

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭНЕРГОКОМПАНИИ ТГК-16 — НЕ НА СЛОВАХ, А НА ДЕЛЕ!

1 июня 2011 года исполнился год со дня появления ОАО «ТГК-16» на энергетическом рынке Татарстана. Генеральный директор молодой энергокомпании Рамиль Хусаинов рассказывает о ее успехах и о тех задачах, решение которых сделает ее максимально конкурентоспособной на рынке Татарстана.

— Рамиль Равгатович, для чего была создана новая энергетическая компания ТГК-16?

— Решение о создании ОАО «ТГК-16» было продиктовано необходимостью повышения конкурентоспособности бюджетообразующих татарстанских предприятий. Требовалось снизить доли затрат на энергоресурсы в себестоимости их продукции. В данном случае речь идет об основных энергоемких предприятиях сферы нефтехимии и нефтепереработки группы компаний «ТАИФ». Предполагалось, что энергетики, химики, нефтехимики и нефтепереработчики, объединив усилия, и главное, создав прямые и надежные схемы поставок энергоносителей на предприятия, повысят эффективность и производства энергии, и ее потребления. Под повышением эффективности здесь понимается как снижение затрат по всей цепочке производства-передачи-потребления всех видов энергии, так и их рациональное использование.

— О каких результатах Вы можете говорить уже сейчас?

— Работа по основным направлениям деятельности, намеченным еще в прошлом году, начинает давать результаты в этом. Проводя сбалансированную ценовую политику и осуществляя совместную работу с потребителями по дозаргрузке невостребованных ныне тепловых мощностей станций, ОАО «ТГК-16» с 2011 года обеспечивает своих потребителей тепловой энергией по более низкой цене, чем та, по которой они покупали ранее. В работе с потребителями ОАО «ТГК-16» восстанавливает ранее разрушенные схемы теплоснабжения и тем самым сокращает собственную неэффективную выработку потребителей. Сдерживание роста тарифов на тепловую энергию позволяет нашей компании привлекать и новых потребителей. Кроме того, при этом вырабатывается электроэнергия по себестоимости существенно ниже, чем доставляемая из других энергорайонов, что положительно сказывается на росте выработки электроэнергии при увеличивающемся спросе потребителей ТЭЦ.

— Возможно, Вы можете подтвердить свои слова цифрами?

— Конечно. Объем производства тепловой энергии в 1-м полугодии 2011 года возрос на 9% по сравнению с уровнем прошлого года за тот же период. А по отдельным нашим крупным потребителям этот рост еще больше. Так, поставки тепловой энергии на ОАО «Нижнекамскнефтехим» увеличены на 13%, на ОАО «ТАИФ-НК» — на 15%, на ОАО «Нижнекамскшина» — на 21%. Благодаря росту теплового потребления в 1-м полугодии 2011 года, компания ТГК-16 смогла увеличить электрическую нагрузку Нижнекамской ТЭЦ-1 в среднем почти на 60 МВт по отношению к 1-му полугодью 2010 года. Это особенно важно для нашей республики, испытывающей в отдельных энергорайонах существенный дефицит электрической мощности.

В перспективе планируется перевод тепловой нагрузки ОАО «Нижнекамскнефтехим» и ОАО «Казаньоргсинтез» с собственных теплоисточников на теплоэлектроцентрали ОАО «ТГК-16», что позволит загрузить электрические мощности компании дополнительно на 137 МВт и тем самым увеличить выработку электрической энергии на тепловом потреблении, то есть в самом экономичном режиме.

— Какими результатами Вы гордитесь более всего?

— Пожалуй, наиболее ощутимый результат за счет увеличения выработки электроэнергии на тепловом потреблении получился на Казанской ТЭЦ-3. Там снижение удельного расхода условного топлива за счет роста выработки электроэнергии по теплофикационному циклу составило 14,2 грамма на киловатт-час. Это дает нам экономию топлива при производстве того же объема энергии, снижение затрат на топливо и в конечном итоге снижение себестоимости энергоносителей. Так в 1-м полугодии 2011 года снижение удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии по ОАО «ТГК-16» составило 12,5 грамма на киловатт-час поставленной электрической энергии. О чем это говорит? Это показывает, что для производства объема электрической энергии в 1-м полугодии 2011 года сэкономлено более 35 тысяч тонн условного топлива, что равносильно, например, железнодорожному составу из 500 цистерн мазута. Скажу Вам, что таких впечатляющих результатов нет ни у одного «генератора». Будем стараться не растратить это преимущество до конца года. Все это в конечном итоге выразится в снижении тарифов для наших основных потребителей, с которыми у нас имеются прямые договорные отношения. А результат отразится в снижении энергоемкости производства и в целом в энергоемкости татарстанского ВРП.

— За последние два месяца в адрес ТАИФа высказывались критические замечания. Они касались того, что собственник, выкупивший у «Татэнерго» две электростанции, не вкладывает средства в их модернизацию.

Что Вы можете сказать по этому поводу?

— Являясь только всего лишь руководителем ТГК-16, выскажусь все же в защиту ГК «ТАИФ». Средства в модернизацию станций ТГК-16 вкладываются немалые. Во всяком случае, большие, чем тратились в те времена, когда эти станции функционировали в составе холдинга «Татэнерго». Здесь важно все же договориться, что мы понимаем под «модернизацией». Некоторые считают, что модернизацией является строительство новых капиталоёмких энергоустановок. Но, во-первых, строительство энергетических объектов в странах, в которых введены рыночные механизмы в конкурентных секторах энергетики, осуществляется за счет потребителей. То есть потребители через тарифы позволяют инвестору вернуть вложенные средства и получить необходимую норму доходности на вложенный капитал. В России такой механизм возврата вложенных средств предлагает оптовый рынок электроэнергии и мощности. В данном случае речь идет о строительстве генерирующих объектов по так называемым договорам предоставления мощности (ДПМ) или по результатам конкурса инвестиционных проектов по технологическому резерву мощности.

Оба механизма возврата вложенных средств предполагают возврат инвестиций через тарифы потребителей. Однако оба механизма по различным причинам в Республике Татарстан реализованы быть не могут. К слову, раз уж мы затронули эту тему, добавлю, что Татарстан, получая недостающую энергию из других энергосистем, оплачивает через своих потребителей строительство новых энергетических объектов, которые вводятся по механизмам ДПМ в других регионах России. Таким образом, чтобы уменьшить переток электроэнергии в энергосистему Татарстана в периоды недостатка собственной генерации, необходимо стараться в максимально возможном объеме снижать «запартые» мощности ТЭЦ из-за недостатка теплового потребления.

Во-вторых, возвращаясь к теме «модернизации», отмечу, что в теории под модернизацией понимается: усовершенствование, улучшение, обновление объекта, приведение его в соответствие с новыми требованиями и нормами. Модернизируются в основном существующие машины, оборудование, технологические процессы. В этой связи выскажу, может быть, не для всех известную вещь: у существующего энергетического оборудования не в полной мере использованы все заложенные в него резервы повышения экономичности.

— Какую же модернизацию осуществляет и планирует ОАО «ТГК-16»?

— В области модернизации в ОАО «ТГК-16» основным направлением является (помимо регламентных ремонтных работ) внедрение малозатратных «точечных» реконструктивных работ, приносящих значительный результат по повышению эффективности действующего энергетического оборудования. В период проведения ремонтов энергетического оборудования во время так называемой реновации (доведения технико-экономических показателей оборудования до заводских норм) одновременно осуществляется и модернизация, то есть внедрение новых технических решений, позволяющих повысить показатели оборудования сверх установленных для этого оборудования норм и даже приближение их к показателям новых энергоустановок.

Скажу вам, что так называемый «ремонтный фонд» в 2011 году по сравнению с 2008 годом для этих станций увеличился на 7%, по сравнению с 2009 годом — на 8%, а по сравнению с 2010 годом — на 26%. Объем капитальных вложений, в том числе направленных на модернизацию оборудования, в 2011 году в ОАО «ТГК-16» составил 454 млн рублей, что в два раза больше, чем в 2010 году. Общий объем средств, вкладываемых в энергоремонт, энергосервис и развитие производства, в 2011 году составит почти 1 миллиард рублей.

— А что же будет делать ваша компания, когда все резервы существующих мощностей будут исчерпаны?

— Вы знаете, при постоянном вкладывании средств в поддержание технической готовности энергетического оборудования к несению нагрузки, а также используя научный потенциал отраслевых институтов, пределы повышения ресурса надежной работы могут отодвигаться все дальше и дальше. Но, действительно, если физический износ можно попытаться устранить посредством восстановления ресурса, то «моральный» износ таким образом устранить нельзя. Конечно же, оптимизация затрат при производстве электро- и тепловой энергии влечет за собой заложенный в оборудование резерв. Но мы помним, что теплоэлектроэнергетика — отрасль, использующая потенциально опасное оборудование, износ которого приближается к предельным значениям. Постепенное обновление основных генерирующих фондов — стратегическая задача для нашей энергокомпании. В условиях отсутствия финансовых ресурсов для строительства новых

высокоэффективных генерирующих объектов в ОАО «ТГК-16» разрабатываются такие планы развития, чтобы они обеспечивали стратегические интересы и наших основных потребителей.

Иными словами, кооперация с нашими потребителями в поиске оптимальных путей энергоснабжения помогает нам в совместной работе и в разработке вариантов перевооружения и обновления своего производства. Но при этом мы определяем такие стратегические пути развития нашей энергокомпании, которые бы не привели к ухудшению положения жителей нашей республики, получающих тепловую энергию от наших теплоисточников.

— К примеру, о каких решениях идет речь?

— В настоящее время при непосредственном участии специалистов ОАО «ТАИФ» и совместно с основными потребителями ТГК-16 прорабатываются варианты строительства новых энергоустановок, которые позволят ввести в Казани до 200 МВт электрической мощности, и до 150 МВт в Нижнекамске. При этом в основу при проработке вариантов строительства новых генерирующих мощностей ставится задача снижения затрат потребителей на покупку электрической мощности, которые вынуждены покупать ее на оптовом рынке электроэнергии и мощности, оплачивая фактически не приобретаемые услуги на передачу и сбыт.

— Рамиль Равгатович, Вы ставите перед своей компанией задачи, не входящие в интересы компании на первый взгляд. В чем их суть?

— Действительно. Но речь идет о социальной ответственности нашей организации, что обеспечивает баланс интересов между всеми группами потребителей и абсолютно не является преградой в достижении долгосрочных целей компании. Мы убеждены, что низкие энерготарифы для наших потребителей — это ключевые факторы успеха нашей компании, залог ее конкурентоспособности.

При производстве энергии с учетом интересов потребителей достигается максимально рациональное использование энергетических мощностей ОАО «ТГК-16» и собственных источников потребителей, что обеспечивает повышение эффективности выработки энергии. Руководством ОАО «ТГК-16» перед коллективами филиалов поставлена задача вести такие оптимальные режимы работы энергетического оборудования, чтобы, во-первых, максимально обеспечить потребности всех групп потребителей, а во-вторых — сделать это таким экономически выгодным способом, чтобы затратить наименьшее количество ресурсов, в том числе топлива, воды, химических реагентов и энергии на собственные нужды.

— Объединенной компании досталось хорошее наследство. А получает ли признание «ТГК-16» за свою деятельность как интегрированная компания?

— Наша молодая энергокомпания, действительно, продолжает традиции повышения экономичности энергопроизводства, заложенные несколько лет назад коллективами энергетиков наших станций. Достаточно сказать, что в 2010 году объединенная «Нижнекамская ТЭЦ» вошла в элитный всероссийский «Клуб-300», иначе говоря, в число энергоэффективных тепловых станций, имеющих минимальный удельный расход топлива, не превышающий 300 граммов на каждый киловатт-час поставленной электроэнергии.

Но ОАО «ТГК-16» может похвастаться и собственными успехами. Так, по достигнутому параметрам тепловой экономичности на выработку электрической энергии по результатам работы в 2010 году компания занимала 5-е место среди территориальных генерирующих компаний России с удельными расходами топлива 305,6 г/кВт.ч и 135,8 кг/Гкал. Наш курс на дальнейшее развитие процессов энергосбережения и повышения энергетической эффективности позволит выйти ОАО «ТГК-16» в 2011 году на 3-е место в рейтинге энергоэффективных генерирующих компаний России.

И мы надеемся, что упорный труд энергетиков ТГК-16 по повышению энергоэффективности не останется незамеченным руководством республики, регулирующими органами, профильными ведомствами и потребителями нашей продукции. На федеральном уровне наши усилия уже замечены. Опыт повышения энергоэффективности ОАО «ТГК-16» предложен для возможного тиражирования. Это решение было принято 8 июня 2011 года на заседании Координационного совета Президиума Генерального Совета ВПО «Единая Россия» по вопросам энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Опыт повышения энергоэффективности ОАО «ТГК-16» включен в Реестр Координационного совета для возможного внедрения в компаниях отрасли и на отдельных теплоэлектроцентралях.

— Рамиль Равгатович, спасибо за интервью. У вас большие и понятные планы, которые можно только приветствовать. Желаю Вам и Вашим коллегам выполнить всё задуманное и надеюсь, что после 2011 года мы сможем снова вернуться к обсуждению выполнения планов уже по итогам календарного года.

