

НЕФТЬ И ГАЗ

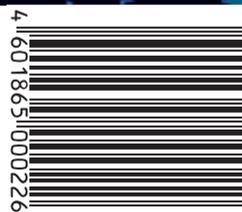
ЮКОС ПОКИНУЛ РЕЙТИНГ
КРУПНЕЙШИХ НЕФТЯНЫХ
КОМПАНИЙ РОССИИ /19
РОССИЯ СОХРАНЯЕТ
МОНОПОЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ
В СРЕДНЕЙ АЗИИ /22
НОВЫЕ МЕНЕДЖЕРСКИЕ
РЕШЕНИЯ В «ГАЗПРОМЕ» /28
МИРОВЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ
СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ
ЗАЩИТЫ ПРИХОДЯТ
В РОССИЮ /30



Вторник, 26 июня 2007 №109
(№3685 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы №17–32
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Рег. №01243 22 декабря 1997 года.
Распространяются только в составе газеты.

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE



BMW Individual

www.bmw.ru



С удовольствием
за рулем

Классика в виртуозном исполнении

Прислушайтесь к музыке движения. Оцените мастерство и стиль.
BMW 7 серии Individual: уникальный подход к индивидуальности владельца.

BMW Individual



BMW 7 серии Individual – это возможность воплотить свои мечты об идеальном автомобиле. Внешний облик автомобиля и его интерьер – это простор для самовыражения владельца. Вы сами выбираете вариант окраски кузова, салона, планки отделки, литые диски.

В салонах официальных дилеров BMW вы можете получить информацию о специальных условиях приобретения моделей BMW 740Li и 750Li в индивидуальном оснащении. Никогда еще роскошный автомобиль не был таким уникальным.

**Подробности у официальных дилеров BMW
и по телефону горячей линии BMW: (495) 781 34 00
www.bmw.ru**



ВИТАЛИЙ БУЗА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«НЕФТЬ И ГАЗ»

ДИАГНОЗ: ГЕОПОЛИТИКА

Лично я всегда заправляюсь на автозаправках ЮКОСа. Но не потому, что я патриот этой компании, а потому, что одна юкосовская заправка находится рядом с моим домом, а другая — рядом с дачей, а больше мне и не надо. И еще мне нравится, что за все время потребления юкосовского топлива я ни разу не менял свечи из-за диагноза «плохой бензин». И еще мне нравится, что люди, работающие на моих заправках под флагами несуществующей компании (будь то собственно заправщики, будь то кассирши), выглядят счастливыми людьми — во всяком случае, они всегда улыбки и доброжелательны. Они как будто и не знают, что от некогда процветающей и крупнейшей в стране нефтяной компании, под брэндом которой они работают, остались лишь рожки да ножки, которые успешно распродают и скупаются в ходе аукционов лояльными властями фирмами. Вот одна из последних таких новостей «из-под молотка». В прошлом месяце госкомпания «Роснефть» удалось выиграть три аукциона по продаже активов ЮКОСа. Благодаря этому «Роснефть» вышла в абсолютные лидеры в России по добыче и переработке нефти. Кроме того, госкомпания купила сервисные и ИТ-активы ЮКОСа. С конца марта «Роснефть» уже заплатила за активы ЮКОСа \$21 млрд и на достигнутом останавливаться явно не собирается. Теперь она подумывает о выкупе сбытовых активов ЮКОСа (более 500 АЗС и сеть нефтебаз).

Впрочем, насчет того, что заправщики с АЗС ЮКОСа являются абсолютно счастливыми людьми, я, наверное, преувеличил. О том, что произошло с их компанией, они, конечно, слышали, и их, как любых нормальных людей в подобных ситуациях, беспокоит завтрашний день. Также ровно настолько они не понимают, что с ними будет дальше, они понимают, что они стали заложниками большой политики, и поделаться с этим ничего не могут. И тут уж действительно ничего не поделаешь — нефть и газ с момента начала их использования человеком стали мощным геополитическим инструментом. «Если вы не будете нас слушать, мы вам отключим газ» уже давно звучит не как анекдот, а как реальная угроза.

В краткосрочной перспективе российская «газовая дубинка» принесла свои плоды: соседи теперь вынуждены жить с постоянной оглядкой на российский газ. Вот только о сколько-нибудь отдаленном будущем, похоже, никто не подумал.



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

КОЛЛЕКТИВНЫЙ «МИНУС» В «НЕФТЬ И ГАЗ» И «ИНТЕРФАКС-АНИ» ПРОДОЛЖАЮТ ВЕСТИ РЕЙТИНГ ДИНАМИКИ РАЗВИТИЯ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ И ПУБЛИКУЮТ ЕГО ПО СОСТОЯНИЮ НА МАЙ. В КАЧЕСТВЕ СРАВНИТЕЛЬНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ БЫЛИ ВЗЯТЫ РЕЗУЛЬТАТЫ ФЕВРАЛЬСКОГО РАНЖИРОВАНИЯ (СМ. ВГ ОТ 27 МАРТА 2007 ГОДА). ОТМЕТИМ, ЧТО РЕЙТИНГ ПОКИНУЛ ЮКОС, ТАК КАК КОМПАНИЯ ПОТЕРЯЛА ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ.

РОМАН СИМОНЕНКО, ОБОЗРЕВАТЕЛЬ «ИНТЕРФАКС-АНИ»

НЕФТЯНИКИ СНИЖАЮТ ПРИБЫЛИ Последнее время вся нефтегазовая отрасль с интересом следила за аукционами по продаже активов ЮКОСа. Вместе с тем стало понятно, что с финансами у нефтяников в последнее время не все в порядке. Как показали первые финансовые отчеты (ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз»), четвертый квартал 2006 года стал неудовлетворительным в работе большинства нефтяных компаний. При этом в первом квартале 2007 года эта тенденция может сохраниться. Такая ситуация сложилась из-за особенностей начисления в РФ экспортной пошлины на нефть. Кроме того, на фоне падающего фондового рынка нефтяные компании заметно потеряли в капитализации.

ДОЛГОВОЙ ЛИДЕР На первом месте прочно расположилась «Роснефть». В прошлом месяце госкомпания удалось выиграть три аукциона по продаже активов ЮКОСа. Благодаря покупке на аукционах 3 и 10 мая активов ЮКОСа в Восточной Сибири («Томскнефть», Ангарская НХК и Ачинский НПЗ) и Самарской области («Самаранефтегаз», Куйбышевский, Новокуйбышевский и Сызранский НПЗ) «Роснефть» вышла в абсолютные лидеры в России по добыче и переработке нефти. Кроме того, госкомпания купила сервисные и ИТ-активы ЮКОСа. Разобравшись с последними приобретениями, «Роснефть» собирается летом представить общественности новую стратегию развития.

В итоге доказанные запасы «Роснефти» увеличились на 10% — до более чем 22 млрд баррелей нефтяного эквивалента. С конца марта «Роснефть» уже заплатила за активы ЮКОСа 541,9 млрд рублей (\$21 млрд) и на достигнутом останавливаться явно не собирается. Компания начала переговоры с «Юнитексом» о выкупе сбыто-



ГРИГОРИЙ СОВЕНКО

СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ ЛУКОЙЛА ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ ЛЕОНИД ФЕДУН ОБЪЯСНЯЕТ «НОЖИЦАМИ КУДРИНА»

вых активов ЮКОСа (более 500 АЗС и сеть нефтебаз в 12 регионах РФ), а комитет кредиторов ЮКОСа собирается предложить «Роснефти» купить южные активы банкрота по цене, предложенной «Промрегионхолдингом» (4,9 млрд рублей).

Скупка активов ЮКОСа вывела «Роснефть» в лидеры по долгам. По расчетам экспертов, долговые обязательства «Роснефти» превышали на конец мая \$34 млрд. Для рефинансирования части долга компания планирует про-

дать часть из 9,44% своих казначейских акций, купленных у ЮКОСа, на сумму минимум \$2,5 млрд, разместить евробонды минимум на \$5 млрд во второй половине этого года и продать непрофильные активы на \$4 млрд, которые были приобретены в ходе покупки активов ЮКОСа. Кроме того, «Роснефть» является вторым по значимости (после ФНС) кредитором ЮКОСа, который задолжал госкомпанию \$10,2 млрд.

ВИЦЕ-ЧЕМПИОН На втором месте ЛУКОЙЛ. В середине мая компания представила отчетность за первый квартал по РСБУ. Выручка ЛУКОЙЛа упала на 35% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — до 115,2 млрд рублей. Компания объяснила, что основной причиной сокращения выручки стало снижение объемов реализации нефтепродуктов в результате передачи функции экспортера нефтепродуктов нефтеперерабатывающим предприятиям группы. Еще снижение выручки было вызвано падением средних рыночных цен реализации российской нефти на мировых рынках на 7% — до \$54 за баррель. При этом экспортные пошлины на нефть выросли на 8%. Недавно вице-президент компании Леонид Федун назвал это явление «ножницами Кудрина».

В структуре активов ЛУКОЙЛа намечаются изменения. Компания рассматривает возможность выделения низкорентабельных месторождений в отдельную компанию. Кроме того, топ-менеджмент компании в будущем ожидает несколько очень быстрых сделок, которые будут частично финансированы за счет объявленных акций. При этом объявленные акции нефтяная компания планирует использовать только для приобретения крупных активов. Положение об объявленных обыкновенных именных акциях в количестве 85 млн штук, что составляет 10% от числа

ПОКУПКА ОДНОГО ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКТИВОВ ЮКОСА — НОВОКУЙБЫШЕВСКОГО НПЗ — ПОЗВОЛИЛА «РОСНЕФТИ» ВЫЙТИ В ЛИДЕРЫ ПО ДОБЫЧЕ И ПЕРЕРАБОТКЕ НЕФТИ В РОССИИ



ИТАР-ТАСС

ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА

РЕЙТИНГ ДИНАМИКИ РАЗВИТИЯ НК ПО ИТОГАМ МАЯ

МЕСТО	КОМПАНИЯ	РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ (\$ МЛРД)
1	«РОСНЕФТЬ»	84,1
2	ЛУКОЙЛ	64,6
3	«СУРГУТНЕФТЕГАЗ»	44,5
4	ТНК-ВР	28,3
5	«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»	18
6	«ТАТНЕФТЬ»	10
7	«РУССНЕФТЬ»*	7
8	«БАШНЕФТЬ»	2,5

*ТОРГОВЛЯ ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ В РТС НЕ ВЕДЕТСЯ. ЗДЕСЬ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ДАННЫЕ РАСЧЕТОВ ЭКСПЕРТОВ.

торгующихся акций компании, есть в повестке дня годового собрания акционеров ЛУКОЙЛа (состоится 28 июня).

В мае ЛУКОЙЛ подписал сразу два соглашения. Правительство Татарии и ЛУКОЙЛ заключили соглашение о развитии сотрудничества. В рамках соглашения ЛУКОЙЛ и «Татнефть» будут рассматривать проекты по совместной геологоразведке за пределами Татарии. Второе соглашение компания заключила с «Газпром нефтью». Компания подписали долговременный меморандум о создании СП, которое будет действовать «на территории общих интересов». «Газпром нефть» будет владельцем 51% долей СП, ЛУКОЙЛ — 49%, однако управление СП будет осуществляться на паритетных началах. Согласно условиям меморандума, СП должно быть зарегистрировано в течение 90 дней. Однако пока неясно, кто возглавит совместное предприятие и как оно будет называться.

ЛУКОЙЛу так и не удалось купить долю в чешской компании Ceska Rafinerska (владеет двумя НПЗ) у своего стратегического партнера американской компании SocoPhillips. Акции достались итальянской Eni. По прогнозам отраслевых специалистов, неудачи на европейском рынке нефтепереработки могут подтолкнуть компанию к увеличению собственных перерабатывающих мощностей в России.

Среди производственных новостей компании стоит отметить выход на полную мощность после пожара Волгоградского НПЗ и интерес ЛУКОЙЛа к проектам в новом для него регионе — Восточной Сибири.

БРОНЗОВЫЙ ПРИЗЕР «Сургутнефтегаз» традиционно замыкает тройку лидеров. После публикации годового отчета стало известно, что объем свободных денежных средств на балансе компании увеличился на 22,2% и достиг \$18,5 млрд. «Сургутнефтегаз» обладает наибольшими в отрасли финансовыми резервами.

Тем не менее объем дивидендных выплат «Сургутнефтегаза» за 2006 год составит 24,4 млрд рублей, что на треть ниже, чем годом раньше (36,67 млрд рублей). Не очень порадовали инвесторов производственные планы компании на 2007 год. «Сургут» в текущем году намерен увеличить добычу нефти на 0,9% — до 66,2 млн тонн, но уменьшить добычу газа на 4% — до 14 млрд кубометров. Правда, в компании отметили, что представленные цифры носят консервативный характер.

Из всех крупных нефтяных компаний у «Сургутнефтегаза» оказалось самое заметное снижение чистой прибыли по итогам первого квартала. Прибыль «Сургута» упала в 2,6 раза — до 8,084 млрд рублей. В компании объяснили это высокими экспортными пошлинами и потерями от укрепления рубля. Однако компания увеличила план по инвестициям на текущий год на 5,1% — до 92,7 млрд рублей. В ближайших планах «Сургутнефтегаза» увеличение переработки нефти до 36 млн тонн в год. Компания собирается построить новый НПЗ «Кириши-2» в Ленинградской области. Его ориентировочная мощность составит 12 млн тонн, приблизительная стоимость — \$12 млрд.

«Сургутнефтегаз» может заняться разработкой пластов с трудноизвлекаемыми запасами нефти в Западной

МЕТОДИКА СОСТАВЛЕНИЯ РЕЙТИНГА

Задача рейтинга, составляемого экспертами Агентства нефтяной информации (АНИ), — облегчить восприятие инвесторами и общественностью ситуации в нефтяной отрасли, определив наиболее динамично развивающиеся нефтяные компании. Рейтинг будет обновляться ежемесячно. Как известно, наиболее очевидной информацией для анализа

любой компании являются ее финансовые показатели. Но по причине ограниченной доступности этих данных, а также учитывая значительные расхождения российских стандартов финансовой отчетности с международными, в основу данного рейтинга положен метод сравнения объективных показателей, который позволяет оценить деятельность различных НК в определенный промежуток времени. В качестве основных критериев

ЭКСПОРТ НЕФТИ ПО СИСТЕМЕ «ТРАНСНЕФТИ» (МЛН ТОНН)*

МЕСТО	КОМПАНИЯ	ЗА МЕСЯЦ	С НАЧАЛА ГОДА
1	«РОСНЕФТЬ»	3,8	19
2	ЛУКОЙЛ	3	15,8
3	ТНК-ВР	2,8	14,6
4	«СУРГУТНЕФТЕГАЗ»	2,8	13,4
5	«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»	1,5	6,4
6	«ТАТНЕФТЬ»	0,9	4,7
7	«РУССНЕФТЬ»*	0,5	2,2
8	«БАШНЕФТЬ»	0,4	1,8

*УЧИТЫВАЮТСЯ ПОСТАВКИ ТОЛЬКО В ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ.

ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ В МАЕ (ИЗМЕНЕНИЯ ПО ОТНОШЕНИЮ К ФЕВРАЛЮ)

МЕСТО	КОМПАНИЯ	П _с
1	«РОСНЕФТЬ»	17,71 (-0,01)
2	ЛУКОЙЛ	14,45 (-0,18)
3	«СУРГУТНЕФТЕГАЗ»	9,86 (-0,5)
4	ТНК-ВР	7,64 (-1,08)
5	«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»	4,79 (-0,27)
6	«ТАТНЕФТЬ»	2,47 (+0,04)
7	«РУССНЕФТЬ»	1,74 (+0,01)
8	«БАШНЕФТЬ»	0,98 (+0,04)

Сибири. Тюменское отделение ОАО «СургутНИПИнефть» в июне планирует завершить разработку проектов освоения сложноразрабатываемых запасов на Федоровском и Восточно-Сургутском месторождениях в ХМАО. В институте уверены, что освоение этих запасов позволит «Сургутнефтегазу» нарастить объем добычи.

ТНК-ВР ТЕРЯЕТ КОВЫКТУ ТНК-ВР осталась на четвертой позиции. Компания участвовала в аукционе по сбытовым активам ЮКОСа, но проиграла. Между тем она остается рекордсменом по выплате дивидендов. Сумма, направленная «ТНК-ВР Холдингом» на выплату дивидендов по итогам 2006 года, может составить 119,29 млрд рублей, или 99,9% чистой прибыли за прошлый год. За 2005 год холдинг выплатил в виде дивидендов всю чистую прибыль 2005 года и всю нераспределенную прибыль предыдущего периода — 131,3 млрд руб-



ПРЕЗИДЕНТ «РУССНЕФТИ» МИХАИЛ ГУЦЕРИЕВ ПЛАНИРУЕТ ПРОВЕСТИ IPO КОМПАНИИ В 2008–2009 ГОДАХ

для оценки компаний были приняты четыре показателя (три базовых и один рыночный): рыночная стоимость (капитализация) НК; экспорт нефти; добыча нефти; переработка нефти. Поскольку мы выбрали для оценки компаний сразу несколько критериев и некоторые из них несоизмеримы, возникает задача упорядочения критериев путем их ранжирования, задания

приоритетов или весовых коэффициентов (K_б). В нашем случае опрошенные специалистами топливно-энергетического комплекса присвоили показателям деятельности компаний ряд коэффициентов. В нынешних условиях усредненные коэффициенты имеют следующие значения: K_б (экспорт) = 0,33 K_б (добыча) = 0,29 K_б (переработка) = 0,22 K_б (капитализация) = 0,16

ПОСТАВКИ НЕФТИ НА ПЕРЕРАБОТКУ В РОССИИ (МЛН ТОНН)

МЕСТО	КОМПАНИЯ	ЗА МЕСЯЦ	С НАЧАЛА ГОДА
1	ЛУКОЙЛ*	3,6	17,1
2	«РОСНЕФТЬ»*	2,8	10,8
3	«СУРГУТНЕФТЕГАЗ»	1,6	8,6
4	ТНК-ВР	1,6	8,4
5	«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»*	1,5	8,7
6	«БАШНЕФТЬ»	0,6	2,8
7	«РУССНЕФТЬ»*	0,5	3
8	«ТАТНЕФТЬ»*	0,1	0,7

*С УЧЕТОМ ПОСТАВОК НА МНПЗ.

лей. Аналитики отмечают, что в отрасли у ТНК-ВР самая высокая дивидендная доходность — 15%. На втором месте «Газпром нефть», затем «Татнефть».

Главным негативным событием для ТНК-ВР в последние месяцы является возможный отзыв лицензии на гигантское Ковыктинское газоконденсатное месторождение у ее «дочки» «Русия Петролеум». В ходе последней проверки Росприроднадзор зафиксировал нарушения, которые не были устранены в срок. В частности, недропользователь, согласно лицензии, был обязан полностью обеспечить потребности Иркутской области в газе в объеме 9 млрд кубометров в год — начиная с 2006 года до окончания срока лицензии. Согласно данным «Русия Петролеум», фактическая добыча за 2006 год составила 38,8 млн кубометров газа. Все попытки ТНК-ВР объяснить чиновникам, что в настоящее время такого объема потребления в Иркутской области нет, услышаны не были. Большинство отраслевых экспертов уверены, что лицензию на разработку Ковыктинского месторождения ТНК-ВР потеряет в июне, однако менеджмент компании все еще надеется договориться с «Газпромом» и чиновниками из МПР.

УПОРСТВО «ГАЗПРОМ НЕФТИ» В середине рейтинга «Газпром нефть». У компании новый миноритарный акционер ООО «Энинефтегаз». Совместное предприятие Eni и Enel приобрело в начале апреля на аукционе по продаже имущества ЮКОСа 20% «Газпром нефти» и газовые активы компании-банкрота за \$5,8 млрд. При этом у «Газпрома» есть двухлетний колл-опцион на покупку этих активов у «Энинефтегаза».

Компания объявила, что намерена избавиться от бренда «Сибнефть» на своих АЗС. Также «Газпром нефть» планирует создать собственное транспортное предприятие и отказаться от сотрудничества с джобберами.

«Газпрому» тяжело дается управление нефтяной «дочкой». Компании пока никак не могут договориться о переводе экспорта нефтяной компании к экспортному трейдеру «Газпрома» — «Газпром экспорту». В начале года правление «Газпрома» постановило централизовать экспорт всех «дочек» концерна и поручило разработать механизм перехода к единому каналу сбыта. Между тем «Газпрому» и нефтяной компании удалось активизировать работы по соглашению о разработке 10 нефтяных месторождений концерна. Для этого планируется создать специальную стопроцентную «дочку» «Газпром нефти» с рабочим названием «Газпром нефть — НОВАК» («Газпром нефть — новые активы»).

К настоящему времени подготовлены договоры генподряда с ООО «Надымгазпром» по Новопортовскому месторождению, расположенному на полуострове Ямал. Но у авторов проекта нет ясности с маршрутом транспортировки нефти. До конца текущего года планируется подписать договоры о генподрядных и операторских услугах еще на шесть месторождений — Новопортовское, Заполярное, Еньяхинское, Песцовое, Тазовское и Южно-Киньяминское. В 2008 году документы об услугах предлагается подписать в отношении Долгинского, Приразломного, Уренгойского и Оренбургского месторождений.

Анализ вышеуказанных показателей позволит сделать вывод о доходности и стабильности работы нефтяных компаний. Однако в современных условиях внутрироссийский нефтяной бизнес все же имеет некую нестабильность (связанную с политической ситуацией в стране, периодическим изменением налогового законодательства, квотированием экспорта нефти и т. д.). Кроме того, отечественная нефтяная отрасль продолжает

испытывать давление со стороны внешних факторов (стоимость нефти и нефтепродуктов на мировом рынке, действия стран ОПЕК). В связи с этим в данной методике вводится коэффициент риска (K_р), который определяет зависимость деятельности нефтяной компании от внешней среды. Величина K_р определяется экспертами агентства и варьируется от 0 до 1. Итоговая оценка (П_с) каждой компании рассчитывается по

ДОБЫЧА НЕФТИ С ГАЗОВЫМ КОНДЕНСАТОМ В РОССИИ (МЛН ТОНН)

МЕСТО	КОМПАНИЯ	ЗА МЕСЯЦ	С НАЧАЛА ГОДА
1	«РОСНЕФТЬ»	8,6	37,3
2	ЛУКОЙЛ	7,8	38,3
3	ТНК-ВР*	6,8	33,3
4	«СУРГУТНЕФТЕГАЗ»	5,5	26,9
5	«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»*	3,7	18
6	«ТАТНЕФТЬ»	2,2	10,8
7	«РУССНЕФТЬ»	1,2	5,8
8	«БАШНЕФТЬ»	1	4,8

*С УЧЕТОМ ДАННЫХ «СЛАВНЕФИ».

К 2015 году ежегодный объем добычи по лицензиям «Газпрома» должен составить 11 млн тонн нефти.

«ТАТНЕФТЬ» ДИВЕРСИФИЦИРУЕТСЯ

Шестое место заняла «Татнефть». Компания может по итогам 2006 года направить на выплату дивидендов 30% чистой прибыли (рост в пять раз). Если акционеры 29 июня одобряют предложение совета директоров, то за 2006 год «Татнефть» заплатит 10,7 млрд рублей.

В мае «Татнефть» продолжила поиски стратегического партнера по разработке, добыче и подготовке битумной нефти. По некоторым оценкам, ресурсы природных битумов в Татарии составляют от 1,5 млрд до 7 млрд тонн. В республике выявлено 450 месторождений битумов, из них 150 находятся в зоне деятельности «Татнефти». К промышленной разработке подготовлено 12 месторождений. Помимо битума внимание «Татнефти» привлек шинный бизнес. Компания может создать СП с германской Continental для производства цельнометаллокордных шин (ЦМК-шин).

«РУССНЕФТЬ» ПЛАНИРУЕТ IPO

«Руснефть» на седьмой позиции. В самом конце апреля стало известно, что «Руснефть» продала «ТНК-ВР Холдинг» 66,16% уставного капитала, или 87,91% голосующих акций, «Севернонефтегаза». Предприятие планирует добыть в 2007 году около 0,1 млн тонн нефти. Поскольку компания никак не прокомментировала это событие, эксперты разошлись во мнениях. Одни утверждают, что началась распродажа активов, другие — что предприятие перестало соответствовать нормам рентабельности.

В середине мая президент «Руснефти» Михаил Гуцериев опроверг информацию о предъявлении ему обвинений в незаконном предпринимательстве, а также рассказал журналистам, что его компания планирует провести первичное размещение акций (IPO) в 2008–2009 годах.

«БАШНЕФТЬ»: ЛЬГОТЫ ТРЕБУЮТ ЗАТРАТ

На последней позиции рейтинга «Башнефть». У компании снова появился шанс войти в состав вертикально интегрированного холдинга на базе башкирских активов. АФК «Система», которая в 2005–2006 годах приобрела пакеты акций ряда башкирских компаний ТЭКа (в том числе и акции «Башнефти») в качестве промежуточной инвестиции, впервые назвала эти вложения стратегическими и заявила, что будет искать возможность увеличить долю в предприятиях башкирского ТЭКа до контрольной. При этом «Система» интересуется возможностями создания альянса с татарскими нефтехимическими компаниями, контролируемые группой ТАИФ.

«Башнефть» не смогла в полной мере воспользоваться льготами в виде дифференцированного налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), так как для этого необходимо обеспечить прямой учет нефти. Компании для получения льготы по НДПИ необходимо инвестировать в инфраструктуру более 13 млрд рублей, что почти вдвое превышает годовые объемы инвестиций в производство в целом. ■

тем суммирования расчетных показателей ее деятельности с учетом двух весовых коэффициентов K_б и K_р. Предлагаемый рейтинг позволяет наглядно показать эффективность работы основных нефтяных компаний в динамике и за определенный период времени. Агентство оставляет за собой право совершенствовать данную методику по итогам года. «Интерфакс-АНИ»



Трубная
Металлургическая
Компания

На предприятиях Трубной Металлургической Компании действует современный комплекс по производству высокотехнологичных бесшовных труб нефтегазового сортамента в соответствии с международными стандартами API, EN/DIN, ASTM. Эта продукция используется в строительстве и обустройстве нефтегазовых скважин и внутрипромысловых трубопроводов.



СЕВЕРСКИЙ
ТРУБНЫЙ ЗАВОД



СИНАРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД



www.tmk-group.com



реклама

Наталья Дудина, контролер ОТК ТПЦ-3 Волжского трубного завода:
«Мы гарантируем высокую надежность нашей продукции»

ЦЕНА ПОБЕДЫ

ВИЗИТ ВЛАДИМИРА ПУТИНА В КАЗАХСТАН И ТУРКМЕНИЮ В МАЕ ЭТОГО ГОДА СТАЛ ОЧЕНЬ УДАЧНЫМ. ПОДПИСАННЫЕ В ХОДЕ ВИЗИТА СОГЛАШЕНИЯ РАССТРОИЛИ ПЛАНЫ ЛИДЕРОВ АЗЕРБАЙДЖАНА, ПОЛЬШИ, УКРАИНЫ, ЛИТВЫ И ГРУЗИИ, САММИТ КОТОРЫХ ПРОХОДИЛ В ЭТО ЖЕ ВРЕМЯ. ОСНОВНОЙ ЦЕЛЮЮ САММИТА БЫЛО ПОЛУЧЕНИЕ ОТ ГЛАВ СРЕДНЕАЗИАТСКИХ СТРАН ГАРАНТИЙ НА ПОСТАВКИ НЕФТИ И ГАЗА В ОБХОД РОССИИ. НО МОСКВА СУМЕЛА ЗАКЛЮЧИТЬ СОГЛАШЕНИЯ, КОТОРЫЕ ФАКТИЧЕСКИ СТАВЯТ КРЕСТ НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ ОБХОДНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ В БЛИЖАЙШИЕ 5–10 ЛЕТ. КИРИЛЛ МАРТЫНОВ

ВОВРЕМЯ ПОДСУЕТИЛИСЬ 12 мая этого года президенты России, Казахстана и Туркмении подписали декларацию о строительстве Прикаспийского газопровода. Этот документ поручает правительствам стран до 1 сентября подготовить и подписать соответствующее соглашение. В нем будут предусмотрены «разработка технико-экономического обоснования, основные характеристики и сроки осуществления проекта, совместные обязательства по созданию благоприятных условий для его экономически эффективной реализации, а также определены уполномоченные организации». Кабинетам министров поручено также «обеспечить реализацию с уполномоченными организациями проекта строительства Прикаспийского газопровода на основе разработанного технико-экономического обоснования со второго полугодия 2008 года с учетом положений соглашения».

Помимо этого стороны договорились о начале модернизации трубопроводной системы Средняя Азия—Центр (САЦ) с целью увеличения ее пропускной способности (с нынешних 50 млрд до примерно 60 млрд кубометров в год). САЦ давно нуждается в реконструкции: строительство системы было начато еще в 1967 году.

Кроме того, «Газпром» и казахская компания «Казмунайгаз» создают совместное предприятие по ежегодной закупке 16 млрд кубометров газа с Карачаганакского месторождения в Казахстане для последующей его переработки на Оренбургском ГПЗ. Сейчас действующее СП «Казросгаз» закупает в Казахстане около 7,5 млрд кубометров в год. То есть объем закупки казахского газа должен увеличиться более чем в два раза.

По словам главы «Газпрома» Алексея Миллера, Прикаспийский газопровод будет проложен в коридоре существующего трубопровода Средняя Азия—Центр-3. Предварительно сообщается, что 360 км трубы пройдет по территории Туркмении, 150 км — по территории Казахстана. В населенном пункте Александров-Гай газопровод вольется в единую систему газоснабжения России. Мощность нового газопровода может составить 30 млрд куб. м в год.

Прикаспийский газопровод — это российский ответ на попытки США, Евросоюза и Турции поставлять среднеазиатский газ в Европу в обход территории нашей страны. Для этого предлагается построить Транскаспийский газопровод, который пройдет по дну моря и затем будет подключен к газопроводу Баку—Тбилиси—Эрзурум (Азербайджан—Грузия—Турция) и (или) проектируемому газопроводу Nabucco (Турция—Австрия).



Но даже после подписания трехсторонней декларации вопрос о Транскаспийском газопровод не снят с повестки дня окончательно. Президент Туркмении Гурбангулы Бердымухамедов уверяет, что газа достаточно для реализации всех проектов. Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев также говорит, что «диверсификация поставок газа и нефти является выгодным для нас условием. Никакой политики здесь нет. Возрастающие объемы добычи Казахстана нефти и газа требуют такой диверсификации».

Тот факт, что Россия пока обошла своих западных конкурентов в борьбе за ресурсы Средней Азии, эксперты объясняют неопределенностью предложений американско-европейских переговорщиков. «Вопрос в том, кто будет платить за создание всей необходимой инфраструктуры. Аналитики, не подверженные политическим влияниям, у-

верждают: если условия будут приемлемыми для инвесторов, то создание (Транскаспийского.— BG) трубопровода возможно. Если найдется инвестор, готовый вложить \$5 млрд в прокладку трубопровода по дну моря и готовый покупать газ у туркмен по цене на \$10 дороже, чем Россия, тогда, я думаю, Ашхабад согласится на этот проект,— приводит ИА «Мик» слова директора азербайджанского Центра нефтяных исследований Ильхама Шабана,— и даже сможет изыскать необходимые объемы газа. Потому что еще неразведанных газовых месторождений в Туркмении больше, чем известных. Просто Запад до сих пор не пытался активно реализовать проект Транскаспийского газопровода. А Москва сделала марш-бросок и захватила инициативу. Но это не означает, что Запад не попытается составить конкуренцию России».

Впрочем, в обозримой перспективе у Запада мало шансов обойти Россию. Для этого среднеазиатским странам надо быстро изыскивать дополнительные объемы газа, а это вряд ли возможно. Все, что реально может начать добываться в ближайшие годы, уйдет по Прикаспийскому газопроводу в российскую газотранспортную систему.

«Возможность поставки в Европу туркменского и казахского газа в обход нашей территории — это проблема для России. Да, Туркмения способна выбросить на европейские рынки дополнительно до 50 млрд кубов газа в год. Но если он пойдет туда, минуя Россию, и будет конкурировать с российским газом, то убытки понесем и мы, и Туркмения. Поэтому и было найдено решение по расширению и реконструкции системы трубопроводов Средняя Азия—Центр и о строительстве Прикаспийского газопровода,— сказал в интервью радиостанции «Маяк» председатель комитета Госдумы по энергетике, транспорту и связи, глава Российского газового общества Валерий Язев.— Суммарно пропускная способность наших трубопроводов увеличится примерно на 30 млрд кубов газа и достигнет 90 млрд. Этот газ придет в Россию, и мы будем реэкспортировать его по российским трубопроводам вместе с ними (с Туркменией и Казахстаном.— BG). Вопросы продажи газа еще обсуждаются. Но главное, мы не создаем альтернативные транспортные коридоры, чего добиваются Европа и Америка, которые поддерживают все проекты в обход России».

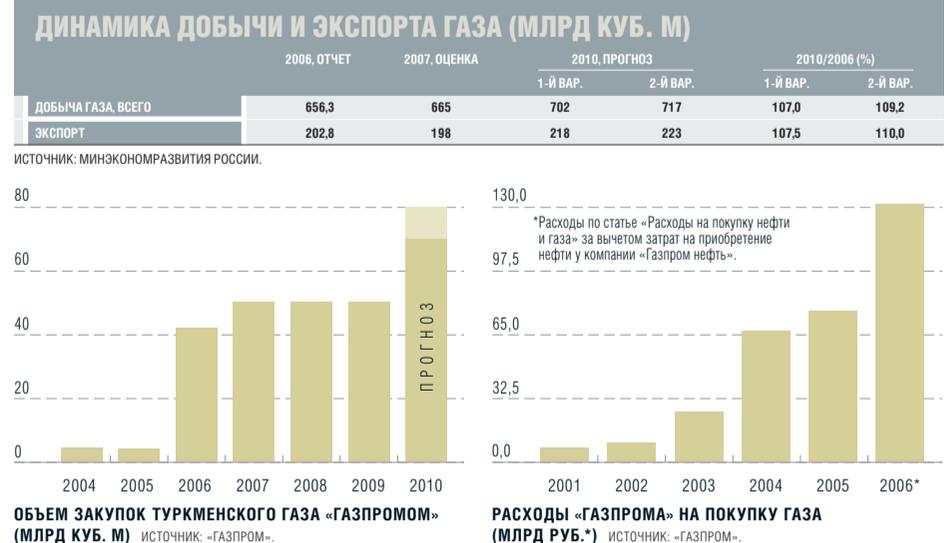
ПЕРЕПОЛНЕННЫЕ ТРУБЫ На фоне ликования мало кто услышал предупреждение министра промышленности и энергетики России Виктора Христенко. Министр же сказал следующее: «С моей точки зрения, тех трубопроводов, которые существуют (в Центральной Азии.— BG), более чем достаточно, чтобы покрыть потребности и внутреннего, и внешнего рынков. (Значит.— BG), газ пойдет на север, в российскую систему, что потребует расширения газотранспортной системы России».

Если сложить все объемы газа, которые Россия рассчитывает дополнительно принять в свою газотранспортную систему (ГТС), то получится 40–50 млрд кубометров. Однако будет ли ГТС обладать достаточной пропускной способностью к тому времени, когда начнет поступать новый газ (2010–2015 годы), неизвестно.

«Газпром» ежегодно тратит миллиарды долларов на реконструкцию и расширение ГТС. По данным компании, уже сейчас пропускная способность всей газотранспортной системы надо увеличить на 35 млрд кубометров. Но

СТОИМОСТЬ НЕКОТОРЫХ ПОСТРОЕННЫХ И ПРОЕКТИРУЕМЫХ ТРУБОПРОВОДОВ	ПРОТЯЖЕННОСТЬ (ТЫС. КМ)	СТОИМОСТЬ (\$ МЛРД)	СТОИМОСТЬ 1 КМ (\$ МЛН)
Газопровод Ямал—Европа	4,1	14	3,41
Газопровод Ямал—Европа (за пределами РФ)	1,7	6	3,53
СРТО—Торжок (Россия)	2,4	8	3,3
Морской газопровод «Северный Поток» (Nord Stream)*	1,2	5,7	4,75
Наземный участок газопровода «Северный Поток» (включая компрессорную станцию)	1	5,7	5,7
Газопровод «Алтай» в Китай	3	5	1,67
«Голубой Поток» (российская часть)	0,769	2,8	3,64
Газопровод «Набукко»	3,4	5	1,47
Газопровод Иран—Индия—Пакистан	2,67	2,62	2,62
Газопровод Туркмения—Афганистан—Пакистан	1,27	2,9	2,28
Модернизация Балтийской трубопроводной системы	0,945	2,5	2,65
Нефтепровод Бургас—Александрополис	0,3	676	2,25
Нефтепровод Баку—Тбилиси—Джейхан	1,77	4	2,26
Нефтепровод Атасу—Алашанькоу (Казахстан—Китай)	0,962	0,806	0,84

* ПРЕЖНЕЕ НАЗВАНИЕ — СЕВЕРО-ЕВРОПЕЙСКИЙ ГАЗОПРОВОД. ИСТОЧНИК: FITCH RATINGS, ПО ДАННЫМ «ГАЗПРОМА», «ТРАНСНЕФТИ», ARGUS, FSU OIL & GAS MONITOR.



КОНКУРЕНТЫ

большинство трубопроводов было построено 20–30 лет назад, и сейчас значительная часть средств и сил «Газпрома» расходуется на то, чтобы поддерживать стареющие газопроводы в рабочем состоянии и предотвращать аварийные ситуации. Существенно расширять пропускную способность ГТС пока не удастся. А ведь при этом и сам «Газпром», и независимые производители газа планируют наращивать объемы добычи голубого топлива.

Сегодня основные усилия «Газпрома» сосредоточены на строительстве газопровода СРТО–Торжок, расширении Уренгойского газотранспортного узла, расширении газотранспортной системы на северо-западе России (в том числе для обеспечения подачи газа по газопроводу «Северный поток»), а также на строительстве газопроводов-отводов и ГТС и реконструкции транспортных сетей. То есть ни САЦ, ни южное направление не являются приоритетами для «Газпрома».

В прогнозе социально-экономического развития России Минэкономразвития отмечает, что «основными факторами, ограничивающими развитие добычи газа, являются: падение добычи на действующих крупнейших месторождениях; недостаток пропускных возможностей единой системы газоснабжения по сравнению с возможностями добычи независимых от ОАО «Газпром» производителей». «Сохраняющиеся отставания в развитии системы магистральных газопроводов и проблемы подключения к ней независимых производителей газа не позволят увеличить добычу газа более чем на 1,5–1,7% в год», — говорится в этом же документе.

Но проблема транспортировки среднеазиатского газа не ограничивается только сложностями российской ГТС. Предполагается, что газ Туркмении и Казахстана в основном пойдет на экспорт. Экспортных каналов на сегодня у «Газпрома» всего два — Украина и Белоруссия, и в обеих странах все та же проблема — старые трубы, нуждающиеся в ремонте. Всем памятна недавняя авария на украинском участке магистрального газопровода Уренгой–Помары–Ужгород, произошедшая главным образом из-за износа оборудования. Абсолютно неясно, насколько можно увеличить экспорт газа через эти страны (в «Газпроме» этот вопрос оставили без комментариев). Способны ли трубопроводы Украины и Белоруссии пропустить дополнительно 30 млрд кубометров газа?



ЗАПАСЫ ГАЗА ПО РЕГИОНАМ МИРА (ТРЛН КУБ. М)
ИСТОЧНИК: «ГАЗПРОМ».

Если с белорусскими трубопроводами «Газпром» теперь будет разбираться напрямую (недавно компания приобрела 50% ОАО «Белтрансгаз» и стала совладельцем ГТС страны), то ситуация с Украиной гораздо сложнее. На недавней рабочей встрече Алексея Миллера и министра топлива и энергетики Украины Юрия Бойко обсуждалась проблема надежности транзитной газотранспортной системы Украины. Обе стороны подчеркнули исключительную роль страны в транспортировке российского газа в Европу. Но при этом влияние «Газпрома» на Украину не слишком велико; идея создания международного консорциума по управлению ГТС Украины так и не была реализована.

Еще осенью 2006 года компания «Укртрансгаз» представила программу модернизации украинской ГТС до 2010 года, которая предусматривает реконструкцию лишь двух из четырех крупнейших магистральных газопроводов. Цена вопроса — около 23 млрд гривен (\$4,5 млрд). По оценке Юрия Бойко, ежегодно на модернизацию ГТС страны надо тратить примерно \$500 млн. Найдутся ли такие деньги у Украины — неизвестно. В «Газпроме» вопросы украинского транзита и создания консорциума не комментируют.

Итак, все газотранспортные системы — России (за исключением нового газопровода Ямал–Европа), Украины, Белоруссии, стран Средней Азии — нуждаются в реконструкции и расширении для того, чтобы транспортировать дополнительные объемы туркменского

и казахского газа. Какие средства понадобятся на этот глобальный ремонт? Общая протяженность магистральных трубопроводов — десятки тысяч километров, а минимальная стоимость километра новой трубы составляет около \$2 млн. Предположим, ремонтные работы будут несколько дешевле, но и в этом случае сумма необходимых инвестиций исчисляется миллиардами долларов.

Между тем «Газпром» в текущем году планирует сократить капитальные вложения по сравнению с ранее объявленными параметрами. Хотя при этом общий объем инвестиций возрастет — 762,3 млрд руб., что на 232,92 млрд руб. больше по сравнению с инвестпрограммой, утвержденной в январе 2007 года. Увеличатся и цифры долгосрочных финансовых вложений — 442,52 млрд руб. (на 273,7 млрд руб. больше по сравнению с той же инвестпрограммой). А вот объем капитальных вложений составит 319,78 млрд руб. — на 40,78 млрд руб. меньше, чем ранее. Такое перераспределение средств вызвано, по данным «Газпрома», приобретением акций компаний «Сахалин Энерджи», ОАО «Белтрансгаз», ОАО «Мосэнерго». Вот вам и приоритеты компании.

Прочем, «Газпром» частично решит проблему дефицита транспортных мощностей. Компания не будет наращивать собственную добычу газа, а, напротив, может снизить ее. Недостающие объемы будут замещаться среднеазиатским газом, который почти целиком пойдет на экспорт (российский газ останется на российском рынке). Правда, влетит это «Газпрому» в копеечку.

ТУРКМЕНСКИЙ ПУТЬ С Туркменией «Газпром» работает на основании межправительственного соглашения о сотрудничестве в газовой отрасли на 25 лет, которое было подписано 10 апреля 2003 года. ООО «Газпром экспорт» (дочернее предприятие «Газпрома») и ГТК «Туркменнефтегаз» заключили тогда долгосрочный — на период действия соглашения — контракт купли-продажи туркменского природного газа.

В сентябре 2006 года во время рабочего визита делегации «Газпрома» в Туркмению были определены объемы поставки газа в 2007–2009 годах и цена на него. Предполагаемые объемы поставки туркменского газа в 2007–2009 годах — 50 млрд кубометров в год. На этот период установлена фиксированная цена газа — \$100 за тысячу кубомет-

ров. Этим договоренностям предшествовал демарш президента Сапармурата Ниязова, отказавшегося продавать газ по принятой ранее цене — \$65 за тысячу кубометров.

Тогда же стороны договорились о принципах корректировки условий поставки газа на следующий трехлетний период. Цена должна остаться неизменной до конца 2009 года. До 1 июля 2009 года будут проведены переговоры по ее корректировке с учетом изменения конъюнктуры цен на европейских газовых рынках при поставках по долгосрочным контрактам.

Если следовать межправительственному соглашению 2003 года, объемы закупок туркменского газа к 2010 году могут вырасти до 70–80 млрд куб. м в год. Какова будет его цена? Если на мировых рынках не произойдет существенных изменений, то практически наверняка Туркмения будет настаивать на повышении закупочной цены. Ближайший ориентир — \$160: по такой цене Россия покупает газ у Казахстана. Таким образом, 80 млрд кубометров туркменского газа обойдутся «Газпрому» в немалую сумму — \$12 млрд в год.

Продав этот газ в Европу, «Газпром», конечно, покроет свои расходы, но таких сверхприбылей, какие есть сейчас, уже не получит. Не получит он их и в случае, если маркетингом и продажей среднеазиатского газа будет заниматься какое-либо совместное предприятие с участием «Газпрома» и местной компании (например, «Туркменнефтегаз»).

Увеличение расходов и потеря прибыли неизбежны. Даже если «Газпром» начнет сам разрабатывать месторождения в Туркмении, о чем было заявлено в ходе среднеазиатского турне Владимира Путина. В этом случае придется вкладывать деньги в разведку и добычу месторождения, делиться с туркменской стороной частью добычи или выручкой.

Все это означает, что для «Газпрома» заканчивается время шальных денег и безумных покупок. Расходы компании будут постоянно нарастать, и для удержания своих позиций «Газпрому» будет требоваться все больше сил и средств. Условия на первый взгляд негативные, но у них есть и положительная сторона: возможно, «Газпром» наконец начнет действовать исключительно в своих интересах, не принимая во внимание политические цели государства. Более жесткие финансовые обстоятельства могут сделать «Газпром» менее агрессивным и скандальным, более прагматичным. Хочется, по крайней мере, на это надеяться. ■

13-16 НОЯБРЯ 2007
МОСКВА, ВВЦ, ПАВ. 20, 57, 69

Welcome!

ТРИНАДЦАТАЯ
МЕЖДУНАРОДНАЯ
ПРОМЫШЛЕННАЯ
ВЫСТАВКА

МЕТАЛЛ-ЭКСПО '2007

Оргкомитет выставки: тел./факс: (495) 901-99-66 <http://www.metall-expo.ru>
Генеральный информационный партнер: журнал «Металлоснабжение и сбыт»

ПОД СТРАХОМ СМЕРЧА ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА НА ШЕЛЬФЕ МЕКСИКАНСКОГО ЗАЛИВА, СИЛЬНО ПОСТРАДАВШЕМ ОТ СМЕРТОНОСНЫХ УРАГАНОВ 2005 ГОДА, УЖЕ ДОСТИГЛА ПРЕЖНЕГО «ДОУРАГАННОГО» УРОВНЯ И ДАЖЕ ПРЕВЗОШЛА ЕГО. НО ПРИБЛИЖАЕТСЯ НОВЫЙ СЕЗОН ТРОПИЧЕСКИХ ЦИКЛОНОВ: НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ, РАБОТАЮЩИЕ В МЕКСИКАНСКОМ ЗАЛИВЕ, ГОТОВЫ ВСТРЕТИТЬ ОПАСНОСТЬ ВО ВСЕОРУЖИИ: ОНИ ПРИНЯЛИ ВСЕ МЕРЫ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ СВОЕВРЕМЕННО ОТРЕАГИРОВАТЬ НА ПРИБЛИЖАЮЩИЙСЯ УРАГАН, ЭВАКУИРОВАТЬ ПЕРСОНАЛ И СОХРАНИТЬ ДОРОГУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ.

НАТАЛЬЯ СКОРЛЫГИНА

Нам, живущим в стране с умеренным климатом, трудно представить себе масштаб тропического урагана. С тех пор как на Атлантическое побережье США обрушилось десять мощных ураганов, прошло уже два года, но пострадавшие территории до сих пор не восстановлены окончательно. Наиболее разрушительными были пять из десяти ураганов — Деннис, Эмили, Катрина, Рита и Уилма: они унесли в общей сложности 2280 человеческих жизней и нанесли экономике совокупный ущерб в \$130 млрд.

Новый Орлеан, столица американской шельфовой нефтедобычи, и сегодня неприятно поражает пустотой. После ураганов 2005 года в город вернулась только половина жителей. На окраинах километры абсолютно пустых кварталов: дома, сорванные со свай, с просевшими крышами, выдранными оконными рамами и дверными коробками. На многих до сих пор четко видна желтая черта подсохшего ила — уровень воды во время потопа. В некоторых местах вода поднималась на три метра.

Даже в офисе Shell Oil Company, расположенном в деловом квартале города, который почти не пострадал от ураганов, заметны следы стихийного бедствия. Большие окна небоскреба исчерчены белыми кругами — это метки, оставшиеся от проверки стекла на деформацию после ураганов, поясняют сотрудники Shell. Из этого офиса компания ведет управление всеми 26 нефтегазовыми проектами на шельфе Мексиканского залива, в том числе 5 крупными глубоководными платформами типа TLP — с натяжным вертикальным креплением.

За состоянием платформ из новоорлеанского офиса круглосуточно наблюдает Real Time Operations Center — центр удаленного наблюдения за показаниями приборов. Эта система принимает сигналы спутника, на который поступают показания приборов на нефте- и газодобывающих объектах, а потом отображает их на мониторах центра. Сотрудники Real Time Operations Center не могут вмешиваться в работу платформ, их задача — только наблюдение. Они архивируют и интерпретируют показания приборов в долгосрочной перспективе. Единственный компьютер, в работу которого они могут вмешиваться, — аварийный. По правилам компании сигнал об эвакуации с платформ автоматически дается при силе ветра 32 м/с (это минимальный показатель силы тропического урагана, при котором ему присваивают самую низкую категорию мощности).

Но все же дорогостоящее и точное оборудование, которое с гордостью демонстрируют сотрудники центра, по сути, вторично. Как и в России, люди в основном полагаются на опыт — к примеру, никакой механический анализ не даст возможности отличить акустический рисунок дождя от практически идентичного ему сигнала, который может быть поводом для тревоги. Конечно, не обходится и без казусов: сотрудники офиса рассказывают, что однажды на их приборах произошел резкий скачок сигнала, который стал периодически повторяться. Возникший переполох утих только тогда, когда выяснилось, что вахтен-

МЕТЕОРОЛОГИ СЧИТАЮТ НЕ ОЧЕНЬ ВЕРОЯТНЫМ, ЧТО СЕЗОН 2007 ГОДА ПОВЛЕЧЕТ ЗА СОБОЙ РАЗРУШЕНИЯ, РАВНЫЕ ПОЗАПРОШЛОГОДИМ. ЕСЛИ ОНИ В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ОШИБЛИСЬ, ТО ОБНОВЛЕННУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ НЕФТЕ- И ГАЗОДОБЫЧИ В МЕКСИКАНСКОМ ЗАЛИВЕ ЖДЕТ НОВОЕ ИСПЫТАНИЕ НА ПРОЧНОСТЬ



ПЛАТФОРМА MARS — ОДИН ИЗ САМЫХ ДОРОГИХ И СЛОЖНЫХ ДОБЫВАЮЩИХ КОМПЛЕКСОВ В МЕКСИКАНСКОМ ЗАЛИВЕ. ЕЕ РЕМОНТ ДЛИЛСЯ НАИБОЛЕЕ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОЕ ВРЕМЯ

ные рабочие на платформе взяли за обычное при плановом обходе постукивать по конструкции ломом.

Постоянное наблюдение за шельфовой добычей ведет Production Operations Management Center. Информация, транслируемая на экраны этого центра, закрытая, не предназначена для стороннего наблюдателя. Зато есть возможность осмотреть объект, где выполняется основной объем работ, — саму платформу.

С вертолета хорошо видно, какие повреждения Атлантическому побережью США нанес сезон ураганов 2005 года. Там, где зеркальная извилистая Миссисипи расплывается в бескрайнюю дельту, из сверкающих затонов торчат развалины домов, белые блины протопленных нефтехранилищ, сухие деревья и балки. Вид безжизненный и унылый.

Океанский шельф, как это ни удивительно, выглядит куда более обжитым, чем побережье. Сейчас трудно поверить, что ураганы Катрина и Рита почти полностью остановили добычу нефти летом и осенью 2005 года, уничтожив 109 нефтяных платформ и повредив более 50. Шельф усеивают мелководные платформы, между ними ползают рыболовные сейнеры, сверху похожие на выкрашенную белой эмалью саранчу с оттопыренными коленками. На мелководье расположены в основном старые стационарные платформы, добывающие незначительное количество нефти. Среди 4 тыс. платформ Мексиканского залива таких большинство. А там, где голубая отмель сменяется хорошо заметной с вертолета темно-синей глубиной, шельф становится не таким «населенным». В десятках ки-

ПЛАТФОРМА ПРОТИВ СТИХИИ

На шельф Мексиканского залива приходится 29% всей добычи нефти и 21% добычи газа в США. На шельфе работает около 4 тыс. платформ, буровых установок и прочих инфраструктурных единиц, ведущих геологоразведку недр и добычу углеводородов. На момент прихода летних ураганов 2005 года на побережье Мексиканского залива находилось 47% всех амери-

канских мощностей по нефтепереработке (402 млн тонн в год) и терминалы с объемом перевалки 323 млн тонн в год. Ураган Катрина (пятая категория) прошел через Мексиканский залив и обрушился на побережье США 28–29 августа. Число погибших в эти дни составило 1836 человек, совокупный урон, нанесенный США, был позднее оценен в \$81,2 млрд. 24 сентября на Мексиканский залив обрушился сле-

лометров друг от друга там возвышаются огромные добывающие комплексы — настоящие плавучие города, похожие друг на друга только буровыми мачтами, вертолетными площадками и гигантскими стрелами кранов.

Среди них и платформа Urса TLP, принадлежащая Shell. Ее ежегодный объем добычи составляет 7,5 млн тонн нефти и 4,1 млрд кубометров газа. Платформа находится в 200 км от Нового Орлеана; она ведет добычу нефти и газа на глубине 1,2 км на шести лицензионных участках. В сезон разрушительных ураганов 2005 года платформа, в сущности, легко отделалась: ветром снесло лишь лестницу. А вот, например, соседнюю платформу Mars, расположенную в десяти километрах от Urса, ввести в эксплуатацию удалось только через полтора года после налета Катрины.

На платформе Urса одновременно могут находиться 156 человек. В момент нашего приезда их было 140. Вахта — 14 на 14 дней, персонал поделен на дневную и ночную смены, работающие по 12 часов каждая. В жилом модуле сотрудников платформы чисто — не прилизано к приходу ревизора, а наполнено настоящей чистотой, которую тщательно и непрерывно поддерживают. Нефтяники живут в комнатах по два-четыре человека. К курьезам, как ни странно, на платформе относятся с большим пониманием, чем на суше — во всяком случае, здесь есть место для курения, в отличие от того же офиса Shell (правда, на платформе запрещено пользоваться спичками и одноразовыми зажигалками). Питание по-американски обильное. Есть библиотека, интернет и спутниковая связь, не говоря уж о телевидении. Забота о комфорте персонала принимает порой причудливые формы. Взять, например, одноразовые беруши — обязательное к ношению средство шумозащиты на наружных строениях платформы. Они выкрашены в веселенькие ярко-желтые и ярко-малиновые цвета, по фактуре напоминают зефир, сильно ароматизированы и выдаются из прозрачного конфетного диспенсера. Прорезиненные нитяные перчатки, кстати, тоже специально ароматизированы.

На наружных сооружениях платформы сквозь решетчатые ярусы сияет неправдоподобно синее море. Никакой качки. Тут и там мелкие трещины на краске. Удивительно, что мелкие, ведь платформа Urса — это 63 тыс. тонн металла, железные конструкции, постоянно подвергающиеся воздействию воды и влажного ветра. Миллион квадратных метров поверхности — стальных плит, решетчатых перекрытий и сплетений труб разного диаметра. Интересно, как на платформе борются с коррозией. Операционный менеджер платформы Urса Джон Ануин спокойно поясняет: для того чтобы качественно выкрасить платформу всю целиком, нужно потратить десять лет. Поэтому процесс подновления покрытия никогда не прерывается, идет постепенно.

Все трубы детально промаркированы — по виду содержания, давлению и направлению потока. Сотрудники хватаются гигантскими крепежными устройствами, сцепляющими буровую с платформой. У Shell это большое место: во

дующий ураган пятой категории — Рита. На пути ураганов Катрина и Рита оказалось 3050 платформ. Более 100 платформ, отвечавших за 1,7% всего объема добычи в заливе, были разрушены. Существенный урон понесли самоподъемные плавучие буровые установки, многие из которых были сорваны с опор и унесены в океан на сотни километров от точки бурения. Оказалась повреждена самая крупная добывающая

единица в Мексиканском заливе — глубоководная платформа с натяжным якорным креплением Mars TLP, принадлежащая Shell (75,1%) и BP (28,5%). Получили существенные повреждения еще 50 платформ. Общие потери энергетической инфраструктуры Мексиканского залива от обоих ураганов были оценены в \$18–31 млрд. Ущерб, нанесенный компаниям, работающим на шельфе, оценили в \$10 млрд.

время урагана «Катрина» именно из-за ненадежности креплений на крупнейшей добывающей платформе Mars TLP тысячная буровая установка рухнула на верхние строения платформы. На то, чтобы демонтировать ее, отремонтировать и установить на место, ушло полтора года. Сотрудники Shell объясняют, что после аварии все крепления были усилены так, чтобы выдерживать нагрузку в 1 тыс. тонн, то есть в четыре раза больше прежнего. После того как платформу Turhoop компании Chevron ураган Рита сорвал с якорных креплений и перевернул вверх основанием, количество натяжных креплений на всех TLP-платформах было увеличено в среднем с 8 до 12. А все трубопроводы, соединяющие платформы с НПЗ или другими инфраструктурными объектами на суше, были заглублены в дно — после того как в ураганный сезон 457 трубопроводов было повреждено болтающимися якорями и креплениями, течениями и оползнями.

Американские метеорологи прогнозируют, что начавшийся в июне сезон штормов 2007 года окажется интенсивнее нормы — вероятность этого высока, 75%. Атлантическое побережье страны может посетить до 17 тропических циклонов, в том числе несколько (от 3 до 5) очень мощных ураганов. Правда, ученые предполагают, что этот сезон окажется все же не столь разрушительным, как сезон-2005. В случае если их прогнозы окажутся чересчур оптимистичными, добывающую инфраструктуру Мексиканского залива ждет новое испытание на прочность. ■

АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫСШАЯ ШКОЛА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Лицензия А № 255897 от 03.05.2007г.

"Доктор делового администрирования"
Научный руководитель академик А.Г. Аганбегян

ДВА Обучение - 3 года модульное - 14 ноября

"Евро-менеджмент - Мастер делового администрирования для руководителей"
Обучение - 2 года **General MBA**

ОТРАСЛЕВЫЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ:
• строительство
• нефтегазовый бизнес

Начало: вечернее - 15 октября модульное - 22 октября

"Евро-менеджмент: управление развитием бизнеса"

EMBA профессиональная переподготовка
Обучение - 1 год

Начало: вечернее - 02 ноября, модульное - 12 ноября

Европейские дипломы:
Германия, Франция, Швейцария

(495) 937-02-99
www.emba.ru

"Шелл" в России: высокие технологии, уникальные продукты

Бензин Shell V-Power,
разработанный совместно
с командой Феррари
для гонок "Формулы-1",
очищает двигатель от нагара,
образовавшегося
при использовании
других видов бензина,
и улучшает его динамические
характеристики.
Сегодня Shell V-Power
можно приобрести
на АЗС "Шелл"
в Санкт-Петербурге.

реклама



ПЛАТФОРМЕННОЕ БЛАГООБРАЗИЕ

РАЗРАБОТКА НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ПОЧТИ ВСЕГДА АССОЦИИРУЕТСЯ С ПОГОНЕЙ ЗА ПРИБЫЛЬЮ И НЕИЗБЕЖНЫМ ЗАГРЯЗНЕНИЕМ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ КОРПОРАЦИИ ИЗО ВСЕХ СИЛ СТАРАЮТСЯ ДОКАЗАТЬ, ЧТО БЫВАЕТ НЕФТЕДОБЫЧА С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ. ЧТОБЫ ВЫЯСНИТЬ, ТАК ЛИ ЭТО НА ДЕЛЕ, КОРРЕСПОНДЕНТ ВГ «НЕФТЬ И ГАЗ» ВЛАДИМИР СОЛОВЬЕВ СЪЕЗДИЛ В НОРВЕЖСКИЙ ГОРОД КРИСТИАНСУНН — НА НЕФТЯНУЮ ПЛАТФОРМУ «ДРАУГЕН», ОБСЛУЖИВАЕМУЮ КОМПАНИЕЙ SHELL.

НЕФТЯНОЕ СПАСЕНИЕ — Для Кристиансунна нефть стала спасением, — говорит мне главный редактор городской газеты Tidenes Krav Ян Ларсен. — Раньше здесь не хватало рабочих мест, царил пессимизм, и люди, особенно кто помоложе, с радостью уезжали отсюда.

— А потом? — интересуюсь я.

— Потом к нам пришел Shell, и все изменилось.

Мы с Яном сидим в ресторане портового городка Кристиансунна, расположенного на берегу Норвежского моря. Я ем традиционное местное блюдо бакалао, им кормят почти в каждой здешней закуской. Его главный ингредиент — треска. Раньше благосостояние города зависело исключительно от добычи трески, на городской набережной даже установили статую женщины с этой рыбиной в руке. Сегодня на месте этого памятника куда уместнее смотрелся бы монумент в виде небольшой нефтяной вышки. В начале 90-х годов прошлого века Кристиансунн из захудалого промыслового рыбацкого городка превратился в развитый нефтяной центр Норвегии.

— Теперь у нас все хорошо, — улыбаясь, продолжает Ян. — Вместе с Shell в город пришло много компаний — поставщики, производители оборудования. Молодежи больше не нужно куда-то уезжать, работа есть и здесь.

Ян немного лукавит, когда приписывает все заслуги по возрождению Кристиансунна исключительно компании Shell. Почти каждый здешний житель знает о том, каким образом богатый нефтью шельф в Норвежском море достался именно норвежцам. Когда Норвегия и Дания делили между собой морские территории, датский министр недоглядел и поставил свою подпись под составленным норвежцами документом, согласно которому шельфовые месторождения отходили к Норвегии. Так из-за неосмотрительности датчанина Кристиансунн и стал привлекательнейшим местом для нефтяных корпораций всего мира.

— В 1988 году Shell открыл здесь свой операционный центр, — рассказывает мэр города Дагфин Рипнес. — Все от этого только выиграли. Судите сами: в городе 8 тыс. рабочих мест, и 1,5 тыс. из них, то есть 20%, созданы именно нефтегазовой отраслью.

К разговору подключается вице-мэр города Антон Монге. Он рассказывает, что сначала все шло не очень гладко. Кристиансуннские рыбаки враждебно отнеслись к появлению здесь нефтяников, опасаясь, что из-за нефтедобычи пострадает рыбный промысел. Конфликт интересов с переменным успехом длился почти 15 лет.

— Мы убеждали рыбаков, что добыча нефти может идти рука об руку с промыслом, — говорит Антон Монге. — В итоге они вняли нашим доводам.

Но и рыбаки в многолетних спорах с нефтяниками отстаивали свои интересы — они добились того, что в местах нереста рыбы разведка месторождений и добыча нефти запрещены. Теперь представитель союза предприятий региона, рыбак с 20-летним стажем Пол Фарстад без

сожаления констатирует, что в последние годы нефтедобыча вытеснила добычу рыбы, став главной отраслью здешней промышленности:

— О промысле мы, разумеется, не забываем. Но сегодня всем ясно: именно нефть двигает экономику. В рыбной промышленности занято лишь 5% жителей Кристиансунна. А нефтяники, кроме того, добровольно берут на себя социальную нагрузку, которую рыбацкие профсоюзы просто не потянут. Да и работать в нефтянке куда престижнее. Так что молодежь выбирает нефть.

ОДНОНОГИЙ ТРОЛЛЬ В день нашего вылета на нефтяную платформу «Драуген» погода поначалу была пасмурной, сыпал мокрый снег.

Пока вертолет готовился к вылету, руководитель отдела внешних связей норвежского подразделения Shell (Norske Shell) Кити Эйде рассказала нам о технике безо-

пасности. К этому в Shell относятся серьезно. Инструктаж длился долго — часа два. Всех, включая сотрудников компании, попросили отключить и сдать мобильные телефоны и другую технику: в случае опасности ничего не должно помешать эвакуации из вертолета. Каждому выдали похожий на скафандр ярко-оранжевый гидрокостюм и беруши. Перед вылетом показали фильм, в котором улыбающиеся люди демонстрируют, как следует себя вести, если вертолет начнет падать в воду. После просмотра мы облачились в гидрокостюмы и вышли на взлетную полосу. К этому времени небо прояснилось, выглянуло солнце.

Около часа полета над морем — и мы увидели сооружение, торчащее посреди морской глади как гигантский гриб. Платформа стоит на одной ноге-опоре.

Обогнув платформу по кругу, чтобы все могли ее как следует разглядеть, пилот аккуратно посадил машину на вертолетную площадку. Ступив на платформу, я почувствовал лег-

кое покачивание. Хотя на море почти полный штиль, одноногий «Драуген» раскачивается из стороны в сторону. Мы спустились и вошли в помещение. На входе нас встретил шеф платформы Стиг Ауне. Но прежде чем познакомиться с устройством «Драугена», мы прошли очередной инструктаж — на этот раз в специальной спасательной капсуле, куда мы должны зайти, если вдруг сработает сигнализация.

Внутри гигантской капсулы ряды кресел — как в кино-театре, только с ремнями безопасности и защелкивающимися металлическими дугами. Мы расселись и пристегнулись.

— Если случится авария, вы все должны занять свои места и ждать, — объяснил нам сотрудник Shell. — Капсула будет сброшена в море, и вы спасетесь.

Через десять минут мы снова оказались в распоряжении Стига Ауне.

— Ну что, страшно? — Стиг с улыбкой повел нас в переговорную комнату. — Не бойтесь. Несчастные случаи у нас редкость. В прошлом году их было всего два. Один рабочий вывихнул палец, а другой поднял ящик весом 130 кг и надорвался. Это было неразумно с его стороны. Теперь мы всем об этом рассказываем, чтобы никто так не делал. Наш принцип: заботиться о себе сам, но помни, что ты в коллективе. Соблюдай правила. Вот первое: передвигаясь по этажам платформы, держитесь за поручни.

Заручившись нашим обещанием беспрекословно следовать правилам поведения на платформе, Стиг перешел к рассказу о том, что такое «Драуген».

— Во-первых, это единственная платформа в Норвегии, на которой представлен Shell. Во-вторых, «Драуген» — самая северная платформа компании, мы находимся на 64-й параллели. Ну и в-третьих, это единственная в мире одноногая платформа.

Морской нефтяной район неподалеку от Кристиансунна был открыт в 1984 году, а уже в 1993-м на шельфе, примерно в 150 км от берега, заработал «Драуген». «Морской тролль» в переводе с норвежского. Платформа построена при финансовом участии норвежского правительства. Оно вложило в проект половину из инвестированных сюда средств (более \$4 млрд) и получило 47,8% акций, а оперативный контроль и 26,2% акций уступило компании Shell (оставшиеся 18,3 и 7,6% акций принадлежат соответственно BP и Chevron).

В морском дне около «Драугена» на глубине 250 м пробурено 11 скважин. Из них нефть поступает в донные резервуары, а уже оттуда ее раз в десять дней забирают танкеры.

Пик нефтедобычи пришелся на 1999–2001 годы, тогда здесь выкачивали 200–220 тыс. баррелей в сутки. Сейчас добыча снизилась до 80 тыс. баррелей. Однако хозяева платформы не унывают.

— Вначале планировалось продолжать производство до 2015 года, — сообщил Стиг. — Но мы собираемся продлить жизнь платформы до 2025 года. Самые отъявленные оптимисты считают, что можем дотянуть и до 2035-го!



«ДРАУГЕН» («МОРСКОЙ ТРОЛЛЬ») — ЕДИНСТВЕННАЯ В МИРЕ ОДНОНОГАЯ ПЛАТФОРМА

ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ КОРПОРАЦИИ, ВЫКАЧИВАЮЩИЕ ИЗ НЕДР ЗЕМЛИ МИЛЛИОНЫ БАРРЕЛЕЙ НЕФТИ И МИЛЛИАРДЫ КУБОВ ГАЗА, ИЗО ВСЕХ СИЛ СТАРАЮТСЯ ДОКАЗАТЬ, ЧТО БЫВАЕТ НЕФТЕ- И ГАЗОДОБЫЧА С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

Ежедневно на платформе трудятся 70 человек. У каждого своя каюта. Есть спортзал, бильярдная и интернет-кафе. Работа на «Драугене» трудная, но хорошо оплачиваемая, средняя зарплата — 500 тыс. норвежских крон в год (\$83 тыс.). Работают вахтовым методом — две недели через три, причем те, кто отдыхает на берегу, получают ту же зарплату. В хорошую погоду работники развлекаются рыбалкой — удят рыбу прямо с платформы и тут же на воздухе готовят из нее шашлык. Но когда погода портится, наружу никто без нужды не выходит. Бывало, что во время шторма волны бились в дно платформы, поднимаясь на высоту 30 м. Кити Эйде рассказала, как однажды в плохую погоду на платформу едва не налетело российское судно:

— Это было четыре года назад. В полночь наш сторожевой корабль, который круглосуточно дежурит вблизи платформы, заметил стремительно приближающееся судно. Оно неслось прямо на «Драуген». Из-за неполадок в

радиооборудовании дежурные на нашем корабле не смогли ответить на запрос русских и потому вышли им наперез с включенными огнями. К счастью, все обошлось. Но работникам платформы пришлось просидеть пару часов в спасательных капсулах. Платформа в общем-то рассчитана на то, чтобы выдержать столкновение, мы тогда больше за русских испугались.

Из других ЧП здесь еще припоминают разлив нефти. В 2003 году лопнула труба, по которой нефть выкачивалась из скважины. Нефтяники увидели расплывающееся по морской поверхности нефтяное пятно. С аварией боролись шесть дней, не дали разлившейся нефти дойти до берега. В прессе и среди рыбаков поднялся шум, и добычу нефти остановили на полгода. Производство возобновилось лишь после проверки всего оборудования и замены ненадежных узлов. Стиг Ауне уверил нас, что теперь в море не просочится и капля нефти.

— Вблизи платформы даже рыболовецкие суда промышляют. Да что там рыбаки, мы тут китов то и дело видим! Это один из лучших промысловых районов Норвегии, и в наших интересах сохранить его таким. Хотите выйдем порыбачим? — предложил шеф «Драугена».

Однако пока мы слушали рассказы нефтяников, погода снова стала портиться, был риск провести ночь на платформе. Как только небо расчистилось, мы первым же рейсом вылетели обратно в Кристиансунн.

ТРУД, НЕФТЬ, ГАЗ На берегу в операционном офисе компании Shell в Кристиансунне нас уже ждал Харольд Антонсен, топ-менеджер нового масштабного проекта Shell — газового месторождения «Ормен ланге» («Морской змей»). Запасы газа здесь оцениваются в 400 млрд кубометров. Добыча на месторождении начнется 1 октября этого года, норвежский газ по трубам пойдет отсюда в Великобританию и Германию. В этом проекте норвежским компаниям принадлежит 65%; разрабатывает месторождение государственная Hydro, а оператором будет Shell.

— Стоимость проекта \$10 млрд. В нем занято 15 тыс. человек, — рассказывает Харольд Антонсен. — Это примерно столько, сколько живет во всем Кристиансунне. Наш трубопровод до Британии — самый большой морской трубопровод в мире. Его протяженность 1200 км, а пропускная способность — свыше 80 млн кубометров в сутки.



ДЛЯ КРИСТИАНСУННА НЕФТЬ СТАЛА СПАСЕНИЕМ. БЛАГОДАРИ ЕЙ ЗАХУДАЛЫЙ РЫБАЦКИЙ ГОРОДОК ПРЕВРАТИЛСЯ В НЕФТЯНОЙ ЦЕНТР НОРВЕГИИ

Освоение газового месторождения «Ормен ланге» подстегнуло экономику региона так же ощутимо, как в свое время строительство «Драугена». Норвежские власти еще тогда поставили Shell условие: хотите осваивать это и другие месторождения — развивайте срединную Норвегию в целом. Shell условие принял — к обоюдной выгоде.

— Когда мы только открыли в Кристиансунне свой офис, местных сотрудников в нем было мало. Сегодня их 80% от общего числа, — говорит Кити Эйде. — Мы обследовали местные предприятия и отобрали тысячу человек, с которыми заключили контракты. Более того, зарубежные компании, с которыми мы работаем, также открывают офисы в Кристиансунне.

Многие местные компании переквалифицировались и начали выпускать продукцию для нефтегазовой отрасли. Так, к примеру, сделал предприниматель Пер Эйнар Халаас. Его механическая компания Halaas og Mohn AS производит для Shell насосное оборудование.

— Должно быть, власти на вас не нарадуются? — спрашиваю я у Кити.

— Когда как. Да, мы хотим стать надежными политическими партнерами. Но когда мэр города просит поддержки в тех областях, которые нас не интересуют, мы отказываем.

Все подряд нефтяники не субсидируют, однако на финансирование образовательных программ, спорта и культуры не скупятся. Спонсировали модернизацию аэропорта, построили больницу. Кроме того, одно рабочее место в нефтегазовой отрасли автоматически создает еще несколько рабочих мест в городе. Неудивительно, что каждая коммуна в регионе старается привлечь нефтяников и газовиков на свою территорию.

— Когда решался вопрос о том, где ставить газоконденсатный завод и строить большой технологический комплекс для обслуживания «Ормен ланге», был объявлен конкурс, — рассказывает Кити Эйде. — За право разместить его на своей территории спорили 14 коммун. Выиграл небольшой поселок Аукра в полутора часах езды от Кристиансунна. Я своими глазами видела, как мэры других коммун плакали, получив отказ. ■



НЕФТЯНАЯ ПЛАТФОРМА В ОТКРЫТОМ МОРЕ — ИДЕАЛЬНОЕ МЕСТО ДЛЯ РЫБАЛКИ. ЛУЧШЕГО РАЗВЛЕЧЕНИЯ В ХОРОШУЮ ПОГОДУ ТАМ НЕ ПРИДУМАЕШЬ

новые реки России

www.chtpz-group.ru

ГРУППА ЧТПЗ

Официальный дистрибьютор ЗАО ТД «Уралтрубогоссталь»

ЧЕЛЯБИНСКИЙ ТРУБОПРОКАТНЫЙ ЗАВОД

ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ НОВОТРУБНЫЙ ЗАВОД

Реклама

ПЛЮС ГАЗИФИКАЦИЯ ВСЕЙ ЕВРОПЫ

ВСЕ КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ «ГАЗПРОМА» ИМЕЮТ ПОЛИТИЧЕСКУЮ ПОДОПЛЕКУ, ИНОГДА В ЭТОМ КОНТЕКСТЕ ОДНИ И ТЕ ЖЕ ПРОЕКТЫ ВЫГЛЯДЯТ ПРЯМО ПРОТИВОПОЛОЖНО. К ПРИМЕРУ, В 1998 ГОДУ БЫВШИЙ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ «ГАЗПРОМА» РЕМ ВЯХИРЕВ НАЗЫВАЛ СЕВЕРО-ЕВРОПЕЙСКИЙ ГАЗОПРОВОД ЭКОНОМИЧЕСКИ НЕОБОСНОВАННЫМ ПРОЕКТОМ. А ДЕСЯТЬ ЛЕТ СПУСТЯ ТОТ ЖЕ ПРОЕКТ ПОД НОВЫМ НАЗВАНИЕМ NORD STREAM СЧИТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ПЕРСПЕКТИВНЫХ МАРШРУТОВ, КОТОРЫЙ СВЯЖЕТ РОССИЮ И ЕС НАПРЯМУЮ.

НАТАЛЬЯ ГРИБ

«ПОГУЛЯЛА ДОЧКА И ДОЛЖНА ВЕРНУТЬСЯ»

Если команда Рема Вяхирева была преемницей команды Виктора Черномырдина и, как следствие, несла в себе все недостатки и преимущества советского уклада Министерства нефти и газа СССР, то в команде Алексея Миллера превалируют менеджеры более молодые и агрессивные по манере ведения бизнеса. Перед Ремом Вяхиревым, возглавлявшим «Газпром» в 1992–2001 годах, стояла стратегическая задача — создать конкурентную среду на осколках постсоветского министерства по нефти и газу, наделенного правом хозяйственной деятельности. Надо сказать, что с этой задачей Рем Иванович справился весьма успешно. Помимо множества частных мелких компаний было создано несколько вертикально интегрированных корпораций, таких как НОВА-ТЭК, «Итера», «Нортгаз», «Транс Нафта». Новое время поставило перед новым лидером «Газпрома» Алексеем Миллером другие задачи. Централизация власти в целом в России потребовала консолидации энергоресурсов. Для выполнения этой задачи потребовались иные менеджерские решения.

На сегодняшний день на балансе «Газпрома» находится 29,1 трлн кубометров газа неразработанных фондов. На балансе независимых производителей газа — 9,8 трлн кубометров, в нераспределенном фонде РФ — 11 трлн. Независимый аудитор DeGolyer & MacNaughton провел аудит 90,5% запасов газа, 89% газового конденсата и 67% нефти России и оценил стоимость всех запасов углеводородов «Газпрома» на 31 марта 2006 года в \$87 млрд. Прирост запасов второй год подряд превышает объем добычи в «Газпроме». В 2006 году прирост запасов газа составил 587,5 млрд куб. м по категории С1. Таким образом, восполняемость минерально-сырьевой базы за счет геологоразведочных работ за 2006 год превысила 100% (в 2006 году «Газпром» добыл 556 млрд куб. м газа). При проведении геологоразведочных работ были открыты три газоконденсатных и два нефтяных месторождения, а также две газовые, шесть газоконденсатных и 25 нефтяных залежей. Тогда как при Реме Вяхиреве на геологоразведку практически не выделялось средств, и прирост запасов монополии был минимальным — 81,7 млрд куб. м газа по итогам 2000 года по категории С1 (согласно годовому отчету «Газпрома» за 2000 год).

В последние годы наращивание объемов добычи газа в «Газпроме» происходило не только за счет ввода в разработку Песцового и Етыпуровского месторождений, а также вывода на проектную мощность Заполярного (100 млрд кубометров в год) и наращивания добычи на Вынгайхинском и Еньяхинском месторождениях, но и за счет возврата и приобретения активов у независимых поставщиков газа и нефтяных компаний.

На протяжении последних шести лет «Газпром» планомерно забирал у различных компаний активы, которые были отданы им ранее за счет доэмиссий акций предпри-

НОВОЕ ВРЕМЯ ПОСТАВИЛО ПЕРЕД НОВЫМ ЛИДЕРОМ «ГАЗПРОМА» АЛЕКСЕЕМ МИЛЛЕРОМ НОВЫЕ ЗАДАЧИ. ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ВЛАСТИ В ЦЕЛОМ В РОССИИ ПОТРЕБОВАЛА КОНСОЛИДАЦИИ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ



ДИМИТРИЙ ДУЖИНИН

ПЕРЕД РЕМОМ ВЯХИРЕВЫМ, ВОЗГЛАВЛЯВШИМ «ГАЗПРОМ» В 1992–2001 ГОДАХ, СТОЯЛА ЗАДАЧА СОЗДАТЬ КОНКУРЕНТНУЮ СРЕДУ НА ОСКОЛКАХ ПОСТСОВЕТСКОГО МИНИСТЕРСТВА НЕФТИ И ГАЗА. С ЭТОЙ ЗАДАЧЕЙ ОН УСПЕШНО СПРАВИЛСЯ

ятий-держателей лицензий на добычу либо путем передачи лицензий дочерним структурам с последующей сменой форм собственности компании-владельца. В частности, в мае 2006 года «Газпром» установил контроль над ЗАО «Нортгаз», в котором собственником была британ-

ская компания REDI Holding, контролируемая сенатором от Краснодарского края (с мая этого года — от Ненецкого автономного округа) Фархатом Ахмедовым. Напомним, что в 1999 году «Уренгойгазпром» (на 100% принадлежит «Газпрому») потерял контроль над «Нортгазом», не выкупив акции доэмиссии предприятия (его доля снизилась с 51 до 0,01%). Это объясняет, почему в 2005 году «Газпром» в ходе судебных разбирательств вернул себе «Нортгаз» фактически бесплатно (за 51% акций был заплачен \$1). Впрочем, сенатор Ахмедов (точнее, его британская компания) владеет 49% акций и может наложить вето на любые стратегические решения компании.

По поводу другого актива зампреда правления «Газпрома» Александр Ананенков пошутил: «Погуляла дочка и должна вернуться». Контрольный пакет «Сибнефтегаза» (запущен в промышленную эксплуатацию 19 апреля 2007 года после четырех лет простоя, владеет лицензией на Береговое месторождение с доказанными запасами 700 млрд кубометров газа) «Газпрому» достался за \$132 млн — как говорят в «Газпроме», именно столько стоит создание инфраструктуры «Сибнефтегаза». В 1990-х этот актив принадлежал «Газпрому», но был продан компании «Итера» за \$9 млн.

По схожей схеме «Газпром» получил и 51% ЗАО «Пургаз» (владеет лицензией на разработку Губкинского газового месторождения с добычей 18 млрд кубометров в год).

Летом 2006 года «Тамбейнефтегаз» обошелся «Газпрому» также относительно недорого — \$350 млн за 100%

Южно-Тамбейского месторождения с запасами 1 трлн кубометров. Этот шаг «Газпром» предпринял с целью не допустить утечки столь большого ресурсного куска на сторону: владелец «Тамбейнефтегаза» Николай Богачев предлагал продать контрольный пакет этой компании американским и испанским концернам — Shell, ConocoPhillips и Repsol. Этот шаг продемонстрировал, что иностранцам в России следует договариваться только с «Газпромом» как исполнителем госполитики в области газодобычи и переработки.

ЦИВИЛИЗОВАННЫЕ МАНЕРЫ РОССИЙСКОЙ МОНОПОЛИИ

Весьма показательно «Газпром» купил в 2005 году 72% нефтяной компании «Сибнефть» (нынешняя «Газпром нефть») за \$14 млрд у структур, интересы которых представлял предприниматель Роман Абрамович. Эта сделка должна была продемонстрировать всему миру, на каких рыночных условиях в России совершаются сделки с ресурсной базой. Однако прошла она в условиях международного осуждения России за уничтожение ЮКОСа.

Еще один крутой вираж «Газпром» заложил при вхождении в проект «Сахалин-2». Формальным прикрытием и единственным аргументом PR-поддержки стали выявленные Минприроды нарушения природоохранного законодательства компанией «Сахалин Энерджи», владеющей лицензией на разработку. Почему Shell практически без боя сдал свой главный проект в России — до сих пор остается загадкой. Видимо, условия отказа от ведущей роли в проекте «Сахалин-2» проявятся в течение ближайших лет. Формально «Газпром» купил 51% акций компании за \$7,45 млрд. Чуть позже стало известно, что из \$19,4 млрд плановых инвестиций прежних акционеров \$3,6 млрд затрат им возвращено не будет.

ЦЕНОВЫЕ КАТАКЛИЗМЫ Ключевым изменением последних шести лет стало то, что команда Алексея Миллера смогла убедить правительство РФ при непосредственной поддержке Владимира Путина в необходимости либерализовать цены на внутреннем рынке. Так, за пять лет газ в РФ подорожал с \$10 до \$50 за тысячу кубометров в среднем, и цена продолжает расти. На бирже в 2007 году должно быть продано 5 млрд кубометров газа (средняя цена продажи — \$65 за тысячу кубометров). Выручка «Газпрома» от продажи газа на внутреннем рынке России за шесть лет выросла с 138 млрд руб. до 366 млрд руб. И хотя «Газпром» декларирует убытки от работы на внутреннем рынке, что в целях налогообложения вполне оправданно, в целом прибыль корпорации с 2001 по 2006 год выросла в семь раз — с 70,6 млрд руб. до 411 млрд руб.

В 2010 году цены на газ для промышленности и энергетике достигнут \$98. Это поистине революционное решение, хотя его исполнение придется уже на время команды преемника Владимира Путина. Однако контракт Алек-

ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ГАЗПРОМА» В МЛН РУБЛЕЙ						
	2006	2005	2004	2003	2002	2001
РОССИЯ:						
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ ГАЗА НА ТЕРРИТОРИИ РФ	366 226	315 202	258 470	195 796	140 098	138 000
ПОКУПНАЯ СТОИМОСТЬ ГАЗА, ПРОДАННОГО НА ТЕРРИТОРИИ РФ	137 383	116 932	94 626	63 189	69 459	59 000
ЗАТРАТЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ГАЗА, ПРОДАННОГО НА ТЕРРИТОРИИ РФ	235 933	190 076	147 559	134 020	122 052	185 000
ЗАТРАТЫ ВСЕГО (СЕБЕСТОИМОСТЬ):	373 316	307 008	242 185	197 209	191 510	244 000
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	-7090	8194	16 285	-1412	-51 412	-106 000
ПРИБЫЛЬНОСТЬ — ОТНОШЕНИЕ ПРИБЫЛИ К СЕБЕСТОИМОСТИ	-2%	3%	7%	-1%	-27%	-43%
ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ:						
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ ГАЗА В СТРАНЫ ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ	754 320	562 475	394 098	383 683	305 650	326 134
ПОКУПНАЯ СТОИМОСТЬ ГАЗА, ПРОДАННОГО В СТРАНЫ ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ	58 506	49 425	41 885	27 563	27 477	23 185
ЗАТРАТЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ГАЗА, ПРОДАННОГО В СТРАНЫ ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ	239 089	200 074	168 903	154 401	131 017	138 913
ЗАТРАТЫ ВСЕГО (СЕБЕСТОИМОСТЬ):	297 594	249 499	210 787	181 963	158 494	162 098
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	456 725	312 976	183 310	201 720	147 156	164 036
ПРИБЫЛЬНОСТЬ — ОТНОШЕНИЕ ПРИБЫЛИ К СЕБЕСТОИМОСТИ	153%	125%	87%	111%	93%	101%
БЛИЖНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ:						
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ ГАЗА В СТРАНЫ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ	191 780	90 903	54 043	44 049	47 808	39 580
ПОКУПНАЯ СТОИМОСТЬ ГАЗА, ПРОДАННОГО В СТРАНЫ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ	106 738	27 661	17 393	8 310	11 057	7031
ЗАТРАТЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ГАЗА, ПРОДАННОГО В СТРАНЫ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ	42 420	42 744	29 858	21 287	15 186	19 974
ЗАТРАТЫ ВСЕГО (СЕБЕСТОИМОСТЬ):	149 158	70 405	47 251	29 597	26 243	27 005
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	42 622	20 498	6792	14 452	21 564	12 575
ПРИБЫЛЬНОСТЬ — ОТНОШЕНИЕ ПРИБЫЛИ К СЕБЕСТОИМОСТИ	29%	29%	14%	49%	82%	47%
ПРОДАЖИ ГАЗА ВСЕГО:						
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ ГАЗА	1 312 326	968 580	706 611	623 528	493 556	503 714
ПОКУПНАЯ СТОИМОСТЬ ПРОДАННОГО ГАЗА	302 628	194 018	153 904	99 061	107 993	89 216
ЗАТРАТЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ ПРОДАННОГО ГАЗА	517 441	432 893	346 319	309 708	268 255	343 887
ЗАТРАТЫ ВСЕГО (СЕБЕСТОИМОСТЬ):	820 069	626 912	500 223	408 769	376 248	433 103
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	492 257	341 668	206 387	214 760	117 308	70 611
ПРИБЫЛЬНОСТЬ — ОТНОШЕНИЕ ПРИБЫЛИ К СЕБЕСТОИМОСТИ	60%	55%	41%	53%	31%	16%
ВЫРУЧКА ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА:						
ВЫРУЧКА ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА	23 421	20 404	32 148	30 928	16 967	17 309
ЗАТРАТЫ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА	32 305	30 109	38 275	36 262	18 804	25 435
ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)	-8884	-9704	-6128	-5334	-1837	-8126
ПРИБЫЛЬНОСТЬ — ОТНОШЕНИЕ ПРИБЫЛИ К СЕБЕСТОИМОСТИ	-27%	-32%	-16%	-15%	-10%	-32%

СМ. СТР. 520 ОТЧЕТА ЗА ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ 2007 ГОДА. ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ БУХУЧЕТА.



АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС

сея Миллера на посту председателя правления «Газпрома» продлен осенью 2006 года до 2010 года, и у господина Миллера есть шансы доработать до этого коммерчески выгодного для монополии периода.

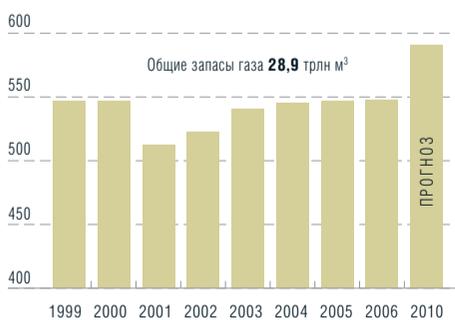
Впрочем, росту цен на газ на внутреннем рынке способствовало в первую очередь стремление России вступить в ВТО, а во вторую — рост цен на газ в ЕС и США — как следствие отсутствия действенной энергосберегающей политики — непропорциональное потребление газа на внутреннем рынке энергии. К примеру, в 2006 году РАО «ЕЭС России» потребило 6 млн тонн мазута и более 100 млрд кубометров газа. Отметим, что при плановой системе экономики СССР и в 1990-х годах потребление нефти и газа в энергосистеме РФ было гораздо более сбалансированным. И этот факт свидетельствует о том, что команда Рема Вяхирева была составлена в основном из людей с профильным образованием, не допускающих технологических перегибов в развитии отрасли. Тогда как в командах Анатолия Чубайса и Алексея Миллера на ключевых постах работают в основном финансисты и экономисты в ущерб газовикам и энергетикам по образованию. Отметим, что зампред правления «Газпрома» Александр Ананенков является сдерживающим фактором многочисленных инициатив своих коллег в монополии, не допуская отдельных резких шагов компании.

Из самых ярких страниц истории «Газпрома» хочется выделить перевод контрактов на газ со странами СНГ на европейские стандарты. Ради того чтобы разделить контракты на транспортировку и поставку газа, «Газпрому» пришлось объявить настоящую войну странам-транзитерам — Белоруссии и Украине, Польше и Болгарии. С коммерческой точки зрения «Газпром» выиграл эти войны и повысил цены на газ с \$65 до \$130 за тысячу кубометров на Украине и с \$46,68 до \$100 для Белоруссии. Однако этот тактический выигрыш привел к серьезному обострению взаимоотношений России с Евросоюзом. Будем надеяться, что он не закончится пирровой победой газовой монополии в Европе. Хотя определенные негативные последствия мы уже получили. Президенты Туркмении и Казахстана Гурбангулы Бердымухамедов и Нурсултан Назарбаев, подписав соглашение с «Газпромом» о строительстве Прикаспийского газопровода, сразу же поддержали идею Транскаспийского газопровода в обход России.

К достижениям команды Миллера однозначно стоит отнести принятие закона «Об экспорте газа». Если во времена Рема Вяхирева экспортом занимались «Итера» и другие коммерческие трейдеры, то принятие закона запретило иные пути экспорта в обход «Газпром экспорта» (на 100% принадлежит «Газпрому»). В результате экспортная выручка «Газпрома» в последние годы значительно выросла. Продавая треть часть от суммарного объема добычи (150 млрд кубометров в год), «Газпром экспорт» получил \$38 млрд в 2006 году вместо \$26 млрд в 2005-м. Отметим, что с 2001 по 2006 год «Газпром» удвоил выручку от продажи газа в страны дальнего зарубежья, а чистая прибыль в этом виде бизнеса выросла втрое — с 164 млрд руб. до 456 млрд руб. Поставки в страны СНГ подорожали почти в пять раз — с 40 млрд руб. до 192 млрд руб. Прибыль на этом сегменте рынка выросла в 3,5 раза — с 12 млрд руб. до 42 млрд руб.

Спорным достижением команды Миллера является повышение закупочной цены на газ в Туркмении в 2006 году с \$44 до \$100 за тысячу кубометров. Это был революционный шаг во взаимоотношениях России и стран Средней Азии. До этого момента ценовой шаг в торговле газом составлял \$10 за тысячу кубометров в год. А с середины 2006 года ни одна страна Средней Азии не согласится продавать газ дешевле \$100.

Отметим, что вопреки общепринятому мнению «Газпром» проводит последовательную политику за рубежом



ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ГАЗА «ГАЗПРОМ» (МЛРД М³)
ИСТОЧНИК: ГОДОВОЙ ОТЧЕТ «ГАЗПРОМА».

— как в области консолидации активов, скупая по возможности трейдеров ЕС, так и в области ценовой политики. Так, в Дохе (Катар) был создан Комитет высокого доверия в составе 14 стран-экспортеров газа, который будет заниматься выработкой и согласованием формулы цены между крупнейшими экспортерами газа.

ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА

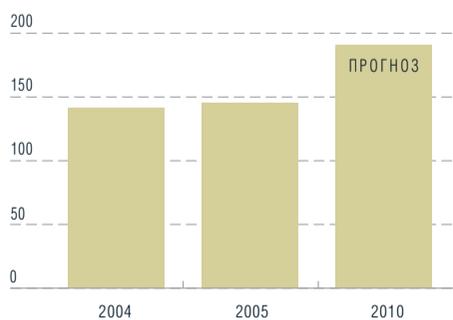
В период руководства «Газпромом» Рема Вяхирева монополия активно продавала газ через аффилированных трейдеров, юридически независимых от «Газпрома». К примеру, «Итера» работала на всех рынках СНГ, имея многомиллиардные контракты в долларах. Сегодня ситуация несколько изменилась. На внутреннем рынке «Газпром» продает газ через «Межрегионгаз» (100% принадлежит «Газпрому»), в том числе по коммерческим расценкам. Поэтому «Газпром» активно пользуется следующим инструментом: он покупает на скважине у независимых производителей газ по цене на 10–15% выше себестоимости и тем самым закладывает в свои надбавки всю возможную доходность. Так, «Газпром» покупал газ по 480 руб. за тысячу кубометров в 2006 году у «Нортгаза» и в 2007 году — по 580 руб. за тысячу кубометров у «Сибнефтегаза», тогда как цена продажи газа промышленным потребителям первого пояса России составляет 780 руб. за тысячу кубометров. С другой стороны, все производители, давно работающие с «Газпромом», постепенно получают более высокую цену. ЛУКОЙЛ, к примеру, продает газ с Находкинского месторождения по 1000 руб. Отраслевые эксперты отмечают, что такая политика значительно более честна по отношению к производителям газа.

В России, как и в любой другой стране, привилегии имеют прямые дочерние структуры. К примеру, все дочерние структуры «Газпрома» прокачивают газ по единой системе газоснабжения России по более низкому тарифу, чем независимые производители газа. «Такое неравенство считается законным и вполне закономерным», — отмечает аналитик компании «Тройка Диалог» Валерий Нестеров. — Есть и менее популярные примеры личной заинтересованности менеджмента. Так, к примеру, Александр Рязанов привел в «Газпром» компанию предпринимателя Григория Березкина «ЕЧН Энерго», которая обеспечивала треть часть потребления электроэнергии всех предприятий «Газпрома». После отставки господина Рязанова осенью 2006 года «ЕЧН Энерго» начали постепенно менять на «Межрегион-Энергосбыт» (100% принадлежит «Газпрому» через «Межрегионгаз». — **ВГ**).

Несмотря на то что контрольный пакет акций «Стройтрансгаза» был продан сторонним организациям, по неофициальной информации, эту строительную компанию по-прежнему курируют менеджеры «Газпрома». Сегодня стало сложнее зайти в «Газпром». Репутация ключевых игроков в команде Миллера находится на достаточно высоком уровне. Сменю предположить, что в России ни один проект не проходит без поддержки отдельных ответственных чиновников, однако крупные проекты «Газпрома» решаются все-таки в интересах государства.

УГОЛЬНЫЙ РАЗРЕЗ

И последняя новость из ста главного ньюсмейкера страны: монополия начинает разработку шахтного метана в Кузбассе, суммарные запасы которого в регионе оцениваются в 13 трлн кубометров. То есть газовый монополист нашел новые существенные ресурсы газа. «В самое ближайшее время, уже в этом году, компания начнет интенсивные работы по угольным разрезам в Кемерово по разработке месторождений метана в угольных шахтах», — заявил на днях зампред правления «Газпрома» Александр Ананенков. По расчетам монополии, прогнозные ресурсы угольного метана в России



ПРИРОСТ ЭКСПОРТА ГАЗА «ГАЗПРОМА» (МЛРД М³)
ИСТОЧНИК: ГОДОВОЙ ОТЧЕТ «ГАЗПРОМА».

в целом сопоставимы с ресурсами традиционного газа и оцениваются в 49 трлн кубометров (15% мировых запасов шахтного метана). «Этот метан, к сожалению, пока не используется для благих целей», — заявил господин Ананенков. — Мы начиная с 2002 года вели работы, и сейчас у нас очень хорошие результаты».

Добывать такой газ сложно и не слишком рентабельно, а в России это эффективно только с добычей самого угля, так что, по мнению отраслевых экспертов, данный проект будет нацелен не на добычу газа как таковую, а на получение «Газпромом» квот в рамках Киотского протокола. Россия ратифицировала данный договор в 2004 году. Как известно, он предусматривает обмен квотами на вредные выбросы в атмосферу. Таким образом, используя шахтный метан, «Газпром», как национальный производитель, получит право на торговлю квотами.

ПОЛИТИКА И «ГАЗПРОМ»

Последние пять лет все крупные проекты «Газпрома» имеют политическую подоплеку. К примеру, Рем Вяхирев называл Северо-Европейский газопровод в 1998 году ничем не обоснованным экономическим проектом. А команда Миллера реализует его с активностью бравого солдата Швейка. Если посмотреть этимологию данного проекта, то выяснится: Владимир Путин работал в «Штази» в Германии, а экс-канцлер ФРГ Герхард Шредер усыновил двоих русских детей. Казалось бы, два факта из частной биографии двух человек. Но неожиданно газопровод стоимостью \$7,5 млрд оказался для России привлекательнее, чем вторая ветка газопровода Ямал–Европа стоимостью \$2,5 млрд. Политическая аргументация звучит как желание обойти Польшу и прочие страны-транзитеры стороной. Но уже в ближайшей перспективе обострение внешнеэкономических отношений России и Польши (после 2010 года) приведет к необходимости урегулировать серьезное политическое противостояние двух стран, позиции которых по многим вопросам стремительно расходятся. Газопровод Nord Stream (бывший Северо-Европейский газопровод) не принесет в этом смысле желаемых политических дивидендов России. Прямых дивидендов он не приносит акционерам «Газпрома» уже сегодня.

Летом прошлого года «Газпром», EON и BASF подписали финальное соглашение по проекту Nord Stream, определяющее его правовые и финансовые рамки. Но финальное соглашение не содержит схемы финансирования проекта и конкретных сумм по обязательствам сторон. Это значит, что партнеры в рамках Nord Stream до сих пор не пришли к согласию по этому вопросу. Отметим, что сроки разработки схемы финансирования Nord Stream сдвинулись уже неоднократно, и до сих пор они остаются тайной за семью печатями. В прошлом году депутаты бундестага инициировали громкое разбирательство на предмет законности предоставления «Газпрому» госгарантий немецкого правительства для кредитования Nord Stream в немецких банках, в результате чего российской монополии пришлось публично отказаться от этой схемы финансирования. Другую схему финансирования до сих пор не озвучили. ТЭО проекта также до сих пор не готово.

Тем не менее очевидно, что «Газпром» будет прикладывать все усилия для своевременного запуска газопровода, поскольку он законтрактовал практически весь объем газа на 25 лет вперед начиная с 2011 года. Российская газовая монополия обязана поставить эти объемы в любом случае — если к 2011 году не будет Nord Stream, то по действующим газопроводам.

Отметим, что проект Nord Stream является разменной картой в переговорах России с Евросоюзом по Энергетической хартии. Директива ЕС по газу, принятая в дополнение к договору об Энергетической хартии, ставит под сомнение окупаемость Nord Stream. Зампред правления «Газпрома» Александр Медведев потребовал «предоставить проекту Nord Stream изъятия из директивы по газу к договору об Энергохартии ЕС — в отношении доступа третьих сторон к газотранспортным мощностям». Он аргументировал свою позицию тем, что такие изъятия приняты в отношении строящегося из Нидерландов в Великобританию газопровода BBL. Россия пытается реализовать проект Nord Stream, по ходу дела изменив законодательство в газовой сфере Евросоюза. Пока никаких системных изменений в этой области не произошло.

«Газпром» планирует окружить Европу трубопроводами с севера (Nord Stream), в центре (Ямал–Европа) и с юга («Голубой поток-2»). Только создав такую полноценную закольцованную систему поставок, газовая монополия России сможет реально контролировать газовые потоки в Евросоюзе. В этом плане реально слабым местом пока остается проект «Голубой поток-2». Дело в том, что, проложив первую нитку трубопровода по дну Черного моря из России в Турцию, «Газпром» столкнулся с проблемой отсутствия покупателей, поскольку в Турции не развита газотранспортная система. Тогда было решено развернуть «Голубой поток» в Европу, для чего планируется проложить вторую нитку по дну Черного моря и затем, прокачав газ по газовой системе Турции, построить подводную перемычку по дну Босфора — до Греции или в Болгарию. Пока затраты на «Голубой поток» не оправдали себя. Надо сказать, что проект «Голубой поток» разрабатывался командой Рема Вяхирева, и поэтому ответственность за его низкую эффективность нельзя возлагать исключительно на команду Миллера. Наоборот, проект «Голубой поток-2» должен спасти недозагруженный трубопровод «Голубой поток».

Трудно прямо утверждать, что эти примеры приводят к потерям для акционеров «Газпрома», поскольку в разные временные периоды они могут сработать как в положительном, так и в отрицательном смысле. Но то, что они нарушают баланс на газовом рынке и создают нестабильность, не позволяющую прогнозировать дальнейшее развитие событий, это факт. Не исключаю, что Nord Stream и проект «Алтай» (поставки газа в Китай) могут быть отложены на неопределенное время или отменены. Стабильными в любом случае останутся планы монополии организовать добычу на шельфах, развивать действующую транспортную инфраструктуру и осваивать новые технологии...

Летом 2005 года Алексей Миллер заявил, что «Газпром» вырастет до уровня крупнейшего по мировым стандартам энергоконцерна. И за прошедшие два года корпорация последовательно воплощает в жизнь эту задачу. Куплено до 64% акций «Мосэнерго», обсуждается схема обмена 10,49% акций РАО «ЕЭС России» на активы дочерних энергокомпаний. Топ-менеджерам компании в 2006 году подняли оплату труда до уровня международных энергоконцернов. Каждый из 16 членов правления «Газпрома» за прошлый год получил в среднем по \$1,3 млн вознаграждения, включая зарплату. Капитализация «Газпрома» за прошлый год сделала резкий скачок вверх, акции компании подорожали с \$8 до \$11,5 за штуку, хотя в июне этого года снизились до \$10. ■

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС

ЧЕГО БОЛЬШЕ ВСЕГО ХОЧЕТСЯ,
КОГДА ПАДАЕТ ДОБЫЧА?

ПОВЫШЕНИЯ
производительности скважин!

Увеличение производительности скважин на базе новых модификаций уникальной технологии АРСИП™ позволяет нашим клиентам эффективно выходить на новые уровни добычи! Позвоните, узнайте больше!

8 800 333 46 33
бесплатная линия
www.inef.ru

ИНЕФ

ЗАЩИТНАЯ РЕАКЦИЯ

ВЕДУЩИЕ МИРОВЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ (СИЗ) НАЧАЛИ НАЛАЖИВАТЬ ВЫПУСК СВОИХ ПРОДУКТОВ В РОССИИ. ОБЪЯСНЯЮТ ОНИ СВОЕ ЖЕЛАНИЕ ПРОСТО: РЫНОК СИЗ В НАШЕЙ СТРАНЕ РАСТЕТ СТРЕМИТЕЛЬНО, НА 30–40% В ГОД. ЕЛЕНА ГРИГОРЬЕВА

Общий объем рынка СИЗ в России, по оценке Ассоциации СИЗ РФ, оценивается примерно в \$750 млн. При этом 70% рынка занимают отечественные производители. Зарубежные компании еще два года назад отказывались размещать производство в России, ссылаясь на недостаток потребителей, но теперь ситуация меняется на глазах.

Подсчитано, что в России на обеспечение одного работника средствами индивидуальной защиты тратится около \$60 (для сравнения: в Европе этот показатель составляет \$380–450). Эксперты не исключают того, что отечественные работодатели намеренно занижают расходы на СИЗ, чтобы не оплачивать их из прибыли. Ведь, согласно российскому законодательству, на себестоимость продукции влияют только затраты на те СИЗ, которые предусмотрены государственными нормативами.

Впрочем, есть компании, которые не просто не экономят на средствах индивидуальной защиты, но даже разрабатывают специальные программы по охране труда. К примеру, ТНК-ВР тратит на эти цели примерно \$1 млн в год. Понятно, что такими тратами могут похвастаться не все, однако обеспечить рабочую силу наилучшими средствами индивидуальной защиты теперь старается все большее число компаний.

В ОГНЕ НЕ ГОРИТ На рынке средств защиты от воздействия окружающей среды лидируют отечественные производители: «Восток-Сервис» (контролирует 20% рын-

ка), «Тракт» (около 8%), «Техноавиа» (3–5%) и ФПГ «Энергоконтракт». Последний пока не входит в тройку лидеров по объемам продаж, однако перспективы у этой компании большие: она выпускает спецодежду из уникальных высокотехнологичных тканей. В основном это защитные костюмы для работников нефтяных компаний и костюмы для защиты от электрической дуги. «Мы работаем с РАО «ЕЭС России», а их требования к спецодежде в пять–шесть раз превосходят установленные стандарты. Именно поэтому мы используем в производстве костюмов для защиты от электрической дуги ткани, выпускаемые швейцарским Dupont», — объясняют в компании.

В 2006 году объем производства компании «Энергоконтракт» составил 70 тыс. комплектов, превысив оборот в 1 млрд рублей. Причем последние несколько лет темп прироста рынка не опускался ниже 20%, а в последние два года достиг 35%, что связано с потребностями «повзрослевшего» рынка.

Сегодня на рынке СИЗ существует два типа тканей, из которых изготавливаются защитные комплекты от термических рисков: ткани из хлопка с переменными защитными свойствами и ткани, сделанные из мета-арамидов (искусственных волокон), с постоянными защитными свойствами.

В первом случае на хлопок наносятся негорючие пропитки, которые, если костюм вспыхивает, под действием температуры горения начинают выделяться и действовать



ОТКРЫТЫЙ В ПОДОЛЬСКЕ ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ ЗАВОД КОМПАНИИ DEGUSSA ЕЩЕ ТРУДНО НАЗВАТЬ ПОЛНОЦЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ — ПОКА ТАМ ЛИШЬ УПАКОВЫВАЮТ ПРИВЕЗЕННУЮ ИЗ ГЕРМАНИИ ГОТОВУЮ ПРОДУКЦИЮ

на пламя фактически как огнетушитель. «Когда мы начали выпуск защитных костюмов, то внимательно проанализировали все существующие технологии. От изготовления костюмов из тканей с пропитками мы отказались сразу, поскольку у них есть ряд существенных недостатков», — рассказывает председатель совета директоров «Энергоконтракта» Александр Большунов. Самый главный минус в том, что защитные свойства пропитки постепенно исчезают — после стирки, химчистки, пребывания на солнце или вблизи объектов, излучающих тепло. Получается, человек думает, что защищен, а защиты нет, пропитка уже не действует. Еще один недостаток: газ, который выделяется из пропитки, вреден для здоровья. В тех странах, где используют такие защитные костюмы, рабочим рекомендуется надевать специальные дыхательные аппараты, чтобы не отравиться испарениями. Использование таких аппаратов сводит на нет ценовые преимущества хлопковых защитных костюмов.

Второй тип тканей — ткани из мета-арамидов, минеральных волокон, которые, в отличие от обычного текстиля, не горят. Эти волокна, изобретенные и выпускаемые фирмой Dupont, позволили выйти на новый уровень в области огнезащиты. Благодаря своей химической формуле ткани из мета-арамидного волокна обладают высокой температурной и химической стойкостью. При горении они обугливаются, но не плавятся. К тому же их свойства не исчезают и не меняются под воздействием стирок и химчисток.

Помимо мета-арамидного волокна в тканях, из которых шьются костюмы «Энергоконтракта», используется сверхпрочное волокно кевлар. Кевлар имеет прочную молекулярную структуру и увеличивает срок службы ткани.

Раньше компания «Энергоконтракт» заказывала ткани у Dupont, но со следующего года будет заказывать лишь волокно — все остальное производство будет располагаться в России. «Открывая завод здесь, мы сможем полностью контролировать все: качество продукции, сроки поставки, условия платежей. Это также позволит обеспечить конкурентные цены», — говорит Александр Большунов.

В ближайшие два года он планирует увеличить рост продаж «Энергоконтракта» в два раза. При этом одной из важных составляющих успеха господин Большунов называет то, что продукция компании может разрабатываться индивидуально для каждого заказчика. Уже сейчас у «Энергоконтракта» есть большие заказы от таких компаний, как РЖД, ЛУКОЙЛ, ТНК-ВР, ФСК-ЕЭС.

БЕРЕГИТЕ РУКИ Очень востребованы сейчас не только защитная одежда, но и профессиональные средства защиты кожи. Этот рынок поделили в основном иностранные компании. В первую очередь это немецкие Degussa и Peter Greven. Есть и производитель отечественный — компания «Кэмлайн», но конкуренцию немцам она составить пока не может.

Degussa и Peter Greven выпускают полный комплекс защитных средств по уходу за кожей, начиная от шампуней и заканчивая кремами, позволяющими полностью защищать руки от воздействия вредной среды. Такие крема особенно нужны на тех производствах, где в силу разных причин нельзя использовать перчатки, но воздействие вредных масел и смазочных материалов на кожу есть.

Degussa предлагает средства не только для защиты от внешних воздействий, но и для профилактики профзаболеваний. Кроме того, компания разработала для своих клиентов бесплатную услугу — расчет затрат на средства защиты кожи для каждого рабочего в месяц. Средства защиты Degussa стоят недорого, но индивидуальный расчет помогает использовать их максимально экономно. На средства защиты кожи для каждого рабочего в месяц тратится от 15 до 150 руб. в зависимости от вида его деятельности и специфики работы — очевидно, что лучше сделать индивидуальный расчет, чем использовать некую усредненную цифру.

В июне компания Degussa открыла в подмосковном Подольске свой первый российский завод. Пока что его трудно назвать полноценным производством, поскольку там лишь будут упаковывать привезенную из Германии готовую продукцию. «Для начала на этом предприятии будут выпускаться только самые популярные виды средств защиты, что позволит сократить сроки поставок и, возможно, снизить цену для конечного потребителя», — говорят в компании. ■

ЕЩЕ ДВА ГОДА НАЗАД ЗАРУБЕЖНЫЕ КОМПАНИИ ОТКАЗЫВАЛИСЬ РАЗМЕЩАТЬ ПРОИЗВОДСТВА СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ В РОССИИ, ССЫЛАЯСЬ НА НЕДОСТАТОК ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. ТЕПЕРЬ СИТУАЦИЯ МЕНЯЕТСЯ НА ГЛАЗАХ



ЭНЕРГИЮ—В ЛЮБУЮ ТОЧКУ РОССИИ!

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ:

- Газотурбинные приводы от 2,5 до 110 МВт
- Газотурбинные энергоагрегаты от 2,5 до 110 МВт
- Энергогенерирующие станции от 2,5 до 325 МВт
- Стратегическое и отраслевое партнерство

ПРЕДОСТАВЛЯЕМ:

- Инвестиции
- Высокие технологии
- Комплексное строительство энергообъектов «под ключ»
- Комплексное технологическое и сервисное обеспечение эксплуатации

SATURN
ГАЗОВЫЕ ТУРБИНЫ

Дирекция по казенным промышленным программам: тел.: (4855) 29-61-18; факс: (4855) 29-68-64; e-mail:OLEG.BRYNDIN@NPO-SATURN.RU
Лиц. № ТС-1-76-02-270-7610052544-001922-1 выдана Гос. комитетом РФ по строительству и жилищно-коммунальному комплексу. Товар сертифицирован

СМЕЖНИКИ

www.kommersant.ru

ТЕМАТИЧЕСКИЕ
СТРАНИЦЫ
ГАЗЕТЫ

Коммерсантъ



ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА
СМЕЖНИКИ
ИНВЕТОРЫ
КОНКУРЕНТЫ
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС

BUSINESS GUIDE