

Как и ожидалось, президент Дмитрий Медведев на ПМЭФ-2011 продолжил атаку на госкапитализм. Он заявил, что Россия не намерена на него ориентироваться, и в подтверждение потребовал от правительства к августу усилить программу приватизации объявлением отказа РФ от контрольных и в ряде случаев даже блокирующих пакетов акций в крупнейших госкомпаниях. Впрочем, потрясения программа не произвела: госкапитализм в России находится в расцвете, и ПМЭФ был ярким отражением этого: демонтаж победившего госкапитализма в Санкт-Петербурге обсуждали в первую очередь его создатели, управленцы и бенефициары.

Тренировочные похороны госкапитализма

О том, что на Санкт-Петербургском международном форуме в июне 2011 года предполагается похороны госкапитализма, знали заранее практически все его участники. Из последних сессий ПМЭФ этого не следовало, как нельзя было вывести этого из повестки ПМЭФ-2011. В субботу глава Минэкономки Эльвира Набиуллина констатировала, что объем подписанных в Санкт-Петербурге сделок в районе 17-18 июня превалирует 200 млрд руб. — это уточнение о том, что подавляющее большинство этих сделок есть сделки российских госкомпаний, не требовалось, поскольку это и так было очевидно. Да и главные состоявшиеся и несостоявшиеся контракты ПМЭФ не давали ни единого шанса усомниться в том, что форум в Санкт-Петербурге — это именно форум победившего госкапитализма. Главное состоявшееся событие — контракт РФ и Франции по Mistral, то есть по определению сделка в интересах государственного ВПК. Главное несостоявшееся событие — контракт госкомпаниями «Газпром» и госкомпаниями CNPC о поставке газа из РФ (госмонополия на экспорт газа) в КНР (госмонополия на импорт газа).

Впрочем, все эти предложения легко аннулируются той открытой усталостью от складывающейся в России экономической модели, которую не скрывали с конца 2010 года ни президент Дмитрий Медведев, ни значительная часть крупных предпринимателей. В том числе и в первую очередь именно руководители госкомпаний: одним из главных критиков госкапитализма в России выступает на сессиях ПМЭФ глава Сбербанка Герман Греф, бывший министр экономики. Впрочем, и во втором полугодии 2010 года, и с начала 2011 года большая часть стратегических регуляторных решений правительства и президента была ориентирована на дерегулирование — в отличие от тактических, оперативных решений и Белого дома, и Кремля. В этом парадокс российского госкапитализма как такового: он исторически строился не стратегическими решениями, а оперативными компромиссами.

Именно поэтому «магнитогорские тезисы» президента Медведева, продолжения которых большинство участников ПМЭФ приехали слушать (остальное политическое было более или менее маловажным), несмотря на всю их радикальность, были восприняты как набор косметических решений. И в «Газпроме», и в госбанках, и в нефтяных компаниях, и в остальной промышленности, и в торговле прекрасно знают: и в России, и в мире постоянно что-то происходит, и это отличный повод для того, чтобы оперативными решениями быстро менять баланс в пользу именно госкапиталистической модели. Именно так продвигается уже



Произнес речь о похоронах госкапитализма, Дмитрий Медведев не обманул ожидания участников форума. ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРДОНОВА

достаточно очевидное изменение модели рынка электроэнергетики, где «Интер РАО ЕЭС» уверенно двигается в сторону возрождения частичной госмонополии в энергетике. Именно так дерегулированный топливный рынок становится объектом экспериментов по госрегулированию бензиновых цен. И даже крах в апреле 2011 года совместных усилий премьер-министра, ФАС, Минэнерго, «Роснефти», «Газпром нефти» и Санкт-Петербургской биржи МТСБ по построению «госкапиталистической» модели контролируемого топливного рынка не стал для Белого дома сколь-нибудь значимым сигналом: стратегически государство по-прежнему за свободу предпринимательства, тактически — за максимальное ее ограничение. В этой связи гораздо честнее ведут себя президентские юристы из совета по кодификации гражданского законодательства, которые, комментируя поправки в Гражданский кодекс, прямо говорят о «развращающем» действии свободного рынка на население России, которому надо противостоять законами — формально с этим ни Дмитрий Медведев, ни Владимир Путин не соглас-

ны, но де-факто текущие действия их команд в 2010-2011 годах в русле именно этой логики.

И тем не менее, поскольку от президента ждали именно стратегических, а не тактических объявлений, похороны госкапитализма на ПМЭФ не могли быть не объявлены: Дмитрий Медведев без этого просто никто бы не понял. И президент сказал именно то, чего от него ждали. «Потенциал этого пути исчерпан, эффективность — впрочем, достаточно условная — такой экономической модели очень сильно зависит от конъюнктуры и часто ведет к непростым, судорожным шагам, решающим лишь одну задачу: сохранить то, что существует, и почти всегда вне зависимости от эффективности подобного наследия», — провозгласил глава государства с трибуны в Санкт-Петербурге, объявив в очередной раз: госкапитализм — это не то, что собирается строить в России власть.

Отметим, с содержательной точки зрения Дмитрий Медведев заявил о решениях, которые иначе как демонстрация госкапиталистической системы в экономике при их реализации привести не могут. Продолжая развивать «магнитогорские тезисы», президент объявил о единственно возможном шаге после изгнания крупных правительственных чиновников из советов директоров госАО,

которое завершится к октябрю 2011 года. К августу 2011 года президент потребовал от правительства скорректировать список «большой приватизации» до 2015 года, пояснив: РФ в большинстве случаев должна избавиться от контрольных пакетов акций в госАО, оставив себе блокирующие пакеты или даже меньшие. На деле это самое важное решение, которое может быть принято в этой сфере — вернее, единственное дерегулирующее действие из возможных. С одной стороны, уход чиновников, то есть представителей публичной власти, из советов директоров «Роснефти», «Транснефти», «Газпрома», Сбербанка, ВТБ, десятков других компаний при сохранении контрольных пакетов акций и резко ухудшает прозрачность АО, и генерирует новые, теперь уже отчетливо коррупционные практики управления госАО: чиновник в совете директоров такой компании является политически ответственным назначенцем, но квази независимый председатель совета директоров, например, «Роснефти» в нынешней политической реальности может быть только частью «окружения» крупного госчиновника. Наличие же у госчиновника такой клиентеллы не может не быть проявлением коррупции, как бы благовидно оно ни оформлялось.

(Окончание на стр. 14)

Выход из кризиса в чистое поле

Президентские указания будут выполняться с умеренным оптимизмом

После вступительной речи Дмитрия Медведева на открытии форума, которая уже расценивается как еще одна часть его будущей предвыборной программы (основной «версией» пока все же считаются его «десять магнитогорских тезисов» об улучшении инвестиционного климата в России), казалось, что все участники форума своими последующими заявлениями старались показать и доказать ее реалистичность. Первые итоги форума, правда, уже показали: методы решения поставленных задач у исполнителей разнятся, выполнять поставленные президентом задачи всякий намерен без ущерба для контроля над вверенным сектором экономики.

В последние полтора-два года экономика России вернулась к экономическому росту, «однако темпы роста разочаровывают», констатировал в своем докладе о конкурентоспособности России Всемирный экономический форум: вместо 6-7% рост составляет в лучшем случае 4-5%. Примечательно, что доклад был представлен несколькими неделями раньше начала Петербургского форума, и его участники, по всей видимости, основательно подготовились убедить мировую инвестиционную общественность в способности РФ достичь таких цифр.

Сразу после выступления Дмитрия Медведева о необходимых темпах экономического роста в РФ не менее 5-6% и «даже больше» для накопления ресурсов под модернизацию

экономики и выполнения социальных обязательств государства заявила министр экономического развития Эльвира Набиуллина. Реалистичный ответ, за счет чего возможно накопление, невольно следом дал всем присутствующим представитель Международного энергетического агентства Дэвид Файф. По его словам, цены на нефть до 2012 года будут колебаться в пределах \$100-110 за баррель (таким образом, в этом году прогнозируемая цена на \$20 за баррель выше по сравнению с ожиданиями агентства ноября 2010 года). Правда, общего согласия по цене на нефть, а значит, и единого сценария, вероятно, так и не существует. Согласно традиционному голосованию на форуме, 33% его участников ожидают в 2012 году цену на нефть на уровне \$80-100 за баррель, сценарий \$100-120 ждут 29,5%, \$120-140 — 23,4% (сценарий с ценой ниже \$80 поддержали только 7%). Аналогичное голосование по цене газа выявило, что более 40% участников ждут мировую цену в 2012 году на уровне \$300-400 за 1 тыс. кубометров, примерно 30% ведут свои расчеты с ценой газа \$200-300 (самые непопулярные ответы — более \$400 и менее \$200 соответственно).

Благоприятный тренд для инвесторов постарается поддержать и первый зампред ЦБ Алексей Улюкаев, сообщивший, что по итогам 2011 года отток капитала сохранится на уровне \$35 млрд (что примерно соответствует оттоку за первые пять месяцев года). (Окончание на стр. 16)

Предприниматели получили по премии

В пятницу в рамках Санкт-Петербургского экономического форума прошла церемония вручения премии «Коммерсантъ года», которой издательский дом «Коммерсантъ» и Ассоциация менеджеров наградили лучших российских предпринимателей. Награды получили: Герман Греф, Аркадий Волож, Юрий Мильнер, Михаил Прохоров, Александр Изосимов, Сергей Галицкий и Александр Мамут. За церемонией следил ЕВГЕНИЙ МИЛОВА.

Вечеринка «Б» в Петербурге прошла в Михайловском театре сразу после губернаторского приема. Строго говоря, вечеринкой это мероприятие стало далеко не сразу: пляски и хоровое пение под руководством певицы Земфиры начались только после торжественной церемонии вручения премии «Коммерсантъ года». В на-

дежде позвать нам руку — а приз выглядел именно как знаменитая дверная ручка работы скульптора Налича — пришли глава Сбербанка Герман Греф, владелец ОНЭКСИМа Михаил Прохоров, совладелец Промсвязьбанка Алексей Ананьев, Юрий Мильнер, Александр Мамут, Вадим Беляев, Александр Изосимов и многие другие. Впрочем, ажиотаж вокруг мероприятия не менее активно создавали и те, кто ни на какие награды не претендовал.

Год назад издательский дом впервые провел собственное мероприятие в рамках Петербургского экономического форума. Тогда это был пробный шар: с гастролями в Михайловский театр приехала выставка первополюсных кадров «Б». К экспозиции приделали фуршет, верстку свежего номера газеты в режиме онлайн и на большом

экране и концерт группы «Машина времени». Все это вызвало настолько горячий отклик аудитории, что директор театра Владимир Кехман даже приподнял гонорар «машинистам», чтобы те поиграли еще. Тогда в первых рядах у сцены пританцовывали вице-премьер Александр Жуков, управделами президента Владимир Кожин и другие официальные лица, гости не находили в себе сил разойтись до глубокой ночи. Было очевидно, что так просто провести и забыть уже не получится. Но была нужна идея. Нельзя сказать, что идея вручения премии уважаемым людям от какого-нибудь издания хоть сколько-нибудь оригинальна. Некоторые издания, кажется, только для того и существуют, чтобы раз в год за что-нибудь награждать кого-нибудь. (Окончание на стр. 15)



Мир без преград



Генеральный спонсор
Церемонии «Коммерсантъ года»

8 (800) 200-77-99
звонок по России бесплатный
www.vtb.ru

ОАО Банк ВТБ. Генеральная лицензия Банка России № 1000

review ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Валентина Матвиенко продемонстрировала уверенный прием

Светская программа экономического форума — это уже вполне сложившаяся история, тяготеющая к традиционности, мероприятия которой по точности и выверенности расписания понемногу приближаются к расписанию поезда «Сапсан». То есть, как ни парадоксально, всеобщее стремление к стабильности почему-то лучше всего реализовано именно в светской жизни участников форума. На каждом из этих праздников появляется сложившийся пул важных персон. В мирной светской жизни организаторам мероприятий хотя бы за треть такого набора, состоящего из топовых бизнесменов и чиновников, пришлось бы продать души дьяволам. А тут с удивительной покладистостью вслед за двумя гранд-дамами — губернатором Петербурга Валентиной Матвиенко и главой минэкономразвития Эльвирой Набуллиной — с приема на прием перелетают самые важные мужчины.

Говоря о мероприятиях в рамках ПМЭФ, невозможно не начать с погодной сводки. Поскольку в одном из самых климатически нестабильных городов Северо-Западного округа очень любят устраивать мероприятия под открытым небом, то от погоды зависит и правда многое. В этом году погода делала попытки испортиться, каждый день ждали дождя и похолодания, но из всех сил держалась. Таким образом, все, что должно было случиться на свежем воздухе, не было омрачено массовыми простудными заболеваниями. Девушки были нарядно оголены, деловые дамы и мужчины — элегантны.

Самый строгий отбор приглашенных, никаких «плюс один», место действия разлазается буквально за пару дней — все это первое из важных



Валентина Матвиенко и Эльвира Набуллина сыграли роль хозяек главных светских приемов форума ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОВСКОГО

светских мероприятий форума, а именно прием от госпожи Набуллиной, гостевые списки для которого составлял замминистра Станислав Воскресенский лично, и попробовать повлиять на этого человека бесполезно. Единственное, что позволяет неприглашенным восклицать «Ха, ну и ладно!», — исключительная серьезность приема, даже развлечения носят здесь духовно развивающий характер. В этом году прием проходил в Государственной академической капелле. Миновали шатры с закусками, гости проходили внутрь и рассаживались в зрительном зале, чтобы выслушать сначала речь хозяйки приема, затем выступление певческой капеллы и, наконец, концерт пианиста Дениса Мацуева. После чего гости с

легким сердцем присоединились к другим участникам форума на Дворцовой площади, где в этом году выступал Стинг с симфоническим оркестром. Здесь кроме госпожи Матвиенко традиционно были замечены: вице-премьер Сергей Иванов, глава «Русского стандарта» Рустам Тарико, пресс-секретарь президента Наталья Тимакова с супругом советником президента ВТБ Александром Будбергом, главы «Открытия» Вадим Беляев и Борис Минц, управляющий партнер First Nation Societe Bancaire Ян Яновский, председатель совета директоров «Тройки Диалог» Рубен Варданян, гендиректор телеканала «Дождь» Наталья Синдеева, главред Russia Today Маргарита Симоньян, владелец «Тинькофф. Кредитные системы» Олег

Тиньков и другие обладатели «красных бейджей», то есть наиболее привилегированные участники форума. В этом году доступ в шатер с напитками и закусками во время концерта был ограничен. Возможно, и правильно: год назад коллектив Faithless настолько не заинтересовал VIP-аудиторию концерта, что партер был совсем свободен, к раздражению петербуржцев, стоявших за металлическими ограждениями далеко от сцены. Казалось бы, Стинг участникам форума ближе, а закуски и напитки в этом шатре всегда сомнительного качества, но едва занавеси разошлись, как туда немедленно начался массовый поход с VIP-трибуны и из партера. Хотя Стинг все еще был на сцене. Дальше больше: после антракта и вовсе недосчитались мно-

гих гостей. Изыдящая их часть отправилась в ресторан «Гинза» открывать летнюю площадку по имени «Лужайка». Приурочив эту затею к форуму, владельцы ресторана пригласили с концертом группу «Мумий Троль», что и нашло отклик во многих сердцах. Сердце оказалось так много, что любой чебурек в тот вечер в ресторане приходилось жевать более чем по часу, а выпросить хотя бы стакан воды было не меньшей проблемой: стаканов не хватало. В итоге в зал, где был концерт, образовалась страшная давка. Зачем группа Glnza выступила таким образом, не вполне понятно — во время ПМЭФ заведения этого ресторана дома и так притягивают к себе абсолютное большинство его участников. И в «Террасе», и в «Мансарде»,

и в «Бегемоте» буквально протолкнуться было невозможно от тех, кому на следующее утро предстояло напряженно трудиться на благо всей страны. Караоке города опустили лишь к шесту утра.

Тем не менее следующий день в «Ленэкспо» прошел весьма плодотворно, о чем можно прочесть на других страницах этого приложения. А по завершении деловой программы форума гости отправились в Михайловский сад на традиционный губернаторский прием. Здесь, как обычно, был перформанс, расклевывший по всему саду, темой которого было время в самом широком смысле этого понятия. Казалось, главное, что хотели донести организаторы до гостей, это чтобы они не думали о секундах свсвока.

Может быть, именно поэтому речь губернатора была крайне непродолжительной. Кроме того, госпожа Матвиенко, которая днем ранее выбрала для себя пыльные в широкие черные-белые полосы, а для этого вечера — бирюзовый костюм, словно из скромности, во время своего выступления не поднялась ни на какое возвышение, а потому ее речь получилась несколько даже интимной — для узкого круга слушателей. В это время остальные участники банкета никак от него не отвлечались, обсуждая не столько итоги рабочего дня, сколько дальнейшие планы на вечер. В общих чертах планы были таковы: кто мог, планировал посетить церемонию «Коммерсантъ года» (подробности на стр. 13), другие намеревались ограничиться

танцами от владельца ОНЭКСИМа Михаила Прохорова в ресторане «Штагуш», некоторые планировали посетить ужин владельца «Базового элемента» Олега Дерипаски во французском ресторане «Кухня». Самые подвижные готовы были успеть везде. Но, конечно, прохоровская дискотека стала кульминацией этих передвижений. Несмотря на заявление господина Прохорова о том, что в свете его новой политической активности друзья его избегают, в «Штагуше» появились и задержались все: от госпожи Набуллиной и полпреда в СКФО Александра Хлопонина до председателя совета директоров «Норникеля» Александра Волошина или владельца «Северстали» Алексея Мордашова.

Евгения Милова

Тренировочные похороны госкапитализма

(Окончание. Начало на стр. 13)

Во многом дух бесшабашного цинизма, свойственный госкапиталистическим экономикам во всем мире на «управленческом» уровне, на ПМЭФ наблюдался повсеместно — и даже президент не стал избегать признаний в том, что он осознает реальное положение вещей. «Считаю возможным подумать и о введении полной имущественной ответственности государственных должностных лиц перед казной, которая до того возместила убытки частного лица, вызванные незаконными действиями или бездействием таких чиновников», — заявил Дмитрий Медведев в своей речи. Тем самым президент России официально признал наличие в стране «верховой коррупции» и наличие во властных структурах должностных лиц, имеющих (явно полученное) уголовное преступление, то есть коррупцией) состояния, позволяющие удовлетворить многомиллионные иски. В этой части речи господин Медведев пояснил, что в том числе речь идет и о «правоохранительной системе», в частности о следователях, которые превращают необоснованное возбуждение и расследование уголовного дела в инструмент рейдерства и, по сути, в бизнес. При этом характерный для госкапитализма компромисс: «Основанием для увольнения (чиновников, заподозренных в коррупции... «Б») могут служить данные, полученные в результате оперативно-разыскных мероприятий, даже если они оформлены таким образом, что не могут быть использованы для уголовного преследования». Заявив это, Дмитрий Медведев достаточно открыто пояснил, что круговая порука, позволяющая избежать уголовное преследование за взятничество, пока государством непобедима, несмотря на готовность ограничивать ее пределы.

В этом плане полемика вице-премьера Игоря Шувалова и Алексея Кудрина, явно навеянная агрессивностью выступления Дмитрия Медведева, дает достаточно точный ответ на вопрос, насколько происходящее серьезно. Господин Шувалов на ПМЭФ заявил с подачи Германа Грефа, сетовавшего на последовательное движение Белого дома в сторону от конкурентоспособности экономики РФ, о том, что по крайней мере правительство в России конкурентоспособно. Спорить в этом с Игорем Шуваловым довольно бессмысленно: в основном, доказывая этот тезис, он ссылался именно на стратегические решения и их последствия, аккуратно и с полным основанием отказываясь комментировать оперативные решения (как меньшие по масштабу и нестратегичес-

кие). На это Алексей Кудрин немедленно сообщил: при формировании бюджета на 2012–2014 годы министры подают предложения «о дополнительной господдержке, часто не равной, а выборочной, отдельных отраслей и даже отдельных бизнесов внутри отдельных отраслей».

Если бы на ПМЭФ-2011 действительно происходили «похороны госкапитализма», эти фамилии немедленно были бы названы. Необходимой оговорки о том, что дело государства в «Газпроме» не предполагается приватизировать, про дав ее ВТБ, долю в ВТБ — про дав ее Сбербанку, а долю в Сбербанке — про дав ее структурам «Газпрома», Дмитрий Медведев не сделал. Понятно почему: такой «приватизацией» госкапиталистические модели избежали разрушения во Франции и Германии, не говоря уже о странах Латинской Америки.

Вообще то, чего не хватало для реального планирования «похорон госкапитализма» в Санкт-Петербурге, — это именно трезвого анализа того, что именно и как контролирует государство в экономике: большая часть тезисов на этот счет безнадежно устарела, и именно в 2010–2011 годах эффективность правительства, описываемая Игорем Шуваловым, во многом сводилась к эффективности в области освоения более или менее современных форм существования госкапиталистической модели, в области приведения его в вид, похожий на сильный госектор в Японии, Южной Корее, на Тайване — но не в США, не в Великобритании, не в Нидерландах.

Да и ограничения на «похороны госкапитализма» в завершение своей речи дал сам Дмитрий Медведев, объявивший то, ради каких целей это все нужно. «Здоровые люди, чистая энергия, интеллектуальные сети, электронные услуги, удобные транспорт, доступное жилье и качественное образование, благоприятная среда для всех, и, конечно, прежде всего для детей, для инвалидов, для наших старших поколений. Мы можем позволить себе сегодня не догонять кого бы то ни было, а создавать новый технологический уклад», — победоносно завершил свою речь глава государства перечислением приоритетов модернизированной экономики. Увы, именно госкапиталистические экономики и ставят себе цели развития, сформулированные подобным образом и в подобной терминологии: вряд ли Дмитрий Медведев, будучи президентом России, мог бы избежать этого парадокса в предвыборном 2011 году на главном ежегодном экономическом форуме страны.

Дмитрий Бутрин

www.hennessy.com

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

Реклама. Товар сертифицирован.

review ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Предприниматели получили по премии



Для лауреата в номинации «Коммерсантъ-открытие» Аркадия Воложа вручение премии стало первым публичным мероприятием, которое он посетил без усов. ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО



Награжденный в номинации «Коммерсантъ-размер» Александр Изосимов первым получил пачку посвященных ему газет. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА



В номинации «Коммерсантъ-возрождение» Герман Греф обошел Олега Дерипаску и Михаила Фридмана. ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОВСКОГО



Александр Мамуту премия досталась по итогам голосования зала. ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО



Михаил Прохоров получил премию в номинации «Коммерсантъ-контакт» как самый цитируемый ньюсмейкер. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА



Юрий Мильнер, проведя IPO Mail.ru Group, заработал премию в номинации «Коммерсантъ-риск». ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

(Окончание. Начало на стр. 13)
 Даже у Ассоциации менеджеров, ставшей партнером «Ъ» по «Коммерсанту года», есть своя собственная премия «Аристос» для лучших менеджеров. Так что предстояло просто исполнить это вручение лучше всех. Возможно, именно поэтому была приглашена с концертом лучшей исполнительница страны Земфира.
 Примерно за неделю до мероприятия стало очевидно, что желающих попасть на вечер намного больше, чем способен вместить Михайловский театр. С каждым днем ажиотаж только усиливался. Непосредственно в день мероприятия телефоны обрывали не только топ-менеджерам издательского дома и господину Кехману, но и рядовым корреспондентам. Оказывалось моральное давление, имели место попытки подкупа. Однако в самый последний момент некоторые из приглашенных по долгу службы или по зову сердца направились в Марининский театр, где, по выражению острологов, в тот ве-

чер «давали Медведя». Действительно, поторопившись со встречами и переговорами, президент Дмитрий Медведев решил пожить культурной жизнью.
 В итоге в партнере сидели совладелец холдинга «Металлоинвест» Алишер Усманов, председатель совета директоров ФК «Открытие» Борис Минц, помощник президента Аркадий Дворкович с супругой Зумруд, глава Сбербанка Герман Греф, президент Объединенной судостроительной компании Роман Троценко с супругой Софией, владелица «Винзавода», глава благотворительного фонда «Северная корона» Ирина Кудрина с соучредителем «АГ Марин» Андреем Бойко, продюсер Игорь Крутой, гендиректор «Норникеля» Владимир Стржалковский, журналист Боженко Рынска, президент-председатель правления ВТБ Андрей Костин, журналистка Наиля Аскер-заде, экс-гендиректор «Вымпелкома» Александр Изосимов, гендиректор DST Global Юрий Мильнер. Всем вышепе-

речисленным и другим гостям гендиректор «Ъ» Демьян Кудрявцев посоветовал в своей приветственной речи снять пиджаки, заодно он успел поспешать на отсутствие в зале основателя Ассоциации менеджеров Дмитрия Зеленина: «Это такой мой традиционный faux pas — говорить об этом здесь и сейчас». В отличие от него, исполнительный директор ассоциации Сергей Литовченко никаких неверных шагов предпринять не совершал, а просто рассказал, как он рад быть здесь.
 Следует отметить, что гости партера, в отличие от гостей лож, сидели за накрытыми столами. Столы эти, впрочем, были накрыты исключительно скатертями.
 Именно это и отметил господин Костин, когда вышел на сцену: «Что ж, думаю, за спонсор такой — не наливают, не кормят! Потом понял, что это группа ВТБ. Правда, я опросил коллег, они обещали после церемонии, — успокоил он собравшихся. — «Коммерсантъ» пишет про нас часто, почти каж-

дый день, как мы ни пытаемся отбиться, спасибо ему за это». На самом деле господин Костин вручал награду в первой номинации «Коммерсантъ-размер», победителем в которой стал Александр Изосимов. Он был первым, кому протянули руку на этой церемонии. Как поспешил ведущий вечера Леонид Парфенов, кроме руки победитель получал трофей спецномера газеты «Коммерсантъ». Единственным, кто не получал спецвыпуск, был победитель в спецноминации «Выбор за вами», голосование в которой провели на месте, раздав аудитории бюллетени. «Вы только имейте в виду, что сегодня движение «Народный фронт» зарегистрировало знак «галочка», — предупредил господин Парфенов. — Так что голосуйте аккуратно».
 В номинации «Коммерсантъ-открытие» главред «Газеты.ру» Михаил Котов отдал приз гендиректору «Яндекса» Аркадию Воложу, которого удивительно преобразило расставание с сусами. Из синего интернет-чулка

господин Волож моментально стал выглядеть как обычный миллиардер, каковым по итогам проведения IPO он и является. «Говорят, газету по утрам без слез открыть невозможно, а вот что получается, — вполголоса сказал он и обратился уже к партеру: — Вы посмотрите на себя, вы же полстраны построили, мы все молодцы».
 Как уроженец деревни Улома Череповецкого района Вологодской области, следующую награду я буду вручать сам!» — объявил господин Парфенов вручение премии «Коммерсантъ-регион». Победителем в ней стал один из наиболее непубличных российских миллиардеров — Сергей Галицкий. Его непубличность вышла церемонии боком: победитель не пришел, зато ему особенно повезло с формулировкой, предвещающей награду: «За то, что первым понял, что рубль, заработанный в провинции, ничем не хуже рубля, заработанного в Москве». Кстати, в этой номинации прокатили господина Грефа,

несмотря даже на то, что он сидел в непосредственной близости от основного акционера ИД «Коммерсантъ» Алишера Усманова. Однако обделенным господин Греф чувствовал себя недолго. Приз «Коммерсантъ-возрождение» ему вручал господин Кехман. «Так и ждал подвоха! — начал господин Греф, — во-первых, всем женщинам тут три раза повторили, что мне 47 лет. В восторге только Усманов: он думал, мне уже за 50. Во-вторых, вы поссорили меня с Фридманом и Дерипаской». Михаил Фридман и Олег Дерипаска также были выдвинуты в номинации «Возрождение». «Что вы так на меня смотрите? — уже довольно агрессивно спросил он господина Парфенова. — Я вам счет пришел!»
 Премию «Коммерсантъ-риск» председателю совета директоров Mail.ru Group Юрию Мильнеру вручал спецкорреспондент «Ъ» Олег Кашин. Господин Кашин даже в эту секунду решил продемонстрировать собравшимся, что не случайно

был выбран для вручения этой номинации: «Я провел исследование и выяснил, что больше всего Юрий Мильнер и Алишер Усманов рисковали не найти друг друга». Только оглянувшись на реакцию зала, господин Усманов тоже рассмеялся. Впрочем, господин Мильнер со своей благодарностью ровно к господину Усманову и обратился, правда, потом поблагодарил еще жену за признание продолжительности десяти лет.
 Вручая награду «Коммерсантъ-контакт» самому цитируемому ньюсмейкеру господину Прохорову, главред «Ъ» Михаил Михайлин заметил, что большие деньги любят тишину: «Но он сейчас из публичного бизнесмена превращается в публичного политика, и мы надеемся, наш приз будет его вдохновлять». Со своей стороны господин Прохоров заявил: «Я всегда занимался сомнительными проектами, но «Коммерсантъ» решил поддержать меня в самом сомнительном из них, надеюсь, приз мне поможет. Потому

что пока мои друзья стараются со мной не встречаться, особенно в публичных местах». Это утверждение в тот же вечер радикально опровергла вечеринка господина Прохорова в ресторане «Штауш», где были и плясали решительно все.
 Наконец, на сцене вновь появился господин Кудрявцев: «Я пытался отрастить к сегодняшнему вечеру бороду, как у главы ЦИКа, но не очень хорошо получилось, однако сейчас объявлю, что победителем по опросу аудитории стал Александр Мамут». В ответ господин Мамут сказал о главном: «Самое ценное в нашей стране — люди, и главное, не упустить момент воспроизводства». В принципе это предложение стало идеальным завершением официальной части вечера. В ту же секунду декорации взлетели, за ними обнаружилась сцена, на сцене — Земфира. Публика вдохнула и только через паузу набралась смелости к этой сцене приблизиться.
Евгения Милова,
 Санкт-Петербург

review ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

«Нам есть чему поучиться друг у друга»

Китай оказался на нынешнем Санкт-Петербургском экономическом форуме не только главным гостем, но и одной из наиболее обсуждаемых тем. О предложениях китайских инвесторов, планах построить в Москве международный финансовый центр и будущем российской приватизации, «Ъ» рассказал президент Гонконгской фондовой биржи (НКХК) РОНАЛЬД АРКУЛЛИ.

— Вы частый гость на Санкт-Петербургском форуме. Как вам на этот раз?

— Организаторы очень стараются, и им действительно всего за пару лет удалось добиться существенного прогресса. Подбор выступающих, уровень гостей и список обсуждаемых тем улучшаются год от года. Если в первые годы мероприятие было несколько местечковым, то сейчас это один из лучших форумов в мире, где можно говорить не только о России, но и обо всех темах, которые волнуют бизнес: возвышение Азии, устойчивость экономического роста в Китае, долги в Европе, будущее БРИКС. Мир глобален, и обсуждать ситуацию в одной отдельно взятой стране уже имеет мало смысла — нужна широкая картина. И это важно, кстати, чтобы понять специфическую привлекательность России в мировом контексте. А для самой России очень важно, что всего за пару дней она может показать себя деловой элите со всего мира.

— Как вам речь президента Медведева?

— Я удивлен и обрадован его открытостью. То, как четко он указал на проблему с судами и правоохранительными органами, заслуживает уважения — не многие мировые лидеры будут выносить свою внутреннюю кухню на всеобщее обозрение. В его речи я увидел амбициозную и целостную программу преобразования России, в которой будет место для иностранных инвесторов и их права будут защищены. Остается надеяться, что вместе с нами России удастся всего этого добиться.

— Идея превращения Москвы в международный финансовый центр (МФЦ), которая прозвучала в речи и с которой президент носит не первый год, реализуема? Насколько это первоочередная задача для российской экономики?

— Мне кажется, у этой идеи большой потенциал. Если сравнить Россию с соседями



ми по СНГ, то именно в Москве логично было бы создать региональный финансовый хаб. Да и в глобальном масштабе это может иметь толк. По времени Москва расположена как раз между Лондоном и Гонконгом, а по расстоянию Россия как раз находится на полпути между Европой и Азией, да и США не так уж далеко.

— В апреле, когда вы показывали Дмитрию Медведеву Гонконгскую биржу, он сказал, что Россия может многому поучиться у Гонконга. Какие-то консультации уже начались? Группа под руководством господина Волошина уже изучает ваш опыт? И что, исходя из гонконгского опыта, нужно для создания МФЦ?

— Я думаю, что он слишком добр к нам. Условия для построения МФЦ известны — это прозрачное законодательство, честные суды, удобная инфраструктура и космополитичный город. Но я убежден, что нам всем есть чему поучиться друг у друга. И в практическом плане это обучение уже началось: наши инвестбанкиры, руководители бирж и регуляторы состоят в плотном контакте. А когда вы размещаете на бирже такую компанию, как «Русал», то вы узнаете о ведении бизнеса в России еще больше.

— Ну, «Русал», допустим, структурирован в Джерси, так что вряд ли его можно однозначно назвать российской компанией.

— По крайней мере, от общения с российскими менеджерами, юристами и инвестбанками у нас сложилось определенное представление о культуре ведения бизнеса в России. И чем больше будет подобных размещений, тем лучше мы узнаем друг друга.

— Падение котировок «Русала» после торгов никого не отпугнуло?

— Тогда падал весь рынок, все алюминиевые компании и «Русал» вместе с ними. Инвесторы это понимают. И, кстати, российские компании тоже начинают понимать, что на карте есть такое место — Гонконг. И в этом году к нам уже обращались несколько российских компаний, которые пока что прощупывают возможности. А возможность масса — это и размещение акций, и использование нашей площадки как источника фондирования с весьма привлекательными ставками. После визита президента Медведева в Гонконг многие активно начали смотреть в сторону России. Рост Китая и географическая близость ваших ресурсов создают уникальное сочетание. А надвигающаяся приватизация, о которой говорил президент РФ, дает еще больше возможностей. Многие это чувствуют. Например, Renaissance Capital, который открыл свой офис в Гонконге и активно расширяется.

— Превращение Гонконга в крупнейший офшорный центр юаневой ликвидности создает для вас какие-то новые конкурентные преимущества?

— Разумеется. Взять ту же Россию. На форуме председатель КНР Ху Цзиньтао объявил, что к 2010 году товарооборот между нашими странами должен составить \$100 млрд, а к 2020-му — все \$200 млрд. И было бы логично значительную часть расчетов проводить в национальной валюте — рублях и юанях, чтобы не страховать валютные риски, связанные с колебанием доллара, и не терять на конвертации. Потребуется значительный источник юаневой ликвидности, и ее можно будет найти в Гонконге, поскольку в материковом Китае существует довольно жесткий режим валютного контроля. Это как рынок евродолларов, который существовал в Лондоне пару десятилетий назад. И для российских финансовых институтов эта площадка может оказаться довольно интересной: они смогут предоставлять своим клиентам в России гораздо больший объем услуг.

Интервью взял Александр Габуев

Выход из кризиса в чистое поле

(Окончание. Начало на стр. 13)

«В мае было снижение по сравнению с апрелем, в июне — снижение по сравнению с маем, что косвенно указывает на сокращение оттока капитала из страны», — сказал он в кулуарах форума, добавив, что на 2012 год прогноз ЦБ пока не меняет — по прежнему ожидается «небольшой плюс в \$10–15 млрд» (цитата по «Интерфаксу»).

В том, что отток капитала можно не только остановить, а даже уменьшить «в полтора-два раза в течение пяти-семи лет», уверен и помощник президента РФ Аркадий Дворкович, для чего-то особо подчеркивающий, что «уже сейчас в России вопросы по зарубежным инвестициям не требуют одобрения партии и правительства». Правда, как тут же оговорился господин Дворкович, это будет возможно только при успешном решении проблем с коррупцией и административными барьерами.

Стоит отметить, что оценка конкурентоспособности правительства РФ даже спровоцировала дискуссию между первым вице-премьером РФ Игорем Шуваловым и министром финансов Алексеем Кудриным. «Я уверен, что у нас есть конкурентоспособное правительство», — отметил господин Шувалов. — Россия не оправдывает, может быть, давнишних ожиданий, которые есть у инвесторов, и у граждан РФ, и тех, кто

проживает за рубежом, по скорости трансформации общественных институтов, развития бизнеса и всему, что этому способствует». Я бы поспорил с Игорем Ивановичем (Шуваловым. — «Ъ») по поводу конкурентоспособности правительства», — неожиданно возразил ему Алексей Кудрин. По его мнению, самый главный фактор для развития — это готовность правительства проводить модель и реализовывать некоторые институты. В частности, по его словам, правительство до сих пор не в полной мере реализует вывод государства из бизнеса, а члены правительства до сих пор пытаются создавать особые условия для деятельности отдельных отраслей и предприятий.

Примечательно, что идею о том, что не макроэкономические показатели дают понимание о выходе из кризиса, а исключительно восстановление «доверия к действиям правительства и к национальным институтам», заявила и Эльвира Набиуллина. Она согласилась и с тем, что должно снижаться неформальное воздействие чиновников на экономику. «Это делается через прозрачность и доступность для публики таких методов воздействия. Это же не прописано ни в каких законах, что не оказывает неформальное влияние на компании», — рассуждала министр. У Алексея Кудрина, как отметили в кулуарах многие

участники форума, в этом году была крайне непопулярная позиция. В частности, министр подверг резкой критике правительственные расходы в контексте предвыборного периода, когда российские власти увеличивать налоги не хотят, но и расходы снижать не торопятся. Оказался министр и в числе немногих публичных пессимистов, которые видят риски рецессии мировой экономики в ближайшие три года. «Я бы дал 25%, что в ближайшие три года может быть существенное улучшение ситуации, и если будет не мировая рецессия, но это будет не общая мировая рецессия, а рецессия некоторых крупных зон в экономике мира», — сказал он.

Удалась ли традиционная попытка по восстановлению инвестиционного климата в РФ, можно будет узнать только через год. Формально, как отчиталось Минэкономки, в ходе форума было заключено более 50 соглашений на сумму более 200 млрд руб. «Мы вместе с инвесторами обсуждали большие проблемы — предсказуемость ведения бизнеса, условия ведения бизнеса, снижение коррупции и прозрачность», — подвела в эфире «Вестей 24» итоги форума Эльвира Набиуллина. Но инвестиционного чуда пока так и не произошло. В пятничном индексе ММВБ продолжил снижение еще на 1,5%.

Ирина Парфентьева

прямая речь

«Госкапитализм — это тупик, застой и путь в никуда»

В течение всего Петербургского экономического форума работала специальная студия радиостанции «Коммерсантъ FM», которую посетили все высокопоставленные спикеры мероприятия. С каждым из них корреспонденты «Коммерсантъ FM» обсудили речь Дмитрия Медведева

Олег Выогин, председатель совета директоров МДМ-банка: — У Медведева позиция достаточно устойчивая все годы, пока он находится

в этой должности. И я уверен, что он всегда был против госкапитализма. Он никогда его не поддерживал. Он просто еще раз об этом сказал. Сейчас такое время, видимо, когда надо говорить о проблемах, которые есть, всегда с этого начинается. И заканчивается это либо действиями, либо бездействием, но тогда, конечно, придется пожинать горькие плоды.

Михаил Прохоров, владелец группы ОНЭКСИМ:

— Если есть правила игры, да, конечно, они могут меняться, но они должны быть хотя бы на пять-шесть лет стабильные. Президент сегодня сказал о том, что нужно приватизировать. Многие оборонные предприятия надо просто приватизировать. Причем не просто одно предприятие. Например, сделать программу, связанную с тем, что три-четыре предприятия могут охватить такой-то процент оборонки и такой-то процент гражданского производства. И это все приватизиро-

вать. Довольно простая история. Акцент нашей партии («Правое дело» — «Ъ») будет сделан не на обозначение проблем, а на обозначение, как это решить. В чем я не согласен, что только местное решение по снижению налогов на малый и средний бизнес, на мой взгляд, неправильное и, как всегда, половинчатое.

Анатолий Чубайс, председатель правления «Роснано»:

— Мой выбор совершенно ясен: я считал и считаю, что госкапитализм — это тупик, застой и путь в никуда. Изменения в социальной структуре, в том числе тяжелые изменения, революционные, происходят, как правило, не в нижней точке кризиса, а в момент начала выхода из кризиса. Вот весной прошлого года стало понятно специалистам и стране, что кризис не катастрофический. Что мы из него выберемся, слава богу, мы все не умерли. Мы живы и как-то будем развиваться дальше. Это мое личное ощущение, что весной прошлого года что-

то спомалось или, наоборот, что-то родилось в стране. В моем понимании родился средний класс, хотя я понимаю, какую иронию, сколько насмешек и издевательств вызовет это мое заявление.

Александр Жуков, вице-премьер:

— Весь набор тем, кроме конкретных каких-то вещей, которые прозвучали, например решение по снижению социальных платежей, это тема злободневная, и я думаю, что очень важная, что многим было интересно сегодня услышать окончательное решение по этому вопросу. Конечно, это достаточно жесткие предложения по борьбе с коррупцией, связанные с тем, что можно использовать оперативную информацию для увольнения чиновников. Это смелое, но все зависит от того, насколько справедливо это будет применяться, как и любой закон. Любой самый хороший закон, если он используется в неблагоприятных целях, он будет действовать в другую сторону.

EL TORO

Запатентованный механизм вечного календаря.
Доступны в корпусе из платины.
Лимитированная серия 500 экземпляров.

WWW.ULYSSE-NARDIN.COM ULYSSE NARDIN RUSSIA: +7 (495) 795 0630, inforussia@ulysses-nardin.com

Лидер новой эры автомобилей

«Мерседес-Бенц» — официальный автомобиль
Петербургского международного экономического форума 2011

Все автомобили-участники Форума могут быть приобретены на специальных условиях
www.mercedes-benz.ru

Автомобиль Года | 2011
Ежегодный Национальный Премия

Mercedes-Benz
The best or nothing.