

ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ

МОСКОВСКАЯ
ТЕПЛОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ
ПРАЗДНУЕТ
80-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ
ТЕПЛОФИКАЦИИ СТОЛИЦЫ/3
КТО СОГРЕВАЕТ МОСКВУ/6
ЧЕМ УНИКАЛЬНЫ
ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ
РОССИЙСКОЙ СТОЛИЦЫ/12

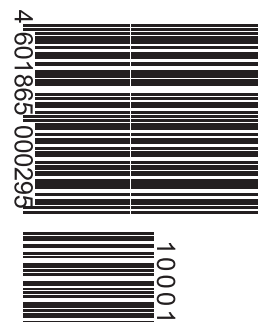
Вторник, 25 января 2011
Тематическое приложение
к газете «Коммерсантъ» №1

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE



Московская теплосетевая компания
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА



РЕКЛАМА

KOMMERSANT.RU

BUSINESS GUIDE ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**





ОЛЬГА СОЛОМАТИНА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ»

ТЕПЛОВОЙ ДАР

Есть такие службы и профессии, существование которых замечаешь только тогда, когда что-то случается. Тепловые сети, например. Теплые батареи и горячая вода в кране кажутся нам настолько обычным явлением, что мы их просто не замечаем. До тех пор пока они есть. А стоит батареям остыть (особенно зимой) или нам остаться летом на пару недель без горячей воды — начинаем причитать: это были худшие дни в моей жизни, не понимаю, как я вообще с этим справился!

При этом всего 80 лет назад москвичи по осени закупали дрова и уголь, чтобы как-то согреться до весны. В каждом доме стояли печки-буржуйки. Они-то и были в основном причиной частых пожаров в Москве. Но мы об этом, конечно, не помним.

На нашей памяти появилось так много удивительных вещей, но мы почему-то все время недовольны. Например, в детстве у нас был дисковый телефон. Крутишь диск и меньше всего любишь номера с цифрой 0, потому что их набирать приходится особенно долго. А если абонента звонок не заставал дома, то он и не знал, что я звонила. И что я вижу теперь: кто-то берет в руки последнюю модель телефона и недовольно морщится, если соединение с абонентом занимает больше секунды. Но подождите — телефонный сигнал уходит в космос, дайте ему хотя бы секунду, чтобы вернуться обратно.

И хотя мы привыкли считать технические достижения чем-то совсем обычным, 80 лет назад в Москве случилось нечто из ряда вон выходящее: началась теплофикация города. Столица начала обростать сотнями километров труб, десятками ТЭЦ. Больше 3 тыс. человек трудится в Московской теплосетевой компании, обеспечивая нас тем, что не заметно, но чего иногда так не хватает.

Тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» (Business Guide-Тепловые сети)

Демьян Кудрявцев — генеральный директор
Азер Мурсалиев — шеф-редактор
Анатолий Гусев — арт-директор
Эдди Опп — директор фотослужбы
Екатерина Кузнецова — директор по рекламе.
Рекламная служба:
Тел. (499) 943-9108/10/12, (495) 101-2353
Алексей Харнас — руководитель службы «Издательский синдикат»
Ольга Соломатина — выпускающий редактор
Наталья Дашковская — редактор
Сергей Цомык — главный художник
Виктор Куликов — фоторедактор
Екатерина Бородулина — корректор
Адрес редакции: 125080, г. Москва, ул. Врубеля, д. 4.
Тел. (499) 943-9724/9774/9198

Учредитель: ЗАО «Коммерсантъ. Издательский дом».
Адрес: 127055, г. Москва, Тихвинский пер., д. 11, стр. 2.
Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).
Свидетельство о регистрации СМИ — ПИ № ФС77-38790 от 29.01.2010

Типография: «Сканвеб Аб».
Адрес: Корьяланкату 27, Коувула, Финляндия
Тираж: 75000. Цена свободная

Рисунок на обложке: Эльвира Насибуллина

ТЕПЛЫЙ ПУТЬ

В ОТЛИЧИЕ ОТ МОСКВИЧЕЙ, ЖИТЕЛИ ПАРИЖА ИЛИ БЕРЛИНА ЭКОНОМНО РАСХОДУЮТ РЕСУРСЫ И ПРИ ПАДЕНИИ СТОЛБИКА ТЕРМОМЕТРА СКОРЕЕ ВОЗЬМУТ ВТОРОЕ ОДЕЯЛО, ЧЕМ ПОВЕРНУТ РУЧКУ РАДИАТОРА. МОСКВИЧИ К ТОМУ, ЧТО В ОКТЯБРЕ В ДОМАХ ПОЯВЛЯЕТСЯ ТЕПЛО, ОТНОСЯТСЯ КАК К СМЕНЕ ВРЕМЕН ГОДА. ХОТЯ ЕЩЕ 80 ЛЕТ НАЗАД МОСКВИЧИ ПОКУПАЛИ ДРОВА, ЧТОБЫ СОГРЕТЬСЯ.

НАТАЛЬЯ ЯМНИЦКАЯ

ТАНЕЦ ОТ ПЕЧКИ

Сегодня в столице почти не осталось москвичей, которые помнят, что вплоть до 1930-х годов город жил по другим правилам: печки, санные обозы с дровами, вагоны с углем, которые тянулись в столицу со всей страны. Московские заводы, фабрики, бани, прачечные топили углем, нефтью, дровами, и над городом висела «лондонская дымка».

Исследование Комиссии по теплофикации, созданной в ноябре 1926 года при Главном электротехническом управлении, показало, что в столице насчитывается 6 тыс. отопительных котлов и 500 тыс. отопительных дровяных печей. Если учесть, что в 1926 году население Москвы, по данным первой всесоюзной переписи, составляло 2 025 947 человек, можно предположить, что в среднем на семью из четырех человек приходилось по одной печке. Однако эффективность отопительных методов в те дни была невысокой. Как писала газета «Московский рабочий», зимой 1925—1926 годов Москва израсходовала на отопление жилых домов и зданий более 1,5 млн тонн топлива, но обследование котельных установок показало, что коэффициент использования топлива в них составлял лишь 40%.

Проблема была очевидна и на фоне тех перемен, которые происходили в государстве, требовала масштабного конструктивного решения. Первый опыт по теплофикации жилых зданий в Петербурге был проведен 25 ноября 1924 года в доме № 96 на набережной реки Фонтанки. Принято считать, что именно в этот день родилась советская система теплофикации и централизованного теплоснабжения.

СТОЛИЧНАЯ СЕТЬ

В Москве старт теплофикации был дан в 1928 году с прокладки паропровода от экспериментальной ТЭЦ ВТИ к заводам «Динамо», «Парострой» и другим близлежащим объектам. Первыми потребителями новых технологий стали промышленные объекты. В 1929 году была построена Краснопресненская ТЭЦ для снабжения паром Трехгорной мануфактуры. Через год появилась ТЭЦ ТЭЖЭ (трест «Жиркость») — первая в стра-

не теплоэлектроцентрального высокого давления, от которой по паропроводу диаметром 300 мм и длиной 1,5 км подавался парк заводам «Новый мыловар», «Клейтук» и Первому подшипниковому заводу.

Параллельно со строительством ТЭЦ проводились работы по теплофикации центра Москвы и государственных учреждений. Эскизный проект был разработан еще в 1927 году, но реализация его началась в 1931 году. Первый водяной двухтрубный трубопровод (250 мм в диаметре) проходил по Раушской набережной, Старому Москворецкому мосту, улице Варварка к зданию Высшего Совета народного хозяйства в Китай-городе.

Кстати, столичные энергетики одними из первых стали применять технологию, которая основывалась на базе комбинированной выработки электроэнергии и тепла. Ее особенность заключалась в том, что теплоносителем для отопления, вентиляции и горячего водоснабжения была вода, а не пар, который применяется как теплоноситель на промышленных площадках в соответствии с нуждами самого производства.

Новый этап в развитии теплосетей столицы начался с появлением в 1935 году Первого генерального плана реконструкции Москвы. Стремительное развитие города и высокие темпы строительства (15 млн кв. м за десять лет) требовали интенсивного развития источников теплоснабжения и тепловых сетей. По плану пожароопасные предприятия требовалось вынести из городской черты, поэтому места для строительства новых ТЭЦ находились на расстоянии 6–7 км от города.

К 1941 году в Москве работало шесть ТЭЦ, было построено 63 км водяных и 17 км паровых сетей, к которым были подключены 445 жилых зданий и десятки промышленных предприятий. Однако развернуть сплошную теплофикацию столицы удалось только после войны. Новые ТЭЦ строились уже на расстоянии 10–15 км от города, что позволило увеличить их мощность до 300 тыс. кВт и сократить число устанавливаемых на ТЭЦ единиц основного и вспомогательного оборудования. Эти меры позволяли

уменьшить объемы зданий, удешевить и сократить сроки строительства, а также значительно упростить эксплуатацию объектов. Но по мере создания единой энергосистемы приходилось решать все более сложные задачи, связанные с развитием технологий и постепенными изменениями условий труда.

КАРИНЫ МОСКОВСКОЙ ЖИЗНИ

На площади перед домом пылал костер, а группа рабочих гнула магистральные трубы, заполненные песком. Их разогревали докрасна, потом просовывали одним концом между двумя врытыми в землю столбами, набрасывали трос и лебедкой тянули до тех пор, пока труба не приобретала нужный изгиб. Рядом в большом сарае работали сварщики — готовили грязевики, приваривали фланцы, а потом шли на трассу сваривать получившиеся трубы. Мастерская под открытым небом находилась не где-нибудь, а в Москве, в не существующем ныне Мокринском переулке — его снесли в конце 1950-х годов. Во дворе двухэтажного кирпичного дома располагался отдел по строительству теплосети под руководством Николая Цедерберга. На верхнем этаже размещались комнаты прораба, десятника, кладовые и табельная, а внизу — котельная и мастерская. Все под рукой, полный цикл.

Работа по прокладке теплосети в старом городе была не из легких. Например, вдоль Варварки тепловая магистраль шла подвалами домов: в вековых стенах пробивали отверстия и сквозь них протаскивали трубы. Такие же трубы, только укутанные изоляцией, укладывали на железные фермы Москворецкого моста, чтобы перебросить тепловую магистраль через Москву-реку. Кстати, в первое время в качестве изоляционного материала использовали пробковые кирпичи: ими обкладывали трубы, обмазывали их тестообразной массой и на мокрый, не застывший слой накладывали марлю. Но от пробкового покрытия вскоре отказались из-за дороговизны и сложности исполнения. Его заменили сегментами из инфузормой земли, смешанной с асботрепелным материалом. Для производства но-



ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

80-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ

Уважаемые коллеги!

ОАО «Московская теплосетевая компания» сегодня — это современная, динамично развивающаяся и социально ответственная компания, ставящая перед собой актуальные задачи и обладающая потенциалом для их успешной реализации. В ней трудится более 3 тыс. профессионалов, удовлетворяя около 85% потребностей мегаполиса в горячей воде и тепле. Для обеспечения надежности теплоснабжения потребителей проводятся гидравлические испытания, испытания на максимальную температуру теплоносителя, ремонт, реконструкция и техническое перевооружение тепловых сетей и насосно-перекачивающих станций, изыскиваются новые методы определения состояния металла теплопроводов, проводятся мероприятия по снижению тепловых потерь.

Мы делаем все необходимое для выполнения своей главной задачи — давать тепло жителям мегаполиса. От всей души поздравляю теплотэнергетиков столицы с юбилеем, желаю безаварийной, бесперебойной работы, успехов, творческих поисков, внедрения новых технологий.

Яков Ротмистров, главный инженер ОАО «Московская теплосетевая компания»

Уважаемые партнеры!

От лица всего коллектива компании А ГРУПП позвольте сердечно поздравить вас со столь внушительным юбилеем — 80-летием вашей деятельности!

Все это время ваши сотрудники неустанно работают, чтобы доставить тепло и уют в каждый жилой дом и в каждую семью, а также на предприятия и в организации Москвы и ближайшего Подмосковья. Невозможно себе представить жизнь огромного столичного мегаполиса без вашего труда, без вашего тепла!

Поздравляем вас с этим праздником, желаем дальнейших профессиональных успехов в достижении новых рубежей эффективности в теплоснабжении городского хозяйства, здоровья, материального благополучия, хорошей погоды в доме и огромного счастья вам и вашим близким! Благодарим вас за сотрудничество с нашей компанией и надеемся, что наше взаимовыгодное партнерство продлится еще долгое время!

Коллектив компании А ГРУПП

Уважаемый Александр Михайлович!

От имени коллектива ОАО «НПП „Компенсатор“» поздравляю Вас и вверенный Вам коллектив с 80-летием со дня образования ОАО «Московская теплосетевая компания»!

Разрешите в этот праздничный день поблагодарить Вас за профессионализм, ежедневный труд и огромный вклад, который Вы вносите в развитие теплотэнергетики нашей Родины.

За время своего существования Ваша компания прошла серьезный путь и стала одной из крупнейших теплосетевых компаний России, и в этом большая заслуга руководства ОАО МТК. Вы ежедневно несете в наши дома свет и тепло, от Вас напрямую зависят бесперебойная работа промышленных предприятий, учреждений социальной сферы, качество жизни каждого человека и общества в целом.

Мы выражаем Вам искреннюю благодарность за эффективную и плодотворную совместную работу и надеемся на дальнейшее успешное продолжение нашего сотрудничества.

От всей души желаю Вам и всему коллективу ОАО «Московская теплосетевая компания» доброго здоровья и неутомимой энергии, результативной работы, успешной реализации новых проектов и идей!

С уважением, генеральный директор ОАО «НПП „Компенсатор“»

Павел Вакулов

От имени коллектива ЗАО «ПК „Термосервис“» и от себя лично поздравляю

ОАО «Московская теплосетевая компания» с юбилеем!

ОАО «Московская теплосетевая компания» — предприятие с собственной историей и традициями. 80 лет непрерывного развития и колоссального опыта, накопленного поколениями талантливых строителей, позволяют не просто обеспечивать теплоснабжение потребителей на территории Москвы, а также ряда городов ближнего Подмосковья, но по праву гордиться своим вкладом в формирование нового облика города. Модернизация и развитие действующих систем энергоснабжения, а также принципы коллективной ответственности в работе принесли ОАО МТК заслуженное признание коллег и доверие большинства москвичей. Вашими усилиями столица превращается в энергоэффективный город с высоким уровнем комфорта.

Хочу искренне пожелать коллективу благополучия и процветания, стабильной работы и новых возможностей для дальнейшего развития, приумножения славных традиций и доброго здоровья и надеюсь, что в ближайшие десятилетия деловые и дружеские отношения между нашими компаниями будут только укрепляться.

С уважением, Владимир Вячеславович Проничев,

генеральный директор ЗАО «ПК „Термосервис“»

Уважаемые коллеги и друзья!

Коллектив ООО «СтройКапитал-Групп» сердечно поздравляет Вас со столь знаменательным юбилеем — 80-летием тепловых сетей столицы! Для всех нас это значимая дата, символизирующая стабильность и качество подачи тепла в жилые дома и на предприятия города Москвы. Хочется высказать благодарность руководству компании и ее сотрудникам за их полезный и добросовестный труд. 80 лет плодотворной деятельности, направленной на благо людей, достойны восхищения и заслужили уважение всех партнеров и друзей компании. Желаем Вашему коллективу здоровья, счастья и благополучия, а компании — дальнейшего процветания! Пусть Ваше дело живет не один век и дарит тепло людям!

С уважением, генеральный директор ООО «СтройКапитал-Групп»

Дмитрий Вячеславович Жиравов

ПОЗДРАВЛЕНИЯ

→ вого материала в Зарядье был организован изолировочный цех, он размещался у Китайгородской стены. В одной из старинных башен начальник цеха устроил сушилку, а рядом готовили бетон, плиты, подкладки под трубы, полукруглые своды на каналы.

Параллельно с активным строительством теплосети создавался отдел эксплуатации. В конце 1931 года появилась постоянная диспетчерская служба в Старогостином дворе. Через некоторое время была создана специальная эксплуатационная единица — «1-й район тепловых сетей» — в составе двух мастеров и десяти слесарей. Работа им выпала не из легких. Никаким транспортом организация не располагала — выхода по вызову, на себе приходилось тащить не только инструменты, но и трубы. Сотрудники отдела приходили на место, открывали люки, лезли в колодцы, ведрами вычерпывали воду. Наибольшее количество проблем на трассе было связано с засорами. В бюллетене «Мосэнерго» от 1934 года сохранилась запись о попадании в трубопровод не только камней и песка, но и целого бревна. Впрочем, после капитального ремонта трассы эти проблемы удалось устранить.

СЛОЖНАЯ СТРУКТУРА Со временем система эксплуатации сетей отстраивалась и усложнялась. В столице появилось 12 эксплуатационных районов. Многие из них попали в состав столицы относительно недавно, в период строительного бума 1960–1984 годов. Освоение новых территорий, укрупнение районов требовало от инженеров новых технических решений. Например, особенностью Восьмого эксплуатационного района является большая разница в геодезических отметках: в районе Озерковской набережной находится самая низкая точка района — 125 м над уровнем моря, а в районе Коньково высота достигает уже 215 м. Для понижения обратного давления в самой низкой точке района, на 14-й магистрали, была построена Рощинская насосная станция.

Немало проблем службам теплофикации доставляют гидрогеологические условия Девятого района. Его территория расположена в пределах Московского артезианского бассейна, где между собой чередуются водоносные горизонты и слабопроницаемые глинистые пласты. Но теплосеть часто пересекается не только с водными преградами, но и с железнодорожными путями и улицами с интенсивным движением. Поэтому для того, чтобы проложить сеть, рабочим потребовалось соорудить щитовые тоннели круглого сечения и множество мостовых переходов.

Когда советский строительный бум пошел на спад, а количество подконтрольных объектов стало более или менее постоянным, на первый план вышли такие показатели, как увеличение эффективности системы теплоснабжения, непрерывный контроль и повышение качества предоставляемых услуг.

Столичная теплосеть действительно столкнулась с серьезными неполадками. У ветеранов предприятия до сих пор сохранились в памяти страшные цифры того времени: гигантские объемы ежедневной подпитки, практически ежедневные подачи сырой воды на ТЭЦ в тепловую сеть, жесткость сетевой воды, достигающая значений сотен и тысяч мкг-экв/л, огромное количество поврежденных трубопроводов из-за коррозии и частые отключения зданий. Все эти проблемы на фоне сильных морозов зимой 1974 года угрожали полным развалом системы теплоснабжения Москвы и эвакуацией населения целых районов из зданий, оставшихся без отопления.

Чтобы избежать повторения теплового коллапса, «Мосэнерго» было предписано активизировать работы по защите трубопроводов тепловых сетей от коррозии. Однако почти ничего не было предпринято вплоть до 1983 года. В приказе «Мосэнерго» от 1981 года встречаются следующие строчки: «По статистическим данным ежегодно из технической эксплуатации из-за коррозии выбывает около 30% годового потребления металла... в „Мосэнерго“ при наличии в теплосети 1750 км магистральных теплопроводов диаметром более 400 мм требуют организации электрозащиты около 120 участков теплотрасс». Однако в период с 1974 по 1981 год была построена только одна станция электрозащиты.

В 1983 году работа по восстановлению качества теплосетевых услуг активизировалась. На базе производственной лаборатории была создана отдельная служба водно-химического режима и электрохимической защиты под руководством Николая Цветкова. Усилиями службы удалось повысить значения pH сетевой воды, что позволило резко

снизить число повреждений на трассе из-за внутренней коррозии. Также под руководством Николая Цветкова был разработан метод поиска утечек в тепловых сетях с помощью органического красителя флуоресцеина. Работа была отмечена бронзовой медалью ВДНХ, а сам метод получил массовое применение. Кроме того, сотрудники лаборатории разработали и внедрили новые эффективные способы защиты теплопроводов от наружной коррозии и усовершенствовали методы диагностики трубопроводов тепловых сетей на наличие воды в каналах и камерах.

НОВЫЕ РЕЛЬСЫ От двора к костром, где вручную гнули трубы, до современной столичной теплосети был пройден огромный путь. Сегодня Московская теплосетевая компания — это сложный самостоятельный механизм, где на постоянной основе ведется автоматизация, непрерывное повышение уровня контроля и мониторинга технического состояния объектов. В этой системе находят применение самые современные технологии.

Еще в 1967 году на предприятии появилась служба теплового контроля, автоматики и телемеханики. Здесь ремонтировали манометры и самопишущие приборы на НПС, первые гидравлические технологические защиты от повышенного давления на Лужецкой, Рощинской, Калужской обратных НПС, первые релейные устройства телемеханики Ленинградского завода УТМ и УТБ.

С ростом Московской энергосистемы росло и количество обслуживаемого оборудования. К концу 1960-х годов появились телемеханизированные насосные станции, машины теплосети оснащались радиостанциями «Алтай» и «Гранит». Диспетчеры получили возможность контролировать параметры теплоносителей с помощью телемеханики. В 1977 году в состав службы вошло подразделение связи, после чего она была переименована в службу автоматики, телемеханики и связи. До конца 1980-х годов можно было утверждать, что теплосеть «Мосэнерго» обеспечена средствами телемеханики лучше, чем теплосеть любой другой энергосистемы страны.

«Лихие 90-е» оказались испытанием на прочность для всех государственных предприятий. Строительство крупных ТЭЦ было практически свернуто, оборудование уставало, сети приходили в негодность, средств на проведение плановых ремонтных работ и капитального ремонта теплосетей не хватало. Однако к концу 1990-х годов появились первые признаки того, что кризис преодолен.

Так, в 1998 году в рамках теплосети «Мосэнерго» была создана служба технической диагностики теплопроводов. Под руководством Леонида Тутыхина был сформирован приборный парк для проведения технической диагностики. В 2003 году была создана и аттестована лаборатория неразрушающего контроля (ныне — производственная лаборатория). В том же году штат службы был расширен на 12 человек — по представителю в каждом эксплуатационном районе тепловых сетей. Их основной функцией являлось формирование информационной базы для мониторинга состояния теплопроводов. В период до 2010 года в рамках службы была сформирована система мониторинга состояния теплопроводов, создана технологическая база объектов тепловых сетей, разработан и внедрен алгоритм ведения и сопровождения геоинформационной системы тепловых сетей. С 2010 года служба пристально изучает мировой опыт в области технической диагностики и ведет активные поиски инновационных решений в сфере проведения неразрушающего контроля.

«Время перемен» позволило компании провести коренное обновление, заменив отечественную технику современным импортным оборудованием, благодаря чему удалось не только увеличить эффективность работы предприятия, но и оптимизировать затраты. Кроме того, предприятие продолжает активно прислушиваться к новостям мировой науки. Так, в МТК в 2000 году был создан отдел экологии и промышленной санитарии (ОЭиПС). ОЭиПС организует и координирует деятельность структурных подразделений предприятия по вопросам рационального природопользования, выполнения требований нормативных актов в области охраны окружающей среды и промышленной санитарии, а также контролирует соблюдение санитарных правил и норм в производственной зоне. К 2015 году МТК планирует внедрить систему экологического менеджмента с последующей сертификацией, организовать проведение экологического аудита с привлечением аудиторских организаций, а также разработать проекты очистных сооружений на промышленных площадках с их последующим строительством. ■

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

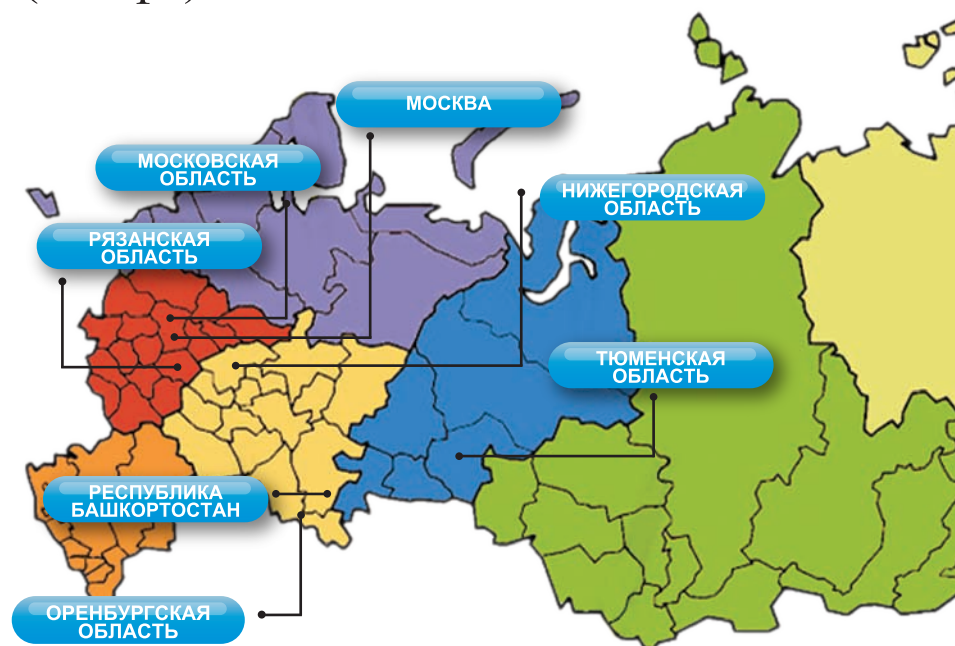


Основные преимущества СРО:

- ✓ профильность СРО - 90% объединяемых компаний ведут свою деятельность в области строительства инженерных сетей;
- ✓ наличие системы качества СРО;
- ✓ право выдавать допуски на полный перечень работ, определенный Минрегионом России;
- ✓ сотрудничество в интересах Партнеров с органами власти в части регламентации и повышения инвестиционной привлекательности строительной отрасли;
- ✓ развитие вспомогательной инфраструктуры (обучение, инновационный центр, Торговый дом, интернет-портал и т.д.) - повышение эффективности и конкурентоспособности Партнеров;
- ✓ наличие собственной службы безопасности - гарантия безопасности и стабильности условий для деятельности Партнеров, недопущение принятия недобросовестных Партнеров, сохранность компенсационного фонда.

НП «МОСИК» и «МОПИК» - профильные саморегулируемые организации в сфере строительства и проектирования инженерных систем и коммуникаций (статус СРО получен 18.09.2009 г.). В состав Партнерств на сегодняшний день входят **192 строительных и 105 проектных компаний.**

Участники Партнерств - это строительные и инженерные компании гг. Москвы, Тюмени, Оренбурга, Нижнего Новгорода, Московской, Нижегородской, Рязанской областей, Республики Башкортостан (г. Уфа).



Приглашаем строительные и проектные компании стать Партнерами СРО, а также надеемся на плодотворное сотрудничество с представителями российского строительного сообщества, направленное на укрепление позиций, решение стандартных проблем экономического, правового и технологического характера данной сферы.

Условия вступления в Партнерства опубликованы на сайтах: **www.sro-mosik.ru (строители)** и **www.sro-mopik.ru (проектировщики)**

Контактная информация:

Адрес: 107114, г. Москва, ул. Бабаевская, д. 6

Тел./факс: +7-495-660-93-96

E-mail: info@sro-mosik.ru, info@sro-mopik.ru

ДВЕНАДЦАТЬ ПЛЮС ОДИН

В МОСКВЕ СУЩЕСТВУЕТ УНИКАЛЬНАЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ СИСТЕМА ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ. В ГОД ЧЕРЕЗ МАГИСТРАЛЬНЫЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ МЕГАПОЛИСА ПЕРЕДАЕТСЯ 65 МЛН ГКАЛ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ — БОЛЬШЕ, ЧЕМ В ЛЮБОМ ГОРОДЕ ЕВРОПЫ. ТЕРРИТОРИЯ МОСКВЫ ПОДЕЛЕНА НА 12 ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ РАЙОНОВ. ЕЩЕ ОДИН ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ РАЙОН НАХОДИТСЯ В ПОДМОСКОВЬ. НО ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКИ — НАРОД СУЕВЕРНЫЙ. ПОЭТОМУ ПОДМОСКОВНОМУ РАЙОНУ, НАХОДЯЩЕМУСЯ В ВЕДЕНИИ ОАО «МОСКОВСКАЯ ТЕПЛОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ», ПРИСВОЕН НОМЕР 14. ФЕДОР МЕЛЬНИКОВ

СТО ЛЕТ НЕ ПРЕДЕЛ Тепловая сеть — настоящий путеводитель по многовековой истории Москвы. Работники Первого эксплуатационного района города шутят, что всегда могут получить свободный доступ в любой музей, театр, административное здание или ресторан. Правда, войти им придется через подвал. Выбор большой: именно на территории Первого эксплуатационного района находятся Московский Кремль, Государственная дума, Совет федерации, управление делами президента РФ, Федеральная служба безопасности, Федеральная служба охраны, Министерство обороны. Множество музеев: Исторический, Изобразительных искусств им. А. С. Пушкина, Москвы, Политехнический, Государственная Третьяковская галерея, храм Христа Спасителя. Гостиницы: «Балчуг», «Националь», «Москва», «Метрополь», Президент-отель. Театры: Большой, Малый, МХТ имени Чехова, оперетты, МХАТ имени Горького, имени Ермоловой. Крупные общественные здания: Гостиный Двор, «Охотный ряд», «Пушкинский», Манеж, ГУМ, ЦУМ, знаменитый высотный дом на Котельнической набережной.

Первый эксплуатационный район появился одновременно с созданием в 1931 году специализированного предприятия «Теплосеть МОГЭС». Здесь же впервые в Москве заработала первая водяная тепломагистраль от ГЭС-1.

Сегодня все тепловые сети Первого района расположены в десяти территориальных управлениях Центрального административного округа города Москвы: Арбат, Пресненский, Басманный, Тверской, Таганский, Хамовники, Мещанский, Якиманка, Замоскворечье и Китай-город. Руководит Первым эксплуатационным районом Николай Григорьевич Кузьмин.

Источниками теплоснабжения тепловых сетей этого района до сих пор остаются ГЭС-1 имени Смидовича и ее филиал на Болотной набережной. Оба предприятия отметили свои столетние юбилеи.

Магистраль центрального района напоминает кровеносную систему, состоящую из плотно переплетающихся между собой артерий, вен и капилляров. Под землей проходят сложные коммуникации: магистраль тепловых сетей, трубы «Мосводоканала», кабели телефонной и правительственной связи. Ремонтные работы рядом с такими соседями можно вести лишь с необыкновенной точностью. Как говорят сотрудники Московской теплосетевой компании, на некоторых объектах приходится работать буквально «деревянными лопатами» — с особой осторожностью, ведь прямо над трубами расположены архитектурные памятники, старинные усадьбы и особняки, храмы и музеи, известные городские парки и сады.



РАБОТНИКИ ПЕРВОГО ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО РАЙОНА шутят, что всегда могут получить свободный доступ в любой музей

Особенно тяжело, вспоминают профессионалы, подразделению пришлось в 1980–1990-х годах, когда закончился срок службы систем теплоснабжения, смонтированных еще в 30–50-х годах XX века. Четыре важные магистрали, отходящие от ГЭС-1, нуждались в ремонте с 1998 года, несмотря на то что от них зависело теплоснабжение всего центра столицы. В 2002 году благодаря технологическим разработкам специалистов Первого района был успешно произведен локально-вставочный ремонт под Раушской набережной. Самые ветхие участки были переложены. Это помогло поддержать работу теплосети до полной реконструкции, которую произвели в рекордные сроки в 2009 году, переложив 1710 м магистралей прямо под автодорогой вблизи воды Москвы-реки.

Специалисты Первого эксплуатационного района часто становились первопроходцами в реализации новых технологических проектов. Так, в конце 1950-х была введена в строй первая насосная станция («Горьковская»), которая работает полностью в автоматическом режиме. Впервые в Москве была компьютеризована работа диспетчерской. Стал применяться метод резервирования, при котором благодаря строительству специальных переключек в аварийных ситуациях удается не отключать потребителей, запитывая их от резервных магистралей. В начале

1990-х годов на территории района был создан неформальный «Клуб главных инженеров» предприятия, где главные инженеры всех эксплуатационных районов во главе с главным инженером компании вырабатывают стратегию и тактику эксплуатации тепловых магистралей.

Из года в год вместе с развитием центральных частей города протяженность тепловых сетей, находящихся в эксплуатационной ответственности Первого района, постоянно увеличивается — в настоящее время его специалисты следят за работой сетей протяженностью 173 км. Коллектив Первого района выполняет задачи по обеспечению теплоснабжения 1697 абонентов Центрального административного округа.

НЕДЕЛЯ ГОРЯЧЕЙ ВОДЫ В ПОДАРОК

Специалисты Второго эксплуатационного района первыми в Москве перешли на сокращенный 14-дневный график гидравлических испытаний и текущего ремонта при подготовке к отопительному сезону вместо трехнедельного, как в других районах. Прошедшим летом это стало повсеместной практикой. Быстро проводить профилактические работы здесь научились тогда, когда районом руководил нынешний генеральный директор Московской теплосетевой компании А. М. Пономаренко.

Нововведение успели оценить жители Юго-Восточного и Восточного административных округов Москвы. Именно эти округа с 1965 года входят в состав Второго эксплуатационного района столицы, руководит которым сегодня Эдуард Викторович Волосов. Эти два округа включают районы Марьино, Люблино, Капотня, Печатники, Текстильщики, Рязанский, Кузьминки, Выхино, Новогиреево, Перово, Вешняки, Ивановское. А также такие города Московской области, как Люберцы, Котельники, Дзержинский.

Среди наиболее значимых объектов района следует называть Нефтеперерабатывающий завод в Капотне, дворцово-парковый ансамбль Кузьминки, входящий в список объектов мировой культуры ЮНЕСКО, госпиталь ветеранов войны и городскую клиническую больницу № 15 имени Филатова.

Обогревает и снабжает горячей водой район ТЭЦ-22. Циркуляция теплоносителя поддерживается при помощи насосно-перекачивающих станций (НПС). Во Втором районе работает пять НПС, которые управляются дистанционно из районной диспетчерской. На одной из них, Первой выхинской НПС, применяют метод привода сетевых насосов с частотным регулированием напряжения, что позволяет сократить количество обслуживающего НПС персонала до минимума и увеличить надежность за счет плавности регулирования. Процесс перекачки воды насосами отмечен высоким уровнем шума, поэтому автоматизация работы НПС — важная задача.

Второй район имеет собственную автослужбу, выполняющую работы по ремонту и техническому обслуживанию автомобилей и специальной техники, необходимой для работы района (48 единиц). Также во Втором районе применяют специальную установку для врезки в трубопровод под высоким давлением. Такая технология необходима для резервирования теплоснабжения при аварийных условиях работы сети.

Именно на территории Второго района в середине 1970-х появились первые телемеханизированные камеры, для чего была построена линейно-кабельная сеть для автоматизированной системы диспетчерского управления. На данный момент телемеханизировано 4 дренажных НПС и 44 тепловых павильона.

Специалисты Второго района стали и пионерами внедрения в столице LED-технологий. LED-видеокубы Planar обладают исключительной четкостью изображения и способностью непрерывно работать 24 часа в сутки семь дней в неделю. Они созданы на основе DLP-технологии с источником света LED, что гарантирует революционное качество изображения с высокой яркостью. В 2010 году видеостена из 12

БЕСЦЕННЫЕ КАДРЫ УСПЕХ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПОРЕДЕЛЕН ЕЕ СТРУКТУРОЙ, ГРАМОТНЫМ УПРАВЛЕНИЕМ И, КОНЕЧНО, ПЕРСОНАЛОМ. В ЛЮБОЙ КОМПАНИИ НАЙДУТСЯ СОТРУДНИКИ, ВЫПОЛНЯЮЩИЕ СВОЮ РАБОТУ НЕ ТОЛЬКО РАДИ ДЕНЕГ, НО ПО-НАСТОЯЩЕМУ УВЛЕЧЕННЫЕ СВОИМ ДЕЛОМ, ЧЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ АЗАРТ ЗАРАЗИТЕЛЕН. МЫ ПОПРОСИЛИ СПЕЦИАЛИСТОВ МОСКОВСКОЙ ТЕПЛОСЕТЕВОЙ КОМПАНИИ НАЗВАТЬ СВОИХ ГЕРОЕВ ТРУДА И РАССКАЗАТЬ ОБ ИХ УСПЕХАХ. НАПИСАТЬ ПРО КАЖДОГО, ЧЬЯ РАБОТА ДОСТОЙНА ПОХВАЛЫ, НЕВОЗМОЖНО — ТАКИХ СОТРУДНИКОВ В КОМПАНИИ СОТНИ. ПОЭТОМУ РЕШИЛИ РАССКАЗАТЬ ТОЛЬКО О ТЕХ, КТО В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ БЫЛ УДОСТОЕН ГОСУДАРСТВЕННЫХ, ВЕДОМСТВЕННЫХ И ГОРОДСКИХ НАГРАД, А ТАКЖЕ КАНДИДАТОВ, ВЫДВИНУТЫХ НА НАГРАЖДЕНИЕ ПОЧЕТНЫМИ ЗВАНИЯМИ И НАГРАДАМИ В СВЯЗИ С ДНЕМ ЭНЕРГЕТИКИ И 80-ЛЕТИЕМ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ СТОЛИЦЫ.

> ГЕРОИ ТРУДА

Анатолий Алексеев — начальник службы логистики, начал работать в Тепловых сетях ОАО «Мосэнерго» в 1971 году, прошел трудовой путь от слесаря по ремонту автомобилей до начальника службы логистики. Анатолий Алексеев сумел эффективно организовать обслуживание и ремонт автотранспорта, работу с персоналом, диспетчеризацию, оптимизацию маршрутов, обеспечение медицинского контроля, проведение инструктажей. Он одним из первых в компании внедрил компьютерную обработку путевой документации, что привело к значительному освобождению ручного труда и систематизации данных согласно нормативным требованиям. Анатолий Алексеев сумел наладить конструк-

тивное взаимодействие с руководством профильных структур — ГИБДД, РВК, транспортной инспекцией, Гостехнадзором. Под его руководством автомобильный парк ОАО МТК обновлен на 90%. С целью улучшения энергоэффективности работы ОАО «Московская теплосетевая компания» внедрило в подразделении JPS-навигацию, благодаря чему сократились затраты на горюче-смазочные материалы.

Начальник Четвертого эксплуатационного района ОАО «Московская теплосетевая компания» **Валерий Бакунов** начал работу в филиале Теплосети ОАО «Мосэнерго» в 1984 году в должности дежурного инженера. С 1995 по 1999 год Валерий Бакунов принимал участие в сложных работах по вводу в эксплуата-

цию двух блоков на ТЭЦ-11 ОАО «Мосэнерго», а также современных трубопроводов, обеспечивающих бесперебойное теплоснабжение жителей Москвы. Под его руководством Четвертый эксплуатационный район стал передовым подразделением, занимающим призовые места по различным производственным показателям. В последние годы Четвертый эксплуатационный район обеспечивает необходимый уровень надежной, безаварийной и экономичной работы оборудования.

Валерий Бакунов участвовал в разработке и проектировании Третьего и четвертого транспортных колец города Москвы. Под его непосредственным руководством на территории района были установлены новые типы энергетического оборудования. Он также яв-

ГЕРОИ ТРУДА

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

таких видеокубов была впервые установлена в диспетчерской Второго района для использования ее в качестве информативного многофункционального щита, который позволяет контролировать управление теплоснабжением в районе.

ВОЕННЫЕ ФУГАСЫ И СНАРЯДЫ Одним из старейших эксплуатационных районов Москвы является и Третий район. Он сформирован в 1932 году. В 1929 году, после ввода в эксплуатацию Краснопресненской ТЭЦ, предназначенной для теплоснабжения фабрики «Трехгорная мануфактура», были проложены первые паропроводы, которые осуществляли теплоснабжение сахарного завода и Дружинниковского гаража. Изначально Третий район получал пар и воду от Краснопресненской ТЭЦ (ныне филиал ТЭЦ-12), на сегодняшний день основным источником теплоснабжения стала ТЭЦ-16.

Протяженность сетей района составляет 178 км, что позволяет снабжать теплом 1349 абонентов, в их числе жителей 2260 жилых домов.

Район включает в себя Центральный, Северный, Северо-Западный административные округа и часть Северо-Восточного административного округа. В состав округов входят районы Хорошево-Мневники, Щукино, Аэропорт, Беговой, Сокол, Хорошевский, Тверской, Пресненский, Марьино Роща. Наиболее значимые объекты района — предприятия военно-промышленного комплекса, в частности авиации, ракетостроения и космонавтики, такие как ОКБ МиГ, ОКБ имени Сухого, ОКБ имени Ильюшина, а также НИИ медико-биологических проблем РАН.

Учреждения высокотехнологичной медицинской помощи: НИИ трансплантологии искусственных органов, ДГКБ № 9 им. Г. Н. Сперанского, являющаяся одним из лучших детских ожоговых центров города, ГКБ имени Боткина и др. Не менее важные абоненты Третьего района эксплуатации — крупнейшие столичные предприятия Министерства атомной промышленности: РНЦ «Курчатовский институт», ВНИИМ имени Бочвара.

С 2006 года Третий район возглавляет кандидат технических наук Владимир Викторович Сулименко. По словам его подчиненных, основная сложность, с которой они сталкиваются в своей работе, — это необходимость постоянно заботиться об обеспечении собственной безопасности во время проведения работ. Дело в том, что реконструкцию тепловых сетей в Третьем районе приходится проводить на территории, где часто встречаются песчаные грунты и карстовые пустоты. Здесь также чаще, чем в других районах Москвы, встречаются снаряды и фугасы, оставшиеся в земле с царских времен и Великой Отечественной войны. Поэтому работы ведутся с особой осторожностью.

Специалистами Третьего района была впервые предложена методика, снижающая возможность гидравлических ударов при испытании тепловых сетей на повышенное давление и сокращающая время на обнаружение мест повреждений теплотрасс. Опрессовка магистралей проводилась через байпасы, установленные вокруг секционных задвижек больших диаметров, для чего применяли в качестве опорной арматуры на байпасах задвижки диаметром от 80 мм и выше в зависимости от диаметра основного трубопровода. В дальнейшем на техническом совете при участии специалистов «Мосинжпроекта», «Мосэнергопроекта» и «Моспроекта» данная методика, предложенная специалистами Московской теплотрассовой компании, была принята для использования во всей стране проектными организациями. Теперь освоены и методы



СПЕЦИАЛИСТЫ ПЕРВОГО ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО РАЙОНА ЧАСТО СТАНОВИЛИСЬ ПЕРВОПРОХОДЦАМИ В РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

проведения гидравлических испытаний в течение 14 дней, что еще несколько лет назад казалось нереальным.

В начале 1990-х специалисты района установили в павильоне 1304 стенда для испытания стали на коррозионную устойчивость. По результатам исследований была выбрана и рекомендована для изготовления трубопроводов наиболее пригодная для тепловых сетей сталь ГС-17.

За пять лет, с 1993 по 2002 год, под руководством Александра Арсенова сотрудниками Третьего района был введен в действие первый пусковой комплекс застройки «Москва-Сити». Были проложены первые трубопроводы в пенополиуретановой (ППУ) изоляции, что позволило сделать наработки для дальнейшего безаварийного эксплуатации трубопроводов, выполненных по данной технологии.

РАЙОН ВЫСОКОГО КУЛЬТУРНОГО УРОВНЯ Юго-Восточный административный округ, часть Восточного и часть Центрального обслуживает Четвертый эксплуатационный район столицы. Это районы: Лефортово, Соколиная Гора, Красносельский, Басманный, Перово, Нижегородский, Преображенский, Измайлово. Руководит Четвертым Валерий Владимирович Бакунов.

С 1935 года теплом и горячей водой жителей Четвертого района снабжает ТЭЦ-11.

Первый паропровод, начавший работать в Четвертом районе, был диаметром 350 мм и предназначался для подачи пара заводу «Нефтегаз». Затем вступили в строй водяные теплотрассы № 1 и № 2 диаметром 400 мм. В 1960 году от ТЭЦ-11 впервые в СССР был проложен теплотрасса диаметром 1000 мм.

С момента образования района и по сей день тепло движется по трубам от ТЭЦ-11 к таким важным потребителям, как Военный госпиталь имени Бурденко, Московский энергетический институт, Московский государственный университет геодезии и картографии, МГТУ им. Н. Э. Баумана, Екатерининский дворец, дворец Анны



Монс, Головинский парк (Лефортовский), Сад имени Баумана, Меньшиковский дворец, Кафедральный собор в Елохове, церковь Воскресения Христова, церковь Введения в Храм Пресвятой Богородицы.

Понимая, какая ответственность за сохранение исторических памятников и здоровье пациентов на них лежит, сотрудники Четвертого района постоянно повышают собственную квалификацию, свой профессиональный и технический уровень. Вероятно, поэтому весной 2009 года Четвертый район стал победителем конкурса эксплуатации тепловых сетей. Конкурс проводился среди эксплуатационных районов города Москвы и Московской области. К наградам были представлены рабочие разных специальностей: слесари по обслуживанию тепловых сетей, мастера линейных участков, мастера по ремонту оборудования, слесари по ремонту оборудования, электромонтеры.

ГЛАВНЫЙ ПО ТАРЕЛОЧКАМ Кто хотя бы однажды приезжал летом в администрацию Пятого эксплуатационного района Москвы, должен помнить настоящий розовый сад, устроенный сотрудниками под окнами кабинетов. Восемь кустов роз были посажены во дворе после ремонта здания и за девять лет разрослись в настоящий сад.

Кроме того, в диспетчерской Пятого района можно увидеть совершенно нетипичную для офисов теплотрассовой компании коллекцию. А именно собрание... сувенирных тарелочек из разных стран мира. Идея украсить комнату отдыха диспетчеров тарелками возникла в 2006 году у Андрея Евгеньевича Дементьева и вдохновила на коллекционирование и его коллег. Автор давно пошел на повышение, а сотрудники Пятого района и сейчас продолжают привозить тарелки из каждой поездки. Совместные увлечения объединяют, считают они.

Подтверждением тому можно считать и их победы в спортивных соревнованиях среди подразделений Московской теплотрассовой компании. Сотрудники Пятого района под руководством мастера по ремонту электрооборудования Владимира Викторовича Сергеева неоднократно становились призерами в соревнованиях по стрельбе, футболу и волейболу.

Теплом коллектив снабжает Центральный, Юго-Восточный, Южный административные округа. В состав этих округов входят районы Таганский, Замоскворечье, Донской, Даниловский, Нагатинно-Садовники, Нагатинский затон, Лефортово, Южнопортовый, Нижегородский, Рязанский, Печатники. Здесь в том числе располагаются такие промышленные предприятия, как Даниловская мануфактура, Ситценабивная фабрика, Дербеневский химзавод, Микояновский мясокомбинат, ЦРМЗ «Мосэнерго». Объекты историко-культурного значения: Свято-Даниловский, Свято-Покровский и Новоспасский монастыри.

Большое количество теплотрасс Пятого района относится к старым промышленным предприятиям. По новому градостроительному плану Москвы промышленные предприятия выносятся за черту города. Оставшиеся здания отводятся под современные офисные центры. Все это требует серьезной реконструкции коммуникаций. Кроме того, производится ремонт теплотрасс под Третьим транспортным кольцом. Учитывая интенсивность движения автотранспорта, сотрудникам Пятого района приходится работать в ночные смены по заранее согласованному графику и при наличии фактической возможности проведения работ.

В эксплуатации Пятого района находится 145 км тепловых сетей диаметром до 1200 мм, по которым поставляется тепловая энергия в 3375 зданий, в числе которых 1127 жилых домов, 79 школ и других учебных заведений, 122 здания больниц и поликлиник и 52 детских сада.

Руководит Пятым эксплуатационным районом Александр Михайлович Астафьев.

«МИЛЛИОННЫЙ МОСТ» В 1780 году на территории современного Шестого эксплуатационного района столицы по приказу Екатерины II началось строительство первого в России Мытищинского самотечного водопровода, которое длилось 25 лет. Этот проект обошелся царской казне в 1 млн 648 тыс. руб. (огромные по тем временам деньги). Ростокинский акведук получил в народе название «миллионный мост».

Сегодня Шестой район обслуживает Восточный административный округ, а также часть Северо-Восточного и Центрального административных округов. В состав округов входят районы Северное Измайлово (месторасположение Шестого района), Измайлово, Восточное Измайлово, Сокольники, Преображенское, Метрогородок, Богородское, Ивановское, Восточный, Гольяново, Ростокино, Соколиная Гора, Свиблово, Бабушкинский, Лосиноостровский, Алексеевский, Ярославский, Красносельский, Мещанский, Басманный и Балашихинский.

Огромное влияние на уровень грунтовых вод в Восточном и Северо-Восточном округах оказывает Мещерская низменность. Во многих местах грунтовые воды находятся на глубине двух-трех метров от земной поверхности, то есть там, где проходят подземные коммуникации. В зоне подтопления базируются более 30 крупных промышленных объектов, в том числе ТЭЦ-23. В этих условиях, учитывая болотистый характер местности, при прокладке трубопроводов возникает необходимость устройства многочисленных дренажных насосных станций.

Специалисты Шестого района готовы к работе в сложных условиях и регулярно отрабатывают необходимые навыки. Так, осенью 2010 года на территории района на улице Дудинка была проведена противопожарная тренировка. Команда специалистов работала в экстремальных

ляется членом нескольких комиссий Московской теплотрассовой компании, постоянным и активным участником Технического совета ОАО МТК. Автор ряда рационализаторских предложений, в том числе позволяющих сократить использование ручного труда.

Начальник ремонтно-механического цеха ОАО «Московская теплотрассовая компания» **Анатолий Баннов** пришел в компанию в 1972 году сразу после службы в армии. Работал токарем, одновременно учился в Политехническом техникуме. Работал дежурным инженером, инженером-механиком, старшим мастером механического цеха. С 1990 года Анатолий Баннов возглавляет ремонтно-механический цех. Благодаря его управленческому таланту, считают коллеги,

ремонтно-механический цех стал передовым подразделением предприятия. Удалось наладить качественное изготовление комплектующих деталей и узлов оборудования тепловых сетей, необходимых для бесперебойной работы эксплуатационных районов и служб, производить их качественный ремонт. Было организовано изготовление металлоконструкций по прокладке тепловых сетей, проведена реконструкция опорных рам фундаментов Д-2000*100 Марьинской насосно-перекачивающей станции. Много усилий потребовалось для качественной реконструкции в условиях цеха погружных насосов ГНОМ-40/18. Анатолий Баннов руководил изготовлением стенда для гидравлических испытаний задвижек Ду 50–250. Его со-

трудниками налажено восстановление защитных колец сетевых насосов 24СД-15.

Юрий Бобровский начал работать в филиале Тепловые сети ОАО «Мосэнерго» в 1998 году. Он прошел путь от инженера службы эксплуатации до заместителя генерального директора по перспективному развитию и техприсоединениям ОАО «Московская теплотрассовая компания».

Юрий Бобровский участвовал в разработке организационно-распорядительных документов компании. Он и его коллеги успешно организовали работу по качественному решению задач, связанных с поиском возможностей присоединения новых потребителей и подготовкой технических условий, включающих все мероприятия по обеспечению присо-

единения. Юрий Бобровский руководит работой отдела технологических присоединений, отдела контроля исполнения технических условий, отдела перспективного развития. Под его управлением происходит поиск оптимальных решений по присоединению новых потребителей и ввод в эксплуатацию объектов по городским социальным программам.

Директор Учебного центра ОАО «Московская теплотрассовая компания» **Иван Верхоглядов** был принят в Теплосеть «Мосэнерго» в 1967 году в качестве мастера Шестого эксплуатационного района. И уже в 1973 году был назначен начальником Третьего эксплуатационного района тепловых сетей.

Иван Верхоглядов, вспоминают коллеги, сумел быстро настроить коллектив подразделе-

ления на разработку и планомерное внедрение новых технологий в теплоснабжении. В 1981 году третий район совместно с Производственной лабораторией предприятия внедрил методику введения флюоросцеина на трети в теплоноситель. Иван Верхоглядов сам разработал конструкцию устройства для ввода флюоросцеина. В результате удалось существенно снизить подпиток сетевой воды. Эффект от нововведения составил 365 тыс. руб. экономии, за что изобретатель был награжден бронзовой медалью ВДНХ.

В 1988 году Иван Верхоглядов разработал конструкцию устройства для ввода известкового молока в теплоноситель с целью нейтрализации очагов внутренней коррозии теплотрасс. По его инициативе на теплотрассах

ГЕРОИ ТРУДА

учебных условиях — при предполагаемой температуре вытекающей воды +122°С и воздуха —15°С. Быстро и профессионально под настоящим проливным дождем поврежденный участок трубопровода заменили новым, а благодаря системе резервирования жители дома даже не почувствовали отключения горячей воды.

Наиболее значимыми объектами района считаются: Научно-исследовательский институт скорой помощи им. Н. В. Склифосовского, Экспериментальный завод качественных сплавов, завод «Водоприбор», ювелирный завод «Каргом», прядильно-ткацкая фабрика «Измайловская мануфактура», Мельничный комбинат в Сокольниках, Московский государственный строительный университет, Государственная финансовая академия при правительстве РФ, Академия государственной противопожарной службы МЧС РФ, гостиничный комплекс «Космос», туристско-гостиничный комплекс «Измайлово» — крупнейший гостиничный комплекс в Европе, «Вернисаж в Измайлово», лесопарковый комплекс «Сокольники», восточная водопроводная станция.

Источником теплоснабжения Шестого района является ТЭЦ-23. Руководит теплоснабжением Шестого района Александр Иванович Мосиенко.

ПРЕМИЯ ЗА ДЮКЕР Центральный административный округ Москвы является старейшим градостроительным образованием столицы. Поэтому в зоне обслуживания Седьмого эксплуатационного района находится большое количество старейших коммуникаций Москвы, проложенных еще в 1950–1960-е годы. Большинство зданий является объектами государственной важности или памятниками архитектуры, поэтому требуется специальное разрешение на доступ к ним.

Седьмой эксплуатационный район обслуживает Центральный и Западный административные округа. В состав округов входят: по ЦАО — улицы Арбат и Новый Арбат, Комсомольский проспект, Кутузовский проспект, Садовое кольцо, улицы Тверская, Большая Пироговская и другие, по ЗАО — Раменки и Дорогомилово.

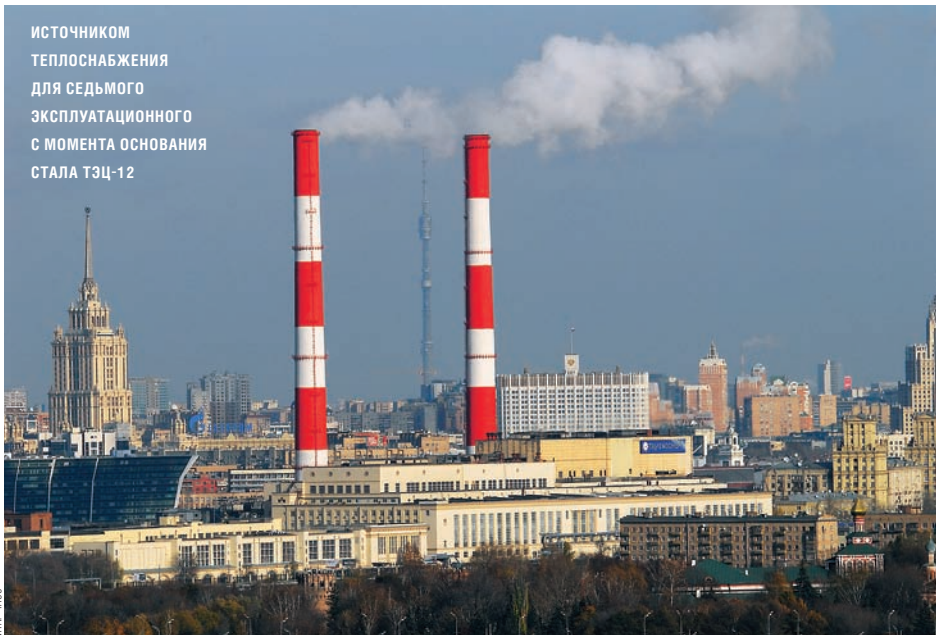
На территории обслуживания Седьмого района расположено много знаковых объектов: комплекс «Лужники», киноконцерн «Мосфильм», Киевский и Белорусский вокзалы, Дом правительства РФ, министерства Российской Федерации, мэрия, посольства разных стран. Здесь сконцентрирована значительная часть различных офисных зданий, гостиниц, много памятников истории, культуры и архитектуры.

По территории Центрального административного округа проходит правительственная трасса. Все работы по прокладке и ремонту тепловых сетей в районе ведутся с учетом графика движения спецавтотранспорта.

С 2007 года районом руководит Анатолий Михайлович Миль.

Тепловые сети на территории, обслуживаемой Седьмым районом, имеют протяженность 164,3 км и доставляют тепло 2236 абонентам. Источником теплоснабжения для Седьмого эксплуатационного с момента основания стала ТЭЦ-12, первый энергоблок которой был введен в эксплуатацию 14 июня 1941 года.

В 1947 году был введен в эксплуатацию первый стальной дюкер диаметром 2,5 м для паровых и водяных сетей под Москвой-рекой на Пироговском радиусе от ТЭЦ-12. За разработку конструкции дюкера и его внедрение главному инженеру теплосети «Мосэнерго» Николаю Константиновичу Громову, руководителю проектной группы «Мосэнергопроекта» Михаилу Федоровичу Филиппову и главному



конструктору «Мосэнергопроекта» Анатолию Александровичу Лямину была присуждена Государственная премия.

В 1948 году в Седьмом эксплуатационном районе впервые в истории компании внедрен температурный график 150°С на подающей трубе и 70°С — на обратной. Это привело к уменьшению удельного расхода теплоносителя на единицу тепла и увеличило пропускную способность трубопроводов. На сегодняшний день все районы Московской теплосетевой компании работают по этому температурному графику.

Работники Седьмого района ведут особое дежурство во время проведения спортивно-развлекательных мероприятий «Лужниках». От их слаженной работы и наличия горячей воды в душе напрямую зависит настроение и здоровье звезд спорта и шоу-бизнеса.

ПЕРЕПАД ВЫСОТЫ Особенностью Восьмого эксплуатационного района является большая разница в геодезических отметках. Так, в районе Озерковского набережной находится его самая низкая точка — 125 м над уровнем моря, в районе Коньково — самая высокая, 215 м над уровнем моря. Учитывая это обстоятельство, для поддержания обратного давления в теплосети установлены регуляторы давления на 1-й, 6-й, 8-й и 12-й магистралях. Для понижения обратного давления в самой низкой точке района на 14-й магистрали стоит Рощинская насосная станция.

Восьмой эксплуатационный район был организован в 1952 году. Первую магистраль проложили от ТЭЦ-20 до МГУ имени Ломоносова.

Сегодня Восьмой район обеспечивает непрерывную поставку тепловой энергии до потребителей районов ЦАО, ЮЗАО, ЮАО Москвы. В состав округов входят следующие районы: Якиманка, Замоскворечье, относящиеся к ЦАО, Даниловский и Донской, относящиеся к ЮАО, Обручевский, Гагаринский, Ломоносовский, Академический районы, а также Котловка, Черемушки, Зюзино, Коньково, относящиеся к ЮЗАО.

Среди наиболее значимых объектов района следует назвать Министерство внутренних дел, посольства Франции, Кении и Германии, городскую больницу № 1 имени Пирогова, клиническую больницу имени Соловьева, Государствен-

ный театральный музей имени Бахрушина, филиал Государственной Третьяковской галереи, Цирк на проспекте Вернадского, Детский музыкальный театр имени Сац, Центральную детскую республиканскую библиотеку, кондитерские фабрики «Ударница» и «Красный Октябрь».

Источником теплоснабжения для Восьмого района является ТЭЦ-20 — одна из центральных электростанций Московской энергосистемы (первоначальное название — ТЭЦ «Калужская»). 2 апреля 1952 года ТЭЦ начала вырабатывать тепловую энергию, а позднее и электрическую.

В 1960–1970-е годы в связи с массовой застройкой этой части Москвы были введены в эксплуатацию Ленинская, Коньковская насосные станции, а также третья и четвертая Юго-Западные насосные станции (на подающем трубопроводе). В это же время была построена Рощинская насосная станция на обратном трубопроводе — единственная, существующая на сегодняшний день в Восьмом районе.

В 1980-е после начала работы ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26 часть нагрузки по теплоснабжению домов и административных зданий Восьмого района была передана в Десятый и Одиннадцатый эксплуатационные районы. Насосные станции на подающем трубопроводе разобрали. Несмотря на то что часть нагрузки была передана в другие районы, протяженность тепловых сетей, находящихся в эксплуатационной ответственности Восьмого района, ежегодно росла за счет присоединения новых абонентов разрастающегося мегаполиса. Так, в 1995 году она составляла 157 км, в 2000-м — 174 км, в 2005-м — почти 185 км, а на начало 2010 года составила 187,17 км. Общая протяженность тепловых сетей Восьмого района на сегодняшний день составляет 198 км 263 м. Пропорционально увеличивалась и присоединенная тепловая мощность. Район снабжает теплом 4216 зданий.

В Восьмом районе сальниковые компенсаторы полностью заменены на сильфонные, которые не требуют дополнительного эксплуатационного обслуживания. Это нововведение позволило полностью избавиться от утечек на тепловых сетях. Также было заменено 30% запорной арматуры на шаровую, что сокращает необходимость в дополнительном эксплуатационном обслуживании.

Сегодня районом руководит Василий Иванович Шведюк.

ОСТАНКИНСКАЯ БАШНЯ Девятый эксплуатационный район был организован в 1963 году. Он обслуживает обширную территорию как в Москве, так и Московской области и охватывает следующие районы: ЦАО — Дмитровский, Восточное Дегунино, Бескудниково, СВАО — Марфино, Лианозово, Алтуфьево, Бибирево, Лосино-Стрельковский, Марьино Роща, Отрадное, Останкинский, Северное Медведково, Южное Медведково, Бутырский, Северный; ЦАО — Мещанский, Тверской. В настоящее время районом руководит Александр Васильевич Яковлев.

На территории Девятого района находится ряд объектов, широко известных не только в Москве, но и далеко за ее пределами: межотраслевой научно-технический комплекс «Микрохирургия глаза», основанный выдающимся офтальмологом академиком Святославом Федоровым, Объединенный институт высоких температур Российской академии наук и ОАО «Научно-исследовательский институт сельскохозяйственного машиностроения им. В. П. Горячкина», Останкинская телебашня и одноименный комплекс, спортивный комплекс «Олимпийский», Уголок Дурова, театр «Сатирикон» им. А. Райкина, парк культуры «Лианозово». В районе много выставочных залов, галерей и музеев, Центральный музей МВД России, к примеру.

Протяженность водяных тепловых сетей Девятого района по Москве составляет 212 км 909 м, по Московской области — 8 км 783 м.

Поскольку в 1970-е годы столица быстро росла и километраж тепловых сетей стремительно увеличивался, в 1978 году территорию бывшего Девятого эксплуатационного района разделили на два района — Девятый и Двенадцатый. В настоящее время границей обслуживания этих районов являются Коровинское и Дмитровское шоссе. С 1992 года теплоснабжение Девятого района осуществляется от ТЭЦ-27, ТЭЦ-28 и ТЭЦ-21.

Гидрогеологические условия территории Девятого района определяются положением в пределах Московского артезианского бассейна, характеризующегося чередованием водоносных горизонтов и слабопроницаемых глинистых пластов. Теплосеть часто пересекается с водными преградами, железнодорожными путями и улицами с интенсивным движением. В таких сложных гидрогеологических условиях потребовалось сооружение щитовых тоннелей круглого сечения, мостовых переходов. Большинство территориальных районов Москвы, которые обслуживает Девятый эксплуатационный район, считаются «спальными». Многие его территории застраивались и заселялись с конца 1930-х по конец 1970-х годов. Бывший подмосковный город Бабушкин, застройка которого частично сохранилась, присоединен к Москве в 1960 году. Поэтому множество территорий Девятого эксплуатационного района сегодня застроено устаревшими домами — хрущевками. Такие здания в последнее время сносят. На их месте появляются современные постройки и новые подземные инженерные коммуникации. Особенно активно эти работы ведутся в районах Бескудниково, Медведково. В 2008 году на территории бывшего совхоза началось строительство жилого комплекса «Марфино» и прилегающих к нему инженерных подземных коммуникаций. Эти работы контролируются правительством Москвы.

Сотрудники Девятого района заинтересованы не только в том, чтобы качественно и быстро выполнить свою работу по прокладке и обслуживанию теплосетей, но и в том, чтобы облик столицы был привлекательным. Так, в конце лета 2009 года, готовясь к Дню города, после завершения

> ГЕРОИ ТРУДА

Третьего района установили датчики, позволяющие оперативно определять скорость внутренней коррозии теплопроводов и агрессивность воды в потоке. Впервые в Третьем эксплуатационном районе была организована комплексная бригада по ремонту тепловых сетей на период их подготовки к отопительному сезону. Бригада в рекордно короткие сроки заменила 1500 погонных метров трубопроводов разного диаметра. За умелое внедрение бригадного подряда и повышение эффективности работ по подготовке тепловых сетей столицы к отопительному сезону Иван Верхоглядов был награжден орденом «Знак почета».

В 2002 году Иван Верхоглядов был назначен главным специалистом производственно-

технического отдела с выполнением обязанностей руководителя учебного пункта филиала «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго». В 2006 году стал директором Учебного центра ОАО «Московская теплосетевая компания». Благодаря энергии и профессионализму Ивана Верхоглядова удалось втрое увеличить число учеников — сейчас ежегодно в Учебном центре повышают квалификацию до 1400 работников тепловых сетей. По инициативе руководителя учебного центра в компании были разработаны и согласованы с Ростехнадзором новые программы обучения персонала.

В филиал «Тепловые сети» АО «Мосэнерго» **Эдуард Волосов** поступил на работу в 1992 году. В компании он вырос от слесаря до

начальника Второго эксплуатационного района ОАО «Московская теплосетевая компания». Все годы его работы Второй эксплуатационный район работает без аварий. Эдуард Волосов занимался разработкой и внедрением на диспетчерском пункте Второго района современной системы поддержки диспетчерского управления. В результате там появился экран коллективного пользования, благодаря чему повысилась оперативность принятия управленческих решений, снизились риски возникновения нештатных ситуаций и повысилась надежность теплоснабжения.

Заместитель главного инженера по технике безопасности ОАО «Московская теплосетевая компания» **Николай Вишняков** начинал работать в тепловых сетях слесарем. Затем был назначен мастером и начальником службы эксплуатации Теплосети «Мосэнерго», начальником Десятого эксплуатационного района тепловых сетей. В 1999–2001 годах работал главным государственным инспектором управления государственного энергетического надзора по городу Москве департамента государственного энергетического надзора и энергосбережения Министерства энергетики РФ, откуда по просьбе руководства ОАО «Мосэнерго» затем был переведен на должность начальника службы надежности и техники безопасности филиала «Тепловые сети». Сейчас — заместитель главного инженера по технике безопасности ОАО «Московская теплосетевая компания».

Николай Вишняков и его сотрудники решают широкий спектр задач по трем основным направлениям: охрана труда, защита экологии и промышленная санитария — промышленная безопасность. Николай Вишняков настоял на создании службы надзора за техническим состоянием и безопасной эксплуатацией грузоподъемных машин в структурных подразделениях ОАО «Московская теплосетевая компания», безопасным проведением работ на объектах с обязательным соблюдением требований природоохранного законодательства. В 2010 году Николай Вишняков возглавлял команду предприятия на Вторых Всероссийских соревнованиях персонала тепловых сетей, где представители ОАО «Московская теплосетевая компания» завоевали призовое место.

ГЕРОИ ТРУДА

летних ремонтно-профилактических работ они занялись ландшафтным благоустройством территории своего района. Был демонтирован байпас (наземная прокладка) протяженностью 719 м. Вместо него под землей проложили трубу диаметром 400 мм с ППУ-изоляцией и сигнализацией. После завершения работ территорию убрали, посеяли траву, посадили деревья.

ОЛИМПИЙЦЫ В 1980 году во время проведения в Москве Олимпиады специалисты Десятого района следили за подачей тепла и горячей воды в Олимпийскую деревню на Мичуринском проспекте, на велотрек, поле для стрельбы из лука и гребной канал в Крылатском.

В 1998 году в Москве под патронатом Международного олимпийского комитета проходили первые всемирные Юношеские Олимпийские игры. В спортивных состязаниях приняли участие юные спортсмены более чем из 140 стран мира. О спортивных объектах снова заботились специалисты Десятого эксплуатационного района.

Сегодня районом руководит Олег Николаевич Кузьмин. В его ведении находятся непростые территории. Тепловые сети Десятого эксплуатационного района расположены в трех административных округах: Западном — районы Очаково-Матвеевское, Можайский, Тропарево-Никулино, Кунцево, Проспект Вернадского, Фили-Давыдково, Раменки, Филевский парк, Крылатское, Дорогомилово; Юго-Западном — Ломоносовский, Гагаринский, Обручевский; Северо-Западном — Мневники.

На территории эксплуатационного района располагается мемориальный комплекс «Парк Победы» и Музей ВОВ на Поклонной горе. Район снабжает теплом ряд крупнейших вузов Москвы: МГИМО, МИРЭА, МАТХТ, МГУ, РУДН и другие.

Причем внутренняя тепловая сеть МГУ — это целая история развития теплоснабжения потребителей в Советском Союзе и современной России. 58 отдельно стоящих зданий (корпусов) снабжаются теплом и горячей водой от 9 бойлерных и 30 индивидуальных тепловых пунктов, которые строились и вводились в эксплуатацию с 1955 по 2009 год.

Кроме того, район обеспечивает теплоснабжение таких объектов, как Российская детская клиническая больница Министерства здравоохранения РФ, Научный центр акушерства, гинекологии и перинатологии. На территории района заканчивается строительство нового Федерального клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии. Системы теплоснабжения этих объектов отвечают самым современным требованиям.

Источником теплоснабжения Десятого района является ТЭЦ-25. Причем сама территория Десятого района представляет собой сложность: самая высокая пьезометрическая отметка — 215 м над уровнем моря — находится на улице Новаторов, самая низкая — 122 м над уровнем моря — у Третьего транспортного кольца недалеко от Воробьевского шоссе. Для обеспечения теплоносителем потребителей, удаленных от ТЭЦ-25 на значительное расстояние и расположенных значительно ниже уровня ТЭЦ, были построены Сетунская, а затем и Карамышевская НПС. Для потребителей, расположенных значительно выше уровня ТЭЦ, на теплотрассе были установлены клапаны подпора.

СЛОЖНОСТИ ОБСЛУЖИВАНИЯ Сложны гидрогеологические условия и в Одиннадцатом районе столицы. Обогревающая его ТЭЦ-26 находится на высоте 171 м над уровнем моря, самая верхняя точка в районе Беляево — 244 м над уровнем моря, а самая низкая точка находится

Вся семья **Татьяны Грушко**, инженера второй категории по абонентам Седьмого эксплуатационного района, работает в энергетической отрасли. Муж — на ТЭЦ-12, старший сын — в ОАО «Мосэнерго», младший пока только учится по семейной традиции в Московском энергетическом институте.

Татьяна Грушко в филиал «Тепловые сети» АО «Мосэнерго» пришла в 1993 году в качестве слесаря по обслуживанию тепловых пунктов. В 1998 году ее перевели на должность инженера Седьмого эксплуатационного района. Татьяна участвует в программе обучения молодых специалистов.

Заместитель начальника службы метрологии **Ольга Егорова** начала работать в 1971 году — как молодой специалист она по-

ступила в Теплосеть АО «Мосэнерго» и прошла путь от слесаря теплофикационных вводов до заместителя начальника службы метрологии. С 1983 года Ольга Егорова является руководителем группы, занимающейся ремонтом и метрологическим обеспечением теплотехнических средств измерений, применяемых на предприятии, осуществляя надзор за состоянием коммерческих узлов учета на ТЭЦ «Мосэнерго». Коллеги ценят ее работу по созданию и внедрению в 2004–2008 годах системы АСКУЭ (автоматизированной системы коммерческого учета тепловой энергии) в ОАО «Мосэнерго» и ОАО «Московская теплосетевая компания».

Елена Зарецкая, главный бухгалтер, кандидат экономических наук, в 1994 году по-



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВОДЯНЫХ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ ДЕВЯТОГО РАЙОНА ПО МОСКВЕ СОСТАВЛЯЕТ 212 КМ 909 М, ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ — 8 КМ 783 М.

в районе Марьино — 115 м. Учитывая такие перепады по отношению к теплоисточнику, коллектор разделен на две секции — «верх» и «низ». На сетях в отопительный сезон работает четыре насосно-перекачивающих станции. Две — на подающем трубопроводе секции «верх»: Чертановская и Ясневская НПС, две — на обратном трубопроводе секции «низ»: Бирюлево-Борисовская и Марьинская НПС. Чертановская НПС на обратном трубопроводе — резервная.

Насосы качают воду для Южного, Юго-Западного, Юго-Восточного административных округов. В их состав входят районы: Чертаново-Северное, Чертаново-Центральное, Чертаново-Южное, Марьино, Орехово-Борисово Северное, Орехово-Борисово Южное, Зябликово, Братеево, Царицыно, Сабурово, Москворечье, Ясенево, Коньково, Зюзино, Бирюлево-Восточное, Бирюлево-Западное, Бутово-Северное, Бутово-Южное.

Здесь располагаются ФГУП «НИИ „Полюс“ им. М. Ф. Стельмаха, ГУП «НПЦАП им. Н. А. Пилюгина», ВНИИНС, ОАО «НИИ технического стекла», ВИЛАР (научные исследования и разработки лекарственных средств нового поколения), ОАО «НИИ вычислительных комплексов им. М. А. Карцева». Российский университет дружбы народов, Российский государственный медицинский университет, Московский геологоразведочный институт им. С. Орджоникидзе, Юридический институт МВД, а также филиал МГПУ Педагогический институт физической культуры. В округе работает семь негосударственных вузов, музей-заповедник Коломенское — историко-архитектурный ансамбль XVI–XVIII веков, лесопарковые зоны Битцевский лес и Царицынский парк. В парках все видимые участки теплосетей окрашены в зеленый цвет.

Руководит районом Константин Владимирович Марков.

ОТ БЕЛОРУССКОГО ВОКЗАЛА ДО МОСКОВСКОЙ КОЛЬЦЕВОЙ История создания и развития Двенадцатого эксплуатационного района тесно связана с историей создания и развития Се-



верного административного округа Москвы. Сам Северный административный округ был образован в 1991 году в связи с новым административно-территориальным делением столицы и занимает площадь 109,9 кв. км. Границы округа начинаются от Белорусского вокзала и заканчиваются у северной черты города — Московской кольцевой автомобильной дороги. Округ также включает в себя расположенные особняком территории Молжаниновского района и аэропорт Шереметьево.

В этом районе Москвы протекает много малых рек, которые в пределах города заключены в коллекторы. Отличительной чертой ландшафтной планировки Северного административного округа являются выемки и насыпи автомобильных и железных дорог, деривационный канал, который соединил Химкинское водохранилище и реку Сходню.

Двенадцатый эксплуатационный район был образован гораздо раньше, чем Северный административный округ, — в 1978 году.

С 2006 года районом руководит Игорь Николаевич Капран. Когда-то он пришел работать на должность диспетчера РДП-12 и последовательно прошел все ступени карьерной лестницы.

Эксплуатационный район обслуживает территорию 11 административных управ Северного округа (САО) г. Москвы — Аэропорт, Беговой, Войковский, Головинский, Дмитровский, Западное Дегунино, Коптево, Левобережный, Савеловский, Тимирязевский, Ховрино, а также территории управы района Бутырский СВАО г. Москвы и части городского округа Химки Московской области.

Именно здесь, рядом с Центральным московским аэродромом и Военно-воздушной инженерной академией им. Н. Е. Жуковского, в свое время получили развитие заводы «Знамя труда» (теперь МАПО им. П. В. Дементьева) и «Знамя революции» (теперь МАПО им. И. И. Румянцева), конструкторские бюро С. В. Ильюшина, А. С. Яковлева, А. И. Микояна, П. О. Сухого, НИИ гражданской авиации, «Аэропроект», Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе, Московский институт инженеров гражданской авиации.

рецкой коллектив доказал, что он может работать как бухгалтерия самостоятельного юридического лица.

Благодаря Елене Зарецкой возможности, которые предоставляет законодательство вновь выделенным предприятиям по изменению сроков полезного использования основных средств, были использованы нашей компанией наилучшим образом, удалось улучшить инвестиционный потенциал Московской теплосетевой компании. Также были реализованы программы технического перевооружения и реконструкции тепловых сетей за счет амортизационного фонда.

Елена Зарецкая помогла централизованной бухгалтерии и финансово-экономическому блоку компании перейти и наладить

Научный автотракторный и автомобильный институт, Научный автотракторный институт, НИИ тепловых процессов, часовой, медицинской промышленности, НИИ «Атоммаш», Финансовая академия при правительстве Российской Федерации, Академия управления МВД России, Академия ФСБ России, уникальная и единственная в своем роде Академия хорового искусства, Академия туризма также обслуживаются специалистами Двенадцатого района. Тацкая фабрика имени Петра Алексеева, бывший чугунолитейный завод Русского общества братьев Кертинг, кондитерская фабрика «Большевик», парфюмерная фабрика «Свобода» и табачная фабрика «Ява» продолжают этот список.

Протяженность тепловых сетей, состоящих на балансе Двенадцатого района (проложенных под землей, под водой и в воздухе), — более 200 км. Их обогревает ТЭЦ-21 «Мосэнерго». На сильно обводненных участках установлено 33 дренажные насосные станции и 5 перекачивающих насосных станций.

Вопреки распространенному мнению, что сварщик — профессия мужская, в Двенадцатом районе много лет работает Людмила Александровна Егоренко. Занимается она именно газосваркой. В свои 68 лет она легко справляется с ремонтом магистрального трубопровода. И на суше, и в воде в любую погоду Людмила Александровна сварит трубу мастерски и устранил любые неполадки!

СПОРТИВНАЯ ХОДЬБА Четырнадцатый эксплуатационный район был организован совсем недавно — в 1998 году. Сейчас им руководит Павел Петрович Исаев. Его специалистам подконтрольны тепловые сети Крутовско-Ленинского и Воронцовско-Пролетарского районов города Орехово-Зуево. Среди наиболее важных объектов — промышленные предприятия: Фабрика искусственного меха, «Тацкие изделия», Литейно-механический завод, ОАО КАМПО (производство кислородного оборудования), «Стекломаш» (производство оборудования для стекольной промышленности), ОАО «Дулевский красочный завод», ООО «Ликинский автобус», ПК «Дулевский фарфор», ОАО «Демиковский машиностроительный завод», ООО «Мишлен. Русская компания по производству шин», ООО «Орехово-Зуево-Молоко»; медицинские учреждения: Областной центр венозной патологии; архитектурные памятники: церковь Рождества Христова и храм в честь Рождества Богородицы, построенные в XVIII веке, Гуслицкий Спасо-Преображенский мужской монастырь.

ТЭЦ-6 в городе Орехово-Зуево появилась еще в 1927 году, когда на текстильном комбинате построили собственную электростанцию. Она должна была снабжать электроэнергией и паром текстильные фабрики, а также обеспечивать теплоснабжение соседних городских районов. Тогда в качестве топлива на станции использовали торф. Первая турбина станции была пущена в 1930 году. В 1933 году ТЭЦ-6 была передана в ведение МОГЭС.

В 1940 году от ТЭЦ-6 был организован Орехово-Зуевский район теплосети. С момента образования до 1970 года он существовал как Шестой район теплосети «Мосэнерго». С 1975 по 1987 год район изменил свой номер на Тринадцатый. И только в 1998-м получил свой текущий четырнадцатый номер. ■

ПАР И ВОДА

В МОСКОВСКОЙ ТЕПЛОСЕТЕВОЙ КОМПАНИИ РАБОТАЕТ БЕЗ МАЛОГО 3200 ЧЕЛОВЕК. СЛАЖЕННЫЕ ДЕЙСТВИЯ ДЕСЯТКОВ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ КОМПАНИИ ПОЗВОЛЯЮТ БЕСПЕРЕБОЙНО И БЕЗАВАРИЙНО СНАБЖАТЬ МОСКВУ ТЕПЛОМ И ГОРЯЧЕЙ ВОДОЙ. ФЕДОР МЕЛЬНИКОВ

ТЕХНИЧЕСКИЙ УЧАСТОК Одно из наиболее важных подразделений в Московской теплосетевой компании (МТК) — технический блок. Его специалисты занимаются решением производственных вопросов, а также диспетчерским управлением. Центральный диспетчерский пункт был организован в 1932 году. Задача его специалистов — оперативное управление работой тепловых сетей и контроль входных параметров теплоносителей с ТЭЦ. Главный диспетчер ОАО МТК задает тепловые и гидравлические режимы всей системы теплоснабжения города. На Центральное диспетчерское управление (ЦДУ) возложена задача руководства ликвидацией аварий и повреждений, восстановление режима работы теплосети после аварий, участие в составлении графиков ремонтов и испытаний тепловых сетей.

Специальное подразделение в составе Центрального диспетчерского управления — отдел режимов и технических решений — занимается оптимизацией режимов работы сетей и НПС, гидравлическими и температурными расчетами работы сетей, согласованием программ переключений, пусков и остановок, выдачей гидравлических параметров в отдел технологических присоединений для оформления технических условий присоединение потребителей тепловой энергии, рассмотрением и согласованием техзаданий капитального ремонта тепловых сетей, схем теплоснабжения, разработанных институтами «Мосинжпроект», «Каналстройпроект», «ВНИПИЭнергипром» и др.

Задачи созданного вслед за ЦДУ производственно-технического отдела (ПТО) — мониторинг мировых тенденций, изучение международного опыта в области применения новых технологий, усовершенствование схем и конструкций, внедрение технических новинок. ПТО решает производственные задачи, обеспечивающие надежную эксплуатацию тепловых сетей и улучшение технико-экономических показателей работы, а также готовит технические задания сложных объектов.

Служба технического надзора образована в 1986 году. Ее сотрудники организуют и осуществляют экспертизы, согласование проектной документации, а также технический надзор за строительством новых, реконструкцией и капитальным ремонтом существующих тепловых сетей, тепловых вводов, тепловых пунктов и разводящих сетей абонентских присоединений, рассматривают проекты внутренних систем теплоснабжения (отопление и вентиляция) при согласовании проектов ЦТП, ИТП абонентских присоединений.

Проектно-конструкторская служба (ПКС) появилась в 1974 году. Она была создана для выполнения срочных работ и принятия быстрых решений во время аварийных ситуаций, возникающих на трассах тепловых сетей. ПКС занимается выпуском проектно-сметной документации на реконструкцию и капитальный ремонт тепловых сетей, а также выполняет работы по проектированию для нужд районов и служб.

НЕЛЕТНЫЕ УСЛОВИЯ Служба метрологии была организована в отдел в 2008 году для обеспечения



РЕМОНТНО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЦЕХ (РМЦ) ПОЯВИЛСЯ В 1950 ГОДУ. ВАЖНЕЙШАЯ ЗАДАЧА РМЦ — КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ

единства и требуемой точности измерений в энергетике. Она осуществляет метрологический надзор за состоянием и применением средств измерений, аттестованными методиками, эталонами единиц величин, необходимых для измерений. Согласует проектную документацию и ведет контроль за коммерческими узлами учета тепловой энергии и теплоносителя на источниках и у потребителей тепловой энергии, выполняет ремонт и калибровку средств измерений. Взаимодействует с государственными органами метрологических служб по вопросам метрологического обеспечения.

Ремонтные вопросы находятся в ведении службы подготовки производства (СПП). Ее основная задача — капитальный ремонт тепловых сетей. СПП разрабатывает планы капитального ремонта, контролирует ход работ, следит за эффективным расходованием средств, предлагает мероприятия по повышению эффективности ремонтных работ, а также схемы, позволяющие снизить их стоимость. Аварийно-ремонтное управление организовано в 2009 году путем объединения аварийно-восстановительной службы и производства по ремонту тепловых сетей для оперативной ликвидации повреждений любой сложности, а также проведения капитального ремонта тепловых сетей. Аварийно-восстановительные бригады оснащены техникой и оборудованием, необходимыми для ликвидации технологических нарушений в кратчайшие сроки.

Ремонтно-механический цех (РМЦ) появился значительно раньше — в 1950 году. Важнейшая задача РМЦ — капитальный ремонт тепловых сетей. И как сопутствующие ремонту действия — восстановление технологического оборудования, дренажных насосов, арматуры и т. д., изготовление запасных частей и деталей, изготовление металлоконструкций (крышки, щиты, скользящие

опоры), ремонт насосов ГНОМ, выполнение внеплановых работ по ликвидации повреждений тепловых сетей.

Служба технической диагностики занимается технической диагностикой теплопроводов и информационным обеспечением технического диагностирования. Основой состав службы — инженерный персонал. В ведении службы находится база данных состояния технологического оборудования тепловых сетей. Служба оснащена приборами контроля для проведения технической диагностики различными методами, в том числе разработанными и внедренными специально для тепловых сетей.

Служба эксплуатации с момента возникновения централизованного теплоснабжения занимается обеспечением бесперебойного теплоснабжения потребителей, решением организационно-технических вопросов по работе с потребителями тепловой энергии, методическим руководством и контролем работы абонентского персонала эксплуатационных районов, участием в разработке планов реконструкции тепловых сетей и собственных тепловых пунктов.

Работа производственной лаборатории сконцентрирована на повышении уровня технического обслуживания трубопроводов тепловых сетей и разработке мероприятий по защите от коррозии вновь сооружаемых и действующих теплопроводов. Персонал занят поисками новых методов поиска утечек, внедрением антикоррозийных покрытий для более эффективной и продолжительной работы тепловых сетей.

Служба насосных станций состоит из производственных участков и электротехнической лаборатории. Участки занимаются эксплуатацией электротехнического и тепломеханического оборудования насосных станций, а электротехническая лаборатория — наладкой электрооборудования. Сейчас в структуре ОАО МТК насчитывается 24 насосно-перекачивающие станции (НПС).

Основной задачей службы насосных станций является обеспечение бесперебойной работы НПС во время отопительного сезона, а также эксплуатационно-ремонтное обслуживание опрессовочных центров, находящихся на НПС.



РЕМОНТ И ОБСЛУЖИВАНИЕ Служба автоматики, телемеханики и связи создана в 1967 году. Ее основная задача — организация и проведение эксплуатационного обслуживания и оперативного ремонта приборов технологического контроля и автоматического регулирования, установленных в камерах тепломагистралей, на НПС и выводах ТЭЦ, а также аппаратуры телемеханики, средств электро- и радиосвязи.

Служба ремонта кабельных сооружений (СРКС) появилась в 1992 году. В настоящее время СРКС занимается монтажом, техническим обслуживанием систем охранно-пожарной сигнализации, видеонаблюдения, ремонтом электрической части тепловых камер, павильонов, дренажных насосных станций.

Отдел автоматизированных систем управления (АСУ) образован в 1978 году. Он состоит из группы сопровождения технических и программных средств системы АСДТУ, группы сопровождения технических и программных средств сетевого оборудования системы АСДТУ, группы перспективного развития системы АСДТУ и круглосуточной оперативно-выездной группы.

Отдел АСУ решает вопросы эксплуатации технических комплексов и сопровождения программного обеспечения автоматизированных систем диспетчерских пунктов.

Сервисная служба информационных технологий (ССИТ) была организована в 2006 году. Основная ее задача — обеспечение пользователей компьютерной сети компании. ССИТ организует работы по внедрению и сопровождению автоматизированных систем, осуществляет техническое и программное обслуживание, ремонт средств сетевой, локальной и вычислительной техники, офисного оборудования.

Отдел экологии и промышленной санитарии сформирован в 2000 году. Основными задачами отдела являются: обеспечение выполнения требований природоохранного законодательства, разработка планов мероприятий по охране окружающей среды и рациональному использова-

> ГЕРОИ ТРУДА

Татьяна Зарицкая, главный специалист отдела промышленной безопасности. Она пришла на работу в Тепловые сети ОАО «Мосэнерго» в 1984 году и начинала с должности инженера службы надежности и техники безопасности. Теперь Татьяна Зарицкая по праву считается одним из наиболее авторитетных специалистов отдела промышленной безопасности ОАО «Московская теплосетевая компания».

Татьяна Зарицкая — участник комиссии по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора Москвы. Кроме того, Татьяна много раз назначалась членом аттестационной комиссии на знание охраны труда по «Программе обучения и организации

строительных и жилищно-эксплуатационных организаций». Татьяна Зарицкая контролирует готовность подразделений к оперативной ликвидации возможных нарушений в работе, в организации расследований, оперативном учете и общем анализе технологических нарушений в работе тепловых сетей, зданий и сооружений, в оформлении актов расследования технологических нарушений в работе оборудования тепловых сетей и подготовке проектов приказов и распоряжений по мероприятиям, связанным с ликвидацией последствий технологических нарушений. Также Татьяна Зарицкая занимается контролем и учетом документации, которую представляют строительно-монтажные организации перед началом работ на террито-

рии ОАО «Московская теплосетевая компания» или с оборудованием компании.

Людмила Егоренко работает электрогазосварщицей Двенадцатого эксплуатационного района. Профессия, конечно, не женская, но Людмиле нравится. Сначала она работала в тресте «Мосэнергомон-таж». Затем на строительстве многих электростанций: Шатурская, Владимирская, Люберецкая ТЭЦ-22, Каширская гидро-станция, ТЭЦ-20, ТЭЦ-21, ТЭЦ-8, ТЭЦ-25. В 1979 году Людмила Егоренко перешла на работу в филиал «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго», который в 2005 году был преобразован в ОАО «Московская теплосетевая компания». Коллеги считают ее высококлассным специалистом. Кроме того,

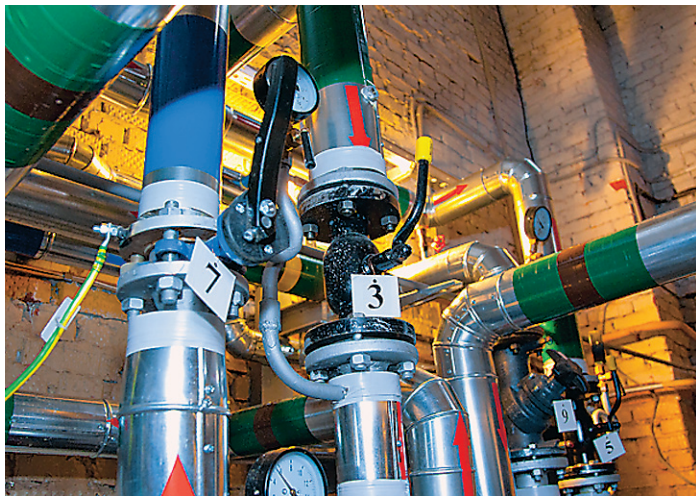
Людмила много занимается с молодыми специалистами, является председателем профсоюзного цехового комитета.

Владимир Зяблин работает в Тепловых сетях «Мосэнерго» с 1982 года. Начал как слесарь по обслуживанию тепловых сетей Третьего эксплуатационного района. В 1988 году Владимир был избран заместителем председателя профкома Тепловых сетей — филиала АО «Мосэнерго», а в 1997-м стал председателем профсоюзного комитета предприятия. Руководство и сотрудники компании достойно оценили его участие в вопросах защиты трудовых прав и социальных гарантий работников во время подготовки Коллективного договора ОАО «Московская теплосетевая компания». В частности,

Владимир Зяблин предложил включить в договор требование, согласно которому работодатель должен согласовывать с профсоюзным комитетом правила внутреннего трудового распорядка, продолжительность рабочего времени, положения о премировании, инструкции по охране труда, о предоставлении работникам дополнительных оплачиваемых отпусков. Владимир Зяблин принял участие в аттестации на предприятии более тысяч рабочих мест. Под его руководством профсоюз Московской теплосетевой компании стал уделять больше внимания охране здоровья работников.

Владимир Зяблин уделяет много внимания организации летнего отдыха работников компании и их детей. Для этого прекрасно

ГЕРОИ ТРУДА



МТК ОБСЛУЖИВАЕТ СОТНИ КИЛОМЕТРОВ ТРУБ

нию природных ресурсов, а также контроль за соблюдением санитарных правил и норм в производственной зоне.

И ДРУГИЕ Отдел промышленной безопасности осуществляет непрерывный контроль за безопасной эксплуатацией трубопроводов пара и горячей воды, грузоподъемных механизмов, зданий и сооружений. Отдел информирует персонал компании о законодательных актах, приказах и распоряжениях руководства в области промышленной и пожарной безопасности, согласует сроки и графики освидетельствования объектов, подконтрольных государственным органам надзора, отчитывается о выполнении предписаний государственных органов надзора и других контролирующих органов.

Отдел охраны труда занимается организацией и координацией работы по охране труда. Это прежде всего контроль за соблюдением работниками законодательства РФ, соглашений и правовых актов компании в области охраны труда. А также совершенствование профилактической работы по предупреждению производственного травматизма, улучшение условий труда персонала, консультирование по вопросам охраны труда, контроль над выполнением мероприятий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и направленных на сохранение жизни и здоровья работников.

Служба энергоэффективности занимается сокращением расходов компании на передачу и потребление энергетических ресурсов, предлагая более эффективные и рациональные программы использования энергии, что позволяет увеличить доходы компании.

Служба материально-технического обеспечения создана в прошлом году путем объединения нескольких подразделений: отдела материально-технического обеспечения, отдела комплектации и центрального склада. Основная ее задача — своевременное и качественное обеспечение потребностей подразделений ОАО МТК и подрядных организаций качественными материалами и оборудованием.

Служба механизации, созданная в 1975 году, обеспечивает подразделения теплосети дорожно-строительной техникой и механизмами для выполнения работ по ремонту и гидравлическим испытаниям тепломагистралей Москвы и Московской области.

Служба ремонта зданий и сооружений поддерживает в рабочем состоянии здания и сооружения, находящиеся на

балансе компании. Служба проводит капитальный ремонт зданий и сооружений согласно утвержденному плану.

Служба логистики образована в 1966 году. Сегодня это хорошо организованное транспортное хозяйство, задачей которого является обеспечение транспортом эксплуатационных районов и подразделений ОАО «Московская теплосетевая компания».

Отдел технологических присоединений осуществляет работу по предоставлению потребителям технических условий подключения объектов капитального строительства и реконструкции к тепловым сетям. При разработке технических условий отдел находит оптимальные варианты присоединения объектов для обеспечения бесперебойного теплоснабжения потребителей, надежной работы оборудования тепловых сетей при максимальной экономичности.

Отдел контроля исполнения техусловий и требований следит за выполнением технических условий и правильною оформлением документации при присоединении тепловых нагрузок, заключает договоры по снятию технологических ограничений и соглашения о порядке компенсации потерь действующего оборудования при присоединении к тепловым сетям.

Отдел перспективного развития принимает участие в рассмотрении и согласовании схем перспективного развития города Москвы, содействует привлечению средств инвесторов для строительства тепловых объектов, привлечению городского и областного бюджетов. Анализирует использование мощностей ТЭС, пропускной способности тепловых сетей, контролирует вопросы планирования застройки и развития инженерной инфраструктуры в городских организациях.

Управление капитальным строительством организовано в 1960 году. Основной задачей коллектива является реализация производственной программы строительства и реконструкции тепломагистралей, насосно-перекачивающих станций, районных диспетчерских пунктов, ИТП, автоматизации производственных объектов, направленной на поддержание надежной эксплуатации тепловых сетей и оборудования для бесперебойного теплоснабжения потребителей, а также перспективного развития сетей трубопроводов для обеспечения новых потребителей.

С первых дней работы Московской теплосетевой компании задачи отдела оформление приема, перевода, увольнения — учет личного состава, оформление документов персонального учета, а также разработка кадровой политики предприятия.



Отдел социальной политики обеспечивает разработку целевых программ и планов социального развития в соответствии с целями, стратегией и кадровой политикой компании. Есть на предприятии также отдел оплаты труда и мотивации, который занимается внедрением прогрессивных форм оплаты труда и совершенствованием системы стимулирования различных категорий работников компании.

Отдел планирования и нормирования труда занимается поиском и анализом причин потери рабочего времени, разработкой предложений по улучшению использования рабочего времени.

Есть на базе ОАО «Московская теплосетевая компания» и свой учебный центр. Он создан для повышения квалификации персонала компании. Здесь разрабатываются специализированные образовательные программы в рамках профессий, востребованных на производстве.

Отдел обеспечения безопасности (ООБ) выполняет свою работу во взаимодействии с органами ФСБ, МВД, МЧС, ГУВД Москвы и защищает интересы компании от противоправных действий юридических и физических лиц, наносящих ей материальный, интеллектуальный и моральный ущерб. Основная задача ООБ — это обеспечение комплексной безопасности ОАО МТК в рамках действующего законодательства на основе организации физической охраны силами ЧОПа и применения современных инженерно-технических средств защиты и противодействия терроризму.

Отдел документационного обеспечения управления занимается документированием управленческой деятельности, учетом и регистрацией документов, реализацией внутреннего документооборота компании.

Профсоюзный комитет все годы существования компании защищает трудовые права и социальные гарантии работников. Организует санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей. Проводит культурно-массовые и спортивные мероприятия.

В ведении юридического отдела находится правовое обеспечение деятельности ОАО «Московская теплосетевая компания», подготовка локальных нормативных актов, обеспечение договорной, претензионно-исковой работы. Он организует взаимодействие органов управления и контроля, таких как совет директоров, общее собрание акционеров, ревизионная комиссия.

Отдел корпоративной политики и управления активами обеспечивает максимальную прозрачность деятельности МТК перед акционерами и инвесторами. Работая с

государственным регистратором, депозитарием, биржей, отдел осуществляет раскрытие информации на рынке ценных бумаг.

Отдел имущества и землепользования занимается регистрацией права собственности компании на объекты недвижимого имущества и оформлением земельно-правовых отношений.

Отдел по связям с органами государственного управления и средствами массовой информации с 2008 года занимается формированием имиджа компании, взаимодействуя с общественностью в средствах массовой информации (пресса, интернет, телевидение и радио). Работал он в том числе и над этим юбилейным выпуском.

Экономический блок Московской теплосетевой компании — подразделение, отвечающее за формирование бизнес-плана компании, управленческую отчетность, определение и согласование ключевых показателей эффективности деятельности организации.

Важной зоной ответственности блока является формирование заявки на установление тарифа на услуги передачи тепловой энергии по сетям МТК, обоснование расходов для федерального и местного органов регулирования, полный цикл отчетности, предоставляемой в эти структуры.

Еще одним направлением деятельности экономической структуры является сбыт и передача тепловой энергии потребителям. Ведется контроль и учет переданной тепловой энергии и реализация собственным потребителям. Основная задача финансового отдела — организация финансовой деятельности компании и регулирование финансовых отношений с целью наиболее эффективного использования финансовых ресурсов.

Казначейство следит за исполнением бюджета движения денежных средств (БДДС) и контрольных показателей БДДС компании. Казначейство взаимодействует с финансовыми организациями по вопросам использования комплекса банковских операций с целью эффективного распоряжения денежными средствами компании, обеспечивает выгодные условия банковского обслуживания, контролирует поступления и оборот денежных средств на счетах компании.

Отдел сопровождения договоров принимает проекты договоров, регистрирует их в автоматизированной системе, контролирует процесс согласования и визирования проектов договоров. Отдел организации и проведения конкурсов объявляет тендеры, проверяет документацию и конкурсные заявки всех участников.

В бухгалтерии компании работает сектор налогов, который начисляет и перечисляет налоги и сборы в бюджеты всех уровней.

Сектор учета закупок и движения МПЗ (сектор учета затрат), который ведет учет движения материально-производственных запасов в компании. Сектор расчета с контрагентами, который ведет учет хозяйственных договоров и осуществляет контроль над их исполнением, ведет учет расчетов с подрядчиками и поставщиками. Здесь есть также сектор учета затрат на производство по основным и неосновным фондам. Задача сектора — учет расчетов с поставщиками и подрядчиками по капитальному строительству. Сектор учета реализации, который ведет учет готовой продукции, расчеты с покупателями и заказчиками. Сектор учета денежных средств и финансовых результатов, который работает с заявками на осуществление платежей. Сектор расчетов с персоналом занимается оплатой труда и прочими операциями. ■

подходят собственные базы отдыха — «Лунная поляна» на Черноморском побережье и детский оздоровительный лагерь «Солнечный» в городе Орехово-Зуево. Работа Владимира Зяблина — это и организация помощи ветеранам Великой Отечественной войны и трудового фронта, которые всю жизнь проработали в тепловых сетях. В профсоюзе предприятия прекрасно понимают, что ветеранам нужны внимание и материальная помощь.

Эмерих Кадар с 1970 года прошел путь от слесаря-обходчика подземных теплопроводов до одного из ведущих и самых авторитетных специалистов службы технического надзора ОАО «Московская теплосетевая компания». Его обязанностью — контроль работ на объектах строительства, реконструкции и

капитального ремонта тепловых сетей. От скрупулезности его проверок зависит надежность теплоснабжения нашего города. У Эмериха не только большой опыт обнаружения ошибок несоответствий, но и заблаговременного их устранения.

Он следит за соблюдением требований технического надзора, ходом работ на каждом строящемся объекте, добиваясь неукоснительного выполнения соответствующих предписаний. Член рабочих комиссий по приему объектов законченного строительства. На месте проведения работ контролирует устранение ошибок. Эмерих Кадар работает со всеми эксплуатационными районами ОАО «Московская теплосетевая компания» и ее подрядными строительными организациями.

Игорь Капран работает в компании с 1994 года и за 16 лет из дежурного инженера вырос в руководителя одного из самых крупных эксплуатационных районов — Двенадцатого. За время его руководства районом было построено 6,924 км тепловых сетей теплопроводов, в том числе 3,915 км по новой технологии в пенополиуретановой изоляции, с системой оперативного дистанционного контроля. Игорь Капран координировал появление на тепловых сетях новых энергосберегающих технологий. Здесь осуществляется прокладка трубопроводов в пенополиуретановой изоляции. Их конструкция позволяет существенно снизить тепловые потери, приводит к уменьшению расхода топлива на источниках и, как следствие, к сбережению энергоресурсов в

масштабах столицы. Здесь же появилась надежная шаровая запорная и запорно-регулирующая арматура, устаревшие сальниковые компенсаторы температурных деформаций сейчас заменяют современными сильфонными, что позволяет увеличить ресурс станционного оборудования и надежность энергосистемы в целом.

Игорь Капран считает важным делом развитие программы энергосбережения. Под его руководством были выполнены работы по переводу КТС-401 (квартальной тепловой станции) по улице Костякова на теплоснабжение от ТЭЦ-21, что дает энергосберегающий эффект не только для Двенадцатого эксплуатационного района, но и в масштабах всего города.

Галина Клокова работает сегодня диспетчером районного диспетчерского пункта Второго эксплуатационного района ОАО «Московская теплосетевая компания». А в 1978 году она поступила на работу в филиал «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго» на должность дежурного инженера. Галина Клокова отвечает за подачу потребителям Второго района горячей воды и пара, следит за соблюдением установленных параметров, заданным графиком и экономичным потреблением тепловой энергии. Коллеги считают, что Галина Клокова успешно поработала во время внедрения на диспетчерском пункте Второго эксплуатационного района современной системы на основе экрана коллективного пользования.

ОБМЕН ОПЫТОМ

ЦЕНТРАЛЬНУЮ ТЕПЛОФИКАЦИЮ В НАШЕЙ СТРАНЕ ВО МНОГОМ ПРЕДОПРЕДЕЛИЛО ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ЕЕ КРУПНЕЙШИХ ГОРОДОВ. В РАЗВИТЫХ ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАНАХ В НАЧАЛЕ XX ВЕКА В БОЛЬШИНСТВЕ ДОМОВ БЫЛИ СВОИ КОТЕЛЬНЫЕ, А ЗИМЫ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЕВРОПЕ ПОЧТИ В ДВА РАЗА КОРОЧЕ МОСКОВСКИХ. ТАК ЧТО ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЕ БЫЛО ЭКОНОМИЧЕСКИ НЕВЫГОДНО. ОДНАКО СПУСТЯ НЕСКОЛЬКО ДЕСЯТИ-ЛЕТИЙ В ЕВРОПЕ ОБРАТИЛИ ВНИМАНИЕ НА СОВЕТСКИЕ НАРАБОТКИ В ОБЛАСТИ ЦЕНТРАЛЬНОГО ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ.

НАТАЛЬЯ ЯМНИЦКАЯ

ТЕПЛОФИКАЦИЯ СТРАНЫ В начале XX века в России проходила активная теплофикация городов. В первую очередь масштабные работы велись в Москве. «Утеплять» город помогали предприятия со всей страны. В 20-е годы прошлого века в столице молодого государства отопление было преимущественно печным, в городе насчитывалось не более 6 тыс. отопительных котлов. Однако КПД домовых котельных не превышал, как правило,

40%, а в котельных промышленных предприятий он составлял в среднем 60%. Крупные котельные обеспечивали более рациональное сжигание топлива, они были оснащены лучшим оборудованием, регулирующими приборами и имели постоянный высококвалифицированный персонал, тогда как для эксплуатации местных котельных требовалось большое число сезонных рабочих. Как писал профессор СГТУ Анатолий Андрищенко в статье «Метаморфозы

теплофикации и пути совершенствования систем теплоснабжения городов», по действовавшему в то время нормам в каждой смене в местной котельной должно было работать не меньше двух человек, так что с учетом слесарей и мастера на одну котельную нужно было 10–12 человек обслуживающего персонала. Таким образом, теплофикация высвобождала тысячи рабочих рук, необходимых стране в тот период.



ИТАР-ТАСС

Кроме того, в 1930-е годы СССР испытывал серьезный недостаток топлива, поскольку основным топливом был каменный уголь, который добывали только на Донбассе, а более мощные источники природного газа и нефти еще не использовались в теплоснабжении.

В СССР решено было выбрать для отопления городов системы центрального теплоснабжения. ТЭЦ стали

➤ ГЕРОИ ТРУДА

Прежде чем стать заместителем главного инженера по ремонту и диагностике трубопроводов ОАО «Московская теплосетевая компания», **Олег Козин** успел отучиться на факультете электротеплотехнических измерений Московского техникума измерений, отслужить в армии, с 1988 по 1991 год потрудиться в филиале «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго» инженером-метрологом. С 1991 по 1997 год Олег Козин работал в разных компаниях города Москвы энергетического профиля. А в 1997 году вновь вернулся и поступил на работу в филиал «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго» на должность мастера, дослужившись до начальника Второго эксплуатационного района и, наконец, заместителя главного инженера по ремонту ОАО «Московская теплосетевая компания». В 2004 году без отрыва от производства окончил Московский государственный строительный университет. Коллеги рассказывают, что Олег не только профессионал и отличный менеджер, но еще и спортсмен, готовый увлечь любого своей любовью к здоровому образу жизни. Он один из создателей и бессменный капитан хоккейной команды ОАО «Московская теплосетевая компания» «Метеор-МТК».

Николай Кузьмин. Слесарь монтажного участка на ТЭЦ-23 в 1975 году, машинист турбин — в 1976-м. Мастер — в 1979-м, а затем и начальник Первого эксплуатационного района ОАО «Московская теплосетевая компания», в обслуживании которого находится центральная часть столицы.

Коллеги считают, что лучше него никто не сможет организовать работу и ремонт тепловых сетей. Под руководством Николая Кузьмина в эксплуатационном районе проведена перекладка тепловых сетей диаметром от 400 до 900 мм общей длиной трубной части свыше 6000 м, проходящих под Раушской набережной. Была реконструирована теплотрасса через Моховую улицу без прекращения движения транспортного потока и без прекращения отключения теплоснабжения зданий.

Николай Кузьмин участвует в разработке и реализации программы энергосбережения, что позволяет испытывать и при необходимости ремонтировать отдельные участки теплосети, не отключая теплоснабжение. Первый эксплуатационный район одним из первых на предпри-

ятии произвел замену всех сальниковых компенсаторов на сильфонные, которые обеспечивают полную герметичность и сокращают применение тяжелого ручного труда при эксплуатации. Выполнена замена более 4000 единиц морально устаревшей запорной арматуры на шаровые краны повышенной плотности.

Игорь Ланин в тепловых сетях работает с сентября 1994 года. Он начинал в Четвертом эксплуатационном районе в должности слесаря по обслуживанию тепловых сетей, вскоре был назначен мастером линейного участка. В 1998 году был повышен до должности старшего мастера района. В 2007 году назначен заместителем главного инженера по эксплуатации Четвертого эксплуатационного района. Игорь Ланин организует и контролирует эксплуатацию тепловых сетей, составляющих порядка 90 км, и сооружений Четвертого эксплуатационного района, которые находятся на территории трех округов — Центрального, Юго-Восточного, Восточного. Он также занимается охраной труда, пожарной и промышленной безопасностью, эксплуатацией подземных сооружений. Участвует в работе комиссий по составлению технических актов, в организации и ведении технического надзора за строительством тепловых сетей. Кроме того, ответственность Игоря Ланина — работа 1070 тепловых камер района.

Елена Ларионова — начальник планово-экономического отдела. В 1987 году Елена Ивановна окончила экономический факультет Московского инженерно-строительного института им. В. В. Куйбышева по специальности «организация и нормирование труда в строительстве» и по распределению была направлена на работу в ОАО «Мосэнерго». В 2001 году по просьбе руководства в порядке перевода она была принята на работу в филиал «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго» на должность начальника планово-экономического отдела. Елена Ивановна участвует в разработке, формировании и утверждении перспективных и текущих бизнес-планов ОАО «Московская теплосетевая компания». Она организует и ответственно ведет работу по внедрению технико-экономического планирования в подразделениях предприятия. Отвечает за подготовку, формирование и согласование тарифов на тепловую энергию по магистральным сетям

ОАО МТК. Она активно передает накопленный практический опыт и знания экономиста-плановика молодым работникам.

Сергей Макридин, мастер аварийно-восстановительной бригады Второго эксплуатационного района, начал трудиться в тепловых сетях в 1981 году слесарем по обслуживанию подземных теплопроводов и сооружений тепловых сетей Второго эксплуатационного района. В 1990 году по рекомендации руководства эксплуатационного района он был назначен мастером аварийно-восстановительной бригады и работает на этой должности уже 20 лет. Под руководством Сергея Макридина аварийно-восстановительная бригада за период подготовки тепловых сетей к осенне-зимнему периоду 2010 года провела большую трудоемкую работу на сложном участке теплотрасс по установке четырех сильфонных блоков при замене сальниковых компенсаторов, по ремонту участков трубопроводов на 78 объектах и замене запорной арматуры в количестве 68 штук.

Иван Марков начал свою трудовую деятельность в Тепловых сетях в 1976 году и прошел путь от электрослесаря до заместителя главного инженера, начальника службы насосных станций. По окончании профильного Московского энергетического института по специальности «автоматика и телемеханика» Иван вскоре был назначен начальником службы насосных станций и телемеханики, затем заместителем главного инженера филиала «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго». За период работы в ОАО «Московская теплосетевая компания» под руководством Ивана Маркова были проведены сложные работы по реконструкции с полной заменой устаревшего тепломеханического и электротехнического оборудования на 11 насосно-перекачивающих станциях, из которых на 4 станциях внедрено новое электрогазовое высоковольтное оборудование. Построено девять новых насосно-перекачивающих станций, что позволило без ограничений снабжать теплом промышленные и жилые районы, удаленные от столичных ТЭЦ, и обеспечить опережающее развитие инфраструктуры города для развития строительства в таких районах, как Фили-Давыдково, Ясенево, Коньково. В целях реализации программы по энергосберегающим технологиям департамента топливно-энергетического

хозяйства и правительства Москвы на насосно-перекачивающих станциях под руководством Ивана Маркова поставили оборудование, позволяющее снизить потребление электроэнергии на 10% и в десять раз снизить потребление воды по отдельным насосно-перекачивающим станциям.

Под руководством **Константина Маркова**, начальника Одиннадцатого эксплуатационного района, коммунально-бытовые, административные здания и промышленные предприятия Южного, Юго-Западного и Юго-Восточного административных округов столицы забыли, что такое аварии и сбои в теплоснабжении. Константину Маркову удалось наладить тесное взаимодействие между всеми подразделениями компании, внедряя на своих сетях новые технологии и оборудование. Коллектив Одиннадцатого района одним из первых в Москве стал прокладывать трубопроводы в пенополиуретановой изоляции, конструкция которых позволяет существенно снизить тепловые потери. Здесь внедряется надежная шаровая запорная и запорно-регулирующая арматура, интенсивно производится замена устаревших сальниковых компенсаторов температурных деформаций на современные сильфонные. Кроме того, Константин Маркова считают неформальным руководителем неофициальной организации компании — совета начальников эксплуатационных районов.

Начальник Седьмого эксплуатационного района ОАО «Московская теплосетевая компания» **Анатолий Миль** работает в Теплосети «Мосэнерго» с 1983 года. Он начинал дежурным инженером. Сегодня Анатолий Миль отвечает за работу 164 км тепловых сетей и 2230 тепловых камер. От этого зависит подача тепла в трех округах Москвы.

Под его руководством персонал района сумел за период с 2008 по 2010 год проложить 9,1 км тепловых сетей в качестве капитального ремонта и заменить 1,8 км ненадежных участков теплотрассы по аварийному ремонту с минимальными отключениями. Анатолий Миль принимает участие в разработке и реализации программы энергоэффективности. Он организовал трудоемкую работу по установке сильфонных блоков при замене сальниковых компенсаторов, по ремонту изоляции трубопроводов на 60 объектах. Эксплуа-

тационным районом произведена замена запорной арматуры в количестве 58 шт.

Антонида Носова, начальник проектно-конструкторской службы ОАО «Московская теплосетевая компания», работу в энергетической отрасли начала в Специальном конструкторском технологическом бюро по высоковольтной и криогенной технике ОАО «Мосэнерго». На работу в Тепловые сети была переведена в 2003 году уже сложившимся специалистом-энергетиком.

Ее усилиями на качественно новом уровне удалось наладить в проектно-конструкторской службе ОАО «Московская теплосетевая компания» своевременное изготовление проектной документации. В результате существенно увеличился объем выпускаемых работ — в 2009 году службой было подготовлено 24 плановых проекта по капитальному строительству теплосети и 61 проект по внеплановым объектам, а в 2010 году выпущено 30 плановых проектов по капитальному строительству и 93 внеплановых проекта. Все дендропланы составляются с прицелом минимально затронуть зеленые насаждения. Повышение качества выполняемых проектных работ способствовало увеличению количества реализованных проектов — в 2009 году осуществлено строительство 7 объектов по проектам, подготовленным проектно-конструкторской службой, в 2010 году количество таких объектов возросло до 23.

Заместитель главного инженера по эксплуатации ОАО «Московская теплосетевая компания» **Георгий Нейман** в 1972 году окончил Всесоюзный заочный политехнический институт по специальности «тепловые электрические станции». С 1960 года работал в Московском речном пароходстве. С 1963 по 1966 год — в районной котельной Химки-Ховрино, затем в Дирекции объединенных районных и квартальных котельных с тепловыми сетями старшим инженером. В 1966 году принят в Теплосеть «Мосэнерго» на должность старшего инженера Девятого эксплуатационного района. Затем стал начальником Шестого эксплуатационного района, а потом заместителем главного инженера по эксплуатации всей Московской теплосетевой компании.

Георгий Нейман участвовал в разработке конструктивных решений, расчетов трубопроводов большого диаметра — 1200 мм,

ГЕРОИ ТРУДА

строить повсеместно, и не только в столице, но со временем и во всех других городах страны.

Стоит также отметить, что в СССР строительство ТЭЦ и тепловых сетей, как и сейчас, производилось за счет государства и не учитывалось в тарифах на тепловую энергию, что было выгодно для потребителей тепла.

ЕВРОПЕЙСКАЯ ЗИМА В западных странах складывалась диаметрально противоположная ситуация. Во-первых, в европейских городах к 30-м годам XX века успешно работали механические домовые котельные с относительно высоким коэффициентом полезного действия, а стоимость топлива была еще невысокой. Кроме того, стоимость городской земли, в которой могли бы быть проложены теплотрассы, была высока, тогда как в СССР земля для строительства предоставлялась бесплатно. Так что окупаемость инвестиций в строительство отопительных ТЭЦ и магистральных котельных в Европе была под вопросом, и от центрального теплоснабжения решили отказаться.

Здесь стоит также отметить объективные климатические факторы. Практически во всех европейских столицах отопительный сезон короче и мягче. Хельсинки — единственная из европейских столиц, которая может сравниться с Москвой по энергоклиматическим нагрузкам. В Москве дефицит тепла насчитывает более 100 тыс. градусочасов, а в Стокгольме — еще одной северной столице — меньше 90 тыс. В Лондоне и Париже отопительный сезон занимает не более четырех меся-

цев, а дефицит тепла не превышает, как правило, 38 тыс. градусочасов. Поэтому в большинстве европейских городов отопление организовано преимущественно по принципу мини-котельных.

Например, в Великобритании даже нет такой статьи коммунальных расходов, как отопление и горячее водоснабжение. Дома и квартиры, как правило, оборудованы бойлерами и водонагревателями. Потребитель платит только за источник энергии для этих приборов — газ или электричество — и сам решает, какую температуру поддерживать в доме, сколько согреть воды для ванны и душа.

НЕФТЯНОЙ УДАР Впрочем, если в Центральной Европе победила идея автономного теплоснабжения, в странах Северной Европы, в первую очередь в Скандинавии, где климат близок к российскому, централизованное теплоснабжение развито достаточно неплохо. Причем, что интересно, этому способствовали советские наработки.

Поводом для этого стала война между Израилем, Египтом и Сирией в 1973 году. Организация арабских стран—производителей нефти объявила «арабское нефтяное эмбарго» всем странам, которые оказались на стороне израильтян. Таким образом, Япония, США и большинство стран Европы почти лишились поставок нефти. Резкий рост цен на нефть вызвал кризис.

Дело в том, что в то время для производства тепловой энергии в основном использовались нефть и нефтепродукты. Так, в Дании в 1972 году доля нефти при производ-



стве тепла составляла порядка 90%. Пострадав от эмбарго, датчане решили свести к минимуму зависимость страны от поставщиков топлива.

Проведя тщательный анализ мирового опыта по вопросам теплоснабжения, датчане с некоторыми корректировками взяли в качестве базовой на вооружение практику, принятую в СССР, хотя климат в этой стране гораздо мягче, чем в соседних Норвегии или Швеции, к примеру.

1400 мм, не имеющих аналогов в мировой системе теплоснабжения. Введение таких трубопроводов в эксплуатацию позволило увеличить производственные мощности московских ТЭЦ. Также Георгий Нейман занимался внедрением систем коммерческого учета тепловой энергии, что позволило потребителям, присоединенным к сетям ОАО «Московская теплосетевая компания», получать фактические данные о количестве потребляемой тепловой энергии.

Под его руководством на московских тепловых сетях появились новые энергосберегающие технологии: прокладка трубопроводов в пенополиуретановой изоляции, конструкция которых позволяет существенно снизить тепловые потери; внедрение надежной шаровой запорной и запорно-регулируемой арматуры; замена устаревших сальниковых компенсаторов температурных деформаций на современные сильфонные, что позволяет увеличить ресурс станционного оборудования и надежность энергосистемы в целом. Георгий Нейман занимался разработкой документов и инструкций по эксплуатации тепловых сетей города Москвы. Он представляет Московскую теплосетевую компанию в московских ведомствах и на международных конференциях и научно-практических мероприятиях. Георгий Нейман является членом совета директоров ОАО «Московская теплосетевая компания».

Заместитель начальника службы технического надзора ОАО «Московская теплосетевая компания» **Леонид Петренко** в 2001 году поступил на работу в Тепловые сети ОАО «Мосэнерго» инженером, стал заместителем начальника эксплуатационного района, заместителем начальника службы эксплуатации, а теперь работает заместителем начальника службы технического надзора ОАО «Московская теплосетевая компания». Его знания в области технической приемки абонентских присоединений востребованы не только коллегами теплосетевой компании, но и в других московских фирмах, занимающихся строительством, проектированием и эксплуатацией тепловых сетей. Как один из руководителей службы технического надзора предприятия Леонид Петренко участвует в работах по установке на вводе в тепловые пункты системы пробоотборников, позволяющей производить отбор проб теплосетевой воды для того, чтобы провести ее химический

анализ. С 2007 года под управлением Леонида Петренко группа работников Общества приступила к работе по технической приемке абонентских присоединений, вновь смонтированных и реконструированных тепловых энергоустановок потребителей. Он также руководил группой инженеров по согласованию проектной документации на тепловые пункты и разводящие сети. А затем составил нормативную документацию по работе указанного направления — должностные инструкции, «Положение о порядке взаимодействия с подразделениями ОАО «Московская теплосетевая компания», а также с заказчиком проектной и строительной организациями при технологическом присоединении к тепловым сетям», которые используют теперь все подразделения компании.

Надежда Покровская — главный специалист отдела кадров ОАО «Московская теплосетевая компания». Она начала работать в 1973 году на комсомольской стройке «Мосэнерго», в тресте «Мосэнергострой» управления строительства Рязанской ГРЭС в должности рабочего при штабе строительства. С 1980 года работает в Теплосети «Мосэнерго».

За 30 лет непрерывной работы в отделе кадров ОАО «Московская теплосетевая компания» Надежда Покровская немало сделала для компании и ее сотрудников. Прежде всего наладила четкую и понятную для каждого работника тепловых сетей систему работы кадровой службы.

После окончания Московского энергетического института в 1984 году нынешний генеральный директор ОАО «Московская теплосетевая компания» **Александр Пономаренко** начал свою трудовую деятельность в Теплосети «Мосэнерго», где за 26 лет прошел путь от дежурного инженера, главного инженера, начальника эксплуатационного района до генерального директора.

Работая на инженерных должностях, Александр Пономаренко участвовал в разработке конструктивных решений по оснащению передвижных центров опрессовки трубопроводов металлорукавами гибкого исполнения, работающих под давлением, что позволило сократить сроки и трудозатраты по монтажу опрессовочного оборудования. Эти методики до сих пор повсеместно применяются в ОАО «Московская теплосетевая компания» и в других профильных организациях.

Под его руководством разрабатывались современные энергосберегающие технологии и оборудование, например прокладка трубопроводов в пенополиуретановой изоляции, что позволяет существенно снизить тепловые потери, приводит к уменьшению расхода топлива на источниках и, как следствие, к сбережению энергоресурсов в масштабах государства. Внедрена и применяется надежная шаровая запорная и запорно-регулирующая арматура, интенсивно производится замена устаревших сальниковых компенсаторов температурных деформаций на современные сильфонные, что позволяет увеличить ресурс станционного оборудования и надежность энергосистемы в целом. Под руководством Александра Пономаренко значительно повысилось качество эксплуатационного обслуживания тепловых сетей, сокращены сроки подготовки тепловых сетей к отопительному периоду и сезонные отключения потребителей.

Как член координационного совета по вопросам взаимодействия комплекса городского хозяйства города Москвы с системой саморегулируемых организаций в городском хозяйстве Москвы Александр Пономаренко внес практический вклад в становление СРО, в разработку новых подходов к осуществлению строительной и проектной деятельности в условиях ликвидации системы лицензирования. С момента создания в 2009 году он является председателем правлений некоммерческих партнерств в области строительства и проектирования, получивших статус саморегулируемых организаций, «Межрегиональное объединение строителей инженерного комплекса» и «Межрегиональное объединение проектировщиков инженерного комплекса». В 2010 году Александр Пономаренко избран также председателем правления некоммерческого партнерства «Контроль энергоэффективности», действующего в области энергосбережения и энергоаудита.

Производственная деятельность ОАО «Московская теплосетевая компания» построена в соответствии с «Программой энергосбережения на 2010 год», которая, в свою очередь, увязана с городской целевой программой «Энергосбережение в городе Москве на 2009–2011 годы и на перспективу до 2020 года». Александр Пономаренко считает необходимым последовательное внедрение

современных стандартов ресурсосбережения, подтверждая высокую квалификацию и понимание ответственности ОАО «Московская теплосетевая компания» как составной части российского ТЭКа.

В условиях экономического кризиса благодаря умело выстроенной кадровой и социальной политике он обеспечил слаженную работу коллектива и сохранил лучшие кадры. ОАО «Московская теплосетевая компания» последовательно занимает призовые места в московском городском конкурсе «Лучшее предприятие для работающих мам».

Яков Ротмистров, первый заместитель генерального директора и главный инженер ОАО «Московская теплосетевая компания», в 1979 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности по специальности «инженер-механик». В тепловых сетях он работает с 1982 года.

Был дежурным инженером, старшим мастером, главным инженером, начальником эксплуатационного района, а затем стал первым заместителем генерального директора и главным инженером ОАО «Московская теплосетевая компания».

Благодаря доскональному знанию оборудования тепловых сетей, высокому профессионализму, умелым организаторским способностям Якову Ротмистрову удалось наладить качественную проработку и внедрение на предприятии современных энергосберегающих технологий. Якова Ротмистрова отличает требовательность к себе и другим, высокий уровень личной и профессиональной дисциплины. Возглавляя «Клуб главных инженеров» ОАО МТК, он постоянно ищет оптимальные решения инженерных задач, его бесценный опыт востребован не только московскими коллегами, но также энергетиками других регионов России и зарубежья. Ротмистров осуществляет постоянное взаимодействие с городскими организациями и правительством города, представляет ОАО МТК на международных конференциях и научно-практических мероприятиях.

Трудовой путь в тепловых сетях **Марина Сафронова** начала с работы в информационно-вычислительном центре, куда пришла в 1982 году после Московского энергетического института. Она принимала участие в создании базы по перспективному присоединениям, повреждаемости и паспортным дан-

В стране была построена система централизованного теплоснабжения на основе укрупненных ТЭЦ.

К середине 1990-х годов доля систем централизованного теплоснабжения в датских городах составляла около 60% от общего потребления тепла (в крупных городах до 90%). К системе централизованного теплоснабжения подключено более 500 тыс. установок, обеспечивающих теплом более 1 млн зданий и промышленных сооружений.

В результате за 30 лет Дания стала самой энергоэффективной страной Европы, где тарифы на тепло и электроэнергию не только не растут, но и часто снижаются. И сегодня доля централизованного теплоснабжения не только в Копенгагене, но и в столице другого государства — Финляндии, которая последовала примеру Дании, близка к 90%.

Конечно, сравнивать масштабы энергосистем России и скандинавских стран сложно. Сегодня наша страна обладает самым высоким уровнем централизованного теплоснабжения в Европе. В России общая протяженность тепловых сетей составляет около 260 тыс. км. Централизованное отопление в теплоснабжающем комплексе продолжает играть основную роль, особенно в крупных городах с многоквартирными домами. Альтернатива централизованной системе — автономное и индивидуальное отопление — встречается, как правило, за городской чертой в коттеджных поселках. Однако опыт западных коллег показывает, что развитие теплоцентралей не тупиковое, а достаточно перспективное направление развития систем теплоэнергообеспечения. ■

ных тепловых сетей Москвы, по расчетам плановых и фактических технико-экономических показателей ТЭЦ и тепловых сетей. В 1993 году перешла в филиал «Тепловые сети» АО «Мосэнерго» на должность инженера и доросла здесь до начальника управления по сбыту и передаче тепловой энергии ОАО «Московская теплосетевая компания».

Мастер аварийно-восстановительной бригады Шестого эксплуатационного района **Илья Самодуров** работает в тепловых сетях с 1984 года. Он начал учиться в Московском вечернем электромеханическом техникуме им. Л. Б. Красина и одновременно работать электромонтером по ремонту и обслуживанию электрооборудования Шестого эксплуатационного района. Затем освоил профессию слесаря по обслуживанию тепловых сетей. Свое профессиональное мастерство Илья Самодуров подтвердил в 1989 году, получив звание «Лучший по профессии». В 2008 году по рекомендации руководства района он был назначен мастером аварийно-восстановительной бригады Шестого района.

Главный диспетчер ОАО «Московская теплосетевая компания» **Александр Симачков** в 1982 году окончил энергетический факультет Московского института железнодорожного транспорта по специальности «промышленная теплоэнергетика». По распределению был направлен на работу в Московский государственный проектно-изыскательский институт транспортного строительства «Мосгипротранс». В 1994 году его пригласили работать в филиал «Тепловые сети» ОАО «Мосэнерго» дежурным инженером Третьего эксплуатационного района, в тепловых сетях трудится и по сей день, дослужившись до должности главного диспетчера ОАО «Московская теплосетевая компания». Симачков был инициатором внедрения на Центральном диспетчерском пункте автоматизированной системы диспетчерского управления с использованием коллективных экранов. Эта система оказалась эффективной, и ее начали устанавливать в районных диспетчерских пунктах. Александр Симачков занимался разработкой и применением диспетчерских тренажеров по работе с насосно-перекачивающими станциями, что позволило существенно повысить навыки диспетчеров по управлению станциями и снизить риски возникновения внешних ситуаций.

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ

люди, безусловно, важнейший ресурс Московской теплосетевой компании. одной из основных стратегических задач руководства всегда было формирование коллектива специалистов, поддерживающих надежное и безаварийное теплоснабжение потребителей.

ФЕДОР МЕЛЬНИКОВ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

В Московской теплосетевой компании (МТК) разработана и успешно действует система мотивации персонала и социальных гарантий сотрудников. Начальство мотивирует работников качественно выполнять должностные обязанности и поощряет за творческое отношение к делу.

МТК своевременно и в полном объеме обеспечивает социальные льготы, гарантии и выплачивает компенсации всем работникам предприятия. Особенно большая программа поддержки разработана для сотрудниц компании, имеющих детей.

В компании также создана собственная программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая осуществляется по схеме пожизненных пенсионных выплат. Корпоративная пенсия, согласно этой программе, выплачивается наряду с государственной. Появление в МТК собственной программы негосударственного пенсионного обеспечения работников стало серьезным мотивационным фактором, влияющим на отношение сотрудников к качеству своей работы.

Независимо от экономической ситуации или кризисных явлений в экономике страны сотрудники МТК получают заработную плату и компенсации вовремя, без задержек.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА Для того чтобы работники МТК имели возможность поддерживать свое здоровье, на предприятии для них действует несколько программ страхования. Такие, как добровольное медицин-



«МЕТЕОР МТК» — хоккейная команда тепловиков была создана четыре года назад благодаря финансовой поддержке Московской теплосети и энтузиазму сотрудников. В 2008 году команда МТК заняла второе место в открытом чемпионате среди любительских хоккейных команд столицы, а в 2009-м хоккеисты команды «Метеор МТК» стали финалистами Кубка Москвы

ское страхование и добровольное медицинское страхование от несчастных случаев, действующее не только в рабочее время, а круглосуточно.

Для того чтобы привлечь сотрудников МТК к занятиям спортом, в трех ее подразделениях имеются спортивные залы, тренажерные залы и сауны. В профкоме сотрудники компании могут получить бесплатные абонементы в московские бассейны.

Есть у теплосетевиков и собственная хоккейная команда «Метеор МТК». Она была создана четыре года назад благодаря финансовой поддержке «Московской теплосети» и энтузиазму сотрудников. В 2008 году команда МТК заняла второе место в открытом чемпионате любительских хоккейных команд столицы, а в 2009 году хоккеисты команды «Метеор МТК» стали финалистами Кубка Москвы.

Руководство компании заботится о здоровье не только своих сотрудников, но и членов их семей. Они могут отдыхать на Черноморском побережье на собственной базе отдыха МТК «Лунная поляна». Детей каждое лето принимает детский оздоровительный лагерь «Солнечный» в городе Орехово-Зуево. Зимой в «Солнечный» на выходные дни могут приехать не только дети, но и их родители. Лагерь также открыт для детей из малообеспеченных семей Москвы и Московской области.

Прошлым летом даже во время лесных пожаров сотрудники лагеря сумели создать нормальные условия для отдыха детей: они находились под постоянным медицинским наблюдением и чувствовали себя прекрасно.

ЗАБОТА О ВЕТЕРАНАХ Одна из главных социальных задач компании — забота о ветеранах Великой Отечественной войны и трудового фронта из числа бывших работников МТК. Люди, защищавшие страну, отдавшие ей силы и знания, пользуются на предприятии заслуженным уважением и почетом. На протяжении многих лет Московская теплосетевая компания выделяет деньги на

поддержку ветеранов. В праздники и памятные даты проводятся специальные мероприятия, на которых героям вручают подарки. Каждое лето в оздоровительном лагере «Солнечный» в день памяти, 22 июня, дети встречаются с ветеранами, слушают их рассказы.

В МТК помнят поименно всех сотрудников, погибших за победу. Это Анциферов П. М., Богомолов Д. Д., Гусев В. И., Гусев Л. И., Григорьев Л. С., Галемов И. Г., Зимин Д. О., Куликов А. И., Куликов Ф. И., Кравченко А. А., Маизлер М. Д., Подвальский В. Г., Панюшин М. Д., Полозков В. Ф., Протасов И. И., Софронов И. И., Сенчуков М. И., Смирнов В. Н., Силкин В. Н., Труханов В. И., Чупринов П. К., Чупурнов Д. И., Хайрулин З. Х., Филин В. И., Юзков Н. П.

В МТК заботятся и подрастающем поколении. Начиная с 2008 года Московская теплосетевая компания проводит в летние месяцы благотворительную акцию, направленную на адаптацию к взрослой жизни детей-сирот. На производстве проходят трудовую стажировку подростки, оставшиеся без родителей, и воспитанники детских домов и школ-интернатов. Такую стажировку прошли уже 44 человека.

Для привлечения перспективной молодежи из числа выпускников учебных заведений энергетического профиля в компании ежегодно проводится День открытых дверей, на который приглашаются и дети сотрудников, которые хотят работать в компании.

Особая гордость компании — более 90 рабочих династий. Именно столько семей работает в Московской теплосетевой компании. ■

> ГЕРОИ ТРУДА

Начальник службы подготовки производства ОАО «Московская теплосетевая компания» **Марина Такташова** начала работу в тепловых сетях после окончания Московского ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени института инженеров железнодорожного транспорта. В 2002 году перешла в филиал «Тепловые сети» АО «Мосэнерго» ведущим инженером службы подготовки производства, в 2004 году переведена на должность заместителя начальника, а с 2007 года является начальником службы подготовки производства ОАО МТС.

Благодаря Марине Такташовой удалось наладить подготовку и составление планов капитального ремонта тепловых сетей столицы, зданий, сооружений и оборудования, выполняемого привлеченными подрядными организациями, а также собственными силами предприятия. Под ее руководством осуществляется формирование бизнес-плана Общества в части капитального ремонта тепловых сетей и сооружений в целях надежного и бесперебойного теплоснабжения столицы. Она сумела организовать тщательный контроль за ходом выполнения работ по капитальному ремонту в соответствии с утвержденными планами и графиками, проводить доскональную проверку объемов выполняемых работ силами подрядных организаций в соответствии с выделенными средствами и материалами. Марина Такташова наладила работу по предоставлению информации руководству Общества, районам эксплуатации, службам о ходе капитального ремонта в виде ежемесячных, квартальных, годовых отчетов выполнения капитального ремонта по видам, типам ремонтов, расходовании районами, службами выделенных средств, оборудования и материалов.

Заместитель генерального директора по капитальному строительству **Владимир**

Трамбовецкий в 1975 году работал каменщиком ремонтно-строительного цеха Славянской ГРЭС.

После окончания Московского энергетического института в 1985 году, получив квалификацию «инженер-теплоэнергетик», он поступил на работу в Теплосети «Мосэнерго», где прошел трудовой путь от мастера Седьмого эксплуатационного района до заместителя генерального директора по капитальному строительству ОАО «Московская теплосетевая компания».

В 1987 году он был назначен заместителем начальника Седьмого эксплуатационного района, затем главным инженером района. Тогда Владимир отвечал за тепловые сети протяженностью более 180 км, большинство которых проходит в подземных каналах, городских коллекторах, имеет сложные по режимам схемы. Особенность его района — эксплуатация более 15 км магистралей для снабжения паром предприятий города с непрерывным циклом работы. В 2007 году Владимир был назначен на должность директора ОАО МТК по капитальному строительству. Расширился перечень объектов его деятельности: тепловые сети, насосно-перекачивающие станции, автоматизированные системы управления технологическими режимами предприятия.

На своей нынешней должности в качестве заместителя генерального директора по капитальному строительству Владимир Трамбовецкий применяет знание технологии строительства, теплотехнических и электрических схем, умение наладить с подрядными организациями своевременную работу по реконструкции и новому строительству тепловых магистралей, обеспечить решение самых трудоемких задач (объекты комплексного капитального ремонта, реконструкция тепломагистралей по Раушской набережной,

Ясневская и Ховринская насосно-перекачивающие станции и многие другие).

За время его работы на участке капитального строительства в ОАО «Московская теплосетевая компания» уменьшились сроки строительства объектов и их ввода в эксплуатацию. Ввод мощности в 2009 году увеличился в 1,3 раза по сравнению с 2008 годом, а капитальных вложений освоено в 1,2 раза больше. Выполняется большая программа по объектам городского заказа суммарной стоимостью почти 1 млрд руб.

С 1984 года **Александр Цебиков** трудился слесарем по ремонту оборудования тепловых сетей, мастером, заместителем начальника Третьего эксплуатационного района, где занимался организацией работ по капитальному ремонту тепловых сетей, проведением гидравлических и температурных испытаний для повышения надежности теплоснабжения потребителей.

В 2008 году по рекомендации руководства района был переведен заместителем начальника службы подготовки производства. В службе осуществляет организацию и контроль за выполнением работ по капитальному ремонту тепловых сетей, представляет ОАО «Московская теплосетевая компания» в комиссии по контролю за проведением аварийных и плановых разрывов на энергетических объектах и сетях на территории города Москвы. Александр Цебиков в 2009 году руководил капитальным ремонтом тепловых сетей в объеме 39,114 пог. км (2008 год — 33,116 пог. км); реконструкцией и техническим перевооружением 58,2 пог. км тепловых сетей (2008 год — 40,3 пог. км); комплексным ремонтом 23 насосно-перекачивающих станций (2008 год — 15 НПС); при его непосредственном участии внедрено 2,418 км прокладкой тепловых сетей в индустриальной пенополиуретановой изоляции с оболоч-

кой из полиэтилена и системой оперативного дистанционного контроля; установлено 190 блоков сильфонных компенсаторов (2008 год — 139 блоков); установлено 5484 единицы шаровой запорной арматуры (2008 год — 5347 единиц).

Заместитель главного инженера по ремонту и реконструкции Восьмого эксплуатационного района **Виктор Чернышев** в 1976 году стал работать слесарем по обслуживанию тепловых сетей. В 1984 году был назначен мастером Восьмого эксплуатационного района. В 2007 году по рекомендации руководства района стал заместителем главного инженера по ремонту и реконструкции Восьмого эксплуатационного района. Под его руководством с 2008 по 2010 год в районе выполнена перекладка тепловых сетей общей протяженностью 7100 м в рамках капитального ремонта и заменено 3000 м ненадежных участков теплотрассы с минимальными отключениями по передаче тепла населению. Была проведена огромная работа по установке сильфонных блоков при замене сальниковых компенсаторов в количестве 55 штук, по ремонту изоляции трубопроводов на 11 объектах, по замене запорной арматуры в количестве 38 штук.

Водитель службы логистики **Владимир Чувилов** работает в тепловых сетях с 1977 года. За все эти годы он зарекомендовал себя как настоящий профессионал. Мастерски управляет большегрузными автомобилями «Урал», ЗИЛ-130, «КамАЗ». Владимир всегда готов выехать на плановые и аварийные работы в самые сжатые сроки. За годы его работы Владимир ни разу не попал ни в одно дорожно-транспортное происшествие. Он хорошо разбирается в технике, владеет рядом смежных специальностей.

Слесарь по обслуживанию тепловых сетей пятого разряда Пятого эксплуатационного района **Анатолий Чурилов** работает в

одном и том же районе на той же должности с 1988 года. Его бригада много раз завоевывала звание «Бригада образцового соблюдения техники безопасности».

Василий Шведюк в 1967 году поступил в Тепловые сети «Мосэнерго» слесарем по ремонту тепловых сетей и дорос в компании до начальника Восьмого эксплуатационного района ОАО «Московская теплосетевая компания». Под его руководством, работая качественно и безаварийно, район обеспечивает теплом жилой фонд, коммунально-бытовые, административные здания и промышленные предприятия Южного, Юго-Западного и Центрального административных округов Москвы.

Заместитель главного инженера по ремонту и реконструкции Двенадцатого эксплуатационного района **Константин Широнин** в 1981 году окончил Московский энергетический институт по специальности «промышленная теплоэнергетика», получив квалификацию инженера-проектировщика теплоэнергетика. В том же году начал работу в тепловых сетях. За 29 лет Константин Широнин от дежурного инженера вырос до заместителя главного инженера по ремонту и реконструкции Двенадцатого эксплуатационного района.

На балансе района 199,5 км тепловых сетей и 1889 тепловых камер, которые осуществляют теплоснабжение двух округов города Москвы. За последние два года в районе выполнена перекладка тепловых сетей общей протяженностью 10 800 м, в том числе в рамках капитального ремонта — 4500 м и в рамках реконструкции — 6300 м. Проведена работа по замене всех сальниковых компенсаторов на сильфонные. Также осуществлена замена клиновой арматуры на шаровую, которая позволяет повысить надежность в случае необходимого отключения и переклечения проблемных участков теплотрассы.

ГЕРОИ ТРУДА



Коммерсантъ Инновационные медиа

kommersant.ru



BUSINESS GUIDE

Тематические приложения к газете
Коммерсантъ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА
СМЕЖНИКИ
ИНВЕСТОРЫ
КОНКУРЕНТЫ
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС