильное и эффективное развитие российского нефтегазового комплекса во многом определяет успешное функционирование экономики и энергетическую безопасность страны, а разведка и освоение месторождений нефти и газа были и остаются важнейшими составляющими нашего общего благополучия.

Вклад работников нефтяной и газовой промышленности в развитие экономики Республики Татарстан огромен. Большой научно-технический потенциал и применение инновационных технологий выводит нефтегазовый комплекс на принципиально новый уровень, а обеспечение жителей республики рабочими местами, теплом и светом обеспечивает социальную стабильность Татарстана.

Особые слова уважения и благодарности ветеранам отрасли — тем, кто посвятил свою жизнь труду на месторождениях и промыслах. Можно только выразить восхищение мужеством и смелостью, решительностью и находчивостью, стойкостью и терпением этих людей.

Сегодня перед работниками нефтяной и газовой промышленности стоят новые масштабные задачи по реализации крупных



инвестиционных проектов, направленных на развитие и модернизацию производств.

Желаю всем работникам нефтяной и газовой промышленности крепкого здоровья, семейного благополучия, плодотворной ра-

боты и новых свершений во благо России и Республики Татарстан. Убежден, что ваш высокий профессионализм и верность делу будут и в дальнейшем способствовать успешному развитию отрасли!

Вице-Президент – Управляющий филиалом «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) в г.Казани, Советник Премьер-министра Республики Татарстан

Б.П.Павлов

нефть. газ. химия

Государство и цепная реакция

перспектива

(Окончание. Начало на стр. 11)

Северо-Западный кластер будет сформирован на базе нефтегазохимических комплексов на Балтике (ОАО «СИБУР холдинг» с возможным привлечением партнера), строительство которых может быть завершено после 2017 года. Расположение завода на побережье улучшит логистику сбыта готовой продукции и естественным образом ориентирует его на экспортный рынок Евросоюза.

Существует два возможных варианта снабжения производства углеводородным сырьем: этан-пропан-бутан-конденсатной фракцией со строительством газоперерабатывающего завода в Череповце (проект «ТрансВалГаз», разработчики — «Газпром» и СИБУР, возможная мощность — 1,65 млн тонн этилена в год) и этан-пропан-бутановой фракцией напрямую из Западной Сибири по отдельному продуктопроводу (проект «Хорда», разработчики — ТНК-ВР и СИБУР, возможная мощность — 1,4 млн тонн этилена и 1,15 млн тонн — полиэтилена).

Запуск производств может быть осуществлен в период 2017-2020 годов. Комплекс может принести бюджету около 15 млрд руб., а вклад в ВВП составить около 200 млрд руб.

Дальневосточный кластер, расположенный в Приморье, будет развиваться на основе сырьевой базы юга Якутии, для разработки которой должен быть решен вопрос об использовании и хранении гелия, частично с вовлечением сырья с других месторождений Восточной Сибири, а также ресурса на базе ВСТО. Конечная продукция будет потребляться как на внутреннем рынке, так и отправляться на экспорт. Проекты нефтегазохимических комплексов, разрабатываемых «Газпромом» совместно с СИБУРом и НК «Роснефть», предусматривают строительство установок мощностью более 3 млн тонн этилена в год совместно с производством полиэтилена, полипропилена и моноэтиленгликоля.

Пластиком прописали рост

Реалистичным сроком ввода новых мощностей в эксплуатацию является период 2020-2025 годов. При этом Минэнерго позитивно оценивает перспективы развития рынков сбыта основной продукции нефтехимии.

Россия уже сейчас является нетто-импортером большинства видов пластика. При этом российский рынок пластика до 2020 года может вырасти в 2,3 раза к уровню 2009 года. В 2010 году объем внутреннего рынка пластика составлял более 3,5 млн тонн. Но в общем объеме только 73% спроса покрывалось за счет отечественного производства, объем импорта превышал 1 млн тонн. При этом основным рынком сбыта российской продукции может стать Европейский Союз, который импортирует практически все виды пластика (более 2,5 млн тонн ежегодно, из них более половины — 1,7 млн тонн — приходится на полиэтилен и ПЭТФ).

К 2020 году прогнозируемый дефицит России является нетто-экспортером 3,1 млн тонн в год, полипропилена — 2,5 млн тонн, полистирола — 0,8 млн тонн; ПЭТФ — 0,4 млн тонн в год. В сегменте каучуков по большинству позиций Россия является нетто-экспортером. На текущий момент объем внутреннего рынка составляет 0,46 млн тонн, который удовлетворяется на 90% каучуками отечественного производства. Зависимость от импорта наблюдается в основном по каучукам специального назначения, которые не производятся или производятся в ограниченном количестве. В следующие 10 лет рост российского рынка каучуков прогнозируется на уровне роста потребляющих отраслей.

Общий объем внутреннего рынка по основным продуктам оргсинтеза составляет около 1,2 млн тонн в год. Отечественные производители занимают доминирующее положение на российском рынке по подавляющему большинству продуктов (лишь по окиси пропилена доля импорта занимает около 25%). С другой стороны, значительный экспорт осуществляется лишь по н-бутанолу. В период до 2020 года рост российского рынка продуктов оргсинтеза прогнозируется на уровне 7-9% в год. Данный рост будет обусловлен в основном спросом потребляющих отраслей (производство пластика, лакокрасочная промышленность, мебельная и строительная отрасли).

СИБУР, «Газпром» и ЛУКОЙЛ посадили на СУГ

В период с 2010-2020 годов в случае реализации всех заявленных проектов

прогнозируется рост производства СУГ в 2,7 раза, что обусловлено модернизацией и расширением мощностей действующих предприятий, а также внедрением крупномасштабных проектов «СИБУР холдинга» совместно с «Газпромом» и другими нефтегазовыми компаниями («ТрансВалГаз» и «Хорда»). С 2020-2030 годов прогнозируется некоторое снижение производства СУГ в результате сокращения производства на Пуровском ЗПК и ЗПК «Ямал» (на 2,6% от уровня 2020 года). Основными поставщиками СУГ останутся предприятия СИБУРА, «Газпром» и НК «ЛУКОЙЛ».

Мощности приравняют к комплексам

Единственным видом нефтегазохимического сырья в России, выделяемым из природного и попутного газа под конкретные объемы переработки, является этан. Его текущее производство в 2010 году составляет около 0,6 млн тонн, которые полностью потребляются на нужды нефтегазохимии.

Основные производители этана: Оренбургский ГПЗ (ОАО «Газпром») и Миннибаевский ГПЗ (ОАО «Татнефть»). Ведущие потребители этана: ОАО «Казаньоргсинтез» (ОАО «ТАИФ») и ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» (ОАО «Газпром»). Указанные производств объединены системой этанопроводов. По данным компаний, увеличение мощностей по этану в будущем будет носить узкий целевой характер: новые мощности будут создаваться специально под новые конкретные нефтегазохимические комплексы. В перспективе увеличение мощностей по этану будет происходить в основном за счет новых совместных проектов «Газпрома» и «СИБУР холдинга» (проекты «ТрансВалГаз», «Хорда», выделение этана на газоперерабатывающих заводах в Западной Сибири, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке), за счет проекта расширения Миннибаевского ГПЗ в республике Татарстан, а также за счет переработки природного этаносодержащего газа республики Казахстан на предприятии ОАО «Газпром» в Оренбургской области.

В результате к 2020 году, по планам компаний, в случае реализации всех заявленных проектов будет произведено около 5,3 млн тонн этана, к 2030 году произойдет некоторое сокращение его производства (на 1,9%). Весь выработанный этан будет полностью направляться на нужды отечественной нефтегазохимии.

Таким образом, проблем с недостатком сырья для отечественных нефтегазохимических мощностей Минэнерго не видит. Существует, скорее, обратная проблема — необходимость переработки максимальных объемов нефтегазохимического сырья, которая частично решается путем реализации инвестиционных проектов по расширению и строительству крупных пиролизных установок.

Однако не все компании согласны с выводами министерства. Цена на сырье и объемы его поставки часто становятся причиной конфликтов между поставщиками и потребителями. Впрочем, чаще всего речь идет о сырье, уже прошедшем первичную переработку. Многие споры между компаниями правительству приходится решать «вручную». Так, например, ФАС и Минэнерго в 2010 году пришлось вмешаться в конфликт между подконтрольным «Газпрому» «Салаватнефтеоргсинтезом» (СНОС) и его потребителем «Каустиком» (входит в «Башкирскую химию»). Компания пожаловалась в правительство на то, что СНОС злоупотребляет доминирующим положением и завышает цену на сырье.

ФАС возбудила дело против предприятия, хотя представители СНОСа уверяли, что рекомендованная правительством цена на этилен убыточна, а «Каустик» не расплачивается за поставленное сырье. При этом из-за конфликта и прекращения поставок «Каустик» остановил производство. Дело даже дошло до Госдумы, которая запросила у Генпрокуратуры информацию о законности действий СНОСа и регулирующих органов. Георгий Иванов из Альфа-банка отмечает, что в химической отрасли конфликты между поставщиками и потребителями из-за цены в отсутствие долгосрочных контрактов происходят нередко и решаются, как правило, государством. По мнению аналитика, ситуация с основной «Каустиком» из-за отсутствия сырья аналогична конфликту вокруг пикалевого цементного завода.

«Роснефть» и СИБУР в Самарской области столкнулись с другой проблемой. Их заводы в регионе могут остаться без сырья из-за программы модернизации ТНК-ВР, предполагающей расширение мощностей Зайкинского ГПЗ и строительство там газифракирующей установки в рамках программы по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ). Из-за этого могут вдвое снизиться поставки углеводородной смеси на От-

раденский и Нефтегорский заводы «Роснефти», а с ее мощностей — ШФЛУ на Новокуйбышевскую НХК СИБУРА.

К 2014 году ТНК-ВР планирует почти полностью перерабатывать все свое сырье, прекратив поставки на заводы «Роснефти». Это, по словам источника «Ъ», может вызвать остановку, по крайней мере, одного из ГПЗ Самарской области и повлияет на всю дальнейшую перерабатывающую цепочку, в том числе Новокуйбышевскую НХК СИБУРА. Виталий Крюков из ИФД «Капитал» отмечает, что проблема с поставками сырья есть не только в Самарской области. «Сейчас все компании стараются строить собственные мощности в рамках программы утилизации ПНГ и роста цен на газ в целом», — говорит аналитик. В то же время, по его мнению, в случае реальной угрозы остановки предприятий в ситуацию традиционно вмешивается государство, так как «зачастую социальные вопросы оказываются важнее экономических». При этом эксперты отмечают, что поддержка государства нефтехимической отрасли необходима и она должна быть последовательной и осторожной, чтобы сектор не стал «маринеткой», а мог развиваться самостоятельно по рыночным законам.

Ольга Мордюченко

В ТАТАРСТАНЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ СОБСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

В апреле прошлого года правительство Татарстана утвердило программу развития нефтегазохимического комплекса (НГХК) республики до 2014 года. Она явилась продолжением программ развития отрасли на 1999-2003 и 2004-2008 годы. По итогам их реализации более чем 500 предприятий НГХК обеспечивают 65% прибыли в экономике Татарстана. Так, совокупная прибыль ОАО «Татнефть» и 34 малых нефтедобывающих компаний в 2008 году составила 69,6 млрд руб., выручка от реализации — 288,5 млрд руб. Нефтеперерабатывающая промышленность, основным представителем которой в регионе является ОАО «ТАИФ-НК», по итогам 2008 года заработала 10,7 млрд руб. прибыли. Прибыль предприятий химии и нефтехимии за этот период достигла 11,8 млрд руб. В Татарстане добывается 6,6% и перерабатывается 3,3% всей российской нефти. На предприятиях

республики производится 9% продукции химического комплекса России. До 2014 года в республике с учетом истощения запасов нефти добывающие ее компании основные усилия направят на сохранение ежегодной добычи этого сырья на уровне 30-31 млн тонн. Стабильные объемы нефтедобычи предполагает поддерживать за счет повышения эффективности нефтедобывающего производства. На его развитие в ближайшие годы планируется направить свыше 90 млрд руб. Имеется в виду более активное применение современных методов, в том числе с использованием химических реагентов. За счет этого нефтяники рассчитывают повысить нефтеотдачу на 1-2%. Одновременно будет развиваться добыча битумов, объем которой в 2014 планируется довести до 300 тыс. тонн. Но в целом рост объемов товарной продукции в области добычи углеводородного

сырья в республике по итогам реализации новой программы развития НГХК ожидается незначительный — 0,8%. Зато в нефтепереработке прогнозируется прорыв — практически удвоение производства продукции (рост на 96% к 2008 году в сопоставимых ценах). Ставка делается на строящийся в Нижнекамске комплекс нефтеперерабатывающих заводов «Татнефти», ориентированный на переработку 7 млн тонн карбоновой нефти, и развитие НПЗ «ТАИФ-НК». В частности, планируется реконструировать принадлежащую ТАИФ-НК установку ЭЛОУ-АВТ-7, чтобы довести ее мощности до 7,35 млн тонн переработанной нефти в год. При этом планируется увеличить производительность установок каталитического крекинга завода бензином до 1 млн тонн по сырью и построить реактор для улучшения качества дизельного топлива — доведения его до стандарта «Евро-5». Общая стоимость запланированных капитальных вложений ТАИФ-НК в 2010-2014 годах оценивается в 86,5 млрд руб. Химические и нефтехимические предприятия Татарстана в рамках программы развития НГХК до 2014 года должны увеличить выпуск продукции на 60% (по сравнению с 2008 годом в сопоставимых ценах). В первую очередь, ожидания связаны с проектами ОАО «Нижнекамскнефтехим», в частности, с модернизацией этиленового комплекса. Планируется также, что компания начнет производство АБС-пластика и вспенивающего полистирола в объеме 50 тыс. тонн в год. В целом по группе компаний ТАИФ инвестиционная программа оценивается в 115,6 млрд руб., за счет которых она рассчитывает увеличить производство на 37%. Ольга Кудрина

ТАНЕКО: МИРОВОЙ ПОДХОД К РОССИЙСКИМ ЗАДАЧАМ



В Нижнекамске (Республика Татарстан) одна из крупнейших российских компаний «Татнефть» ведет строительство уникального Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов ТАНЕКО. По своим проектным показателям новый индустриальный гигант занимает самые передовые позиции даже по сравнению с ведущими странами мира. Об этом рассказывает генеральный директор ОАО «ТАНЕКО» Х.А. Багманов.

— Хамза Азатович, такие комплексы, каким является ТАНЕКО, на территории Российской Федерации не строили уже более трех десятилетий. В чем его уникальность, какие бы Вы отметили инновационные технологии нефтепереработки, применяемые на предприятии?

— Отличительной чертой Комплекса является уникальная интеграция трех взаимосвязанных между собой заводов: нефтеперерабатывающего, глубокой переработки нефти и нефтехимического. Она позволяет выстроить все технологические цепочки таким образом, что продукция одного производства становится сырьем для последующего передела. Это обеспечит высокотехнологичную и экологичную переработку татарстанской нефти с выпуском ликвидной конечной продукции, в том числе моторных топлив класса 4 и 5, дефицитных в России базовых масел II и III группы, нефтехимической продукции на уровне полимеров.

Другой характерной особенностью нашего Комплекса являются предусмотренные проектом уникальные значения глубины переработки нефти — 97% (при среднем по РФ — 72%) и сложности переработки (коэффициент Нельсона) — 15 (по РФ от 4 до 8). Для жителей Нижнекамска, являющегося центром нефтехимии, огромное значение имела экологическая платформа проекта. На стадии обоснования инвестиций предполагалось, что ежегодно Комплекс будет выбрасывать в атмосферу 18,3 тысяч тонн загрязняющих веществ, что является нормой для аналогичных российских предприятий. В результате использования передовых проектных решений и современных технологий этот показатель был снижен до 9,7 тысяч тонн в год. С пуском первой очереди ТАНЕКО выбросы в атмосферу составят 2,9 тысяч тонн, что на порядок меньше объема загрязняющих веществ от автопарка Нижнекамска. На строительство природоохранных объектов первой очереди уже направлено более 17 млрд рублей.

Уникальной является и реализация проекта в системе частно-государственного партнерства. В 2006 году он первым получил одобрение на софинансирование из Инвестиционного фонда Российской Федерации (в объеме 16,5 млрд рублей) объектов внешней инфраструктуры Комплекса: нефтепровода, продуктопровода и внешних железнодорожных путей.

Комплексов такого масштаба в нашей стране не возводили уже более 30 лет, поэтому возможность участия в столь грандиозном проекте в определенном смысле стала профессиональным вызовом. Строительство ТАНЕКО дало мощный толчок для развития проектных институтов, машиностроительных заводов, предприятий по изготовлению электрооборудования, стройматериалов и т.д. В ходе реализации проекта наши партнеры получили возможность максимально задействовать свой инновационный потенциал. К слову: для нашей установки гидрокрекинга впервые в России объединены машиностроительными заводами (Группа Уралмаш-Ижора) были изготовлены уникальные реакторы массой более 1200 тн. Это позволило отрасли стать более конкурентной в данном сегменте и способной уверенно замещать импорт со стороны известных мировых производителей. В целом более двух тысяч российских компаний обеспечили 70% поставок оборудования и материалов.

— Какие технологии реализованы в ТАНЕКО для обеспечения промышленной и экологической безопасности?

— Правительство Татарстана и руководство «Татнефти» изначально поставило перед генеральным проектировщиком — ОАО «ВНИПИнефть» задачу создания современного предприятия, отвечающего международным стандартам в области экологии и промышленной безопасности. При

строительстве Комплекса НП и НХЗ использовалось новое поколение технологий, позволяющих добиться надежного равновесия между экономикой и экологией.

Проектные решения по охране атмосферного воздуха позволяют достичь максимального сокращения выбросов за счет применения наилучших технологий, оборудования с низкими показателями выбросов: специальных горелок, закрытых факельных систем, понтонов, блоков рекуперации паров.

В ТАНЕКО одновременно с промышленными объектами была введена в эксплуатацию первая очередь высокоэффективных очистных сооружений, включающая блок механической очистки, систему аварийно-регулирующих резервуаров, блок напорной флотационной очистки, сооружение глубокой сорбционно-угольной очистки, блоки насосных станций и ультрафиолетового обеззараживания. В целом очистные сооружения обеспечивают возврат в производство до 80% очищенной воды. Эта экономика равна среднегодовой потребности города с населением 84 тысячи человек.

Применение наилучших технологий по переработке отходов позволяет Комплексу НП и НХЗ обходиться без строительства шламонакопителей. Нефтепродукты будут направляться на переработку, твердые осадки на площадки биодеструкции, где они обезвреживаются с использованием биопрепаратов — нефтедеструкторов. Эта технология позволяет понизить класс опасности и использовать полученные грунты в дальнейшем для подсыпки дорог, котлованов, на полигонах в качестве изолирующего слоя.

Для размещения промышленных отходов Комплекса НП и НХЗ идет строительство специализированного полигона, в основание уложен надежный противофильтрационный экран, исключающий вероятность биологического и химического загрязнения прилегающих территорий, грунтовых вод и обеспечивающий сбор фильтрата для последующей его транспортировки на очистные сооружения.

Компания уделяет серьезное внимание организации экологического мониторинга на промышленных объектах и в зоне их влияния. Ещё до начала производственной деятельности на стадии строительства проводились исследования атмосферного воздуха, почвы, подземных и поверхностных вод. В настоящее время мониторинг окружающей среды выполняется собственной специализированной лабораторией, прошедшей аккредитацию в Федеральном агентстве по техническому регулированию. Работает мобильный пост производственного экологического мониторинга, обеспечивающий оперативную и достоверную информацию о качестве атмосферного воздуха. Приобретен автоматический стационарный пост экологического контроля для установки на границе санитарно-защитной зоны. Планируется установка поточных анализаторов, осуществляющих автоматический анализ содержания нефтепродуктов в сточных водах непосредственно на выходе с площадок производства Комплекса.

Повышенные требования предъявляются и к промышленной безопасности. Все здания на территории Комплекса НП и НХЗ монолитные, без подвальных помещений, то есть представляют собой единую капсулу. В случае внешнего взрыва такие помещения не обрушатся, а следовательно, не пострадают и находящиеся в них люди. Кроме того, снаружи здания обшиты негорючими материалами, что делает их неуязвимыми к огню. Предприятия оснащено новейшими средствами противопожарной защиты. В качестве огнетушащего газа в системах газового пожаротушения Комплекса НП и НХЗ был принят газ «Инерген», который в отличие от «хладонов» и «углекислоты», преимущественно применяемых в России, абсолютно безопасен для человека и окружающей среды. В системе пенного пожаротушения используется пенообразователь «Orchidex», применение которого наиболее эффективно при тушении



объектов нефтепереработки. Безусловно, повышенное внимание уделяется профилактической работе, направленной на обеспечение безопасных условий труда.

— Каков план дальнейшего развития Комплекса, когда планируется достигнуть максимальной глубины переработки нефти?

— Специалистам ОАО «ВНИПИнефть», которые, кроме создания технологических общезаводских объектов, просчитывали и экономическую составляющую реализации проекта, принадлежит идея разбить введение Комплекса НП и НХЗ в эксплуатацию на этапы. Таким образом, был выделен первый пусковой комплекс в составе четырех технологических установок: ЭЛОУ-АВТ-7, блок стабилизации нефти, висбрекинг гудрона, производство серы, а также объектов общезаводского хозяйства и внеплощадочных сетей. 31 декабря 2010 года ЭЛОУ-АВТ-7 была выведена на технологический режим, получены первые продукты: нефть и топливо технологическое экспортное. В течение 2011 года на объектах первого пускового комплекса активно проводятся пусконаладочные работы для выхода на коммерческую эксплуатацию и отгрузки продукции. Одновременно идет строительство комбинированной установки гидрокрекинга, предназначенной для увеличения глубины переработки тяжелых остатков нефтей с выпуском дизельного топлива, керосина, базовых масел и другой продукции. Ввод ее в эксплуатацию позволит улучшить технико-экономические показатели проекта в целом, снизить сроки окупаемости.

— В свое время ТАНЕКО выполняло роль антикризисного проекта для Республики Татарстан, позволило обеспечить заказами ряд предприятий Российской Федерации. Каково его значение для экономики республики в перспективе? Как работа предприятия будет способствовать недопущению бензиновых кризисов в стране?

— При реализации проекта налоговые поступления, включая смежные отрасли, превысят прямые налоговые поступления в 2,26 раза. Один рубль инвестиций в проект дает десять рублей совокупного макроэкономического эффекта. В пиковый период строительства Комплекса НП и НХЗ будет задействовано до 10 тысяч человек из различных регионов России.

Одной из целей ОАО «ТАНЕКО» является выпуск конкурентоспособной продукции. Объемы выпуска бензинов и дизельных топлив, соответствующих классу «Евро-5», запланированы соответственно на уровне 900 тыс. тн/год и 6845 тыс. тн/год. Принимая во внимание эти намерения, ТАНЕКО будет вносить значительный вклад в недопущение бензиновых кризисов.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

нефть. газ. химия

Обратный отсчет

реформа

По мнению эксперта Pricewaterhouse-Coopers МИХАИЛА КЛУБНИЧКИНА, необходимы принципиальные изменения в налогообложении российской нефтяной отрасли, поскольку через несколько лет существующая налоговая система исчерпает себя окончательно.

Михаил Константинович Клубничкин занимается налоговыми и смежными проблемами нефтегазового комплекса в течение последних 20 лет, в том числе с 1994 года работая в отделе налогообложения предприятий топливно-энергетического комплекса и горнодобывающей промышленности фирмы PricewaterhouseCoopers. Господин Клубничкин специализируется на вопросах применения налогового законодательства в текущей деятельности российских и иностранных нефтегазовых компаний и при планировании или инвестиционных проектов либо крупных сделок. На протяжении ряда лет он консультирует государственные органы законодательной и исполнительной власти по вопросам налогообложения предприятий нефтегазового комплекса. Принимал непосредственное участие в разработке связанных с налогообложением разделов закона РФ «О недрах» (1992 год) и ФЗ «О соглашениях о разделе продукции» (1995 год), а также положений налоговых законов, устанавливающих специальный налоговый режим для соглашений о разделе продукции (1999 и 2003 годы) и особенности налогообложения прибыли в нефтегазовой отрасли (ст. 25 Налогового кодекса РФ, 2002 год). Является автором идеи и разработчиком механизма предоставления «налоговых каникул» в отношении налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) при добыче нефти на вновь осваиваемых участках недр в Восточной Сибири (введено в действие с 2007 года).

— Способствует ли существующая налоговая система развитию нефтедобычи в России и справляется ли она с налоговыми злоупотреблениями?

— Нет однозначного ответа. Сегодняшняя система начала формироваться в 2002 году и полностью сложилась примерно лет пять-шесть назад. Как это не покажется кому-то удивительным, в целом система работала неплохо, создав, с одной стороны, надежный источник бюджетных доходов, а с другой — позволив нефтегазовым компаниям вполне безбедно существовать. Плюс этой системы в том, что она достаточно проста с точки зрения налогового администрирования, поэтому манипулировать с ценами на нефть, с регистрацией предприятий во «внутренних офшорах» или с чем-нибудь еще для экономики на налогах стало практически невозможным. И в специальных «отраслевых» налогах, и в налогах общего применения, таких как налог на прибыль и НДС, был сделан серьезный шаг вперед по сравнению с тем, что было в 1990-х — начале 2000-х. Как результат, наша страна поднялась в международных сопоставлениях благоприятности налогового ре-

жима для нефтедобычи с традиционной для нее в прошлом позиции «налогового аутсайдера» на достойный уровень.

— Каковы недостатки существующей налоговой системы?

— Главным недостаток — это не величина налогового бремени, которую часто называют главной причиной текущих и ожидаемых проблем в российской нефтянке. Например, Норвегия, самая близкая к нам географически нефтедобывающая страна, известна в мире не только норвежским лососем, но и тем, что совокупная ставка налога на прибыль при добыче нефти и газа составляет там 78%. И ничего, в Норвегии успешно и стабильно развивается добыча нефти, а теперь — и природного газа, причем только на морских месторождениях — других-то, в отличие от России, у них нет. А сейчас там уже запускаются уникальные в технологическом отношении и экономически вполне рентабельные проекты добычи газа с 500-700-метровых глубин, и никто не кричит о непомерной тяжести норвежских налогов, о необходимости налоговых льгот или даже прямой государственной финансовой помощи важным бизнес-проектам и т. п.



К числу основных российских проблем, тесно связанных с налогами, а иногда и прямо спровоцированных сложившейся системой налогообложения, я бы отнес, по крайней мере, три.

Первая — это наличие существенных налогов, установленных на тонну нефти, хотя всей добытой (НДПИ), хотя экспортированной, в том числе после превращения в мазут или дизтопливо. Эти налоги делают убыточными эти разработки мелких или сложных месторождений, внедрение современных технологий повышения нефтеотдачи, да и просто эксплуатацию старых месторождений. Во всех перечисленных случаях удельные затраты на дополнительно получаемую таким способом нефть оказываются выше, чем доход, который можно получить от продажи этой нефти после уплаты НДПИ и экспортной пошлины. Иначе говоря, налоги, связанные с объемами добычи, экспорта и т. п., отсекают инновационные технологические и производственные решения.

Вторая известная проблема — невыгодность инвестиций в разведку и добычу на новых месторождениях, характеризующихся повышенной капиталоемкостью освоения. Это прежде всего месторождения на шельфе или в северных и восточных регионах страны, где начальные капиталовложения в инфраструктуру высоки. Причина: крайне высокая экспортная

пошлина на нефть, превращаясь при современном уровне цен в главную составляющую совокупного налогового бремени на нефтедобычу. Причем дело даже не столько в уровне ставки пошлины, сколько в том, что пошлину надо платить с каждой тонны экспортируемой нефти, то есть фактически с начала добычи на вновь осваиваемом месторождении. А именно в начальный период налоги особенно болезненны: они прямо влияют на срок окупаемости капиталовложений и тем самым могут убить новый проект.

И, наконец, третья в этом списке — это очевидное для всех специалистов налоговое стимулирование технологической отсталости российской нефтепереработки и одновременно чрезмерных объемов переработки сырой нефти в мазут для поставки на экспорт. Последнее выгоднее нефтяным компаниям, чем экспорт сырой нефти, по причине существенно более низких ставок экспортных пошлин на нефтепродукты, особенно на мазут, в сравнении со ставкой для нефти.

Так что реформа налогообложения российской нефтянки — это отнюдь не просто снижение совокупного уровня налогообложения, тут нужны более тонкие решения. Тем более что вопрос ставок налога эквивалентен вопросу стабильности и определенности, не неизменно, но предсказуемости.

— Когда это стало очевидным?

— Для независимых экспертов это известно давно. А среди людей, принимающих решения, как в госорганах, так и в бизнесе, думаю, два-три года назад, с началом мирового финансового кризиса и постепенным осознанием того, что нефтяная промышленность России движется в тупик и, пока есть еще время, нужны прорывы по целому ряду направлений.

Примерно в этот же период в России (на уровне правительства) — «Ъ» начали делать очередные сценарные проработки перспектив развития добычи и переработки нефти на длительную перспективу, причем с активным привлечением авторитетных международных исследовательско-аналитических организаций, которые трудно заподозрить в какой-либо ангажированности.

В результате появилось общее осознание того, что дальше так жить нельзя, что если ничего не менять, в том числе в налогах, нефтяная отрасль зайдет в технологический и экономический тупик, потянув за собой всю страну.

Говоря об относительной благоприятности налогового режима для нефтяников в 2000-е годы нужно помнить, что в тот период большинство месторождений, обеспечивающих суммарную добычу по России, находилось еще в фазе развития, достаточно благоприятной с точки зрения технико-экономических показателей, и, кроме того, многие крупнейшие компании имели в запасе крупные месторождения, открытые еще геологами СССР. К тому же цены на нефть за последние 10-12 лет выросликратно, маскируя в финансовых показателях нефтяных компаний и в суммах доходов бюджета сохраняющиеся недостатки налоговой системы. То есть никакая налоговая благодати не было, рано или поздно должно было прийти осознание того, что самовнушенная экономическая стабильность в российской нефтяной отрасли есть просто путь к застою, отодвинутому на некоторое время высокими мировыми ценами на энергоносители.

— Какими вам видятся основные принципы идеальной налоговой системы для российской нефтяной индустрии?

— Нет универсальной налоговой системы, подходящей одновременно для всех стран, для всего возможного диапазона цен на нефть, для

различных условий добычи и уровней геологических рисков и т. д. Идеальная налоговая система — это как чаша Грааля: можно всю жизнь искать — все равно не найдешь, просто потому что она не существует. Кроме того, у любой налоговой системы, как у любого лекарства, есть побочные эффекты, то есть риски возникновения налоговых злоупотреблений, которые могут в реальной жизни элементарно перевесить положительный эффект, который предполагается при внедрении этой системы.

Основные принципы известны давно и внедрены еще в 70-80-х годах прошлого века целым рядом нефтедобывающих стран. Эти принципы просты в теории, но достаточно сложны в реализации.

Для разведки и добычи нефти самое главное — это привязка большей части, а лучше 100%, совокупного налогового бремени к фактической доходности разработки, то есть к прибыли. Это означает, что в период возврата фактически сделанных капиталовложений и получения минимально необходимого дохода на эти вложения налоги отсутствовали бы вообще или были бы минимальными. В этом случае, и это известно всем профессионалам, одновременно решаются две из трех проблем, отмеченных выше: создаются нормальные условия как для разработки новых участков, так и для повышения нефтеотдачи на старых месторождениях и вовлечения в добычу мелких месторождений.

Примеры достаточно успешной реализации этого принципа и нейтрализации его побочных эффектов существуют, хотя конкретные формы воплощения различаются по странам. Это, например, Норвегия, Великобритания, Австралия, Канада.

— Что мешает реализовать новую систему рационального налогообложения нефтяных компаний в России?

— Да, по большому счету ничего не мешает. Только

нужно помнить, что налоговая система создается не с нуля, а резкие, недостаточно продуманные и подготовленные шаги при значительных изменениях серьезных налогов экономики, вообще-то говоря, противопоказаны.

Есть, конечно, исторические особенности. Налоговая система ведь развивается, она вырастает из чего-то, в ней могут быть рудименты старого. Нельзя все разрушить.

То есть вводить немедленно в полном объеме новую систему нельзя, но целый ряд решений по модификации существующей налоговой системы можно реализовать прямо сейчас.

Нужно определить пункты для промежуточного финиша — частных модификаций существующей системы, которые должны быть реализованы пока, когда будут готовы более радикальные изменения, которые потребуют, по моим ощущениям, от трех до пяти лет. Примерно таких частных изменений в нужном направлении служит обсуждаемое снижение максимальной ставки экспортной пошлины на нефть с 65 до 60%.

И не обсуждаемое пока, но очень желательное для потенциальных инвесторов закрепление в ясных и детальных нормативных актах выработанного на практике механизма предоставления и определения конкретных параметров полных или частичных «налоговых каникул» по экспортной пошлине для новых месторождений в новых районах добычи.

Параллельно с планом частных модификаций существующей системы должен быть подготовлен подробный перечень и график работ и мероприятий для подготовки к практическому введению нового нефтяного налога, основанного на фактической доходности добычи. Этот налог должен полностью или частично заменить экспортную пошлину на нефть и, возможно, НДПИ, что позволит исключить или существенно снизить негативные эффекты от

применения налогов, основанных на объеме добываемой нефти.

Дорожная карта нужна не только как план конкретных действий, она сама по себе станет стимулом развития отрасли, позволив уменьшить существующую сейчас неопределенность при формировании перспективных планов компаний и принятии ими инвестиционных решений уже сегодня.

Иными словами, нужна разработка, закрепление в серьезном нормативном акте, например в постановлении правительства или указе президента, подробной «дорожной карты» развития системы налогообложения нефтяной отрасли в ближайшие годы и, самое главное, последовательной реализации намеченных планов, с чем, как мы все знаем, в нашей стране всегда проблемы.

Я уверен, что на подготовку нормальной «дорожной карты» нужно не больше двух месяцев.

— Как вам кажется, сколько эта переходная система может еще работать эффективно?

— До сваливания в пропасть? Я полагаю, что от двух до пяти лет. Почему я даю такую большую разброс, это зависит от обстоятельств. Если цены на нефть 100 и выше, то это пять лет. Если есть существенные риски, цены могут быть 70-80, это уже скорее два-три года, три-четыре, но не пять.

— И дальше нынешняя налоговая система исчерпает себя?

— Дальше тупик. Очевидно.

— Налоговая схема, она внациональна? Она должна быть привязана к каким-то субъективным особенностям страны, истории страны? К национальному характеру?

— Нет. В идеальном мире нет.

— Но мы живем не в идеальном мире.

— Нет. Но принципы одинаковые.

Беседовал
Владислав Дорощев

ЧТО ТАКОЕ РЕЖИМ «60-66»

Согласно закону «О таможенном тарифе», экспортная пошлина рассчитывается по формуле \$29,2 за тонну плюс 65% от разницы между ценой мониторинга и \$182,5 (эквивалент \$25 за баррель). Режим «60-66» предполагает замену 65% в формуле на 60%. Вторая цифра в названии — ставка экспортной пошлины на корзину нефтепродуктов в процентах от нефтяной пошлины. Сегодня ставка пошлин на корзину нефтепродуктов составляет 55% от нефтяной. Предполагалось, что введение нового налогового режима сделает невыгодной экспортно ориентированную нефтепереработку, сохраняющую рентабельность

только за счет разницы в ставках пошлин. При этом станет более выгоден экспорт сырой нефти, что увеличит инвестиции компаний в добычу. Новый режим приведет и к избытку на внутреннем рынке дешевого мазута, что должно стимулировать компании к увеличению глубины переработки нефти.

Предполагалось ввести режим «60-66» в действие уже в начале текущего года, однако рост цен на нефть сделал предлагаемую схему неэффективной — при ценах выше \$100 за баррель экспортно ориентированная нефтепереработка сохраняла рентабельность. Александр Гудков

ПОДПИСЫВАЕМСЯ ПОД КАЖДЫМ СЛОВОМ. ПОДПИШИТЕСЬ И ВЫ.

Подписка на 1-е полугодие 2012 года

Подписка через редакцию — это:

Консультация менеджера по вопросам обслуживания подписки;

Предоставление полного пакета бухгалтерской документации (для юридических лиц);

Выбор формы оплаты: наличная или безналичная.

Телефон отдела подписки (843)231-50-57, 231-50-64

e-mail: market@kazan.kommersant.ru

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ».

Авторитетное издание для деловых людей.

Достоверно, оперативно и объективно о событиях в бизнесе, политике, обществе, культуре и спорте.

Все главные новости.

Ежемесячные тематические приложения: «Жилой дом», Quality.

Регулярные спецпроекты.

Наши индексы:

10060 — подписка на год

45800 — подписка на полгода

50060 — на любой срок

79999 — на любой срок

Подписку можно оформить также через почтовые отделения и альтернативные агентства.

Доставка изданий осуществляется

по Вашему выбору:

почтовая или курьерская.



ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭНЕРГОКОМПАНИИ ТГК-16 — НЕ НА СЛОВАХ, А НА ДЕЛЕ!

1 июня 2011 года исполнился год со дня появления ОАО «ТГК-16» на энергетическом рынке Татарстана. Генеральный директор молодой энергокомпании Рамиль Хусаинов рассказывает о ее успехах и о тех задачах, решение которых сделает ее максимально конкурентоспособной на рынке Татарстана.

— Рамиль Равгатович, для чего была создана новая энергетическая компания ТГК-16?

— Решение о создании ОАО «ТГК-16» было продиктовано необходимостью повышения конкурентоспособности бюджетобразующих татарстанских предприятий. Требовалось снизить доли затрат на энергоресурсы в себестоимости их продукции. В данном случае речь идет об основных энергоёмких предприятиях сферы нефтехимии и нефтепереработки группы компаний «ТАИФ». Предполагалось, что энергетика, химика, нефтехимика и нефтепереработчика, объединив усилия, и главное, создав прямые и надежные схемы поставок энергоносителей на предприятия, повысит эффективность и производства энергии, и ее потребления. Под повышением эффективности здесь понимается как снижение затрат по всей цепочке производства-передачи-потребления всех видов энергии, так и их рациональное использование.

— О каких результатах Вы можете говорить уже сейчас?

— Работа по основным направлениям деятельности, намеченным еще в прошлом году, начинает давать результаты в этом. Проводя сбалансированную ценовую политику и осуществляя совместную работу с потребителями по дозагрузке невостребованных ныне тепловых мощностей станций, ОАО «ТГК-16» с 2011 года обеспечивает своих потребителей тепловой энергией по более низкой цене, чем та, по которой они покупали ранее. В работе с потребителями ОАО «ТГК-16» восстанавливает ранее разрушенные схемы теплоснабжения и тем самым сокращает собственную неэффективную выработку потребителей. Сдерживание роста тарифов на тепловую энергию позволяет нашей компании привлекать и новых потребителей. Кроме того, при этом вырабатывается электроэнергия по себестоимости существенно ниже, чем доставляемая из других энергорайонов, что положительно сказывается на росте выработки электроэнергии при увеличивающемся спросе потребителей ТЭЦ.

— Возможно, Вы можете подтвердить свои слова цифрами?

— Конечно. Объем производства тепловой энергии в 1-м полугодии 2011 года возрос на 9% по сравнению с уровнем прошлого года за тот же период. А по отдельным нашим крупным потребителям этот рост еще больше. Так, поставки тепловой энергии на ОАО «Нижнекамскнефтехим» увеличены на 13%, на ОАО «ТАИФ-НК» — на 15%, на ОАО «Нижнекамскшина» — на 21%. Благодаря росту теплового потребления в 1-м полугодии 2011 года, компания ТГК-16 смогла увеличить электрическую нагрузку Нижнекамской ТЭЦ-1 в среднем почти на 60 МВт по отношению к 1-му полугодью 2010 года. Это особенно важно для нашей республики, испытывающей в отдельных энергорайонах существенный дефицит электрической мощности.

В перспективе планируется перевод тепловой нагрузки ОАО «Нижнекамскнефтехим» и ОАО «Казаньоргсинтез» с собственных теплоисточников на теплоэлектроцентрали ОАО «ТГК-16», что позволит загрузить электрические мощности компании дополнительно на 137 МВт и тем самым увеличить выработку электрической энергии на тепловом потреблении, то есть в самом экономичном режиме.

— Какими результатами Вы гордитесь более всего?

— Пожалуй, наиболее осязаемым результатом за счет увеличения выработки электроэнергии на тепловом потреблении получился на Казанской ТЭЦ-3. Там снижение удельного расхода условного топлива за счет роста выработки электроэнергии по теплофикационному циклу составило 14,2 грамма на киловатт-час. Это дает нам экономию топлива при производстве того же объема энергии, снижение затрат на топливо и в конечном итоге снижение себестоимости энергоносителей. Так в 1-м полугодии 2011 года снижение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по ОАО «ТГК-16» составило 12,5 грамма на киловатт-час поставленной электрической энергии. О чем это говорит? Это показывает, что для производства объема электрической энергии в 1-м полугодии 2011 года сэкономлено более 35 тысяч тонн условного топлива, что равносильно, например, железнодорожному составу из 500 цистерн мазута. Скажу Вам, что таких впечатляющих результатов нет ни у одного «генератора». Будем стараться не растратить это преимущество до конца года. Все это в конечном итоге выразится в снижении тарифов для наших основных потребителей, с которыми у нас имеются прямые договорные отношения. А результат отразится в снижении энергоёмкости производства и в целом в энергоёмкости татарстанского ВРП.

— За последние два месяца в адрес ТАИФа высказывались критические замечания. Они касались того, что собственник, выкупивший у «Татэнерго» две электростанции, не вкладывает средства в их модернизацию.

Что Вы можете сказать по этому поводу?

— Являясь только всего лишь руководителем ТГК-16, выскажусь все же в защиту ГК «ТАИФ». Средства в модернизацию станций ТГК-16 вкладываются немалые. Во всяком случае, больше, чем тратились в те времена, когда эти станции функционировали в составе холдинга «Татэнерго». Здесь важно все же договориться, что мы понимаем под «модернизацией». Некоторые считают, что модернизацией является строительство новых капиталоёмких энергоустановок. Но, во-первых, строительство энергетических объектов в странах, в которых введены рыночные механизмы в конкурентных секторах энергетики, осуществляется за счет потребителей. То есть потребители через тарифы позволяют инвестору вернуть вложенные средства и получить необходимую норму доходности на вложенный капитал. В России такой механизм возврата вложенных средств предлагает оптовый рынок электроэнергии и мощности. В данном случае речь идет о строительстве генерирующих объектов по так называемым договорам предоставления мощности (ДПМ) или по результатам конкурса инвестиционных проектов по технологическому резерву мощности.

Оба механизма возврата вложенных средств предполагают возврат инвестиций через тарифы потребителей. Однако оба механизма по различным причинам в Республике Татарстан реализованы быть не могут. К слову, раз уж мы затронули эту тему, добавлю, что Татарстан, получая недостающую энергию из других энергосистем, оплачивает через своих потребителей строительство новых энергетических объектов, которые вводятся по механизмам ДПМ в других регионах России. Таким образом, чтобы уменьшить переток электроэнергии в энергосистему Татарстана в периоды недостатка собственной генерации, необходимо стараться в максимально возможном объеме снижать «заплатные» мощности ТЭЦ из-за недостатка теплового потребления.

Во-вторых, возвращаясь к теме «модернизации», отмечу, что в теории под модернизацией понимается: усовершенствование, улучшение, обновление объекта, приведение его в соответствие с новыми требованиями и нормами. Модернизируются в основном существующие машины, оборудование, технологические процессы. В этой связи выскажу, может быть, не для всех известную вещь: у существующего энергетического оборудования не в полной мере использованы все заложенные в него резервы повышения экономичности.

— Какую же модернизацию осуществляет и планирует ОАО «ТГК-16»?

— В области модернизации в ОАО «ТГК-16» основным направлением является (помимо регламентных ремонтных работ) внедрение малозатратных «точечных» реконструктивных работ, приносящих значительный результат по повышению эффективности действующего энергетического оборудования. В период проведения ремонтов энергетического оборудования во время так называемой реновации (доведения технико-экономических показателей оборудования до заводских норм) одновременно осуществляется и модернизация, то есть внедрение новых технических решений, позволяющих повысить показатели оборудования сверх установленных для этого оборудования норм и даже приближение их к показателям новых энергоустановок.

Скажу вам, что так называемый «ремонтный фонд» в 2011 году по сравнению с 2008 годом для этих станций увеличился на 7%, по сравнению с 2009 годом — на 8%, а по сравнению с 2010 годом — на 26%. Объем капитальных вложений, в том числе направленных на модернизацию оборудования, в 2011 году в ОАО «ТГК-16» составил 454 млн рублей, что в два раза больше, чем в 2010 году. Общий объем средств, вкладываемых в энергоремонт, энергосервис и развитие производства, в 2011 году составил почти 1 миллиард рублей.

— А что же будет делать ваша компания, когда все резервы существующих мощностей будут исчерпаны?

— Вы знаете, при постоянном вкладывании средств в поддержание технической готовности энергетического оборудования к несению нагрузки, а также используя научный потенциал отраслевых институтов, пределы повышения ресурса надежной работы могут отодвигаться все дальше и дальше. Но, действительно, если физический износ можно попытаться устранить посредством восстановления ресурса, то «моральный» износ таким образом устранить нельзя. Конечно же, оптимизация затрат при производстве электро- и тепловой энергии влечет за собой заложенный в оборудование резерв. Но мы помним, что теплоэлектроэнергетика — отрасль, использующая потенциально опасное оборудование, износ которого приближается к предельным значениям. Постепенное обновление основных генерирующих фондов — стратегическая задача для нашей энергокомпании. В условиях отсутствия финансовых ресурсов для строительства новых

высокоэффективных генерирующих объектов в ОАО «ТГК-16» разрабатываются такие планы развития, чтобы они обеспечивали стратегические интересы и наших основных потребителей.

Иными словами, кооперация с нашими потребителями в поиске оптимальных путей энергоснабжения помогает нам в совместной работе и в разработке вариантов перевооружения и обновления своего производства. Но при этом мы определяем такие стратегические пути развития нашей энергокомпании, которые бы не привели к ухудшению положения жителей нашей республики, получающих тепловую энергию от наших теплоисточников.

— К примеру, о каких решениях идет речь?

— В настоящее время при непосредственном участии специалистов ОАО «ТАИФ» и совместно с основными потребителями ТГК-16 прорабатываются варианты строительства новых энергоустановок, которые позволят ввести в Казани до 200 МВт электрической мощности, и до 150 МВт в Нижнекамске. При этом в основу при проработке вариантов строительства новых генерирующих мощностей ставится задача снижения затрат потребителей на покупку электрической мощности, которые вынуждены покупать ее на оптовом рынке электроэнергии и мощности, оплачивая фактически не приобретаемые услуги на передачу и сбыт.

— Рамиль Равгатович, Вы ставите перед своей компанией задачи, не входящие в интересы компании на первый взгляд. В чем их суть?

— Действительно. Но речь идет о социальной ответственности нашей организации, что обеспечивает баланс интересов между всеми группами потребителей и абсолютно не является преградой в достижении долгосрочных целей компании. Мы убеждены, что низкие энерготарифы для наших потребителей — это ключевые факторы успеха нашей компании, залог ее конкурентоспособности.

При производстве энергии с учетом интересов потребителей достигается максимально рациональное использование энергетических мощностей ОАО «ТГК-16» и собственных источников потребителей, что обеспечивает повышение эффективности выработки энергии. Руководством ОАО «ТГК-16» перед коллективами филиалов поставлена задача вести такие оптимальные режимы работы энергетического оборудования, чтобы, во-первых, максимально обеспечить потребности всех групп потребителей, а во-вторых — сделать это таким экономически выгодным способом, чтобы затратить наименьшее количество ресурсов, в том числе топлива, воды, химических реагентов и энергии на собственные нужды.

— Объединенной компании досталось хорошее наследство. А получает ли признание «ТГК-16» за свою деятельность как интегрированная компания?

— Наша молодая энергокомпания, действительно, продолжает традиции повышения экономичности энергопроизводства, заложенные несколько лет назад коллективами энергетиков наших станций. Достаточно сказать, что в 2005 году объединенная «Нижнекамская ТЭЦ» вошла в элитный всероссийский «Клуб-300», иначе говоря, в число энергоэффективных тепловых станций, имеющих минимальный удельный расход топлива, не превышающий 300 граммов на каждый киловатт-час поставленной электроэнергии.

Но ОАО «ТГК-16» может похвастаться и собственными успехами. Так, по достигнутому параметру тепловой экономичности на выработку электрической энергии по результатам работы в 2010 году компания занимала 5-е место среди территориальных генерирующих компаний России с удельными расходами топлива 305,6 г/кВтч и 135,8 кг/Ккал. Наш курс на дальнейшее развитие процессов энергосбережения и повышения энергетической эффективности позволит выйти ОАО «ТГК-16» в 2011 году на 3-е место в рейтинге энергоэффективных генерирующих компаний России.

И мы надеемся, что упорный труд энергетиков ТГК-16 по повышению энергоэффективности не останется незамеченным руководством республики, регулирующими органами, профильными ведомствами и потребителями нашей продукции. На федеральном уровне наши усилия уже замечены. Опыт повышения энергоэффективности ОАО «ТГК-16» предложен для возможного тиражирования. Это решение было принято 8 июня 2011 года на заседании Координационного совета Президиума Генерального Совета ВПО «Единая Россия» по вопросам энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Опыт повышения энергоэффективности ОАО «ТГК-16» включен в Реестр Координационного совета для возможного внедрения в компаниях отрасли и на отдельных теплоэлектроцентралях.

— Рамиль Равгатович, спасибо за интервью. У вас большие и понятные планы, которые можно только приветствовать. Желаю Вам и Вашим коллегам выполнить всё задуманное и надеюсь, что после 2011 года мы сможем снова вернуться к обсуждению выполнения планов уже по итогам календарного года.

